

# Projektverksamheten i TSF

Information 2023-02-09

Hans-Olov Ivarsson Projektchef



TRELLEBORGS KOMMUN

# Sammanfattning

- Projektenheten
- Vårt uppdraget
- Vår metodik
- ÄTA, ett nödvändigt ont?



# Projektenheten

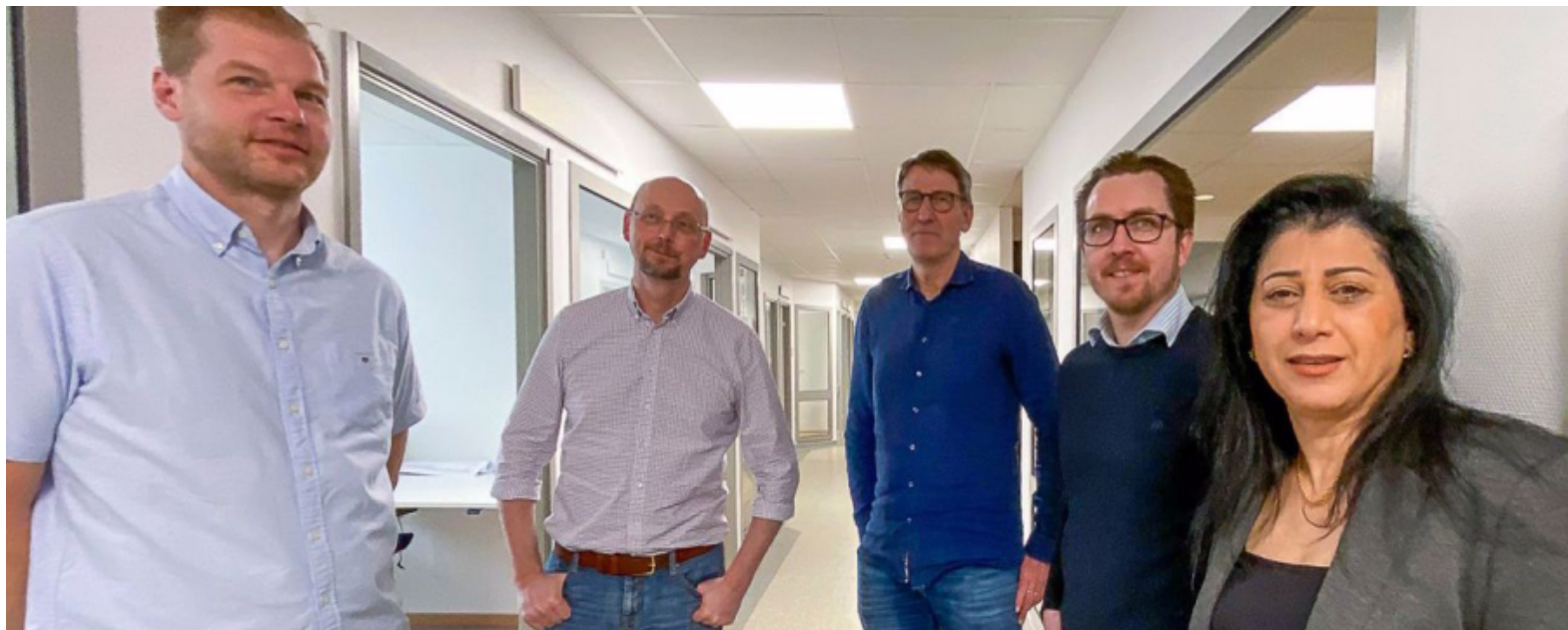
Projektchef

Sex projektledare i egna organisationen

En till tre externa projektledare

Verksamhet: All sorts infrastruktur inkl. fastighetsbestånd inom Bygg och Anläggning

Blandad yrkeserfarenhet

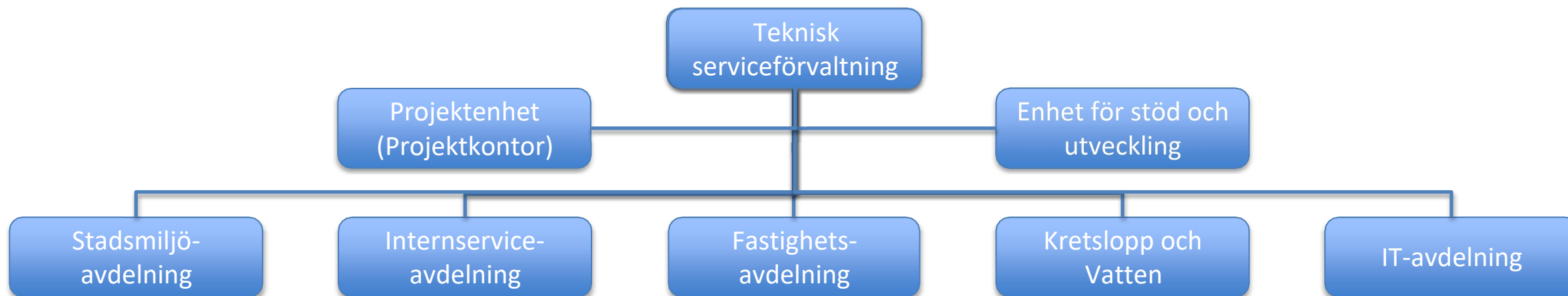


Några av medarbetarna



TRELLEBORGS KOMMUN

# Organisationsstruktur



# Projektledning



TRELLEBORGS KOMMUN

# Projektenhetens uppdrag- några delar

- Ansvarar för att **bemanna** projekt inom Teknisk serviceförvaltning med projektledare
- Förvaltar och **utvecklar projektmetodik**, metoder och standarder för de projekt som drivs i enhetens regi
- Ansvarar för **kvalitetsuppföljning** av projekt (följer metoder, standarder mm.)
- Ansvarar för **rapportering** och uppföljning av projekt
- Ansvarar för **rapportering** och uppföljning av **projektportföljen** som helhet
- Ansvarar för **kompetens- och resursförsörjning** av projektledning
- Utgör Teknisk serviceförvaltnings **samordningsfunktion i planfrågor**, samordnar, sammanställer och kommunicerar remissvar och övrig dialog med Samhällsbyggnadsförvaltningen.
- Driver på uppdrag av förvaltningen **analyser och utredningar** kopplat till plan, exploatering och Teknisk serviceförvaltnings egna verksamhet.



<b>Roll</b>	Projektledare (linjeroll)
<b>Beskrivning</b>	Leder och driver projekt, utredningar och aktiviteter inom ramen för Projektenhetens uppdrag. Verkar för ökad projektmognad och utgör ett beslutsstöd till chefer och beställare inom kommunen i beslutssituationer innan kopplat till projekt.
<b>Arbetsuppgifter</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Organiserar, planerar och leder projekt</b></li> <li>• Planerar, leder och genomför utredningar och aktiviteter</li> <li>• Deltar i Projektenhetens utvecklingsarbete</li> <li>• Deltar i <b>vidareutvecklingen</b> och förvaltningen av Teknisk serviceförvaltnings projektmetodik</li> <li>• Är en ambassadör för projekt som arbetsform och verkar för ökad projektmognad på alla nivåer i organisationen</li> <li>• Är en <b>samtalspart och rådgivare till chefer och beställare av projekt</b> avseende vägval, metodval, projektpaketering mm.</li> <li>• </li> </ul>



# Vilka projekt drivs Projektenheten?

- Principiellt kan samtliga projekt inom Teknisk serviceförvaltning drivas av Projektenheten. Så som enheten nu är planerad att bemannas kommer det i praktiken främst att röra sig om projekt inom avdelningarna Kretslopp och Vatten, Stadsmiljö och Fastighet.
- Exploateringsprojekt
- En löpande avvägning kommer att behöva göras över vilka aktiviteter som skall drivas i linjen och vilka som skall lyftas ut och drivas i projektform



# Vad är ett projekt?

- Bestämt avgränsat mål, fokus på resultat!
- Bestämd tidsperiod
- Bestämda resurser
- Tillfällig organisation



# Vår metodik

- Process
- Roller
- Malldokument

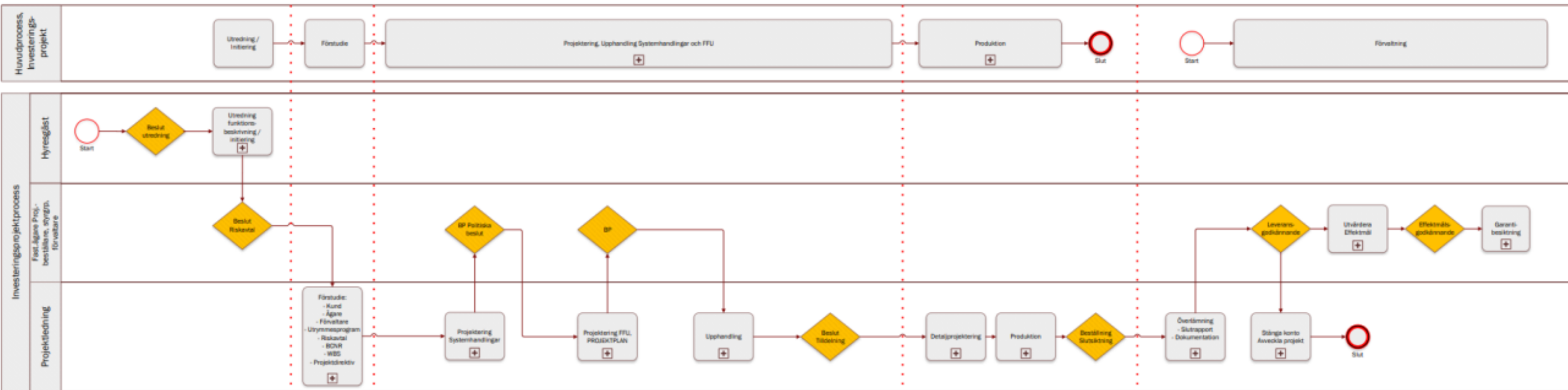


# Att initiera ett projekt

- Vad?
- Varför?
- När?
- Hur?
- Var?
- Vem?



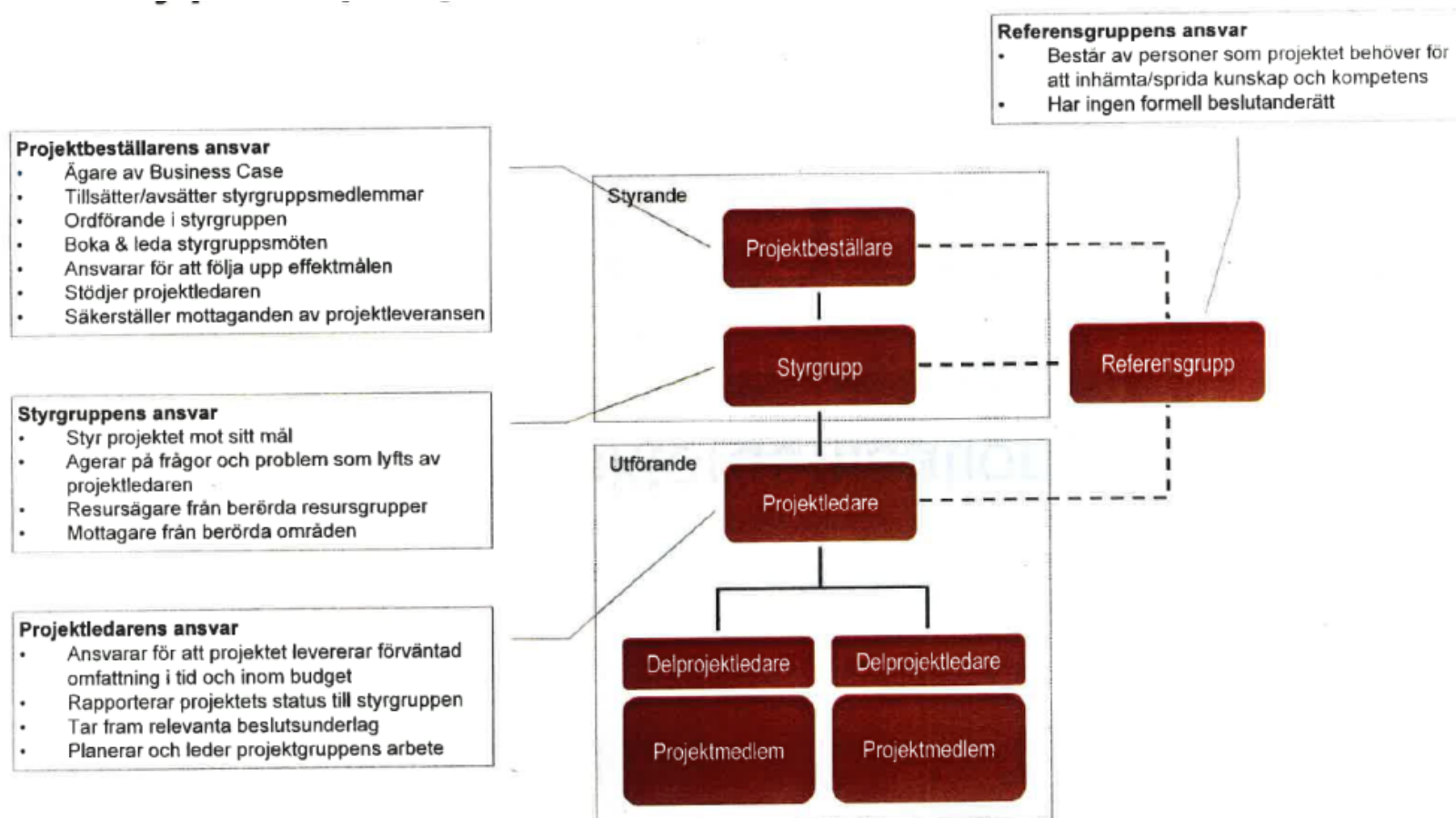
# Projektprocessen



# Projektorganisation – Enkel

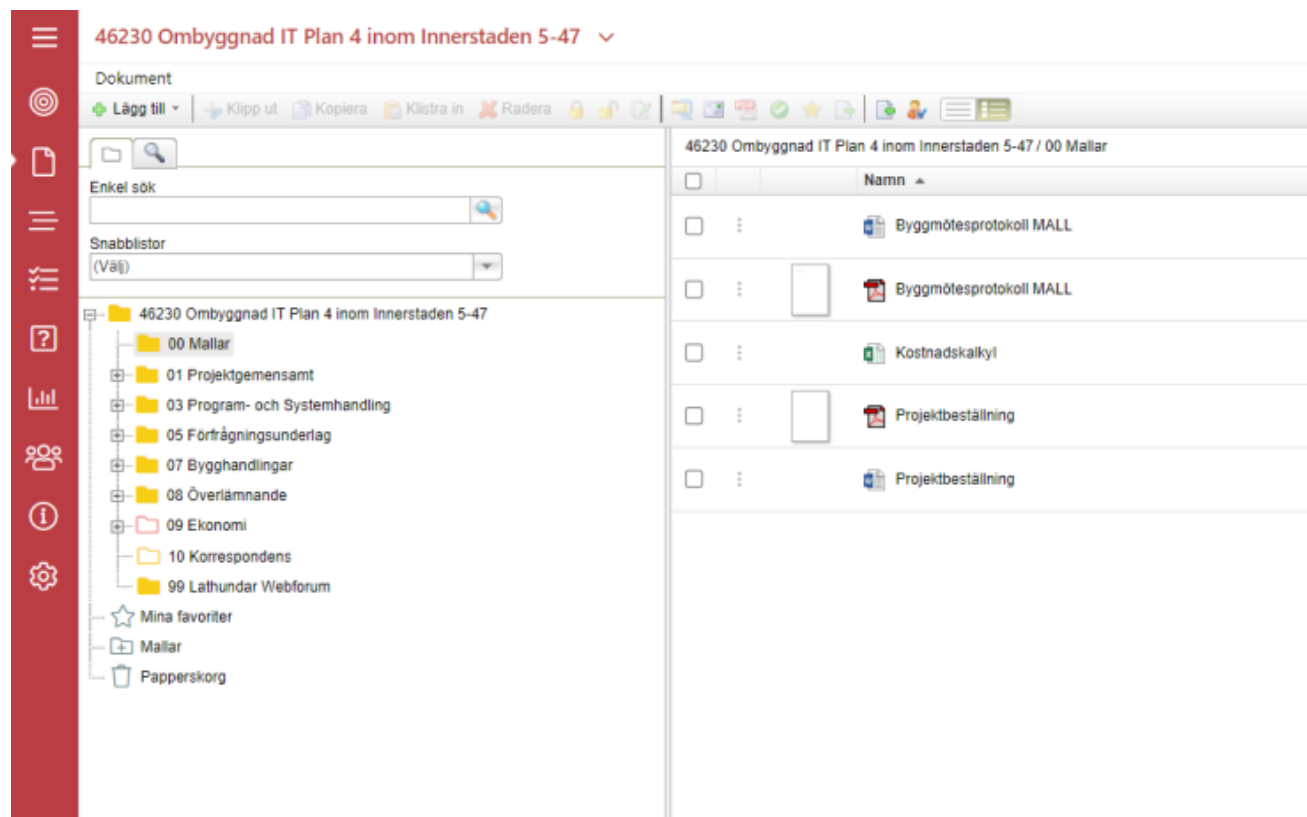


# En typisk projektorganisation



# Webforum vårt projektverktyg

- [Reklamfilm](#)



TRELLEBORGS KOMMUN

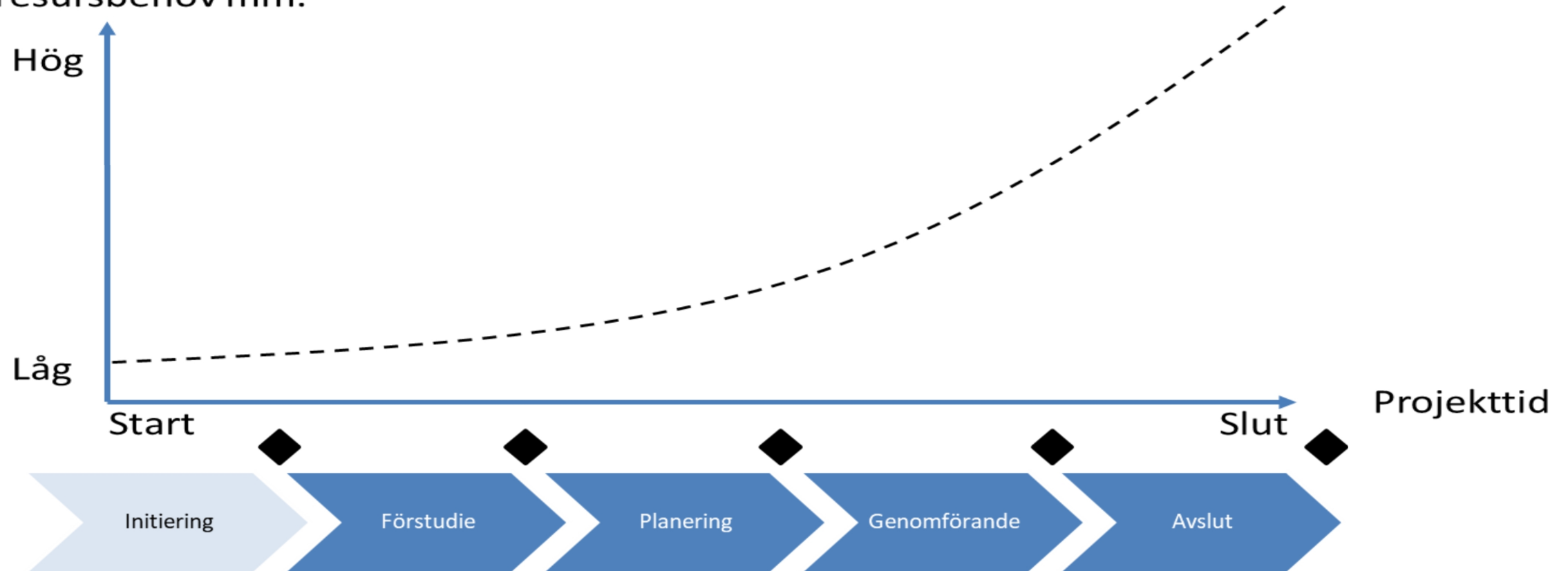
# Rapportering för att möjliggöra styrning

- Projektchef
- Projektbeställare
- TSN
- Portföljstyrgrupp



# ÄTA – ett nödvändigt ont?

Kunskap om resultat, metod,  
resursbehov mm.



TRELLEBORGS KOMMUN

Tack!



# Vilka projekt kommer att drivas Projektenheten?

- Vägledande för vad som beslutas vara projekt och bemannas och drivs från Projektenheten skall vara:
  - Hög organisatorisk komplexitet
  - Hög osäkerhet och/eller risk
  - Komplex omfattning
- I de fall projekt drivs i Projektenhetens regi kvarstår dock ägandet av projektet i linjen där ansvarig linjeförman utgör projektets beställare

