



Per Evenäs
Kvalitetsstrateg
per.evenas@trelleborg.se

Kommunstyrelsen

Policy för ledning och styrning – politiska prioriteringar

Sammanfattning

Utgångspunkten för styrning och ledning i Trelleborgs kommuns verksamhet och organisation är gränsdragningen mellan förtroendevalda och förvaltning, där nämndernas politiker beslutar om målen för verksamheten och förvaltningsorganisationen ansvarar för att målen verkställs effektivt med kvalitet.

Kommunens totala styrsystem består av politiska mål, förvaltningarnas kärnverksamhet, nationella mål, regelverk och lagar, med mera som förändras över tid. Likaså förändras kommunens arbetssätt och organisationen vilket innebär att kommunens regelverk för ledning och styrning behöver revideras eller förnyas.

Mot bakgrund av ovan föreslås en omarbetning av nuvarande *Policy för ledning och styrning – ledningssystem*. Den föreslagna policyns syfte är att definiera och beskriva hur Trelleborgs kommun, på ett mer förenklat och kvalitativt sätt med ett tydligt medborgarfokus, ska arbeta med de *politiska prioriteringar* som beslutas av kommunfullmäktige inför varje ny mandatperiod.

Den nuvarande policyn, som därmed omarbetas, innehåller emellertid också avsnitt om hur Trelleborgs kommun leder och styr via andra typer av styrdokument såsom kommunövergripande strategier, planer och program. Detta inkluderas *inte* i föreliggande förslag, och därav föreslås att uppdra åt kommundirektören att återkomma med en separat policy som beskriver denna del av styrsystemet. Till dess att den nya policyn är beslutad föreslås den tidigare policyn gälla, i den del som avser ledning och styrning via olika styrdokument.

Ytterligare information finns under rubriken *Ärendet* i kommunledningsförvaltningens tjänsteskrivelse.

Beslutsunderlag

Kommunledningsförvaltningens tjänsteskrivelse, Policy för ledning och styrning – politiska prioriteringar, KS 2022/523, 2022-09-08

Förslag till omarbetad Policy för ledning och styrning – politiska prioriteringar, KS 2022/523, 2022-09-01

Policy för ledning och styrning – ledningssystem, KS 2018/48, 2018-02-28

Kommunledningsförvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår besluta att föreslå kommunstyrelsen besluta att föreslå kommunfullmäktige besluta

att fastställa föreliggande förslag till *Policy för ledning och styrning – politiska prioriteringar*

att uppdra åt kommundirektören att återkomma till kommunfullmäktiges sammanträde i mars 2023 med ett förslag på en ny policy som beskriver hur Trelleborgs kommun leder och styr via olika styrdokument

att den nuvarande policyn fortsätter att gälla, i den del som avser ledning och styrning via olika styrdokument, till dess att kommunfullmäktige har beslutat om en ny policy enligt ovan uppdrag till kommundirektören.

Beslutet skickas till

Samtliga nämnder

Ärendet

Utgångspunkten för styrning och ledning i Trelleborgs kommuns verksamhet och organisation är gränsdragningen mellan förtroendevalda och förvaltning där nämndernas politiker beslutar om målen för verksamheten; *vad* som ska ske, och förvaltningsorganisationen ansvarar för att det verkställs samt var i verksamheten och på vilket sätt det sker; *hur*.

Den kommunala styrningen är i sin helhet komplex. Trelleborgs kommuns totala styrsystem består av politiska mål, förvaltningarnas kärnverksamhet som regleras i reglementen, nationella mål inom olika områden, regelverk och lagar, separata och tidsbegränsade satsningar och projekt, med mera som förändras över tid.

Likaså förändras kommunens arbetssätt, exempelvis genom en snabb digitalisering, och organisationen vilket innebär att kommunens policys med regelverk för ledning och styrning behöver revideras eller förnyas.

Mot bakgrund av ovan föreslås en omarbetning av nuvarande *Policy för ledning och styrning – ledningssystem*. Den nya policyn syfte är i huvudsak att definiera och beskriva hur Trelleborgs kommun på ett mer förenklat och kvalitativt sätt ska arbeta med de *politiska prioriteringar* som ska beslutas inför varje ny mandatperiod. Det vill säga en ytterst politisk dimension av ledningen och styrningen.

Medborgarna i Trelleborgs kommun och verksamheten som bedrivs närmast brukaren eller kunden ska ännu tydligare vara mottagare och utförare av fullmäktiges prioriteringar. Ett förenklat arbetssätt för hur kommunen arbetar med styrning och ledning skapar adekvat uppföljning och rapportering som präglas av tillit till kärnverksamheten och medarbetarna som utför den kommunala servicen eller tjänsten.

Den nuvarande policyn, som därmed omarbetas, innehåller emellertid också avsnitt om hur Trelleborgs kommun leder och styr via andra typer av styrdokument såsom långsiktiga och kommunövergripande strategier, planer och program. Som exempel kan nämnas Trelleborgs kommuns miljömålsprogram, naturplan, digitala agenda, klimatanpassningsplan, arbete med jämställdhetsintegrering, likabehandlingsplan och strategi för social hållbarhet.

Regelverket kring hur dessa, i de flesta fall godkända av kommunfullmäktige, styrdokument påverkar och styr verksamheten inkluderas *inte* i föreliggande förslag, och därav föreslås att uppdra åt kommundirektören att återkomma med en separat policy som beskriver denna del av styrsystemet. Förslaget ska vara klart för beslut inför kommunfullmäktiges sammanträde i mars 2023. Till dess att den nya policyn är beslutad föreslås den tidigare policyn gälla, i den del som avser ledning och styrning via olika styrdokument.