



TRELLEBORGS KOMMUN



# Lokalförsörjningsplan 2022

## Trelleborgs kommun



# TRELLEBORGS KOMMUN

## Innehåll

Inledning.....	6
2 Syfte och målsättning.....	7
2.1 Målsättning 2022.....	7
3 Struktur – riktlinjer .....	7
4 Avgränsningar .....	8
5 Befolkningsprognos.....	9
5.1 Utfall befolkningsökning .....	14
6 Kommunövergripande lokalprojekt.....	14
7 Sammanfattning – Förslag till beslut .....	15
7.1 Förslag till beslut.....	15
7.2 Investeringar .....	15
7.2.1 Lokalåtgärder för arbetsmarknadsavdelningen och IT- avdelningen .....	15
Sammanfattning.....	16
Besluts punkter .....	18
7.2.2 Utökning av Skegrie skola .....	18
Besluts punkter .....	18
7.2.3 Nya LSS-platser.....	18
7.3 Prioritering behovsanalyser.....	19
7.4 Förstudier.....	21
7.4.1 Sammanfattning förstudie .....	22
7.4.2 Slutsatser från förstudien .....	22
7.5 Summering av arbetsåret - lokalstrategi.....	23
8 Bildningsförvaltningen .....	25
8.1 Bildningsnämnden .....	25
8.1.1 Befolkningsutveckling – bildningsnämndens perspektiv ...	25
8.1.2 Nuläge bildningsförvaltningen.....	25
8.2 Förskola .....	26
8.2.1 Nuläge förskola.....	26
8.2.2 Befolkningsutveckling förskola.....	27
8.2.3 analys lokalbehov förskola.....	29
8.2.4 Bildningsförvaltningens förslag på åtgärder.....	30
8.2.5 Summering förskola av lokalstrategiheten – KLF .....	33



# TRELLEBORGS KOMMUN

8.3 Grundskola.....	36
8.3.1 Nuläge grundskola.....	37
8.3.2 Pågående och planerade lokalförändringar grundskola....	37
8.3.3 Befolkningsutveckling grundskola.....	37
8.3.3 Bildningsnämndens analys av lokalbehov grundskola.....	39
8.3.4 Bildningsförvaltningens förslag på åtgärder.....	41
8.3.5 Summering grundskola lokalstrategienheten – KLF.....	43
8.4 Gymnasieskola .....	44
8.4.1 Befolkningsutveckling gymnasieskola.....	45
8.4.2 Analys lokalbehov gymnasieskola .....	45
8.4.3 Summering grundskola lokalstrategienheten – KLF .....	45
9 Socialförvaltningen .....	47
9.1 Socialnämnden .....	47
9.2 Vård och omsorg.....	47
9.2.1 Nulägesbild för Vård och omsorg.....	47
9.2.2. Större planerade eller pågående lokalförändringar .....	48
9.2.3 Befolkningsutveckling .....	48
9.2.4 Analys lokalbehov .....	48
9.2.5 Summering lokalstrategienheten – KLF.....	49
9.3 LSS .....	49
9.3.1 Nuläget för LSS .....	50
9.3.2 Större planerade eller pågående lokalförändringar inom LSS.....	50
9.3.3 Befolkningsutveckling LSS.....	51
9.3.4 Analys lokalbehov .....	52
9.3.5 Sammanfattning behovsanalys gruppbostad .....	53
9.3.5 Summering lokalstrategienheten – KLF.....	54
9.4 IFO .....	55
9.4.1 Nuläge för IFO .....	55
9.4.2 Större planerade eller pågående lokalförändringar inom IFO.....	55
9.4.3 Befolkningsutveckling IFO .....	56
9.4.4 Analys lokalbehov .....	56
9.4.5 Summering lokalstrategienheten – KLF.....	56



# TRELLEBORGS KOMMUN

10 Kultur- och fritidsnämnden .....	58
10.1 Kultur- och fritidsförvaltningen.....	58
10.2 Nulägesbild för Kultur och fritid .....	58
10.2.2 Större planerade eller pågående lokalförändringar .....	60
10.3 Befolkningsutveckling.....	60
10.4 Analys lokalbehov .....	60
10.5 Sammanfattning behovsanalys ishall .....	61
10.6 Summering lokalstrategienheten – KLF .....	62
11 Arbetsmarknadsförvaltningen.....	64
11.1 Inledning .....	64
11.2 Nuläge behov.....	64
11.2.1 Större planerade eller pågående lokalförändringar inom arbetsmarknadsnämnden .....	65
11.3 Befolkningsutveckling arbetsmarknadsnämnden .....	65
11.4 Analys lokalbehov .....	65
11.5 Summering av lokalstrategienheten – KLF .....	66
12. Samhällsbyggnadsförvaltningen .....	67
12.1. Nuläge.....	67
12.2 Större planerade eller pågående lokalförändringar .....	67
12.3 Befolkningsutveckling verksamhetsspecifikt område .....	67
12.4 Analys lokalbehov .....	68
12.5 Sammanfattning behovsanalyser .....	68
12.6 Summering lokalstrategienheten – KLF .....	68
13. Teknisk serviceförvaltning .....	70
13.1 Nuläge.....	70
13.2 Större planerade eller pågående lokalförändringar .....	71
13.3 Befolkningsutveckling.....	71
13.4 Analys lokalbehov .....	71
13.6.5 Summering lokalstrategienheten – KLF .....	72
14 Kommunledningsförvaltningen .....	74
14.1 Kommunstyrelsen .....	74
14.1.1 Kommunledningsförvaltningen (KLF).....	74
14.1.2 Nulägesbild för kommunledningsförvaltningen .....	74



## TRELLEBORGS KOMMUN

14.1.3 Större planerade eller pågående lokalförändringar .....	74
14.2 Befolkningsutveckling.....	75
14.3 Analys lokalbehov .....	75
14.5 Sammanfattning behovsanalyser .....	75
14.5.1 Sammanfattning behovsanalys expohall.....	75
14.5.2 Sammanfattning behovsanalys lokaler för civilförsvarsförråd och garage.....	76
14.5.3 Sammanfattning behovsanalys för kommunarkivet .....	77
14.5.4. Sammanfattning behovsanalys ny fullmäktigesal .....	78
14.6 Summering av lokalstrategienheten – KLF .....	78
Bilagor: .....	80



## Inledning

Sedan 2019 har kommunledningsförvaltningen (KLF) ansvar att ta fram kommunens lokalförsörjningsplan (LFP). KLF ansvarar även för de strategiska lokalfrågorna inom kommunen. 2022 års LFP bygger vidare på det stora arbete som gjordes inför 2021 års LFP där många behov belystes.

Lokalförsörjningsplan 2022 innefattar behov från alla förvaltningar. Lokalstrategienheten har kommenterat förvaltningarnas revisioner i respektive kapitel. Befolkningsprognosen kommenteras och reflektioner om lokalförsörjningsprocessen görs för att visa upp utvecklingen inom området.

Flera förslag på lokalinvesteringar finns med i år. Flera beslutade förstudier som kan komma att leda till investeringar framgent finns med i år. En sammanfattning av besluten finns under kapitel 7.



## 2 Syfte och målsättning

Utifrån kommunfullmäktiges beslut<sup>1</sup> ska LFP vara grundlig och genomarbetad med bra underlag från alla förvaltningar. Det ska finnas goda kunskaper om kommunens lokaler och dess kapacitet, tekniska status och ändamålsenlighet utifrån ett verksamhetsperspektiv. Kommunen ska också ha god koll på befolkningsprognosen över längre tid och kunna förutspå lokalbehov över tid genom denna information.<sup>2</sup> Syftet med detta är att kunna vara aktiva, effektiva och agera med god framförhållning i lokalfrågor. På så vis ges verksamheterna bra förutsättningar att kunna bedriva sin verksamhet och kommunen kan göra investeringar med goda underlag. LFP: n ligger därför också till grund för budgetförslag. Genom att presentera all information i ett samlat dokument kan också transparensen inom lokalfrågorna öka och därmed förståelsen, både mellan förvaltningarna och mellan tjänstemännen och politiken samt externa aktörer.

### 2.1 Målsättning 2022

2022 görs den tredje LFP: n inom det nya beslutade arbetssättet. 2021 har målsättningen varit att få fram aktuella behov från alla förvaltningar och att alla förvaltningar ska ha identifierat framtida utredningsbehov inom lokalfrågor. 2022 har flera av behoven som identifierats under 2021 blivit behovsanalyser och är därmed att anse som konkreta behov vilka ska hanteras inom lokalförsörjningen i någon form. Målsättningen i 2022 års LFP är att få fram en prioritering mellan behov och att göra en mer sammanfattande beskrivning av förvaltningarnas revisioner.

## 3 Struktur – riktlinjer

Arbetet med implementeringen av lokalförsörjningsprocessen har fortgått under 2021. Riktlinjer för behovsanalyser är beslutade och flera behovsanalyser är framarbetade utifrån dessa riktlinjer vilket lett till bra underlag att kunna prioritera mellan. En förstudie har färdigställts och visar på behov av att det arbetet tas fram på en nivå som är accepterad inom alla nivåer av kommunen, både utifrån personella och ekonomiska resurser. Vidare finns det nu också framställda investeringsförslag i LFP 2022, vilket har lett till att kopplingen mellan budgetprocessen och lokalförsörjningsprocessen har behövt ses över ytterligare. Det gäller framför allt utmaningar med att få projektdelen att kunna arbeta effektivt och med en bra tidsåtgång. Detta behöver ses över i lokalförsörjningsprocessen

<sup>1</sup> Från KF 2019-09-23 §200

<sup>2</sup> Riktlinjer för lokalförsörjning, fastställd av kommundirektör 2020-05-07



## TRELLEBORGS KOMMUN

framgent och möjligheten att kunna arbeta flexibelt med frågorna handlar ofta om att få tillgång till medel i rätt tid. Detta behöver ställas mot att vi har en budgetprocess som syftar till att ge kommunen bra kontroll på sina medel.

Lokalförsörjningsprocessen och budgetprocessen är fortfarande relativt nya i kommunen och på grund av detta kan någon eller några lokalinvesteringar även i LFP: n 2022 behöva gå utanför den normala processen. Dock ser lokalstrategienheten att förståelsen och implementeringen av lokalförsörjningsprocessen har kommit en bra bit på väg inför LFP 2022 jämfört med LFP 2021.

Ytterligare dokument behöver tas fram inför LFP 2023 och beslutas politiskt och på tjänstemannanivå.

Strukturen i LFP 2022 är mer komprimerad än under 2021 där förvaltningarnas lokalrevisioner togs med på ett uttömmande vis. 2022 har lokalstrategienheten i stället tagit ut de delar av revisionerna de ansett mest relevanta och lagt in i LFP: n för att fokusera på dessa. Faktainnehållet från lokalrevisionerna förutsätts i LFP: n vara korrekt om det inte särskilt är kommenterat. Alla lokalrevisioner inför 2022 års LFP är godkända av respektive nämnd. Förvaltningarnas lokalrevisioner bifogas denna LFP som bilagor och har mer information än vad som redovisas i denna LFP.

Befolkningsprognosen är en central del i arbetet, framförallt för bildningsförvaltningen och för äldreomsorgen där det också generellt sett finns stora och föränderliga lokalbehov.

I riktlinjerna framgår också att teknisk status på kommunens fastigheter och underhållsfrågor inklusive ekonomiska värderingar ska beskrivas för att kunna ge ett bra underlag för revisionerna och sedan i LFP: n.

### 4 Avgränsningar

Årets LFP bygger vidare på 2021 års gedigna arbete från alla förvaltningar där många behov identifierades. Det nämns behov i lokalrevisionerna och tillkommer löpande nya behov som behöver få en behovsanalys framskriven för att kunna hanteras på rätt sätt. Det saknas fortfarande djupare översiktliga utredningar i vissa frågor som inte rör specifika behov utan finns på en mer övergriplig och kanske även förvaltningsöverskridande nivå.

Teknisk serviceförvaltning har inte gjort någon djup genomgång av teknisk status på alla kommunens byggnader med klarlagt underhållsbehov och en ekonomisk kalkyl för detta. Ett antal lokaler





## TRELLEBORGS KOMMUN

har dock gått igenom av teknisk serviceförvaltning under 2021 och arbetet med en kartläggning är påbörjat. Teknisk serviceförvaltning har inför 2022 års LFP gjort en grov sammanställning av de ytor som kommunen förfogar över och dessa uppgår till ett 140-tal lokaler om ungefär 265 000 kvm som är egenägda.

Inhyrda lokaler uppgår till ca ett 100-tal lokaler om ungefär 84 000 kvm där kommunen i flera fall har ett underhållsansvar.

En god kontroll över den tekniska statusen i lokalbeståndet blir en förutsättning för en mer kvalitativ lokalförsörjning som möjliggör en koppling mellan verksamheternas lokalbehov och befintliga lokalers behov av reinvestering. Det är två dimensioner i lokalförsörjningsarbetet som båda behövs för att kunna fatta långsiktiga välgrundade beslut som möjliggör användande av kommunens investeringsresurser på bästa sätt.

Eftersom teknisk status och underhållsåtgärder inte är fullt kartlagda ännu har lokalrevisionerna i huvudsak fått utgå ifrån ett verksamhetsperspektiv. Detta innebär att åtgärdsförslag inom lokalrevisionerna kan behöva belysas även från ett ekonomiskt och tekniskt perspektiv innan de realiserar som skarpa förslag, så att kommunen inte agerar på ett sätt som på lång sikt inte är effektivt och rationellt. I förstudien som presenteras i kapitel sju om grundskolor har en övergripande teknisk status genomförts avseende några berörda skolor vilket har ökat möjligheten i den förstudien att göra en bra långsiktig analys.

Kommunala fastigheter utan byggnader eller fastigheter med specialbyggnader såsom vattenverk, avloppsreningsverk, pumpstationer, ställverk omfattas inte av planen.

Lägenheter som brukas av förvaltningar ingår inte i lokalförsörjningsprocessen, eftersom kommunens kärnverksamhet inte bygger lägenheter och kan därmed inte komma på tal när det gäller försörjningen av dessa. Däremot är de av intresse när det gäller förvaltningarnas behov och står därför med i LFP: n.

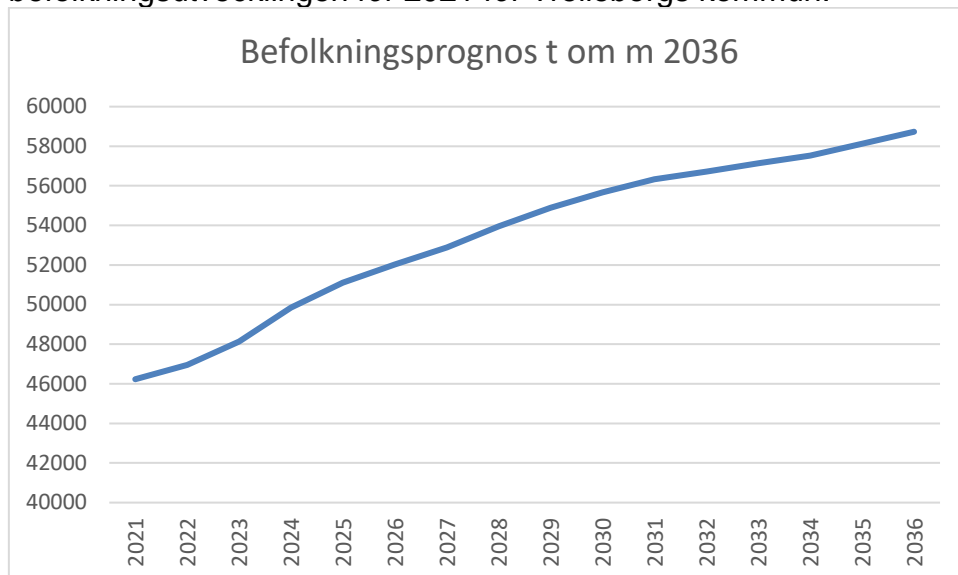
### 5 Befolkningsprognos

En befolkningsprognos bygger på antaganden baserat på många olika faktorer som tex. föregående års statistik, omvärldsbevakning och uppskattad nybyggnation inom kommunen. En prognos innebär en uppskattning, inte en bestämd sanning om framtiden. Siffrorna som presenteras utifrån befolkningsprognosen i denna LFP är skrivna som absoluta, men kan alltså resultera i ett annat utfall när facit finns. Prognoserna används för att se en inriktning och för att kunna planera på lång sikt utifrån den trend som prognoserna visar.



## TRELLEBORGS KOMMUN

Sedan förra LFP: n har en ny befolkningsprognos tagits fram våren 2021, och stäcker sig fram till 2036. Analys under 5.1 är baserad på den nya statistik som kommit i början av 2022, med den fastställda befolkningsutvecklingen för 2021 för Trelleborgs kommun.



Året 2021 är fastställt och således inte en prognos. Detta gäller alla diagram i LFP: n.



# TRELLEBORGS KOMMUN

Utöver den totala befolkningsprognosen för Trelleborgs kommun finns det även prognoser på delområden inom kommunen.

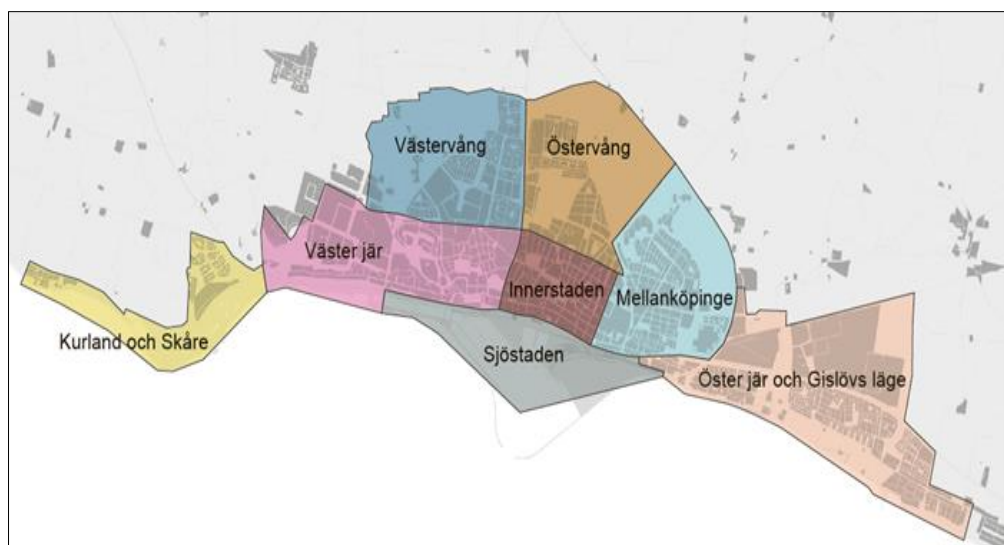
Delområdena har samlats ihop till två större områden, *tätort* och *landsbygd*.

## Tätort

- Kurland och Skåre
- Väster Jär
- Västervång
- Östervång
- Innerstaden
- Sjöstaden
- Mellanköpinge
- Öster jär och Gislövs läge

## Landsbygd

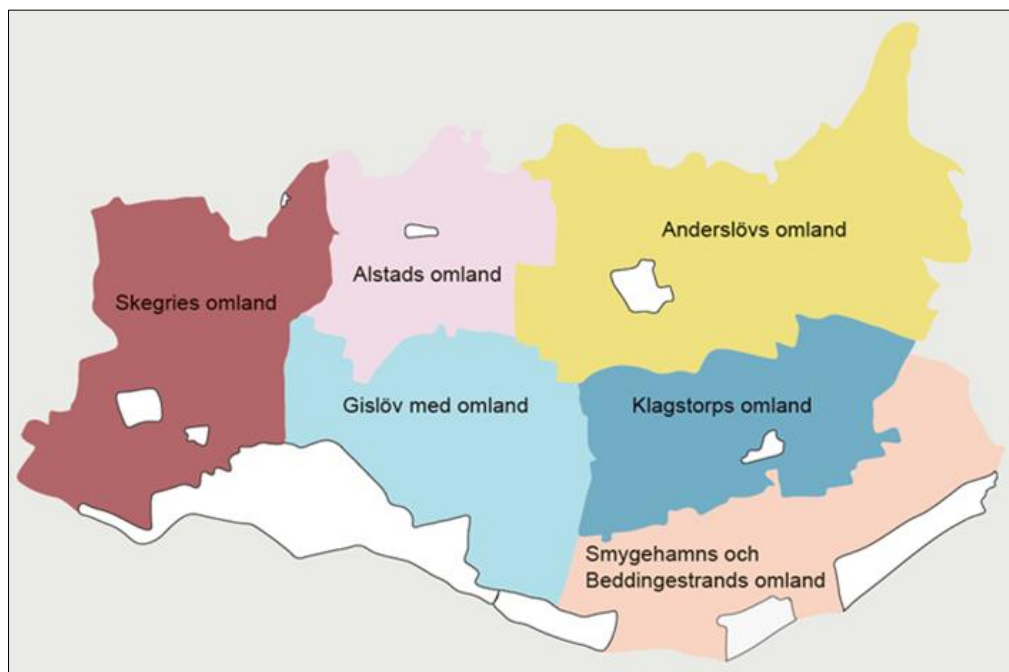
- Skegries omland
  - o Skegrie
  - o Västra Tommarp
- Alstads omland
  - o Alstad
- Anderslövs omland
  - o Anderslöv
- Klagstorps omland
  - o Klagstorp
- Smygehamn och Beddingestrands omland
  - o Smygehamn
  - o Beddingestrand
- Gislöv med omland
  - o Simremarken



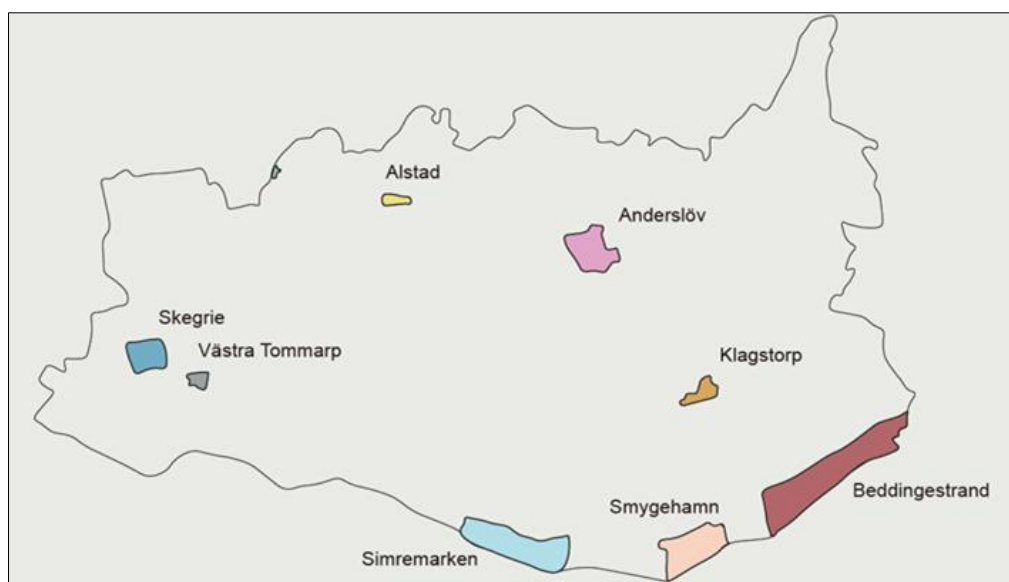
*Ingående delområden i benämningen Tätort*



# TRELLEBORGS KOMMUN



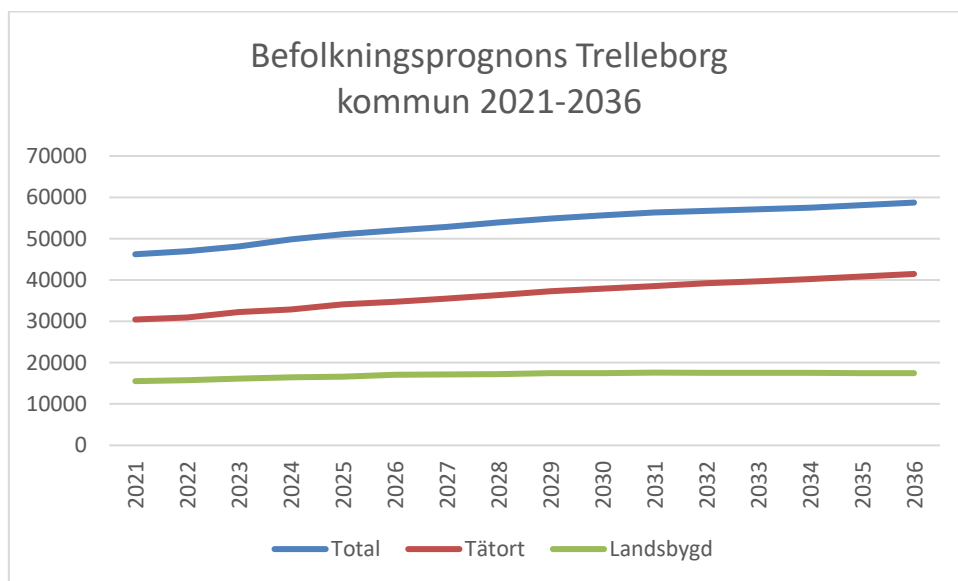
*Omlandsområden ingående i benämningen Landsbygd*



*Tätorter ingående i benämningen Landsbygd.*



## TRELLEBORGS KOMMUN



*Befolkningsprognos som visar befolkningsförändringen i kommunen som helhet samt i områdena Tätort och Landsbygd*

Befolkningsprognosen visar att invånarantalet i Trelleborgs kommun ökar från 46 231 år 2021 till 58 731 år 2036. Ca 34% av invånarna bor i det som kallas landsbygd och resterande 66% i det som kallas tätort. Prognosen visar tydligt att det är i tätorten som invånarantalet växer mest under kommande år medan landsbygden kommer ha en liten ökning fram till 2027.

Den uppskattade befolkningstillväxten inom tätorten härrör främst från de större exploateringsprojekt som pågår eller planeras. I norra Trelleborg ca 500 bostäder inom pågående eller planerade projekt samt en förskola. I förtätningsprojektet Övre runt gamla busstationen finns eller pågår detaljplanarbete för ca 650 bostäder samt en förskola. I Västra Sjöstaden pågår planprogramarbete för hela området samtidigt som det pågår arbete med första detaljplanen. Området beräknas totalt möjliggöra ca 2000 bostäder och två förskolor. I Sjöstaden planeras för uppskattningsvis 5000 bostäder med skola och förskolor. Runt gamla Brandstationen planeras ca 120 bostäder och därutöver pågår dialog kring bostadsutveckling och exploatering för bostäder på flera andra platser inom tätorten utöver alla mindre projekt eller privata projekt som pågår parallellt.

Ur ett lokalförsörjningsperspektiv är det av stor vikt att bostadsprognosen kontinuerligt bevakas och revideras i takt med att planer förtydligas så att lokaler för samhällsservice finns när det reella behovet uppstår. I större stadsomvandlingsprojekt som Västra Sjöstaden och Kuststad behöver kommunala lokalbehov planeras rätt i tiden och kommunens hållning vara proaktiv och flexibel för att



## TRELLEBORGS KOMMUN

möta ett eventuellt större behov än tidigare prognostiserats då prognoserna är mycket svåra att bedöma innan detaljer i projekten klarlagts.

### 5.1 Utfall befolkningsökning

Siffrorna för befolkningstalen i Trelleborgs kommun 2021 är sammanställda och visar att befolkningen har ökat med 354 personer, vilket är 154 personer fler än prognosticerat. På kommunövergripande nivå ger det inga större effekter om den faktiska befolkningsökningen är högre än prognosen ett enskilt år, men om det är en ihållande trend att befolkningsökningen är större än prognosen kan det ge påverkan hos förvaltningarna i varierade omfattning.

En av de större avvikelserna gäller nyfödda som ökade med 33 personer mot prognosen. Under ett enskilt år ger det ingen större påverkan men för de fall att det fortsätter kan det på sikt ge effekter för bildningsförvaltningen.

Inom åldersspannet 19–64 år ser vi fortsatt en liknande trend från 2020 där personer mellan 27–41 år står för en stor ökning av befolkningen inom åldersspannet. Med stor sannolikhet kan slutsatsen dras att personer 27–41 år flyttar till kommunen med ett litet barn eller får ett barn tätt inpå inflyttning.

I åldersspannet 65+ har utfallet följt prognosen med några enstaka årskullar som sticker ut. Denna åldersgrupp har generellt sett stora omvårdnadsbehov, dock sprids effekten ut över åldersgruppen. Även om utfallet blev i linje med prognosen är det viktigt att utbudet följer förändringen.

### 6 Kommunövergripande lokalprojekt

Fastighetsavdelningen har gjort en översyn av hyresmodellen under 2021. Målet är att få fram en modell där det finns en tydlighet för både inhyrd förvaltning och hyresvärden, fastighetsavdelningen. Utredningen visar att nuvarande hyresmodell i grunden är bra men behöver kompletteras och anpassas för att skapa en förståelse för den. Ett skarpt förslag bör presenteras under 2022.

Säkerhetsavdelningen gör en utredning gällande säkerhet på skolor och förskolor i kommunen. Några skolor har valts ut för åtgärdsanalys av säkerhetshöjande åtgärder med en kostnadsuppskattning för dessa som sedermera kommer ligga till grund för mer övergripande kostnadsanalys av alla behov av säkerhetshöjande åtgärder.

KLF har tillsammans med fastighetsavdelningen genomfört en



översyn av kommunens administrativa lokaler. Översynen har genererat ett placeringsförslag till Herkules 2 samt identifierat ett lokalbyte för två förvaltningar. Arbetsmarknadsförvaltningen har identifierat att IT:s nuvarande lokaler på Nygatan 1 är lämpliga för dem då deras lokaler på Gasverket inom kort kommer att rivas. IT har ej ändamålsenliga lokaler samt upplever arbetsmiljöproblem i sina nuvarande lokaler och önskar byta. Kommunen har köpt en fastighet på Henry Dunkers gata och kommunen kommer således få tillkommande kontorslokaler. Delar av dessa tillkommande lokaler föreslås iordningställas för IT. Då IT:s lokaler kommer behöva åtgärder oavsett föreslås dessa två lokalförändringar genomföras.

## 7 Sammanfattning – Förslag till beslut

### 7.1 Förslag till beslut

Se nedan i respektive stycke.

### 7.2 Investeringar

#### 7.2.1 Lokalåtgärder för arbetsmarknadsavdelningen och IT-avdelningen

##### Bakgrund:

Exploateringen på övre, där bland annat 650 nya bostäder ska byggas, påverkar lokalerna på Signalen 19 (Gasverksgatan) där arbetsmarknadsförvaltningen (AMF) har haft två olika verksamheter. Byggnaderna ska rivas i enlighet med exploateringsprojektet, senast i december 2023 men gärna så snart som möjligt.

Lokalstrategienheten och fastighetsavdelningen har 2021 fått i uppdrag att hitta nya lokaler till AMF:s verksamheter. På grund av det intensiva arbete som pågår runtomkring Signalen 19 med exploatering har AMF:s verksamheter vid Signalen 19 i förtid fått flytta eller kommer behöva flytta till två olika inhyrda lokaler.

Verksamheterna avser arbetsmarknadsavdelningen och förvaltningsgemensam administration. När det gäller förvaltningsgemensam administration finner AMF att de tilltänkta inhyrda lokalerna kan vara väl anpassade på lång sikt för deras verksamhet och de ligger dessutom i anslutning till ST Nicolai. AMF har mycket verksamhet runtomkring ST: Nicolaiområdet och ser fördelar med att förlägga mer verksamhet där då en samlad förvaltning kan ge synergifördelar. De har identifierat lokalerna på Nygatan som IT sitter i idag som lämpliga för deras arbetsmarknadsavdelning, efter att flera olika lokaler har analyserats. Lokalerna skulle även kunna inrymma delar av AMF:s vuxenutbildning som är trångbodda idag. Lokalerna har ett upprustningsbehov i form av tex. ytskikt och ventilation. De är utformade med stora öppna rum vilket AMF anser passa deras





## TRELLEBORGS KOMMUN

besöksverksamhet bra. Utifrån dessa förutsättningar har ett arbete inletts av fastighetsavdelningen med en enkel förprojektering för att se över lokalerna och möjligheten till att anpassa dem till AMF. Fastighetsavdelningen anser att lokalerna är lämpliga att användas av AMF, givet att åtgärder genomförs i dem.

IT-avdelningen har haft arbetsmiljöproblem i sina lokaler på Nygatan sedan flera år tillbaka. Det rör främst inomhusmiljön och ventilation. Fastighetsavdelningen har konstaterat att åtgärder i lokalerna behöver genomföras för att bedriva verksamhet på lång sikt i lokalerna. IT-avdelningen har sett en möjlighet till högre lokaleffektivitet i andra lokaler än nuvarande lokaler på Nygatan. De har tillsammans med fastighetsavdelningen identifierat tomma lokaler på Henry Dunkers gata som möjliga att anpassa till deras verksamhet för att skapa effektiva och välfungerande lokaler för deras verksamhet. En förprojektering har skett av lokalerna och en kostnad för att genomföra projektet att anpassa lokalerna till IT-avdelningen är framtagen.

Lokalerna som IT-avdelningen skulle verka i skulle ligga i nära anslutning till andra lokaler som i ett annat lokalprojekt behöver anpassas för att möjliggöra uthyrning, vilket sannolikt skulle ge kostnadseffektiviseringar om dessa gjordes samtidigt.

Lösningarna för AMF och IT-avdelningen är framtagna utifrån det uppdrag som getts och med den förhållandevis korta tidsaspekt som uppdraget tillåter. Lokalförsörjningsprocessen har inte kunnat hållas i projektets i alla delar utifrån tidsramen och om den skjuts på hade det gett negativa konsekvenser på exploateringsprojektet på Övre. AMF:s arbetsmarknadsavdelning sitter idag i externa lokaler temporärt vilka inte är anpassade till verksamheten. De har fått flytta ut i förtid från Gasverksgatan på grund av störningar från exploateringsprojektet. Kan de inte flytta in i lokalerna på Nygatan kommer en ny lösning behöva genomföras för dem vilken sannolikt kommer att vara i extern regi.

Lokalstrategin, fastighetsavdelningen, IT-avdelningen och AMF ser stora fördelar med dessa projekt och att de kommer att gagna kommunen. Investeringar är nödvändiga för att genomföra projekten och båda projekten bör genomföras för största möjliga nytta för kommunen. Utifrån nuvarande budgetprocess blir konsekvenserna av att skjuta på investeringarna att verksamheterna får sitta i dåligt anpassade lokaler i minst ett år längre än vad som är nödvändigt.

### Sammanfattning

Arbetsmarknadsavdelningen behöver nya lokaler då de sitter i tillfälliga lokaler idag. IT behöver nya lokaler då deras nuvarande är i dåligt skick med konstaterade arbetsmiljöproblem och inte





## TRELLEBORGS KOMMUN

anpassade för optimal lokaleffektivitet utifrån deras verksamhet. Kommunens lösningsförslag är att IT-avdelningen flyttar sin verksamhet till Henry Dunkers gata där lokaler iordningställs. De blir verksamhetsanpassade och med god lokaleffektivitet. Ritningar är framtagna och en kostnadsberäkning finns. Teknisk serviceförvaltning kommer att hantera iordningställandet av IT:s lokaler inom sin egen budget under 2022. När IT flyttat renoveras och anpassas deras gamla lokaler och AMF flyttar in i dessa. Den projekteringen behöver ske under 2023. Lokalerna är bra belägna för AMF och bättre utformade för att passa deras verksamhet. En renovering behöver genomföras under 2024 och medel äskas i kommande lokalförsörjningsplan men inriktningsbeslut behövs i denna lokalförsörjningsplan.

Fördelar:

- Kommunens lokaler nyttjas och ökar därmed vår lokaleffektivitet. Vi äger både lokalerna på Nygatan (till AMF) och lokalerna på Henry Dunkers gata (till IT).
- Kommunens lokaler används av de verksamheter som bäst är anpassade för den lokaltyp som finns tillgänglig och ökar därmed utnyttjandet av lokalytorna.
- AMF får flera verksamheter samlade inom ST Nicolaiområdet vilket ger synergieffekter inom deras organisation och möjlighet till bättre lokaleffektivitet.
- Det finns möjlighet att samköra projektet på Henry Dunkers gata med andra lokalprojekt i samma byggnad vilket kan ge kostnadsbesparingar i projekten.

Konsekvenser av att inte genomföra lokalförändringarna:

- Lokalerna på Nygatan där IT sitter behöver åtgärdas för betydande medel på grund av arbetsmiljöproblem om verksamhet ska kunna fortsätta bedrivas.
- AMF behöver hitta nya externa lokaler eller permanenta de externa lokaler de sitter i idag med betydande medel i anpassningar.
- Kommunen får en dålig lokaleffektivitet i våra egna lokaler och riskerar tomma lokaler som belastar kommunen.
- Bakgrunden till AMF:s flytt beror på exploatering, det är inte initierat av förvaltningen och förvaltningen får potentiellt sämre lokaler på grund av nybyggnation i staden.



## Beslutspunkter

- Att teknisk serviceförvaltning tilldelas 1,5 miljoner kronor för att projektera fram lösningsförslag och ritningar avseende lokaler på Nygatan till arbetsmarknadsavdelningen.
- Att ett inriktningsbeslut fattas att genomföra projektet att anpassa lokaler på Nygatan till AMF och tilldela investeringsmedel till budget 2024.

### 7.2.2 Utökning av Skegrie skola

En utökning föreslås av Skegrie skola. Utökningen består av tillskapandet av 125 platser och olika utbildningssalar för att kunna utöka Skegrie skola till en F-9 skola från en F-6 skola. En utförlig analys är genomförd i förstudien för grundskolor, se 7.4.1.

Utökningen beräknas kosta 51 miljoner kronor och genererar en preliminär hyresökning om 520 217 kr per år.

## Beslutspunkter

- Att teknisk serviceförvaltning tilldelas 51 miljoner kronor för att genomföra projektet att utöka Skegrie skola med 125 platser och anpassa den till en F-9 skola.

### 7.2.3 Nya LSS-platser

Idag finns sju personer i kö som väntar på att få sina beslut om gruppbostad verkställda och inga platser är idag lediga. Vid slutet av 2023 beräknar socialförvaltningen att kön är runt 20 personer som behöver någon form av bostad inom lagen för LSS.

Platsbristen har funnits under längre tid och lösts genom olika former av beslut men utan nya gruppbostad kommer kön att växa. Utan nya platser behöver dessa beslut verkställas genom platser i andra kommuner eller så riskerar kommunen vite.

En snittkostnad för att lösa platser i andra kommuner är cirka 250 000 kr i månaden jämfört med cirka 100 000 kr i månaden för platser i kommunen. Således är det en lägre kostnad att införskaffa platserna inom kommunen jämfört med att behöva placera personer i andra kommuner. I dagsläget är en person placerad i en annan kommun.

Observera att det förstärkta LSS-boendet som byggs i Maglarp inte räknas in i underlaget ovan utan det är två boenden som avses plus boendet i Maglarp.

Lokalstrategienheten förslår att behovsanalysen som är framskriven prioriteras att bli en förstudie och att förstudien genomförs i form av en upphandling. Förslaget utgår ifrån att behovet är så pass akut redan idag. Upphandlingen består i en förfrågan om sex platser



## TRELLEBORGS KOMMUN

inklusive drift och sex platser där vi själva står för driften. Slutliga beslutet om driftsformen ligger dock hos socialnämnden utifrån tidigare beslut av kommunfullmäktige. En diversifiering av driftsformen ökar dock möjligheten för marknaden att komma med anbud på vår upphandlingsförfrågan.

Socialförvaltningen behöver i sitt budgetäskande inför 2023 lägga med dessa två boenden inklusive driftskostnader. Kostnaderna tas fram genom uppskattning och schablon i förstudien, varför det är viktigt att den prioriteras. Att lösningen ligger med som en investering beror på att frågan avser nya lokaler och att den kommer att öka de årliga lokalkostnaderna med större belopp för kommunen även om det inte blir någon investering.

### 7.3 Prioritering behovsanalyser

Prioriteringen nedan avser hur behovsanalyserna har prioriterats i ledningsgruppen för lokalförsörjning. Hänsyn har tagits till att kostnaden för "förstudien" för LSS kommer bli låg och att vi behöver använda delar av årets medel för konsultkostnader avseende förstudien för grundskolor som är gjord 2021. I prioriteringen ligger även två av förra årets förstudier som inte är avslutade och som därmed behöver vara med i prioriteringen. De behovsanalyser som är prioriterade att bli förstudier är följande:

1. LSS boende. Det finns idag en kö om 7 personer som inte kan få plats på LSS-boende idag. Den förväntas öka med minst 6 platser till inom något år och därefter ytterligare. Behovet har funnits länge. Lokalstrategienheten föreslår att behovsanalysen prioriteras och utifrån den tidsaspekt som råder blir förstudien en upphandling. Görs uppdraget på detta vis bör kostnaderna för "förstudien" kunna stanna på en låg nivå. Se 7.2.3 för en ytterligare genomgång.
2. Smygehamns förskola och grundskola. Behovet av platser för förskolan är stort redan 2022 och underskottet kommer bli upp till 40 platser i Smygehamn. För skolan kommer behovet att finnas inom några år och det är lokalstrategienhetens uppfattning att båda behoven bör samköras i en förstudie för möjliga synergieffekter. I förstudien bör också frågan om grundskolan ska utökas eller inte avgöras och hur eventuella underskott ska lösas innan nya platser är klara. En diskussion om platser avseende öppen förskola i kommunal regi bör också finnas med i förstudien.
3. Civilförsvarsförråd. Lagkrav finns på att kommunerna ska bygga civilförsvar. Civilförsvarsförråd, frivilligförråd, garage för



fordon, och utbildningslokaler behövs för att få upp nivån, annars blir det "endast armar och ben". Lokalstrategienheten föreslår att förstudien inriktas mot att i första hand lösa behoven med samlokalisering inom kommunens befintliga lokaler även om det kan påverka andra verksamheter. Om nya lokaler ska tillskapas kommer det ta längre tid, kosta stora summor och konkurrera med andra lokaler om samma platser att bebygga.

4. Ny brandstation i Klagstorp. Befintlig brandstation är inte längre möjlig att bruka och svår att renovera. Utryckningstiden är nästan dubbel tid från Trygghetens hus till de östra kommundelarna jämfört med Klagstorp. Lokalstrategienheten föreslår att förstudien ser över möjligheter till renovering, hyra in sig i andra lokaler eller bygga nytt.
5. Kommunarkivet. Det finns stora brister i kommunarkivets miljö samt platsbrist. Detta medför att arkivet inte längre tar emot handlingar från förvaltningarna. Frågan har varit uppe i många år inom kommunen och bristerna har funnits länge. Lösningförslagen bör vara öppna och se över både interna och externa lösningar på behovet.

Det finns behovsanalyser som genomförts där förstudier inte föreslås av lokalstrategienheten med anledning av att projekten med största sannolikhet ändå kommer att kunna genomföras. Detta gäller för behovsanalyser avseende ishall, expohall samt fullmäktigesal.

Kommunen har nyligen tecknat ett hyresavtal med Hemsö om kontorsytor som även möjliggör nyttjande av fullmäktigesal inom Herkules 29 när hotell-, kontor- och konferensbyggnaden är färdigställd under 2025. Den möjligheten tillsammans med att Parken kvarstår i kommunal ägo möjliggör för kommunen att välja sal för fullmäktigemöten i framtiden. I nuläget behövs därför ingen förstudie.

Behovsanalysen för Ishall är överlämnad till Hemsö och MTA som i enlighet med tecknad avsiktsförklaring ska utveckla Idrottsstaden i vilken en ny Ishall planeras ingå.

Expohall är benämningen på det besöksmål i Västra Entrén som planeras. Besöksanläggning föreslås med koppling till naturvärden och framtida innovativa digitala inslag. Arbete pågår med förslag på utformning av området och planeras genom arkitekttävling. I nuläget görs bedömningen att en förstudie inte behövs för en Expohall.



## TRELLEBORGS KOMMUN

Övriga behovsanalyser anser lokalstrategienheten inte kommer sannolikt inte gå att genomföra med de resurser som kommunen har till förfogande. Ska ytterligare förstudier genomföras behöver det ske med lägre kvalité och troligen utan extern expertis. Om de prioriterade förstudierna lyckas genomföras utan att alla resurser tar slut kommer resterande behov som listas nedan att arbetas med i förstudieform för att inte tappa fart i lokalförsörjningsprocessen.

Ny förskola och matsal/kök till grundskolan Pilevall. Bildningsförvaltningen vill att det avbrutna investeringsprojektet återupptas och genomförs med beviljade investeringsmedel i budget 2023. Beslut i ledningsgruppen för lokalförsörjning är fattat om att istället göra en förstudie med en översyn av hela projektet, men att den är nedprioriterad till förmån för de listade förstudierna 1–5 ovan. Se 8.2.5 och 8.3.5 för ett resonemang.

Kultur och fritidsförvaltningen har föreslagit en förstudie avseende etapp två av rugbyanläggningen som är planerad i kommunen. Etapp ett genomförs för närvarande. Även denna förstudie är nedprioriterad utifrån beslut i ledningsgruppen för lokalförsörjning. Se 10.4 och 10.6 för ett resonemang.

I lokalförsörjningsplan för 2021 togs beslut om lokalbehov som skulle bli föremål för förstudier som inte är avslutade ännu. Det gäller förstudie för förskolor och förstudie för psykiatriboende. Dessa förstudier avslutas respektive prioriteras ned utifrån en bedömning av dem resurser som kommer att tillgå. Se 7.4 för mer information.

### 7.4 Förstudier

Tre förstudier har under året varit uppe för arbete i kommunen. En förstudie är genomförd och finns med som bilaga till denna LFP: Förstudie grundskola (se 7.4.1 för en sammanfattning).

Förstudie avseende nytt psykiatriboende har skett utan medel och där har intervjuer gjorts med verksamhetsansvariga. Nästa steg i förstudien kräver skisser, ytor etc. för att sedermera kunna hitta en lämplig placering. Det kräver medel för tex. en arkitekt för att kunna gå vidare med förstudien i detta läge. Förstudien prioriteras i dagsläget ned till förmån för andra förstudier, se 7.3

Förstudier förskola. Denna förstudie var redan när uppdraget presenterades nedprioriterad till förmån för de andra två. En större analys av bildningsförvaltningens lokalrevisionsdel om förskolor har gjorts i denna LFP. Specifika projekt har identifierats som viktiga att gå vidare med i någon form och uppdraget avseende förstudie



## TRELLEBORGS KOMMUN

förskolor på ett generellt plan avslutas till förmån för förstudie förskola i Smygehamn och på sikt förskola på Pilevall, se 7.3.

### 7.4.1 Sammanfattning förstudie

Förstudien ser över grundskolan med en avgränsning till 2028.

Bildningsförvaltningens lokalrevision för 2021 och 2022 är huvudhandlingarna som har studerats.

Frågor som ska besvaras är följande:

1. Bör överskott av platser på landsbygden användas för att hantera underskott av platser i staden utredas?
2. Vilken möjlighet finns att avveckla utpekade skolor inom aktuell tidsperiod och hur ser det generella kapacitetsbehovet i staden ut?
3. Vad krävs för att utöka Skegrie skola till F-9 och vad är kostnadsbilden för detta?
4. Vad är behovet att utöka antalet platser genom nytillskott fram till 2028?

### 7.4.2 Slutsatser från förstudien

Denna förstudie rekommenderar:

1. Att Trelleborgs kommun inte utreder möjligheten att använda kapacitet på landsbygden för att bereda plats åt elever från staden.

Motivering: Utifrån den nya befolkningsprognosen är överskottet av platser på landsbygden klart mindre än vid föregående prognos som förstudien grundade sig i. När nu överskottet beräknas bli tämligen lågt på landsbygden ser förstudien att det överskott som finns bättre används vid temporära toppar eller oförutsedda utmaningar i stället för att utvecklas till en fast punkt i lokalförsörjningen.

2. Att Östra skolan kostnadsberäknas för en renovering som avser en skola i bruk på lång sikt och en verksamhetsanpassning av denna. Att Östra skolan utreds utifrån ett perspektiv som byggnad i staden och dess påverkan på denna. Att utredningen är klar senast årsskiftet 2025.

Motivering: Östra skolan är av bildningsförvaltningen rekommenderad för avveckling under 2026. Samtidigt kommer det efter 2028 att uppstå ett underskott av platser i staden vilket gör att nya platser kommer att behöva byggas i högre utsträckning än om Östra skolan är kvar. Östra skolan behöver rustas upp utifrån en översyn som gjorts av teknisk serviceförvaltning. Den behöver också anpassas till verksamheten om den ska vara välfungerande. Att avveckla skolan och ersätta med nya platser kan vara ekonomiskt mer lönsamt än att behålla den, och/eller leda till en högre kvalitet av kommunens grundskoleplatser.





### 3. Att Smygeskolan utreds genom en förstudie.

Motivering: En utökning av Smygeskolan till F-9 från F-6 skulle avlasta platsbehovet i staden. Skolan behöver mer platser i någon form före 2028. Skolan bör med fördel ses över i en förstudie samtidigt som förskolan i Smygehamn, vilken i behov av platser än tidigare.

### 4. Att Skegrie skola utökas med 125 platser och andra lokaler för att göra skolan till en F-9 skola från en F-6 skola.

Motivering: En utökning av Skegrie skola till F-9 skulle avlasta platsbehovet i staden. Skolan har idag låg lokaleffektivitet då bara 65% av platserna i den är fyllda och därför kan en utökning ske delvis genom att använda befintliga tomma platser vilket gör investeringsvolymen lägre.

## 7.5 Summering av arbetsåret - lokalstrategi

I 2021 års LFP identifierades en rad behov. Många av dessa är inför LFP 2022 framtagna i behovsanalyser och lokalstrategienheten ser att den delen av processen börjar sätta sig. En förstudie är genomförd utifrån ett arbetssätt som syftar till att hålla kostnader och resurser nere. Förstudien är föreslagen att bli ett investeringsprojekt. Blir det negativa konsekvenser i ett projekt på grund av att förstudien inte fått med vissa element behöver detta utvärderas för att hitta bäst och mest pris effektiv metod för kommunen.

Ovanstående delar av lokalförsörjningsprocessen har kommit en bit i implementeringen och börjat sätta sig, men det finns delar där utvecklingspotential finns. En utvecklingsmöjlighet lokalstrategienheten ser är ett utvecklat samarbete mellan ekonomiavdelningen, teknisk serviceförvaltning och lokalstrategienheten. Exempel på fördelar med ett sådant samarbete är att grova kalkyler över lokalinvesteringar över tid skulle kunna tas fram, och analyseras utifrån kommunens möjligheter till investeringar och ökningar i driftskostnader. Här skulle input för hur marknaden ser ut avseende lokalinvesteringar som teknisk serviceförvaltningen ger kunna vara till gagn. Indikationer finns om ett dyrare marknadsläge och utifrån de större händelser som sker i världen kan kommunens ambitioner att investera behöva anpassas. Behovet av att få fram kostnader för att hålla våra befintliga lokaler i rätt skick på sikt är också av vikt. Teknisk serviceförvaltning arbetar med dessa frågor och de är en central del av kostnadsberäkningar när det gäller lokalförsörjningsprocessen på strategisk nivå.

Lokalstrategienheten ser också kontinuerligt över lokalförsörjningsprocessen och har en ambition att diskutera den med teknisk serviceförvaltning ytterligare under 2022. Processen är



## TRELLEBORGS KOMMUN

indelat i tre delar och projektdelen och förvaltningsdelen ligger i första hand hos teknisk serviceförvaltning och ett arbete behöver ske i dessa delar för en bra, gemensam process i kommunen.





## 8 Bildningsförvaltningen

### 8.1 Bildningsnämnden

Bildningsnämnden ska, enligt nämndens reglemente, fullgöra kommunens uppgifter och ansvar vad gäller förskola, förskoleklass, grundskola, grundsärskola, specialskola, fritidshem, gymnasieskola, gymnasiesärskola, annan pedagogisk verksamhet, vissa särskilda utbildningsformer samt uppdragsutbildning inom nämndens ansvarsområde.

#### 8.1.1 Befolkningsutveckling – bildningsnämndens perspektiv

Den mest avgörande faktorn för bildningsnämndens framtida lokalbehov är befolkningsutvecklingen, i kommunen som helhet och i kommunens olika delar. Antalet barn ökar framför allt i staden men också, till skillnad från föregående års befolkningsprognos, i vissa områden på landsbygden.

Analysen av framtida behov av förskole- och skolplatser utgår från kommunens befolkningsprognos. I befolkningsprognosen redovisas befolkningsutvecklingen i olika delar av kommunen utifrån indelning av kommunen i olika geografiska delområden, se kapitel 5.

#### 8.1.2 Nuläge bildningsförvaltningen

Bildningsförvaltningen har under 2021 kartlagt samtliga lokaler ur ett pedagogiskt perspektiv, främst avsett att ligga till grund för beslut om investeringar i befintliga lokaler. Kartläggningen omfattar exempelvis status vad gäller inventarier och utrustning, solskydd, buller, IT-behov och utemiljö. Kartläggningen kan också användas i det strategiska lokalförsörjningsarbetet. Kartläggningen visar exempelvis att de förskole- och skolenheter som är aktualiserade för avveckling, återfinns bland de enheter som har erhållit lägst medelvärde utifrån en värdering av de olika områden som omfattas av kartläggningen. Det kan också utläsas att det finns anledning att aktualisera åtgärder i befintliga lokaler i samband med genomförande av utökningar som föreslås av befintliga förskole- och skolenheter.

Bildningsförvaltningen utvecklar kommunens skolorganisation i ett 1–16-årsperspektiv. Utvecklingen innebär att bildningsförvaltningen skapar rektorsområden med en pedagogisk röd tråd i undervisningen från första året i förskolan till nionde klass i grundskolan. Utvecklingen av organisationen med färre och större områden där rektor har ansvaret för barnet/eleven hela vägen, ligger i linje med resultat och förslag i de utredningar avseende lokalkapacitet och pedagogisk ändamålsenlig skolorganisation som presenterats. Utredningarna föreslog bland annat organisering för större förskole-



## TRELLEBORGS KOMMUN

och skolenheter, utveckling av grundskolan i ett F-9-perspektiv samt utveckling av övergångarna mellan förskola och grundskola, gärna med samlokalisering av förskolor och grundskolor där det är möjligt. Samlokalisering underlättar samverkan mellan förskolan och grundskolan och skapar även möjlighet till ett flexibelt lokalutnyttjande över tid. Redan idag förekommer det exempelvis på flera ställen att "femårsverksamhet" bedrivs i skolans lokaler. Utredningarna avseende lokalkapacitet och pedagogisk ändamålsenlig skolorganisation föreslog även avveckling av ett antal förskolor och grundskolor. Det handlar om mindre enheter och enheter i lokaler som inte är ändamålsenliga.

Bildningsförvaltningen arbetar inom alla sina verksamhetsområden med att hålla ett högt lokalutnyttjande (belägningsgrad i lokalerna ska vara hög).

### 8.2 Förskola

I Trelleborgs kommun finns i dagsläget, vid årsskiftet 2021/22, 24 kommunala och sju fristående förskolor. Ett fåtal barn i förskoleåldern har en placering hos kommunala dagbarnvårdare i pedagogisk omsorg. De fristående förskolorna står för ca nio procent av det totala antalet förskoleplatser i kommunen.

Som en del i utvecklingen av en mer effektiv skolorganisation vill bildningsförvaltningen avveckla mindre förskolor och förskolor i lokaler som inte är ändamålsenliga, i första hand lägenhetsförskolor. Vidare finns önskemål att planera för nya större förskole enheter som med fördel samlokaliseras med grundskolor.

#### 8.2.1 Nuläge förskola

I maj 2021, när antalet barn i förskolan var som högst inför sommaren, fanns det 26 kommunala och sju fristående förskolor i kommunen med totalt 2 565 platser (inkluderat tio platser i pedagogisk omsorg). Belägningsgraden på landsbygden var 97,5 procent (885 placerade barn på 908 platser). I staden var motsvarande siffra 96,4 procent (1 680 placerade barn på 1742 platser). Den totala belägningsgraden var 96,8 procent (2 565 placerade barn på 2 650 platser).

Vid samma tid året innan, dvs. i maj 2020, var belägningsgraden 91,7 procent på landsbygden, 95,4 procent i staden och 94,1 procent i kommunen som helhet. Från 2020 till 2021 ökade alltså belägningsgraden med 5,8 procentenheter på landsbygden, 1,0 procentenheter i staden och 2,7 procentenheter på kommunnivå. Den ökade belägningsgraden är både ett resultat av ökande barnantal och avveckling av befintliga förskoleplatser. Kommunens skyldighet är i första hand att erbjuda plats inom fyra



## TRELLEBORGS KOMMUN

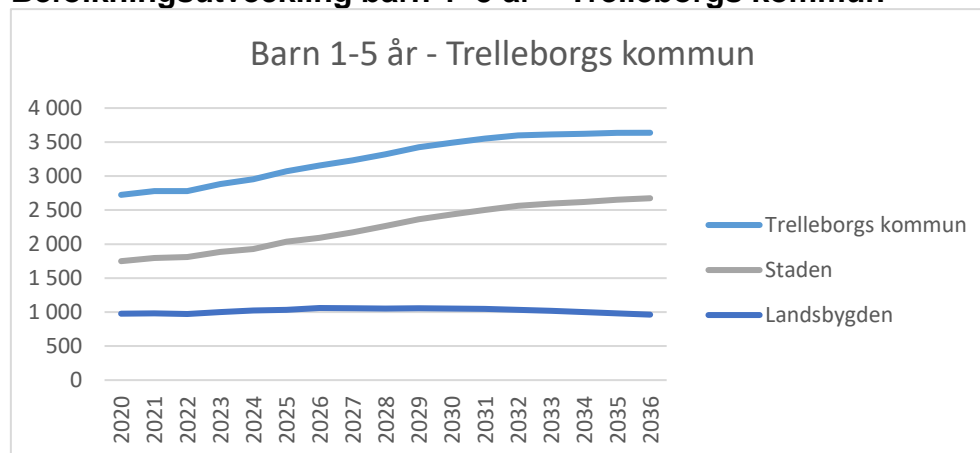
månader. Enligt skollagen ska dock kommunen erbjuda plats vid en förskole enhet så nära barnets eget hem som möjligt. Planeringen för framtida lokalbehov behöver därför ta hänsyn till hur behoven och tillgången till platser ser ut i olika delar av kommunen

Bildningsnämnden har beslutat att lägga ned ett antal förskolor under 2020, 2021 och 2022, och fler nedläggningar är planerade. Flera av dem är paviljonger där politiskt beslut finns om att detta ska ske. I andra fall handlar det om att balansera antalet förskoleplatser utifrån att nya förskolor byggs. Om för många platser finns tillgängliga blir lokaleffektiviteten lägre. Det bör eftersträvas vissa marginaler för att hantera plötsliga förändringar i utbudet och efterfrågan på förskoleplatser.

### 8.2.2 Befolkningsutveckling förskola

Nedan grafer visar befolkningsutvecklingen avseende barn 1–5 år (barn i förskoleåldern) enligt kommunens befolkningsprognos.

#### Befolkningsutveckling barn 1–5 år – Trelleborgs kommun

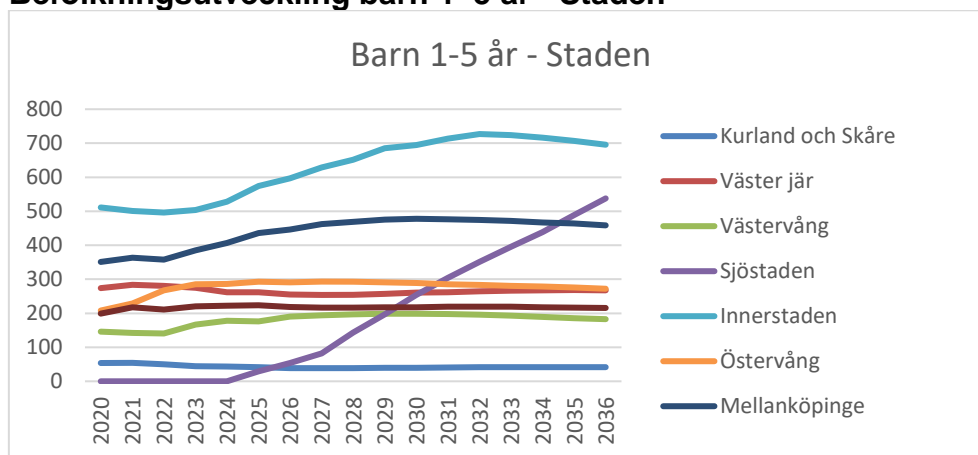


Av ovan graf framgår att ökningen av antal barn 1–5 år i kommunen, i huvudsak sker i staden. På landsbygden som helhet är antalet barn i förskoleåldern i stort sett oförändrat sett över hela tidsperioden fram till 2036.



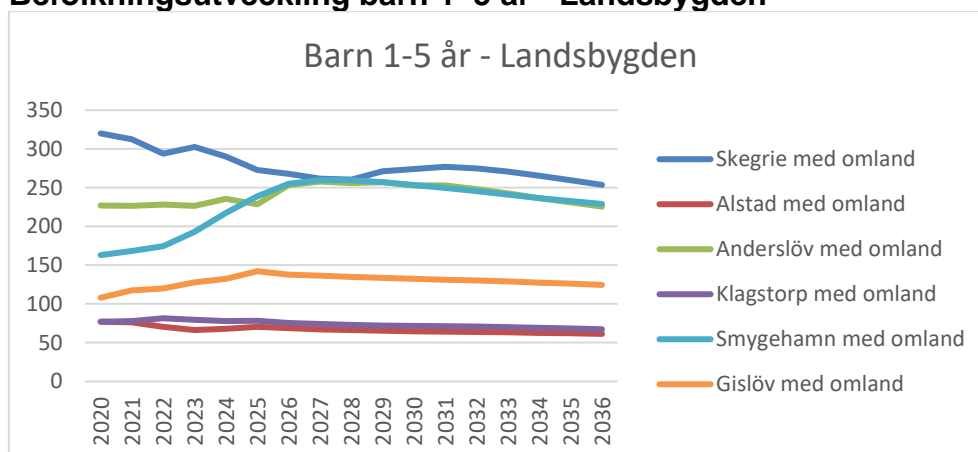
## TRELLEBORGS KOMMUN

### Befolkningsutveckling barn 1–5 år - Staden



Av ovan graf framgår att den största ökningen av barn 1–5 år sker inom *Innerstaden* och *Sjöstaden*. Större ökningar sker också inom *Mellanköpinge* och *Östervång*, medan antalet barn minskar något inom *Kurland och Skåre* samt *Väster jär*.

### Befolkningsutveckling barn 1–5 år - Landsbygden



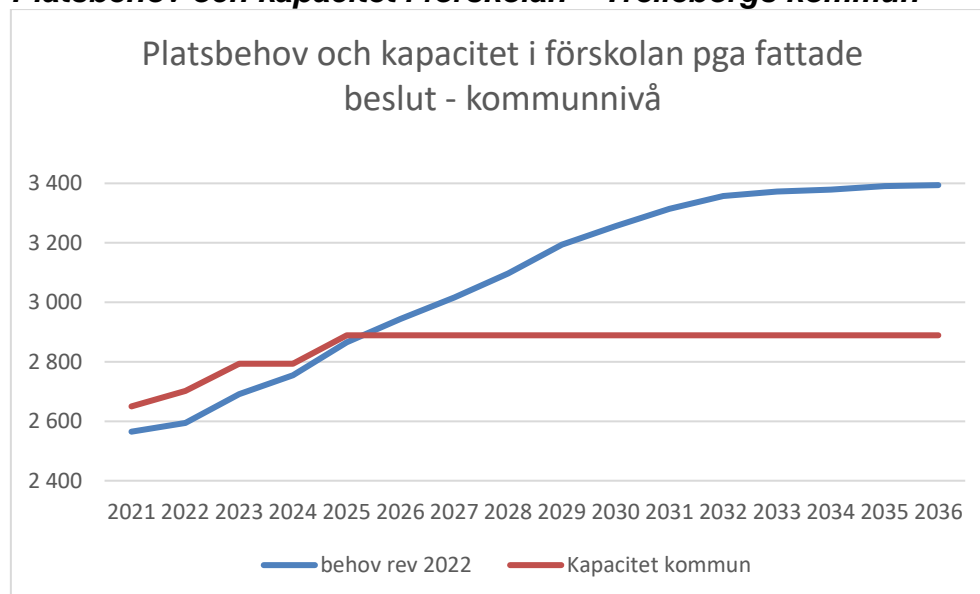
Ovan graf visar en större ökning av antalet barn 1–5 år i *Smygehamn med omland*. En mindre ökning sker även inom *Gislöv med omland*. I samtliga övriga områden minskar antalet barn i förskoleåldern, sett över hela tidsperioden fram till 2036. I *Anderslöv med omland* sker dock en ökning av antalet barn på kortare sikt, innan barnantalet sjunker igen mot slutet av tidsperioden. I *Skegrie* förväntas en relativt stor minskning av antalet barn i förskoleåldern.



## TRELLEBORGS KOMMUN

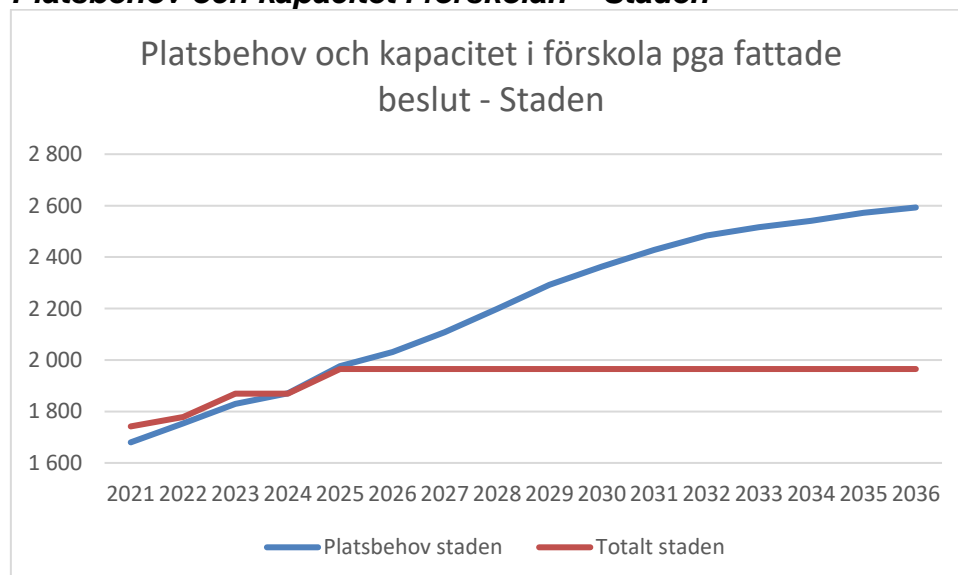
### 8.2.3 analys lokalbehov förskola

#### *Platsbehov och kapacitet i förskolan – Trelleborgs kommun*



Ovan graf visar platsbehov och tillgängliga platser i kommunen som helhet fram till år 2036 utifrån de beslut som är fattade inom olika nämnder i kommunen. Med de beslut som finns fattade idag avseende förskolor blir kapaciteten i kommunen runt 100% 2024 för att sedan övergå i ett underskott som ökar konstant fram till åtminstone år 2036.

#### *Platsbehov och kapacitet i förskolan – Staden*



Ovan graf visar platsbehov och tillgängliga platser i staden. Grafen visar att kapaciteten ligger runt 100% år 2024 och därefter ett underskott av platser i staden vilket ökar åtminstone fram till år 2036.

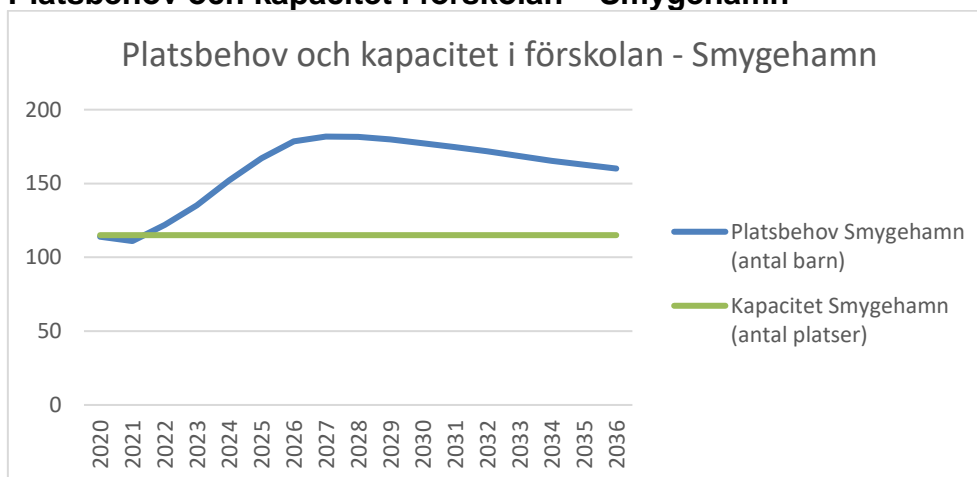


## TRELLEBORGS KOMMUN

### **Platsbehov och kapacitet i förskolan – Landsbygden**

Platsbehovet på landsbygden visar på ett överskott över hela perioden, även om det stundtals närmar sig 100%, men är för det mesta klart under maxkapacitet. Landsbygden är dock inte ett enhetligt område utan vissa delar behöver ses över speciellt. Bildningsförvaltningen har identifierat Smygehamn som ett landsbygdsområde med behov av utökad kapacitet.

### **Platsbehov och kapacitet i förskolan – Smygehamn**



Ovan graf visar platsbehov och tillgängliga platser i Smygehamn. Platsbehovet avser behov av platser baserat på andelen barn i området som går på den kommunala förskolan i området, Smygehamns förskola. Därav jämförs platsbehovet med kapaciteten på just den kommunala förskolan. Inom området, i Beddingestrand, finns även en fristående förskola. Om denna hade tagits med i beräkningen så hade både platsbehovet och kapaciteten blivit högre. Det hade dock inte nämnvärt påverkat det beräknade underskottet på platser. Grafen visar att det som mest kommer saknas ca 65 platser på Smygehamns förskola, för att möta det beräknade platsbehovet i området. Mot slutet av tidsperioden saknas ca 45 platser och behovet fortsätter långsamt att sjunka även efter 2036.

#### **8.2.4 Bildningsförvaltningens förslag på åtgärder**

Bildningsförvaltningen har ett antal åtgärdsförslag avseende staden med tre nya förskolor år 2024, 2027 och 2029. I åtgärdsförslagen ingår inte de två förskolor som kan komma att byggas i Västra sjöstaden. Bildningsförvaltningen har dock räknat med dessa i sin planering även om det inte finns några beslut om dem i dagsläget (totalt 280 platser tom 2032).

För landsbygden har de förslag avseende Smygehamn, se nedan.

#### **Behov att hantera underskott på förskoleplatser i staden**

Som framgår ovan saknas förskoleplatser i staden från och med år



## TRELLEBORGS KOMMUN

2025. Redan 2024 är belägningsgraden nära 100%. Utifrån detta föreslår bildningsförvaltningen en ny förskola i staden som står färdig i tid för att möta behovet av platser våren 2024.

Sedan tidigare finns långt gångna planer för en ny förskola vid Pilevallskolan med plats för 160 barn, som avbrutits. När platserna nu åter behövs för att möta ett ökande behov föreslår bildningsförvaltningen att planeringen för en ny förskola vid Pilevallskolan återupptas.

Byggnation av den nya förskolan bör synkas med åtgärder i Pilevallskolans byggnad A. I samband med ibruktagande av en ny förskola vid Pilevallskolan föreslår bildningsförvaltningen avveckling av Örtagårdens förskola. Örtagården är en lägenhetsförskola och en av två kvarvarande förskolor på listan med förskole enheter som är föreslagna för avveckling. Eftersom det redan finns handlingar framtagna för att bygga vid Pilevallskolan föreslår bildningsförvaltningen att investeringsmedel avsätts direkt utan någon förstudie och skrivs fram i denna LFP.

För att möta det fortsatt ökande behovet av förskoleplatser i staden behöver ytterligare platser tillföras inför våren 2027.

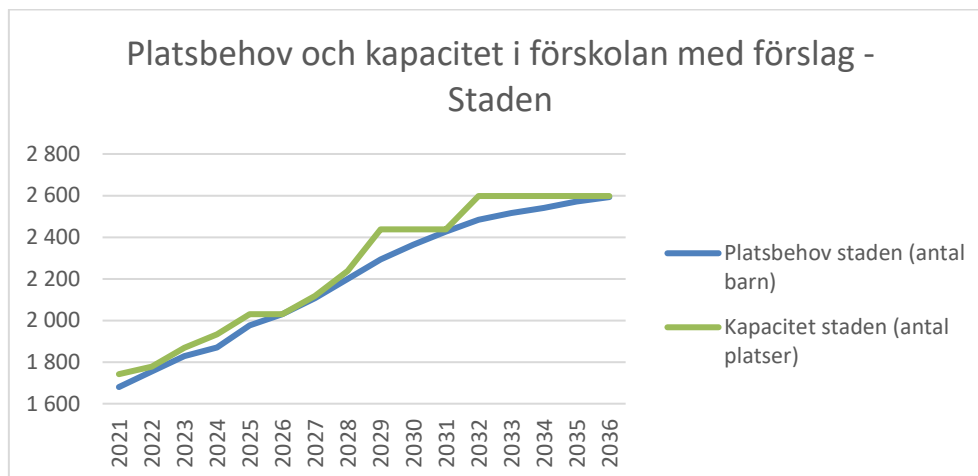
Bildningsförvaltningen föreslår därvid byggnation av en ny förskola vid Sjöviksskolan med plats för 200 barn. Även i det här fallet finns planer på en sådan förskola sedan tidigare. Planeringen kom dock i det fallet inte längre än till förstudiefasen. I samband med ibruktagande av en ny förskola vid Sjöviksskolan föreslår bildningsförvaltningen avveckling av Flanings förskola. Flaningen är en lägenhetsförskola och den andra av två kvarvarande förskolor på listan med förskole enheter som är föreslagna för avveckling.

Slutligen vill bildningsförvaltningen se ytterligare en förskola där de har föreslagit en ombyggnation av Kattebäckskolan till förskola med 200 platser 2029. Om det inte går så behövs 200 andra platser i staden.

Om bildningsförvaltningens förslag genomförs, och förskolor i Västra Sjöstaden byggs blir utfallet följande:



## TRELLEBORGS KOMMUN

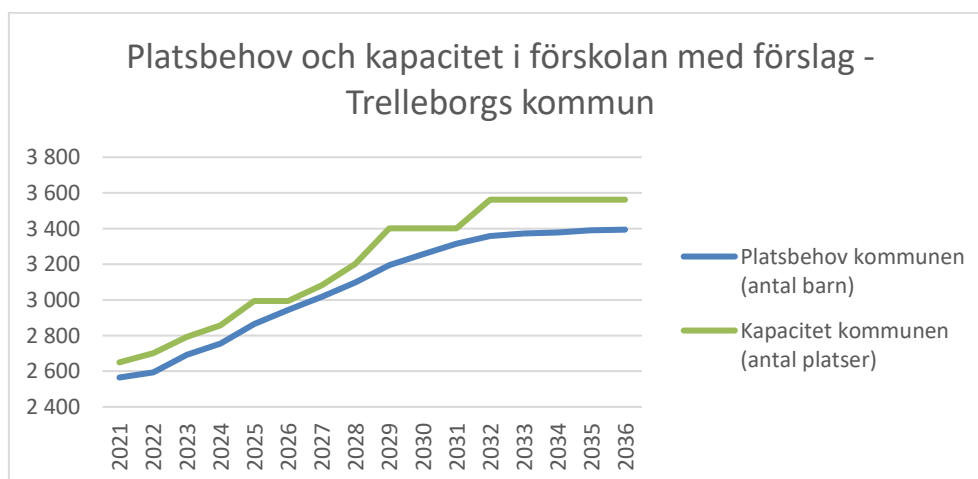


Bildningsförvaltningen bedömer utifrån grafen att behovet av platser i staden räcker inom tidsperioden fram till 2036.

### **Behov att hantera underskott på förskoleplatser i Smygehamn**

För att möta det ökade behovet av förskoleplatser i Smygehamn med omland föreslår bildningsförvaltningen en tillbyggnad om 40 platser på Smygehamns förskola.

Behovet är förhållandevis akut. Redan våren 2022 finns ett litet underskott enligt befolkningsprognosen som sedan växer snabbt. Anledningen att behovet inte har identifierats tidigare är en stor förändring av befolkningsprognosen jämfört med föregående års prognos. Detta gäller inte bara Smygehamn, men konsekvenserna är störst här sett till möjligheterna att tillgodose platsbehoven i tid. Utbyggnaden bör enligt bildningsförvaltningen kombineras med en utbyggnad av Smygeskolan. Även behov av lokaler för öppen förskola har identifierats som något som bör ses över i Smygehamn. Bildningsförvaltningen har tagit fram en behovsanalys för Smygeskolan och förskolan och vill att det görs en förstudie och att en lösning är på plats till 2025.







Bildningsförvaltningen bedömer utifrån grafen att behovet av platser i kommunen räcker inom tidsperioden fram till 2036 om bildningsförvaltningens förslag genomförs. Utifrån graferna ovan framgår det att marginalerna i systemet för att hantera plötsliga förändringar i utbud och efterfrågan på platser finns nästan uteslutande på landsbygden.

## 8.2.5 Summering förskola av lokalstrategienheten – KLF

### ***Landsbygd***

Bildningsförvaltningen har föreslagit att en förstudie görs utifrån deras behovsanalys avseende förskolan i Smygehamn. Utifrån den information som finns ställer sig lokalstrategienheten positiva till att genomföra en förstudie avseende Smygehamn. Det är olyckligt att behovet kommer så akut men befolkningsprognoserna skiljer sig så markant att det inte gick att förutse behovet med den förra prognosen. Med tanke på behovet som finns i skolan bör en förstudie utföras gemensamt för båda behoven. Förstudien bör utvisa om båda behoven ska tillgodoses så fort som möjligt eller när det bäst passar utifrån när behoven behövs, då det skiljer sig mellan förskolan och skolan.

### ***Staden på lång sikt***

När det gäller bildningsförvaltningens förslag avseende förskoleplatser i staden är det lokalstrategienhetens delade uppfattning att det fram till 2036 kommer att behövas hundratals nya platser i staden, sett till befolkningsprognosen. Med de beslut som är fattade fram till och med denna LFP kommer det redan 2025 att behövas nya platser och fram till 2036 behövs det runt 600 platser till. Lokalstrategienheten ser behov av förskoleplatser i Västra Sjöstaden i enlighet med pågående planprogram och detaljplan för området och ser precis som bildningsförvaltningen gärna att dessa genomförs. Planerna som tas fram för Västra Sjöstaden tillåter förskolor om ca 120 respektive 160 barn men det är viktigt att understryka att det i dagsläget inte finns några konkreta beslut om att genomföra dessa, varken i kommunal eller privat regi.

Förslaget från bildningsförvaltningen att bygga en förskola vid Sjöviksskolan och göra om Kattebäcksskolan till förskola bör hanteras praktiskt med en behovsanalys och sedermera en förstudie lite längre fram i tiden.

### ***Staden på kortare sikt***

Lokalstrategienheten vill lyfta fram de beslut som fattats inom bildningsnämnden för en ändamålsenlig organisation och dess effekter på kommunen som helhet. Lokalstrategienheten har som en del av sitt ansvarsområde att se till kommunen som helhet och



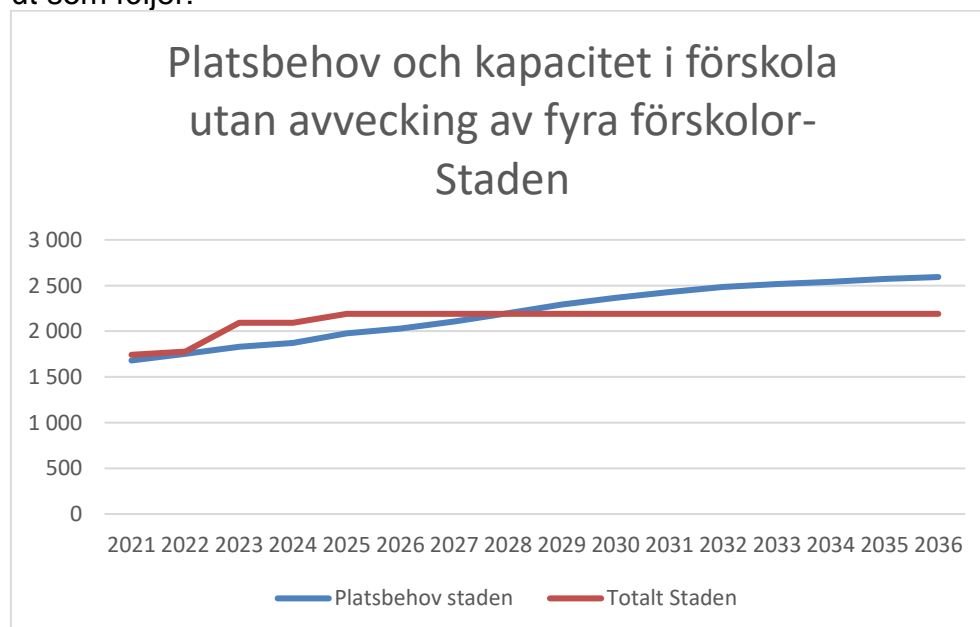
## TRELLEBORGS KOMMUN

belyser därför besluten utifrån denna synvinkel. Det handlar om att hålla en hög beläggning, att avveckla lägenhetsförskolor och att planera för större enheter. Bildningsförvaltningens utvärdering och skattning av stadens förskolor är också av betydelse.

Idag finns beslut om flera förskolor som precis är färdiga, byggs eller ska byggas. Södra Gränstorp, Kunskapsförskolan vid köpingeområdet, Norrlandia inom Högalid 63, Kunskapsförskolan vid Generationsparken och några utbyggnader. Bildningsförvaltningen har hanterat detta tillskott och kommande tillskott av hundratals platser genom att avveckla förskolor. De har i enlighet med deras egna beslut avvecklat mindre förskolor, lägenhetsförskolor och gjort det för att kunna hålla en hög lokaleffektivitet. Lokaleffektivitet här innebär att inte stå med stor överkapacitet vilket är kostnadsdrivande.

De fyra senaste förskolorna som är beslutade för avveckling är Ångshög, Pilekvisten, Klöver och Prästkragen. Alla dessa förskolor är mindre än vad bildningsförvaltningen avser är större enheter och i vissa fall dessutom lägenhetsförskolor vilket är i enlighet med de beslut som är fattade inom bildningsnämnden.

Om dessa förskolor inte skulle avvecklas, eller åtminstone inte avyttras utan kunna brukas när det behövdes hade platsbehovet sett ut som följer:

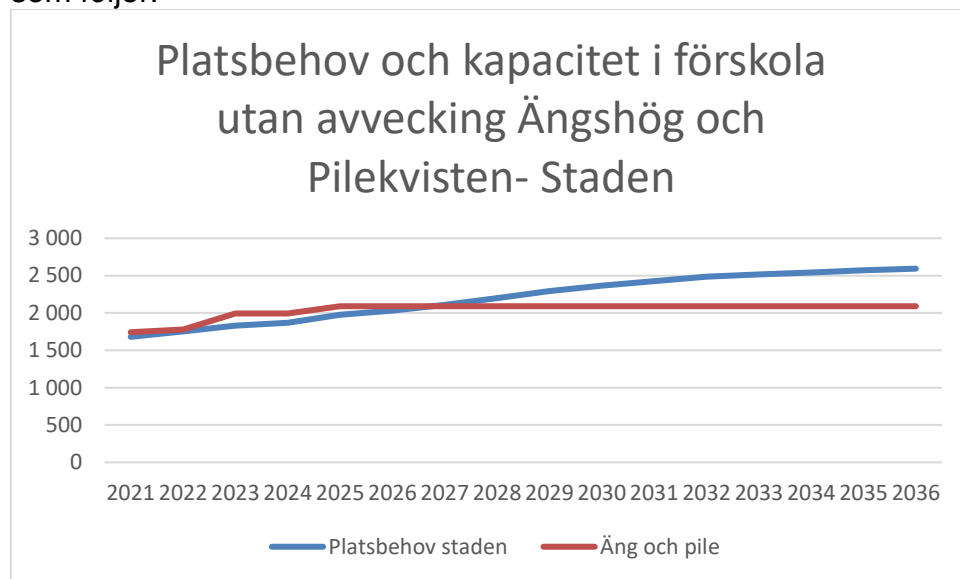


Grafen ovan visar att kommunen inte hade behövt tillskapa nya platser, till exempel vid Pilevallskolan, förrän år 2028 när ett underskott inträffat.



## TRELLEBORGS KOMMUN

Behålls bara Ängshögs förskola och Pilekvistens blir platsbehovet som följer:



Enligt grafen blir det ett underskott 2027.

Görs en jämförelse av de driftskostnader som är framräknade för en ny förskola vid Pilevall jämfört med de kostnader som finns för Ängshög och Pilekvisten (och örtagården som bildningsförvaltningen föreslår läggs ned i samband med att förskolan på Pilevall byggs) blir summorna följande:

Ängshög: 350 496 kr/år  
 Pilekvisten: 1 330 443 kr/år  
 Örtagården: 1 607 992 kr/år  
 Summa: 3 288 931 kr/år  
 Per plats (220 platser): 14 950 kr/år.

Ny förskola Pilevall (enligt projektkalkyl): 4 640 000 kr/år  
 Per plats: (160 platser): 29 000 kr/år

Med föreslagna åtgärder från bildningsförvaltningen kommer kommunen som helhet alltså att få dyrare förskoleplatser och dessutom totalt sett ett lägre antal platser i staden. Däremot skulle kommunen med stor sannolikhet få en högre kvalitet i de platser kommunen förfogar över. Bildningsförvaltningen har indikerat att det kan komma att bli lägre driftskostnader i större enheter pga. att effektiviseringar inom personalstyrkan kan bli aktuella. Några siffror för detta är inte framtagna idag. De befintliga förskolor kommunen har idag i exemplet kommer att behöva investeringar i någon form oavsett om vi äger eller hyr in dem. Deras hyresnivåer kommer sannolikt att öka i högre takt än en nybyggd förskola.



## TRELLEBORGS KOMMUN

Det framtagna projektet avseende Pilevall förskola är inte ett budgetprojekt, sett till kostanden per barn, utan snarare en förskola i ett högre prissegment.

Lokalstrategienheten ser bildningsförvaltningens förslag som en kvalitetshöjning av kommunens förskoleplatser och inte en kvantitetshöjning av antalet platser. Dessutom till en högre kostnad för kommunen som kommer att generera högre ersättning för de privata förskolor som finns i kommunen då de får ersättning utifrån kommunens kostnader. Kommunen behöver på en övergripande nivå besluta om i vilken utsträckning en nämnds beslut för kvalitetsförbättringar ska få belasta kommunen som helhet.

Lokalstrategienheten ser positivt på att bygga en förskola i anslutning till Pilevallskolan i någon form och inom avsedd tidsperiod fram till 2036. Utifrån ovanstående analys finns det från lokalstrategienhetens perspektiv anledning att göra en förstudie för att ta fram mest lämpliga åtgärder. Projektet hänger även ihop med åtgärder för grundskolan och diskuteras även i kapitel 7.3. Om projektet inte genomförs kommer åtminstone någon eller några av de förskolor som är planerade att avvecklas behöva vara kvar i kommunens kontroll och kan inte sägas upp gentemot extern fastighetsägare. Kostnaden för lokalerna behöver då hanteras kommunövergripande.

Alternativet är att ett investeringsprojekt inleds, och då bör även de delar som innefattar grundskolan åtgärdas, vilket är detsamma som hur projektet är framarbetat idag. En sats om att investeringsmedel om minst 125 miljoner kronor beviljas behöver då skrivas fram i beslutet för lokalförsörjningsplanen. Denna summa kan komma att behöva räknas upp av teknisk serviceförvaltning. Lokalstrategienheten ser i sådant fall ett behov av att prioritera denna investering gentemot de andra föreslagna lokalinvesteringarna i kommunen inför 2023 års budget, om inte alla investeringar kan rymmas inom budgeten.

### 8.3 Grundskola

I Trelleborgs kommun finns i dagsläget tolv kommunala och två fristående grundskolor. Grundsärskola bedrivs på två kommunala enheter. De fristående grundskolorna står för ca sex procent av det totala antalet grundskoleplatser i kommunen.

Som en del i utvecklingen av en ändamålsenlig skolorganisation finns behov att avveckla mindre skolenheter och planera för nya större grundskolor.



## TRELLEBORGS KOMMUN

### 8.3.1 Nuläge grundskola

I dagsläget finns det 6 118 grundskoleplatser i Trelleborgs kommun. För de 12 kommunala grundskolorna är kapaciteten beräknat utifrån klasser med i genomsnitt 25 elever/klass. För de två fristående skolorna är kapaciteten angiven utifrån hur många elever skolan har idag med hemkommun Trelleborg.

I december 2021 är belägningsgraden på landsbygden 71,5 procent (1 339 elever på 1 873 platser). I staden är motsvarande siffra 93,6 procent

(3 974 elever på 4 245 platser). Den totala belägningsgraden är 86,8 procent.

Vid samma tid året innan, dvs. i december 2020, var belägningsgraden 65,9 procent på landsbygden, 96,3 procent i staden och 86,7 procent i kommunen som helhet. Från 2020 till 2021 ökade alltså belägningsgraden på landsbygden med 5,6 procentenheter. Den minskade med 2,7 procentenheter i staden och är i princip oförändrad (+0,1 procentenheter) på kommunnivå.

Förändringarna i belägningsgrad är ett resultat av ökade elevantal och minskad kapacitet på landsbygden, och minskade elevantal och ökad kapacitet i staden. I realiteten är belägningsgraden något högre i staden, och därmed även på kommunnivå, eftersom Liljeskolan redan har flyttat ut från paviljonger som är uppsagda för avveckling i början av vårterminen 2022. Inräknat avvecklingen av Liljeskolans paviljonger har belägningsgraden endast minskat med 0,4 procentenheter i staden, och ökat med 1,6 procentenheter till 88,3 procent på kommunnivå.

### 8.3.2 Pågående och planerade lokalförändringar grundskola

Utifrån bildningsnämndens beslut om F-9 skolor har en rad skolor slagits ihop till större enheter under 2021.

Ett antal platser har förändrats i kommunens grundskolekapacitet, eller kommer att förändras under 2022. Det rör bland annat beslut om att lägga ned paviljonger, att Kunskapsförskolan tar emot fler barn som är folkbokförda inom Trelleborgs kommun och etablering av Internationella Engelska skolan (IES). Utifrån information från IES är antalet barn som kommer från Trelleborg lägre än vid tidigare kalkyler och skolan kommer att fyllas upp i lägre takt än estimeringen i 2021 års LFP.

Vidare minskar kapaciteten vid Västervångskolan på grund av att lokaler behövs till grundsärskolan då deras elevantal har utökats. Det rör sig om totalt 100 platser färre inom de närmsta åren.

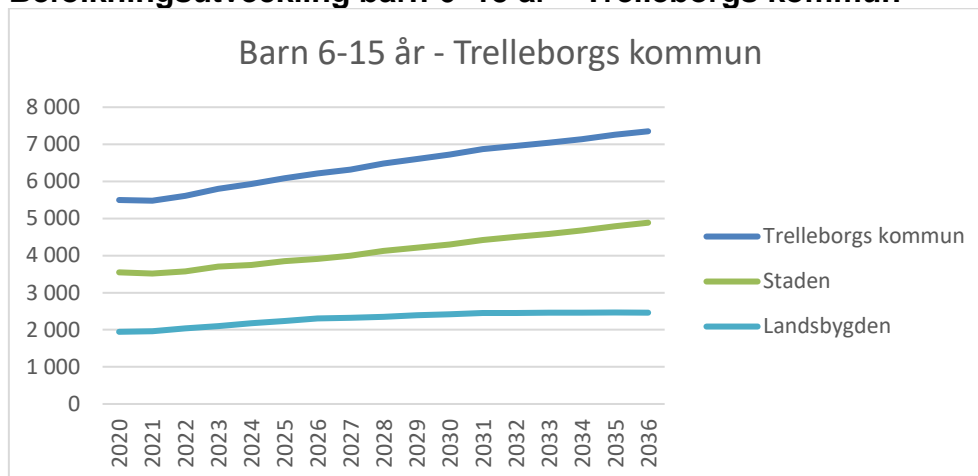
### 8.3.3 Befolkningsutveckling grundskola

Nedan grafer visar befolkningsutvecklingen avseende barn 6–15 år (barn i grundskoleåldern) enligt kommunens befolkningsprognos.



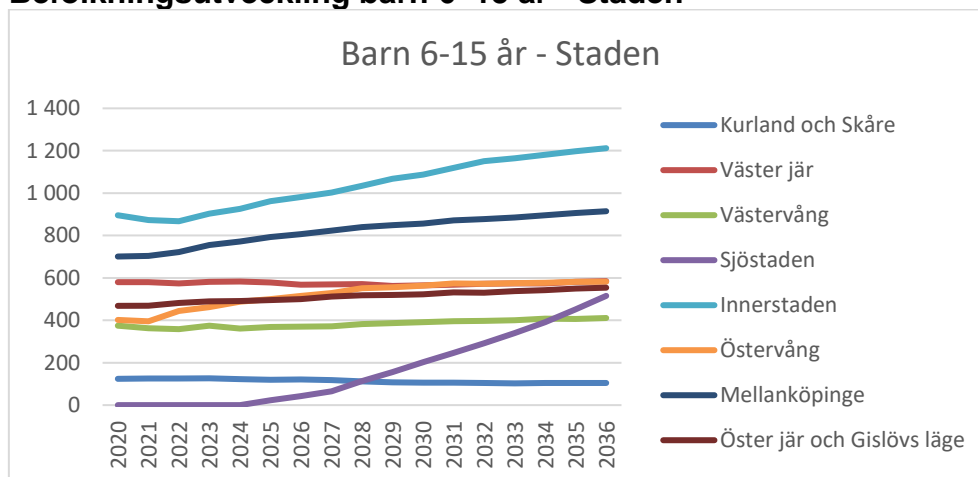
## TRELLEBORGS KOMMUN

### Befolkningsutveckling barn 6–15 år – Trelleborgs kommun



Av ovan graf framgår att den största ökningen av antal barn 6–15 år sker i staden. Det sker även en mindre ökning av barnantalen på landsbygden.

### Befolkningsutveckling barn 6–15 år - Staden

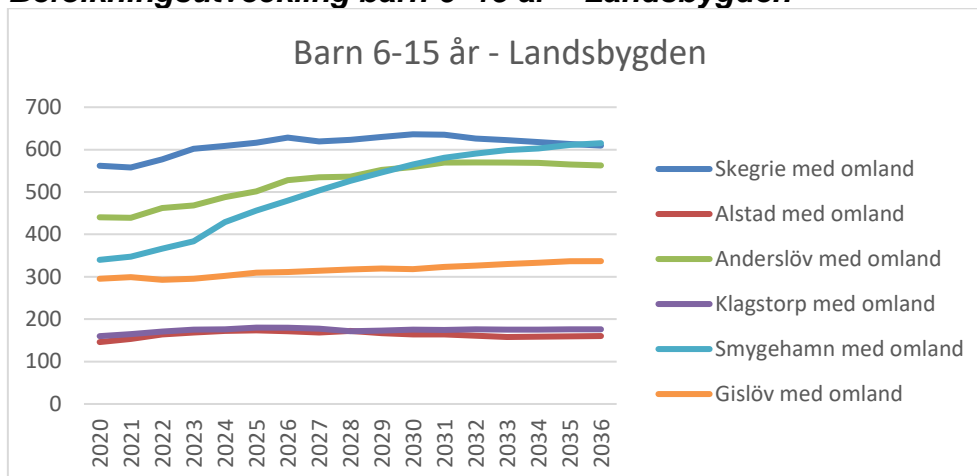


Ovan graf visar att den största ökningen av barn 6–15 år sker inom *Innerstaden* och *Sjöstaden*. Större ökningar sker också inom *Mellanköpinge* och *Östervång*. Barnantalen ökar även något inom *Västervång* samt *Öster jär och Gislövs läge*, medan de är oförändrade inom *Väster jär* och sjunker inom *Kurland och Skåre*.



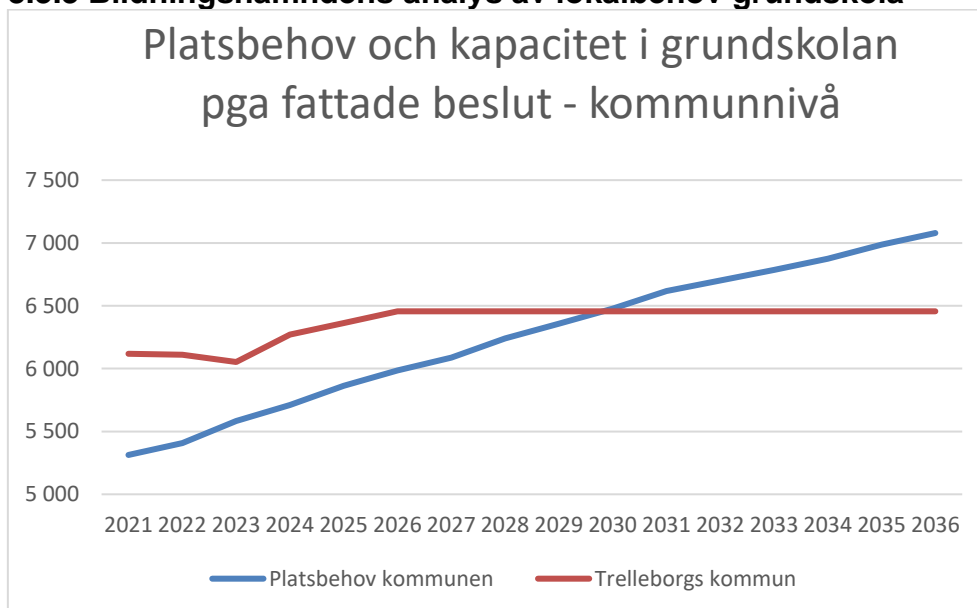
## TRELLEBORGS KOMMUN

### Befolkningsutveckling barn 6–15 år – Landsbygden



Ovan graf visar en kraftig ökning av antalet barn 6–15 år i *Smygehamn med omland*. Större ökningar sker även inom *Skegrie med omland* och *Anderslöv med omland*. Barnantalet ökar även något inom övriga områden.

### 8.3.3 Bildningsnämndens analys av lokalbehov grundskola

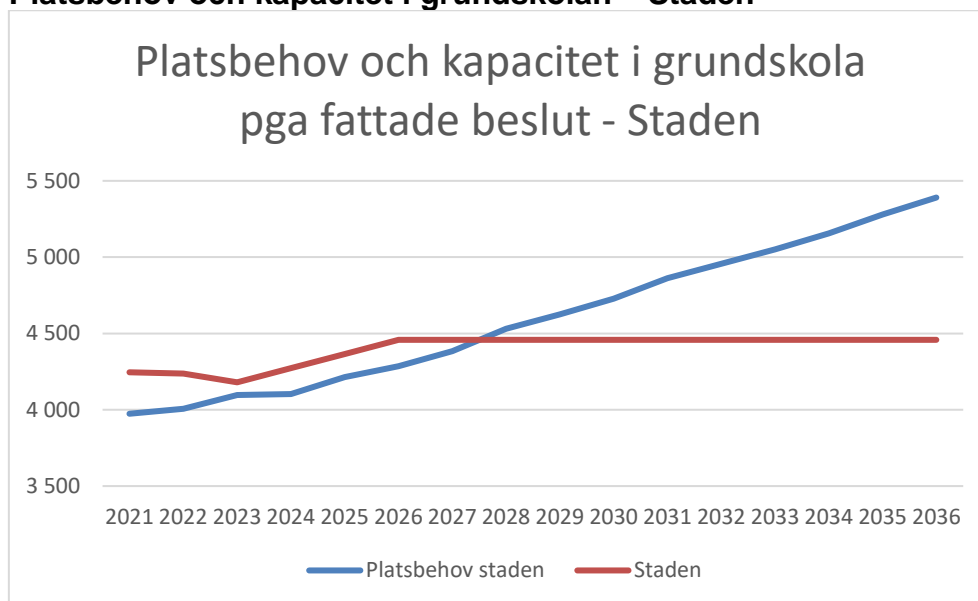


Ovan graf visar platsbehov och tillgängliga platser i kommunen som helhet fram till år 2036 utifrån de beslut som är fattade inom olika nämnder i kommunen. Med de beslut som finns fattade idag avseende grundskolor blir kapaciteten i kommunen runt 100% år 2030 för att sedan övergå i ett underskott som växer konstant fram till åtminstone 2036. Eftersom det finns en närhetsprincip i grundskolan kan inte alla platser med självklarhet användas för alla barn i kommunen beroende på vart de bort och vart platserna finns.



## TRELLEBORGS KOMMUN

### Platsbehov och kapacitet i grundskolan – Staden

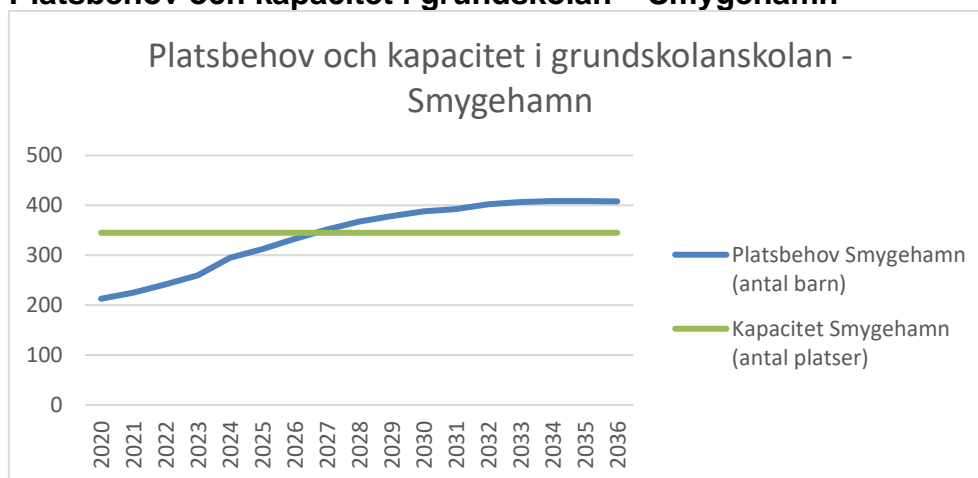


Ovan graf visar platsbehov och tillgängliga platser i staden. Grafen visar att kapaciteten ligger runt 100% 2028 och därefter ett underskott av platser i staden vilket ökar åtminstone fram till 2036.

### Platsbehov och kapacitet i förskolan – Landsbygden

Platsbehovet på landsbygden visar på ett överskott över hela perioden och är klart under maxkapacitet men minskar konstant under perioden. Landsbygden är dock inte ett enhetligt område utan vissa delar behöver ses över speciellt. Bildningsförvaltningen har identifierat Smygehamn som ett landsbygdsområde med behov av utökad kapacitet.

### Platsbehov och kapacitet i grundskolan – Smygehamn



Ovan graf visar platsbehov och tillgängliga platser i Smygehamn. Grafen visar att det saknas platser på Smygeskolan F-6 från och





## TRELLEBORGS KOMMUN

med år 2027. Som mest saknas ca 65 platser i slutet av den tidsperioden. Efter den aktuella tidsperioden är behovet av platser långsamt avtagande.

### 8.3.4 Bildningsförvaltningens förslag på åtgärder

#### **Staden**

Bildningsförvaltningen har ett antal åtgärdsförslag avseende grundskoleplatser i staden med flera utbyggnationer av grundskolor och en ny skola i Sjöstaden 2031. I en längre horisont efter 2036 ser bildningsförvaltningen även ett behov av ytterligare en grundskola i Sjöstaden.

#### **Ombyggnad av Pilevallskolans byggnad A**

Bildningsförvaltningen vill återuppta det avbrutna projektet med en ny förskola och en ny byggnad för att ersätta matsal och kök i A-huset på Pilevallskolan. De vill se projektet färdigt under 2024.

#### **Om- och tillbyggnad av Smygeskolan för årskurs 7-9**

Enligt befolkningsprognosen ovan kommer det att finnas ett underskott av 65 platser på Smygeskolan inom aktuell tidsperiod. Bildningsförvaltningen vill göra om skolan till en F-9 skola och utöka antalet platser med 150 så att den kan ta emot två klasser i varje årskurs. En förändring till F-9 är i enlighet med deras beslut om ny organisation. De vill samtidigt förändra skolans kök till ett tillagningskök. Utökningen bör samköras med behoven i förskolan. Bildningsförvaltningen har tagit fram en behovsanalys för Smygeskolan och förskolan och vill att det görs en förstudie och att en lösning är på plats till 2025.

#### **Avveckling av Östra skolan**

Bildningsförvaltningen vill avveckla Östra skolan som har 275 platser år 2026, vilket är i enlighet med de utredningar om ändamålsenlighet som bildningsförvaltningen har gjort.

#### **Om- och tillbyggnad av Sjöviksskolan och avveckling av Kattebäckskolan**

Bildningsförvaltningen föreslår en om- och tillbyggnad av Sjöviksskolan med totalt 500 nya platser år 2027. I samband med detta vill de avveckla Kattebäckskolan som har 225 platser.

#### **Om- och tillbyggnad av Serresjöskolan för årskurs 7-9**

Bildningsförvaltningen föreslår att även Serresjöskolan utökas med årskurs 7-9 år 2028. Detta ger ett tillskott på 150 platser. En förändring till F-9 är i enlighet med deras beslut om ny organisation.

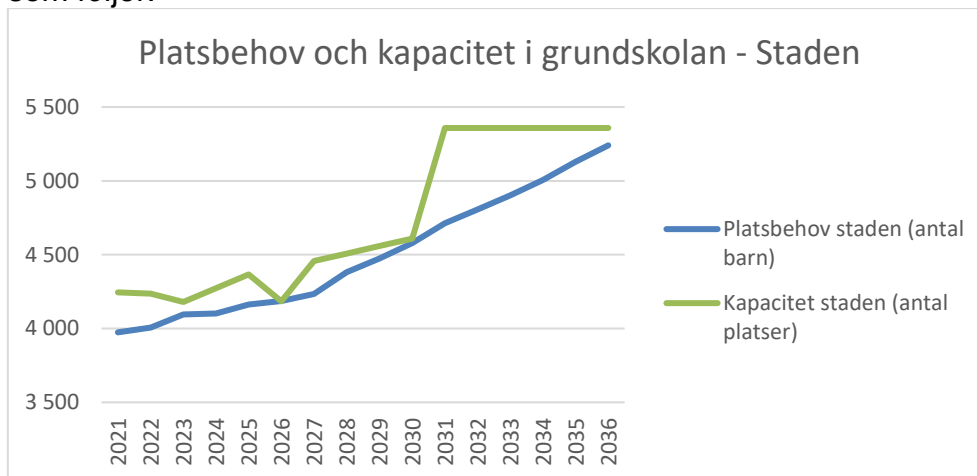
#### **Om- och tillbyggnad av Skegrie skola för årskurs 7-9**



## TRELLEBORGS KOMMUN

Bildningsförvaltningen vill att Skegrie skola byggs ut med 125 platser för att bli en F-9 skola, färdigställd 2024. En förstudie avseende denna åtgärd finns och redovisas i kapitel 7.4.1.

Skulle bildningsförvaltningens förslag bli verklighet, tillsammans med redan fattade beslut om åtgärder, skulle kapaciteten för staden se ut som följer:



### **Landsbygden**

På landsbygden råder en överkapacitet under hela perioden.

Överkapaciteten på landsbygden innebär att det finns en kapacitet på kommunnivå när belägningsgraden är hög på skolorna i staden.



### 8.3.5 Summering grundskola lokalstrategienheten – KLF

#### ***Landsbygd***

Bildningsförvaltningen har föreslagit att en förstudie görs utifrån deras behovsanalys avseende grundskolan i Smygehamn. Utifrån den information som finns ställer sig lokalstrategienheten positiva till att genomföra en förstudie avseende Smygehamn. Det är förvisso förskolan som först behöver utökas men lokalstrategienheten delar bildningsförvaltningens uppfattning om att en förstudie bör innefatta båda. Det bör finnas fördelar som till exempel möjlighet till samutnyttjande av lokaler varför ett gemensamt projekt är att föredra. Förstudien bör också se över hur Smygeskolan ska expandera, om den ska öka med de 150 elever som bildningsförvaltningen har föreslagit och bli en F-9 skola eller om andra lösningar kan vara bäst ur ett lokalperspektiv.

Vad gäller Skegrie skola så anser lokalstrategienheten att en investering bör göras i skolan och att den bör utökas med lokaler för att anpassas till en F-9 skola och utökas med plats för 125 nya elever.

För Skegrie skola är behovet inte nödvändigt om skolan fortsätter vara en F-6 skola, men för både Skegrie och Smygehamn skulle nya platser där innebära lägre platsbehov i staden, vilket är positivt. Ett led i utveckling av Skegrie skola blir också att det kan möjliggöras fler särskoleplatser på Västervång, vilket också är positivt.

Lokalstrategienheten kan ifrågasätta behovet här och nu utifrån ett rent platsperspektiv, men ser ändå att fördelarna för att genomföra projektet så snart som möjligt överväger.

Både Skegrie skola och Smygeskolan går igenom i förstudien för grundskola som ligger med som en bilaga och som är sammanfattad under kapitel 7.4.1.

#### ***Staden på kortare sikt***

Bildningsförvaltningen har föreslagit att Pilevallsprojektet återupptas och att nytt kök och matsalsdel byggs tillsammans med en förskola på Pilevallsskolans fastighet. Bildningsförvaltningen vill att det blir ett investeringsprojekt med medel redan i denna LFP.

Lokalstrategienheten ser också ett behov av att lösa köks frågan och matsalen på Pilevalsskolan. A-huset där matsal och kök ligger idag behöver åtgärdas på kort sikt utifrån den utredning som teknisk serviceförvaltning har gjort. Det projekt som bildningsförvaltningen vill återuppta kommer dock inte att åtgärda A-huset utan bara ersätta vissa funktioner i det. Huset i sig kommer att vara kvar och kommer kräva höga investeringskostnader för att bli i bra skick igen. Lokalstrategienheten föreslår en förstudie för att se över hela projektet och vilka lösningar som är bäst för kommunen. Projektet



diskuteras även i kapitel 7.3.

Precis som när det gäller förskolan har bildningsförvaltningen identifierat objekt för avveckling, i grundskolans fall Östra skolan. Även här blir det i någon mån en fråga om en kvalitetsförbättring för bildningsförvaltningen. De vill minska platsbehoven i staden genom att tillskapa 275 platser på landsbygden där elever kan gå i stället för i staden och sedan minska kapaciteten i staden med 275 platser genom avveckling av Östra skolan. Lokalstrategienheten ser, likt för förskolan, att detta behöver ses över. För Östra skolan rekommenderar lokalstrategienheten att skolan utreds vidare om den ur ett verksamhets och ekonomiskt perspektiv är lämplig för avveckling, då det finns indikationer att den är lämplig för avveckling. Frågan är behandlad i förstudien för grundskolor som finns med som bilaga och går igenom i kapitel 7.4.1.

### **Staden på lång sikt**

När det gäller bildningsförvaltningens förslag avseende grundskoleplatser i staden är det lokalstrategienhetens delade uppfattning att det fram till 2036 kommer att behövas i det närmaste tusen nya platser i staden, sett till befolkningsprognosen. Exakt vart platserna ska hamna bör studeras närmare men lokalstrategienheten ser bildningsförvaltningens förslag som relevanta och värda att gå vidare med på sikt. En grundskola i Sjöstaden bör byggas och på längre sikt är det mycket möjligt att en till behöver tillskapas varför detta bör vara med i planeringen redan nu på samhällsbyggnadsnivå.

## **8.4 Gymnasieskola**

Gymnasieutbildning bedrivs idag på Söderslättsgymnasiet som är uppdelat på två enheter: Bastionen och S:t Nicolai. Gymnasiesärskola bedrivs på Bastionen.

Vid sammanträde den 13 oktober 2021 (BIN 2021-10-13, § 155) beslutade bildningsnämnden anta *Strategi för Söderslättsgymnasiet*. Under 2022 kommer bildningsförvaltningen arbeta med att omsätta strategin i en handlingsplan och ta fram en framtidsbild för Söderslättsgymnasiet. Detta kan i sin tur ligga till grund för en analys av Söderslättsgymnasiets framtida lokalbehov.

Vid sammanträde den 15 december 2021 (BIN 2021-12-15, § 202) beslutade bildningsnämnden ge bildningsförvaltningen i uppdrag att utreda förutsättningar för en samverkan kring gymnasiesärskola för Vellinge, Svedala och Trelleborg. Bildningsförvaltningen ska bland annat beakta lokalbehov och ta med dessa i lokalförsörjningsprocessen. Även denna utredning kommer kunna ligga till grund för en kommande analys av Söderslättsgymnasiets



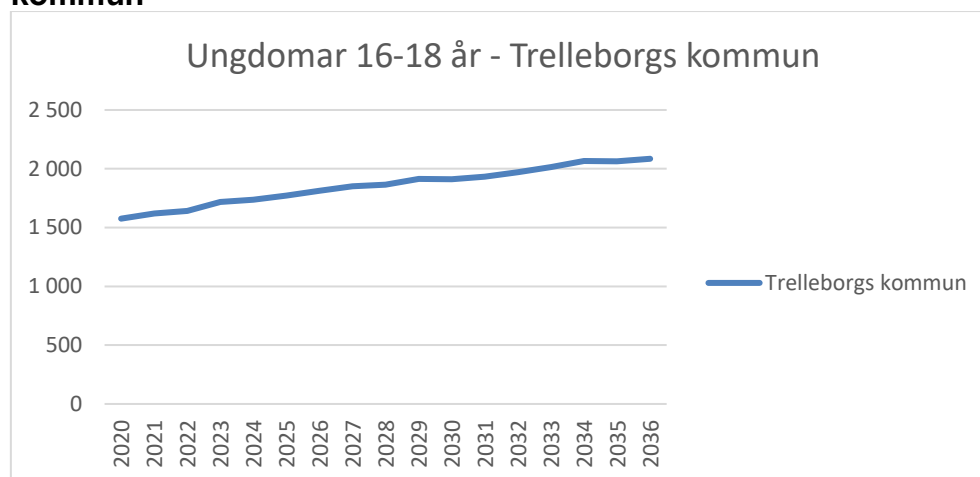
## TRELLEBORGS KOMMUN

framtida lokalbehov.

### 8.4.1 Befolkningsutveckling gymnasieskola

Nedan graf visar befolkningsutvecklingen avseende ungdomar 16-18 år (ungdomar i gymnasieåldern) enligt kommunens befolkningsprognos.

#### Befolkningsutveckling ungdomar 16-18 år – Trelleborgs kommun



Ovan graf visar att antalet ungdomar 16-18 år ökar med ca 500 ungdomar till år 2036.

### 8.4.2 Analys lokalbehov gymnasieskola

Kommunerna i Skåne och västra Blekinge har ingått ett samverkansavtal som innebär att ungdomar i de samverkande kommunerna fritt kan söka gymnasieutbildning i hela samverkansområdet. En analys av platsbehoven i gymnasieskolan måste därför ta hänsyn till både befolkningsförändringar i Trelleborgs kommun, och i samverkansområdet i sin helhet.

Trelleborgs kommun behöver i det sammanhanget ta ställning till hur många utbildningsplatser som ska finnas, samt vilka gymnasieprogram och inriktningar som ska erbjudas på Söderslättsgymnasiet. Om Söderslättsgymnasiet inte byggs ut med fler utbildningsplatser så kommer andelen elever som får sin gymnasieutbildning i annan kommun succesivt att behöva öka.

### 8.4.3 Summering grundskola lokalstrategiheten – KLF

Förändringar inom gymnasieskolan som kan komma att påverka lokalerna bör diskuteras med KLF, genom samverkan, remiss eller liknande. Bildningsnämnden bestämmer över sin egen organisation men en möjlighet att se över de eventuella kostnader som lokalförändringar kan generera innan beslut är fattade kan enklare skapa en konsensus i kommunen om framtida investeringar. Beslut



## TRELLEBORGS KOMMUN

om investeringar sker på central nivå och organisationsförändringar som kräver lokalförändringar går inte att genomföra om det inte finns centralt stöd för dessa.



## 9 Socialförvaltningen

### 9.1 Socialnämnden

Socialnämnden fullgör kommunens uppgifter inom socialtjänsten och vad som i lag sägs om socialnämnd. Socialförvaltningen omfattar fyra avdelningar; vård och omsorg, LSS, IFO samt kvalitet och utveckling.

Ansvarer omfattar bland annat:

- Vård och omsorg, innefattande bland annat hemvård och särskilda boendeformer (VOO)
- Stöd och service till personer med funktionsnedsättning, innefattande bland annat stöd och särskilda boendeformer (LSS)
- Individ- och familjeomsorg (IFO)

En stor andel av lokalerna avser dygnet runt verksamheter. Det innebär att det ställs stora krav på utformandet av lokaler utifrån gällande regelverk.

### 9.2 Vård och omsorg

Vård och omsorgsverksamheter styrs av Socialtjänstlagen. Hälso- och sjukvårdslagen reglerar de insatser som utförs av legitimerad personal. Den består av sex olika verksamheter.

- **Hemvård** är organiserad i sju geografiskt indelade distrikt. Verksamheten bedriver vård och omsorg i ordinärt boende, dvs. i kundens eget hem.
- **Särskilt boende (SÄBO)**  
Kommunen har i nuläget tio särskilda boenden med totalt 418 lägenheter. Inom verksamheten bor företrädesvis äldre personer med ett omfattande omvårdnadsbehov. Tre av dessa drivs av privata entreprenörer. Kommunen driver även växel- och korttidsvård.
- **Insatser enligt Hälso-och sjukvårdslagen**
- **Myndighetsenhet**
- **Dagverksamhet för personer med demenssjukdom**
- **Träffpunkter**

#### 9.2.1 Nulägesbild för Vård och omsorg

Hemvårdsområde väst har flyttat in i temporära lokaler men behöver flytta senast december 2022. Fastighetsavdelningen arbetar på en lösning.

Kontraktet för externt hyrda Tappers Hus är uppsagt och lämnas i februari 2022.

Famijens hus i Anderslöv öppnade i slutet av 2021. I huset finns hemvården samt 60 säbo-platser.



## TRELLEBORGS KOMMUN

### 9.2.2. Större planerade eller pågående lokalförändringar

Socialnämnden beslutade 2021-10-21 (SN 2021/425, § 118) att uppdra åt förvaltningen att skapa en demens by i nuvarande Alstadhemmets lokaler. En demens by kan närmast beskrivas som ett samhälle i miniatyr, med möjlighet för personer med demenssjukdom att leva ett så normalt liv som möjligt inom ett begränsat område. Projektering av ombyggnationen är påbörjad och planerad verksamhetsstart är halvårsskiftet 2022. Verksamheten kommer ha 24 lägenheter.

### 9.2.3 Befolkningsutveckling

Under perioden år 2022 – 2036 prognosticeras befolkningen i åldersgruppen 65-w öka i genomsnitt med 204 personer per år fram till 2036. Utifrån tidigare års utfall beräknas ca. 4 % av dessa ha ett behov av plats i särskilt boende (säbo) vilket motsvarar 8 nya platser per år. Utvecklingen de kommande 15 åren pekar på en viss ökning i åldersgruppen jämfört med föregående års befolkningsprognos men denna är mest framträdande i slutet av den betraktade perioden och påverkar inte behovet nämnvärt de närmast kommande åren. Vid en ren statistisk analys av befolkningsutvecklingen skulle nuvarande kapacitet innebära att ett platsbehov inom säbo kommer att uppstå 2026/2027.

### 9.2.4 Analys lokalbehov

Socialnämnden har givit förvaltningen i uppdrag att utreda Hemvårdens lokalsituation. Av hemvårdens sju områden är det endast Anderslövs hemvård som efter flytten till Familjens hus bedriver verksamhet i anpassade lokaler. I övriga sex hemvårdsområden bedöms lokalerna vara undermåliga och arbetet med en programhandling har påbörjats. Arbetet med att hitta anpassade lokaler inom respektive hemvårdsområdes geografiska upptagningsområde behöver intensifieras och kan innebära en hyresmässig kostnadsökning. Även kommunala lokaler som idag finns tillgängliga kan vara av intresse under förutsättning att dessa är eller blir anpassade för verksamheten.

Trots tidigare nämnda befolkningsutveckling i åldersgruppen 65 – w så finns inget akut behov av nya platser inom särskilt boenden de närmaste åren utan eventuellt först åren 2026/2027. Det nya särskilda boendet på Familjens hus, Tullaboda, har en kapacitet på totalt 64 platser vilket innebär att det efter inflyttning av boendeplatserna från Tappershus och Alstadhemmet fortfarande finns 16 platser att tillgå. Utöver detta kommer ytterligare 24 platser vara tillgängliga då ombyggnationen av Alstadhemmets lokaler är klar.

Diskussioner kring införandet av LOV inom särskilt boende pågår fortfarande. Ett införande kommer att öka den enskildes möjlighet att





## TRELLEBORGS KOMMUN

välja boende, men det kan också skapa en viss överkapacitet på platser. I takt med att företag med intresse för drift enligt LOV producerar boenden, kan en överflyttning till dessa medföra tomma platser på andra. Effektivisering av dessa platser som till exempel nedstängning av avdelning inom enhet, låter sig svårligen göras.

### 9.2.5 Summering lokalstrategienheten – KLF

Angående platser för särskilt boende är det av stort vikt att utvecklingen kring platsbehovet följs noggrant. Att tillförskaffa nya platser genom byggnation är en tidskrävande process och således bör framförhållningen vara mellan tre till fem år. Inom kommunen pågår en dialog huruvida LOV ska införas. Om det införs kommer det ge effekter på tillgängliga platser inom säbo och viss risk finns att kommunen kommer stå med tomma platser. Oavsett införande eller ej bör en behovsanalys genomföras på sikt för att få en tydligare bild av kommunens platsbehov.

Ett lokalprogram har tagits fram för hemvårdens behov i sina lokaler. Detta kan användas som underlag vid tillförskaffning av nya lokaler, alternativt vid ombyggnation av befintliga lokaler.

### 9.3 LSS

Lagen (1993: 387) om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) är en rättighetslag som innehåller tio insatser. Tre av dessa insatser är aktuella att lyfta inom ramen för lokalförsörjningsplanen. Dessa tre insatser är bostad med särskild service för vuxna, daglig verksamhet samt korttids- och fritids.

#### Bostad med särskild service för vuxna

Boende för personer med funktionsnedsättning verkställs enligt 9 § 9 LSS. Inom ramen för 9 § 9 LSS finns två former av bostad med särskild service för vuxna vilket är gruppboende och serviceboende. Båda är att betrakta som LSS boende men ser lite olika ut i sin utformning.

#### Daglig verksamhet

Personer i yrkesverksam ålder som tillhör personkretsen inom LSS kan även få daglig verksamhet. Daglig verksamhet är en sysselsättning som ska utformas efter den enskildes behov och ska kunna skapa förutsättningar att utveckla den enskildes möjligheter till arbete på kortare eller längre sikt.

#### Korttids- och fritids

Korttidsvistelse (korttid) utanför det egna hemmet är en insats som innebär att individen ett antal dygn i månaden vistas på korttiden. Korttidstillsyn i form av fritids för skolungdomar över 12 år i



anslutning till skoldagen samt under lov är en insats som kan liknas vid fritids i skolan.

## 9.3.1 Nuläget för LSS

### Bostad med särskild service för vuxna

Det nya förstärkta boendet i Maglarp beräknas stå färdigt under 2023 och ska kunna erbjuda individer med särskilt komplexa behov en boendeplats. Det finns idag individer i verksamheten som är i behov av de sex platser som den förstärka gruppboenden ska bestå av, vilket eventuellt skulle kunna frigöra platser för brukare som står i kö.

Det finns idag inga individer i kö för servicelägenhet.

### Daglig verksamhet

Idag verkställs beslut för daglig verksamhet inom tre månader vilket är i enlighet med gällande lagstiftning. Antalet verkställda behov samt komplexiteten på ärendena ökar. För vissa individer innebär detta att anpassningar i lokalerna behöver göras med följden att det tar längre tid att verkställa beslutet. Det finns ett behov av en förstärkt daglig verksamhet för de individer med mer komplexa behov.

Lokalerna som verksamheten på femte våningen på Östergatan verkar i är inte ändamålsenliga avseende bl.a. tillgänglighet.

Alternativa lokaler har identifierats och diskussioner kring möjliga lösningar pågår.

### Korttids- och fritids

Det finns idag cirka 70 beslut om korttids- och fritids och även här finns en tendens till att antalet beslut ökar. Lokalerna som används uppfyller inte de krav som idag finns för att kunna tillgodose den enskildas behov av egna ingångar, utrymmen och i vissa fall byggnadsmässiga förstärkningar.

## 9.3.2 Större planerade eller pågående lokalförändringar inom LSS

Kommunfullmäktige tog i november 2021 beslut om att upphandla två av kommunens gruppboenden i privat regi, detta i enlighet med nämndens politiska mål att öka andelen privata utförare inom LSS. Beslutet avser gruppboendena på Kasalagatan 6 och Kasalagatan 14 med tillhörande fem lägenheter i varje fastighet. Det kan komma att innebära att driften av verkställigheten av beslut som fattas framöver kan komma att hanteras i privat regi.

För att hantera den kösituation som råder för boendeplatser är ett nytt förstärkt boende i Maglarp beslutat och planerat, och beräknas stå klart under 2023.



### 9.3.3 Befolkningsutveckling LSS

Inom ramen för LSS går det inte att få fram några exakta siffror utifrån befolkningsökning då dessa siffror baseras på ålder och inte funktionsvariation. Istället används andra parametrar för att kunna identifiera antal individer som kan vara aktuella för insatser inom LSS. Prognosen baseras på uppgifter som inhämtas dels från skolan och dels från den egna verksamheten i de fall individen sedan tidigare har en insats inom LSS.

#### Prognos bostad med särskild service för vuxna

Prognosen för antalet individer som kan vara i behov av insatsen bostad med särskild service för vuxna grundar sig på antalet individer som idag uppbär en insats inom LSS barnverksamhet korttids- och fritids och som inom tre, fem eller tio år uppnår 21 års ålder. Det är då individen avslutar sin skolgång och därmed är utifrån insatser inom LSS att betrakta som vuxen. Utifrån prognosen går det inte att säga exakt hur många av individerna som är i behov av gruppboende alternativt servicelägenhet då det efter utredning är individens faktiska behov som avgör vilken av boendeformerna som är aktuell för den enskilde individen. Prognosen bygger på att alla individer då de uppnår 21 års ålder ansöker om bostad med särskild service för vuxna.

Det finns ett behov av två gruppboendestäder med sex platser i varje. Behovet finns angivet i lokalförsörjningsplanen 2019-2023. Frågan behöver utredas vidare för att se över lämpliga förslag på lösningar för att kunna tillgodose behovet. Behovsanalys har påbörjats 2021 och beräknas vara klar i januari 2022.

Nedan finns en tabell över antalet individer som kan komma att ansöka om boende fram till 2030. Tabellen tar inte hänsyn till antalet individer som av någon anledning lämnar sin boendeplats. Det har över tid varit en liten rörlighet i antalet individer som lämnar sin boendeplats inom LSS. I snitt är det 2- 3 individer per år som lämnar boendeplatsen vilket innebär att 2-3 av de boendeplatser som redan idag finns inom LSS kan beredas till de individer som ansöker och får beslut om boende. Det finns en tydlig diskrepans mellan antalet redan befintliga boendeplatser som blir lediga i förhållande till antalet prognostiserade ansökningar som kan leda till beslut.

#### Ökning över tid

	2023	2025	2030	Totalt
Antal individer	20	9	23	52

Tabellen redovisar en prognos för hur många individer som fram till 2030 kan vara aktuella för att ansöka om LSS boende med utgångspunkt i åldern 21 år eller äldre. Tabellen visar antalet ansökningar som totalt kan vara aktuella 2030 om inte ansökningar och beslut hanteras efterhand som de inkommer.



## Prognos daglig verksamhet

Daglig verksamhet är den insats som ökar mest inom LSS. De senaste åren har ökningen varit över hundra procent. Det är också den insatsen med flest verkställda beslut. Högre krav på arbetsmarknaden är en anledning till ökningen på daglig verksamhet då människor med funktionsvariation har svårt att etablera sig på arbetsmarknaden.

I genomsnitt påbörjar 7- 10 nya individer daglig verksamhet varje år. Detta behöver ställas i relation till att 2–3 individer avslutar sin dagliga verksamhet varje år. Det innebär en genomsnittlig ökning av 7 individer varje år.

## Prognos korttids- och fritids

Någon prognos för antalet individer som kommer att uppbära insatsen korttidsvistelse utanför hemmet är mycket svårt att ange då dessa individer idag inte är kända av LSS verksamheten. Oftast är korttidsvistelse utanför det egna hemmet en av de första insatserna inom ramen för LSS som en individ uppbär. Idag uppbär 65 individer insatsen korttidsvistelse. Det finns inte anledning att tro att denna insats ska minska med utgångspunkt i den utveckling som generellt sett skett inom hela LSS de senaste åren.

Prognos för antal individer som kan komma att uppbära insatsen fritids bygger på den kännedom verksamheten idag har om vilka individer som uppbär insatsen korttidsstillsyn och som under de kommande åren uppnår 12 års ålder och därmed kan vara aktuell för insatsen fritids. Någon längre prognos för denna insats är inte möjlig att göra då underlag kring individer saknas. Antal individer som de kommande åren kan komma att uppbära insatsen innebär en marginell ökning och har därför ingen betydelse för lokalbehovet.

### 9.3.4 Analys lokalbehov

#### Bostad med särskild service för vuxna

Utifrån prognosen finns det en tydlig ökning av antal individer som är i behov av bostad med särskild service för vuxna. I tidigare års lokalrevision anges behov av två nya gruppboendestäder med sex platser i varje gruppboendestad. Efter att det nya förstärkta boendet i Maglarp står klart finns det således behov av ytterligare två gruppboende inom en snar framtid. En behovsanalys finns framskriven.

#### Daglig verksamhet

Den dagliga verksamheten som är belägen på Klockaregatan innehåller flera grupper, med fokus på habiliterande och delvis produktionsbaserade lättare uppgifter. Ur ett kontinuitets- och samordningsperspektiv är detta bra för både personal och brukare. Med det ökade antalet beslut som finns inom daglig verksamhet har en trångboddhet skapats. Lokalen fungerar bra, dock finns behov av



att se över på vilket sätt trångboddheten kan åtgärdas. En behovsanalys kring LSS daglig verksamhet som helhet bör göras under de närmaste åren.

Det finns idag individer med komplexa och multipla funktionsnedsättningar som har ett beslut om daglig verksamhet som enligt lag ska verkställas inom tre månader. De lokaler som daglig verksamhet idag har kan inte möta behoven. En behovsanalys har påbörjats och beräknas vara klar under 2022.

Idag finns fyra grupper inom autism och psykiska diagnoser. Dessa grupper finns på olika adresser där risk för trångboddhet finns inom några år. För att minska risken för sårbarhet och öka möjligheten för samordning över grupperna finns ett stort värde att samlokalisera dessa grupper med stort behov av tydlighet och struktur. En grundlig utredning kring dessa fyra grupper måste göras.

Den lokal som daglig verksamhet idag har på Östergatan på femte våningen motsvarar inte verksamhetens behov då den saknar tillgänglighetsanpassningar. Nuvarande lokal kommer att lämnas december 2022. En dialog med tekniska serviceförvaltningen pågår för att hitta en ny lämplig lokal till verksamheten.

Det finns även behov av lokal som är placerad utanför centralorten. Detta då allt fler brukare har behov av att vistas i miljöer med mindre stimuli i närmiljön.

### **Korttids- och fritids**

Avgörandet för lokalbehov inom insatsen korttids- och fritids bygger inte på volym utan på de komplexa behov som många av individerna har. En behovsanalys behöver genomföras inom insatsen korttids- och fritids för att identifiera framtida lokalbehov som kan tillgodose behovet hos barn och ungdomar inom LSS.

### **9.3.5 Sammanfattning behovsanalys gruppboende**

Lagen (1993: 387) om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) är en rättighetslag där det inom ramen för insatsen boende med särskild service för vuxna finns ett behov av att utöka antalet gruppboendestäder i kommunen.

Idag finns det sju personer i kö som väntar på att få sina beslut om gruppboende verkställda. Det är idag inte möjligt att verkställa dessa beslut då det inte finns några lediga gruppboendestadsplatser.

Konsekvensen av att verksamheten inte får fler gruppboendestäder är att individernas beslut inte kan verkställas. Det innebär att kommunen inte uppfyller lagkraven kring individens rätt att få sina behov tillgodosedda genom boende med särskild service för vuxna. I händelse av att beslut för boende inte verkställs ökar kön till gruppboendestäder.

Inspektionen för vård och omsorg (IVO) är tillsynsmyndigheten som gör bedömningen huruvida dröjsmålet för verkställighet av beslut kan



## TRELLEBORGS KOMMUN

anses skäligt eller inte. I händelse av att IVO inte bedömer dröjsmålet skäligt kan kommunen åläggas att betala vite. I de fall där bedömningen är att den enskilde inte kan få sina behov tillgodosedda på något annat sätt än genom insatsen gruppboestad kan externa placeringar vara aktuella i väntan på att en gruppboestadsplats blir ledig i kommunen. En extern placering innebär att kommunen köper en plats, oftast av en privat aktör, på annan ort så att individen får sina behov tillgodosedda. Detta är förenat med en kostnad för boende som är större än om beslutet verkställs i hemkommunen.

### 9.3.5 Summering lokalstrategienheten – KLF

Det finns ett flertal behov som lyfts upp i lokalrevisionen för LSS. Av tabellen under, 9.3.3 befolkningsutveckling LSS, framgår att med nuvarande fakta kring personkretsen inom LSS, så kan det bli aktuellt att strax över 50 personer kommer att kunna ansöka om bostad enligt LSS fram till år 2030. Behoven bör utredas närmre på sikt för att kunna ta höjd för vilken typ av boendeplatser som är aktuellt för dessa individer.

En del av behoven som nämns är mindre behov eller lokalanpassningar och dessa kan således hanteras genom fastighetsenheten.

Avseende lokaler för korttids- och fritids där det är identifierat att lokalerna är undermåliga föreslår lokalstrategienheten att en behovsanalys skrivs fram.

Nämnden föreslår en behovsanalys gällande den dagliga verksamheten på Klockaregatan. Lokalstrategienheten ställer sig positiv till att en behovsanalys tas fram och då med fördel med ett helhetsgrepp kring den dagliga verksamheten.

Av behovsanalys gruppboestad samt förvaltningens revision framgår att det finns ett behov av nya LSS-platser. Kommunen har ett uppdrag att uppfylla lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade och verkställa beslut men kan inte göra detta i ett nuläge. Ur ett kommunekonomiskt perspektiv finns det ekonomiska fördelar att tillgodose platsbehoven inom kommunen.

Lokalstrategienheten föreslår utifrån behovsanalysen att en förstudie genomförs för att se över möjligheten att tillskapa totalt 12 nya LSS-platser i kommunen. Utifrån att läget får anses akut föreslår lokalstrategienheten att förstudien omedelbart går in i ett upphandlingsunderlag där en förfrågan om två olika boenden går ut redan under 2022. Detta anser lokalstrategienheten är den snabbaste vägen fram för att få till ytterligare platser inom kommunen. Detta kommer sannolikt att innebära en ramökning hos socialförvaltningen. Förslaget finns under kapitel 7.3 Någon investering blir inte aktuell med denna lösning.





## 9.4 IFO

Individ och familjeomsorgen består av fem enheter. Verksamheten är till största del lagstyrd av lagar som t ex Socialtjänstlagen, Lagen om vård av unga och Lagen av vård av missbrukare.

- **Mottag och utredningsenhet barn och unga** handlägger inkommande anmälningar och ansökningar avseende barn. Verksamheten bedrivs på Östergatan 71.
- **Enhet för Familjehem och familjerätt samt familjerådgivning.**
- **Enhet Råd och stöd** verkställer fattade beslut. Enheten bedriver behandling och stöd i olika former till barnfamiljer samt handlägger ärenden om våld i nära relation.
- **Enheten för beroende** handlägger ärenden för personer med missbruksproblematik samt utför behandlingsinsatser kopplade till besluten.
- **Enheten för Socialpsykiatri** handlägger ärenden för personer med psykisk problematik.

### 9.4.1 Nuläge för IFO

Från och med årsskiftet bedrivs även socialrådgivning i Familjens hus nya lokaler i Anderslöv. Verksamheten kommer att vara bemannad med en socialrådgivare i den familjecentral som är lokaliserad i dessa lokaler.

Östergården är uppsagd och en översyn kring nya lokaler sker. Detta kommer eventuellt påverka de lokaler Beroendeenheten bedriver sin verksamhet i.

### Nytt för 2022

Socialnämnden fattade den 18:e nov. (SN 2021/471, §129) beslut om att avsätta medel för att inrätta en förebyggande verksamhet för barn och unga. Detta innebär att det finns behov av verksamhetsanpassade lokaler. Behov och möjligheter kommer att börja utredas i slutet av 2021.

### 9.4.2 Större planerade eller pågående lokalförändringar inom IFO

Kastanjegårdens boende för personer med psykisk sjukdom har idag lokaler som inte är ändamålsenliga och tillgänglighetsanpassade. Det har sedan 2013 funnits planer på att hitta en alternativ lokal till nuvarande lokaler. En förenklad behovsanalys är genomförd. En förstudie genomförs men inga medel finns beviljade för denna. Den genomförs i mån av tid. Intervjuer har hållits med verksamhetsansvariga. Även den öppna verksamhetens lokaler bör ses över.



## 9.4.3 Befolkningsutveckling IFO

En ökning av befolkningen kan sannolikt innebära att fler individer har behov av insatser från IFO. Andra saker som påverkar är socioekonomiska faktorer och förändringar i lagstiftning. Största delen av lokalerna inom IFO är kontorslokaler. Förändrad lagstiftning och ökade individuella behov skulle på sikt kunna leda till att IFO har behov av ytterligare lokaler eller förändrade lokaler.

## 9.4.4 Analys lokalbehov

I budgetpropositionen för 2022 föreslås en reform för skyddade boenden för våldsutsatta vuxna och barn, och är tänkt att träda i kraft 1 januari 2023. En sådan reform innebär att det nuvarande jourboendet för våldsutsatta kommer att behöva ersättas. I vilken form detta kommer att ersättas är inte klart i dagsläget och en utredning bör göras för att se närmare på frågan. Idag bedrivs verksamhet på Ripagatan med 15 lägenheter riktade till personer med missbruksproblematik. Det finns idag funderingar kring om den verksamhet som bedrivs idag ska bedrivas i samma form framöver. En utredning bör göras för att se närmare på frågan.

## Nytt för 2022

Beslutet att inrätta en förebyggande verksamhet för barn och unga kommer att medföra ett behov av lokaler. Frågan kommer att utredas och en behovsanalys kommer eventuellt behöva påbörjas. En stor del av socialsekreterarna har sina arbetsplatser i fastigheten på Östergatan 71. I fastigheten finns idag en trångboddhet av en ganska akut karaktär och en utredning bör snarast göras kring hur frågan ska lösas.

## 9.4.5 Summering lokalstrategienheten – KLF

Socialnämnden har fattat beslut (SN 2021/471, §129) om att inrätta en förebyggande verksamhet för barn och unga. Förvaltningen kommer att utreda behov och möjligheter för denna verksamhet under året. Av tjänsteskrivelsen och beslutet framgår att satsningen är tänkt som ett projekt under tre år och ska utvärderas därefter. Vart tillkommande medarbetare ska placeras framgår ej. Tre år är i ett lokalsammanhang kort tid och lokalstrategienheten föreslår därmed att förvaltningen försöker att lösa dessa lokaler med hjälp av fastighetsavdelningen. Antingen genom omfördelning i befintliga lokaler alternativt inhyrning av lokaler med möjlighet att gå ur dessa vid projektets slut. Lokalstrategienheten utgår från att hyran belastar förvaltningens egen budget eller genom avsatta medel för satsningen.

Det föreslås även ett ersättningsboende för våldsutsatta vuxna och barn i budgetpropositionen.





## TRELLEBORGS KOMMUN

Socialförvaltningen har föreslagit en utredning i frågan. Lokalstrategenheten föreslår att socialförvaltningen i utredningen ser över vilka löptider nuvarande avtal har för att undvika att stå med dubbla hyror. Det är av vikt att förvaltningen klarlägger behoven så lokalsatsningen blir rätt.

Den beslutade förstudien gällande nytt psykiatriboende har inga medel beviljade. Ska ytterligare arbete ske i den behövs medel för att komma vidare. Behoven för boendet är klarlagt.

Förvaltningen uttrycker även en trångboddhet i lokalerna på Östergatan 71. Lokalstrategenheten föreslår att en utredning kring lokalbehoven genomförs. Lokalstrategenheten har gjort en enkel uträkning av yt-effektiviteten av lokalerna och kan, vid en första anblick, konstatera att antal kvadratmeter per medarbetare är högre än exempelvis lokalerna på Herkules 34. Det kan finnas effektiviseringar att göra i nuvarande lokaler och en utredning skulle, bland annat, kunna ta detta i beaktning.



## 10 Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämndens uppdrag är bland annat att erbjuda kommunens samtliga invånare och besökare ett rikt och varierat utbud av olika upplevelser inom såväl kultur, idrott och föreningsliv som ungdomsverksamhet. Nämndens uppdrag är även att driva kommunens stora kulturinstitutioner, sköta och hyra ut kommunens idrottsanläggningar, kommunens trygghetsvårdar, samordning av ANDT-frågor (Alkohol, Narkotika, Doping och Tobak) och barnkonventionen samt driva fritidsgårdarna i kommunen. När medborgare har en meningsfull fritid finns det större möjligheter till en god folkhälsa och bättre fysisk och psykisk hälsa. Nämndens verksamhet ska bidra till en hållbar och god samhällelig utveckling för att göra Trelleborg till en attraktiv och trygg kommun för såväl invånare som besökare. Kultur- och fritidslivet i Trelleborg ska utgå från kvalité, bredd och mångfald.

### 10.1 Kultur- och fritidsförvaltningen

Kultur och fritid består av 9 olika verksamheter vilket listas nedan

- Badhuset och Anderslövs Friluftsbad
- Biblioteken
- Kansliavdelningen
- Trygghetsenheten
- Enheten för allmänskultur
- Kulturskolan
- Serviceenheten
- Trelleborgs Museum/Axel Ebbes konsthall/Trelleborgen/Magasinet
- Ungdomsenheten

### 10.2 Nulägesbild för Kultur och fritid

#### Nytt för 2022

En del av Serviceenhetens personal utgår från Vångavallen. Byggnaden är i dåligt skick. En flytt av personalen till Söderslättsshallen skulle kunna vara möjlig. Kultur och fritidsförvaltningen tillsammans med teknisk serviceförvaltning tittar på möjligheterna. För att kunna genomföra det behövs en ombyggnation med uppskattad kostnad om ca 1500 tkr.

Byggnation av en ny förskola samt exploatering av Övre har bidragit till en avsaknad av parkeringsmöjligheter vid Parkens kultur och konferenscenter. Detta har gjort att varken arrangörer eller dess besökare kan hitta lämplig parkeringsmöjlighet på lämpligt avstånd. Kultur och fritidsförvaltningen har fått avbokade arrangemang där orsaken varit parkeringsmöjligheterna i närheten av anläggningen.



## TRELLEBORGS KOMMUN

Smygehamns fritidsgård har verksamhet i ett litet rum i Smygeskolan som de dessutom delar med fritidshemmet, detta innebär att fritidsgården inte kan ha verksamhet för de yngre åldrarna likt de andra fritidsgårdarna eftersom fritidshemmet har verksamhet till kl. 17.30. Detta är inte bra eftersom det är den åldersgruppen som har svårast att själva ta sig till andra platser för att bedriva fritidsaktiviteter. En behovsanalys bör göras för att se om behovet finns för att fritidsgården ska få större egna lokaler.

Tillsammans med Skegrie Bollklubb, Snarringe byalag och kommunledningsförvaltningens tillväxtavdelning har kultur- och fritidsförvaltningen under 2021 fört dialog kring utvecklingen av Snarringe idrottsplats. Idrottsplatsens upptagningsområde har under senare år vuxit kraftigt vilket har medfört en positiv utveckling för föreningslivet med ett stort antal nya barn och ungdomar i verksamheten. Dialogen har mynnat ut i ett antal förslag på åtgärder som både på kort och lång sikt kan förbättra och utveckla idrottsplatsens område för att möta befintliga behov men även de behov som har definierats för kommande år.

För tillfället bedriver Trelleborg Judo sin verksamhet i en danslokal i Skegrie idrottshall. Lokalen är för liten och inte ändamålsenlig för verksamheten vilket begränsar föreningen att bl.a. ta emot fler medlemmar.

Den dialog som har pågått med Sydslättens ryttaförening angående driftsform och ägande av föreningens ridanläggning i Anderslöv har nu mynnat ut i att föreningen har föreslagit att kommunen får köpa anläggningen för 3,5 miljoner kronor. Föreningen har påtalat att verksamheten på sikt får svårt att överleva och att en uppstart av ridskola inte är möjlig om inte kommunen tar över anläggningen och genomför omfattande renoveringar. Tillsammans med teknisk serviceförvaltning togs det under år 2020 fram en kostnadsuppskattning som indikerar investeringsbehov om ca 32,5 miljoner kronor för att upprusta anläggningen och möjliggöra en ridskola. Kultur- och fritidsnämnden föreslår att dialogen med föreningen ska fortsätta och att medel avsätts för genomförandet av en förstudie så att beslutsunderlag kan tas fram gällande ett framtida övertagande av föreningens anläggning.

Trelleborgs Badhus invigdes 1939 och byggdes om och förnyades 1997. Trelleborgs Badhus står återigen med behov av stora insatser för att kunna leva vidare. Delar av badhuset är i dåligt skick med driftstopp och avstängda bassänger som konsekvens. Åtgärder behövs för att driva verksamheten vidare fram tills beslut finns kring



## TRELLEBORGS KOMMUN

ett eventuellt nytt badhus.

Concordiahuset är sålt vilket kan ge effekter för Trelleborg Boxing Academy om deras avtal sägs upp. Föreningen har betydande verksamhet för barn och ungdomar och är i stort behov av sina lokaler. Om inga alternativa lokaler kan erbjudas kan boxningsklubbens verksamhet äventyras eftersom föreningen idag nyttjar Concordiahuset för hela föreningens verksamhet. Behovet av lokal för Trelleborg Boxing Academy bör samordnas med det behov som tidigare nämnts för Trelleborg Judo.

### 10.2.2 Större planerade eller pågående lokalförändringar

Projektering av den nya rugbyanläggningen pågår och enligt nuvarande tidplan ska etapp 1 stå färdig under 2023. Denna kommer innehålla matchplan, läktare för ca 300 personer samt omklädningsbyggnad.

Projektet rörande om- och tillbyggnad av Axel Ebbes konsthall är nu inne i detaljprojekteringsfas. Bygglovets har vunnit laga kraft och byggstart är beräknad till jul/aug 2022. De nya publika ytorna som tillkommer är en foajé om 59 kvm, en ateljé om 70 kvm och en utställningshall om 131 kvm.

### 10.3 Befolkningsutveckling

Befolkningsprognosen påverkar inte Kultur-och fritidsförvaltningens verksamhet i det kortsiktiga men givetvis kan den göra det om det under ett längre perspektiv sker kraftiga förändringar. En stor del av förvaltningens verksamhet påverkas mer av trender i samhället vilket både kan öka behovet samt minska behovet av olika lokaler.

### 10.4 Analys lokalbehov

Kommunen offentliggjorde i februari planer på att tillsammans med MTA och Hemsö utveckla idrottsstaden. I det arbetet som startas upp för att möjliggöra Idrottsstaden kommer fortsatt dialog ske kring ombyggnation av Vångavallen, nytt badhus och ny ishall till befintliga Söderslätthallen.

### Nytt för 2022

Då kulturskolan behöver tillgång till verksamhetsanpassade lokaler för att kunna ta mot fler elever är ett förslag att återuppta planen med en tillbyggnad av verksamheten. Under 2022 kommer en behovsanalys tas fram.

Enligt politiska önsknings har ånyo uppförandet av konsertlokal diskuterats. I nuläget nyttjas Västervångshallen som konserthall vilket ger påverkan på skolidrottsundervisningen då hallen behöver



stängas av flera dagar för montage och demontering av utrustningen. För att möta de behov som föreligger för Pingvin rugbyklubbs bredd- och ungdomsverksamhet föreslår kultur- och fritidsnämnden en fortsatt utveckling av det nya rugbyområdet norr om Ymorvallen. Etapp ett med en elitarena är under projektering och bedöms i nuläget stå klar under 2023. Nämnden föreslår att medel avsätts för en parallell förstudie så att projektet kan färdigställas i sin helhet genom etapp två. Detaljplanen för området möjliggör en fortsättning av projektet och tidigare framtagna kostnadsberäkningar indikerar en investeringsvolym om ca 30 miljoner kronor. Kostnadsberäkningen är gjord efter den behovsinventering som nämnden och Pingvin rugbyklubb gjort gemensamt.

Kultur- och fritidsnämnden har under många år sett ett behov av fler isytor i kommunen då det idag är fullt i befintlig ishall. Bifogat denna revision (bilaga 2) finns en behovsanalys som beskriver nämndens behov. Nämnden föreslår att det i lokalförsörjningsplanen avsätts medel för att göra en förstudie.

## 10.5 Sammanfattning behovsanalys ishall

Inom kommunen finns det två föreningar som är aktiva inom is-idrott. Det är svårt för dessa föreningar att få tiderna på isen att räcka till. Detta resulterar delvis i träningstider som inte är optimala för utövarna men även i att det är svårt för allmänheten att få tillfällen att åka. Trycket från allmänheten samt intresset för att delta i föreningarnas verksamheter är stort och har varit under många år. På grund av begränsningar i halltiderna har föreningarna svårt att fortsätta växa.

En annan aspekt som nämns är att den utmaning som finns gällande krav på säkerhet vid träningar. I nuläget är antal åkare som är på isen samtidigt långt över rekommenderat för att en kvalitativ verksamhet ska kunna bedrivas.

Ytterligare isytor och nybyggnation av ishall är något som under många år har diskuterats och varit på kultur- och fritidsnämndens agenda. Ett antal medborgarförslag, föreningsskrivelser, privata initiativ, utredningar osv vittnar om det behov som finns och som har funnits över tid.

Nya arbetssätt och optimering av nyttjandet har skett i dialog med verksamheterna under många år. Exempel på åtgärder har varit utökade öppettider, kortade ispass, kortare spoltider, minskad isvård samt gruppsammanslagningar. Några ytterligare åtgärder för att kunna optimera nyttjandet anses ej vara möjligt och/eller lämpligt. Arbetsmiljön för personalen i ishallen är tidvis ansträngd då tiden för att spola och preparera isen har nått sitt absoluta minimum. Detta är något som givetvis även påverkar den kvalité som isen förväntas hålla för de olika verksamheterna.



## TRELLEBORGS KOMMUN

Någon form av begränsad ombyggnation/lokalanpassning anses inte vara aktuell. Det som krävs i sammanhanget är en nybyggd hall alternativt omfattande tillbyggnad av befintlig ishall.

I det fall behovet av en ny träningshall inte kan tillgodoses är ovanstående utveckling ej möjlig. Verksamheterna ser då i stället en farhåga i att utvecklingen på sikt kan gå i motsatt riktning. Det blir allt svårare att motivera och behålla både ledare och aktiva när behoven, kontinuiteten och kvalitén inte kan tillfredsställas.

Det har förts diskussioner om att kombinera en eventuellt ny badanläggning med en ny ishall. I det fall det skulle vara aktuellt att inom kort investera i ett nytt badhus bör detta alternativt beaktas i förstudien.

### 10.6 Summering lokalstrategienheten – KLF

Nämnden har många behov som nämns i lokalrevisionen. En del av dessa behov är av mindre karaktär och bör således gå genom förvaltningens budget samt förvaltningens personella resurser.

Situationen i ishallen verkar inte vara optimal utifrån nämndens beskrivning. Det finns ett stort intresse i att nyttja hallen, både för föreningar men även för kommunens, samt grannkommunernas medborgare. Trelleborg växer och vill även bidra till att ungdomar har en aktiv fritid. Det senare låter sig svårligen göras gällande is-idrotterna på sikt. Även om behovet av ytterligare isyta är stort anser lokalstrategienheten att behovsanalysen under 2022 inte går vidare till en förstudie i nuläget utifrån att andra behov bör prioriteras. Alternativt kan en fortsatt utredning av behovet göras i ett exploateringsprojekt för området om ett sådant blir av i närtid.

Det finns flera behov som är av större karaktär där nämnden rekommenderas skriva behovsanalyser. Dessa är följande: Kommunens badhus är slitet och kräver många insatser för att fortsatt vara i drift. Det finns medel budgeterade för dessa åtgärder. Dessa åtgärder behövs akut för att säkra driften av badhuset. Arbete pågår för ett nytt badhus och en behovsanalys behöver utgöra underlag i det arbetet.

Nämnden efterfrågar ytterligare en rugbyplan vid Ymorvallen. Lokalstrategienheten föreslår att en förstudie görs när resurser för detta finns. Lokalstrategienheten har utifrån uppgifter från kultur och fritidsförvaltningen uppfattat att det inte har gjorts någon behovsanalys av behovet i närtid men att det däremot tidigare har skett en sådan. Det ska även ha gjorts arbete med förstudie/projektering eller liknande i ärendet och en förstudie i



## TRELLEBORGS KOMMUN

dagsläget kan eventuellt handla om att bara göra en ny kostnadsberäkning i ärendet.

En behovsanalys för konsertlokal föreslås.

För att utveckla Snarringe IP föreslås åtgärder både på kort och lång sikt. En behovsanalys föreslås för att gå vidare med denna satsning.



## 11 Arbetsmarknadsförvaltningen

### 11.1 Inledning

Arbetsmarknadsnämnden består av tre avdelningar, Arbetsmarknad, Vuxenutbildning och Näringsliv. Nämndens verksamhet består av cirka 110 medarbetare som sitter uppdelade i sju olika lokaler.

Nämndens ansvarsområden enligt reglemente är följande:

- Kommunens arbetsmarknadsinsatser för att förebygga eller minska verkningarna av arbetslöshet
- Ekonomiskt bistånd
- Myndighetsutövning och boendedrift för ensamkommande barn och unga som anvisats till Trelleborg
- Bosättning av nyanlända vuxna och familjer om anvisats till Trelleborg
- Kommunens aktivitetsansvar för unga som varken arbetar eller studerar
- Operativ samordning av kommunens näringslivsfrågor
- Kommunal vuxenutbildning (Komvux) inkl. SFI och Särvux
- Yrkeshögskola

### 11.2 Nuläge behov

Lokalerna på Gasverksgatan där arbetsmarknadsavdelningen och förvaltningsgemensam administration sitter idag kommer att försvinna då området runt Övre exploateras och lokalerna får ge plats åt bostäder. Verksamheten har tidigare fått besked om att kunna sitta kvar i lokalerna t.o.m. 2023-12-31 men det har visat sig att exploateringen av Övre innebär så stora störningar att den publika verksamheten kommer att behöva flytta till tillfälliga lokaler i avvaktan på ett permanent alternativ. Det finns ett förslag på permanent lösning i lokaler på Nygatan som är en del av St. Nicolai där förvaltningen har mycket annan verksamhet och därför skulle vara ett effektivt alternativ. Denna lokal är också centralt belägen och tillgänglighetsanpassad, vilket är en förutsättning. Något beslut är dock inte fattat och lokalen behöver anpassas för förvaltningens verksamhet vilket innebär att detta lokalalternativ sannolikt inte kommer att vara klart inom de närmaste två åren.

Om ett beslut fattas att anpassa lokalen på Nygatan och att verksamheten flyttar dit kan detta komma att innebära en begäran om justering i ramen inför kommande års budgetar. En utvärdering av hyresnivån behöver göras för att jämföra de hyreskostnader nämnden har för närvarande med framtida kostnader.





## TRELLEBORGS KOMMUN

Näringslivsavdelningen på Östra Vallgatan kommer att byta lokal under våren 2022 och flytta in på Kontinentgatan i Visit Trelleborgs nuvarande lokaler temporärt. Den del av näringslivsavdelningen som arbetar med kompetensförsörjning har ett mycket nära samarbete med arbetsmarknadssekreterarna på arbetsmarknadsavdelningen och förhoppningen är att samlokalisering av personalen ska vara möjlig i framtiden.

### **11.2.1 Större planerade eller pågående lokalförändringar inom arbetsmarknadsnämnden**

Utredning och planering pågår avseende flytt av verksamheter från Gasverksgatan till Nygatan men det finns i dagsläget inga politiska beslut fattade och inga medel tilldelade. Ett inriktningsbeslut behöver fattas från centralt politiskt håll i frågan för att arbetet ska kunna fortskrida effektivt och i ett bra tempo.

### **11.3 Befolkningsutveckling arbetsmarknadsnämnden**

Nämndens behov av lokaler och personal påverkas inte direkt av hur befolkningen förändras i kommunen. Viktigare för nämndens omfattning på sitt uppdrag är framför allt konjunkturläget och förändrad lagstiftning inom nämndens ansvarsområden, hur väl Arbetsförmedlingen hanterar sitt uppdrag samt flyktingströmmar. Historiskt sett är det marginella förändringar vad gäller personal, men behovet av yta för arbetssökande, studerande samt bostäder till anvisade varierar över tid. På längre sikt, när befolkningen kan ha förändrats i större utsträckning kan dock befolkningsmängden i viss mån påverka uppdraget.

### **11.4 Analys lokalbehov**

Idag sitter verksamhetens cirka 110 medarbetare uppdelade i sju olika lokaler inom Trelleborg. Det finns ett behov av att samordna verksamheten för bästa möjliga service till kommuninvånare som behöver stöd av nämnden, både arbetssökande, studerande och näringsliv. Målgruppernas behov blir mer och mer komplexa och det är tydligt att arbetssökande behöver utbildning, att studerande behöver arbetsmarknadsanknytning och att näringslivet behöver rätt kompetens. Samarbetet mellan delarna blir svårare och mindre effektivt när verksamheten sitter uppdelad. Många av förvaltningens processer går in i varandra.

En samlokalisering av nämndens verksamheter behöver utredas vidare, men skulle potentiellt kunna lösa flera av de utmaningar som nämns.

Det finns planer på ett campus sjöstaden i framtiden vilket kan vara en lösning på sikt.



Om AMF kan flytta verksamheter till lokalerna på Nygatan skulle några av verksamheterna kunna samlas. Lokalen skulle vara bra eftersom flera andra verksamheter ligger nära beläget och den har potential att innehålla både öppen yta för arbetssökande, utbildningsdel för arbetssökande och studerande inom Komvux, t.ex. lärcentrum och har även plats för personalutrymme och kontor.

Om inga nya lokaler erbjuds kommer de tillfälliga lokaler förvaltningen huserar i idag att behöva anpassas och effektiviseras vilket ändå inte bedöms som en effektiv lösning.

### **11.5 Summering av lokalstrategienheten – KLF**

Behovet av nya lokaler för verksamheterna på Gasverksgatan är kritiska då dessa kommer att rivas. Lösningförslaget med nya lokaler på Nygatan (IT-avdelningens nuvarande lokaler) är en bra lösning både utifrån möjlig lokaleffektivitet och lokaliseringen vid ST: Nicolai där AMF har andra lokaler sedan tidigare. Detta ärende hanteras separat i avsnitt 7.3 i denna LFP.

På längre sikt behöver AMF se över möjligheterna till samlokalisering i en utredning. Blir lokalerna på Nygatan tillgängliga behöver förvaltningen utvärdera hur det fungerar ur ett samverkansperspektiv.



## 12. Samhällsbyggnadsförvaltningen

Samhällsbyggnadsförvaltningen är främst en myndighetsförvaltning som består av fyra avdelningar vilka är räddningstjänsten, miljöavdelningen, bygg och geodata samt planavdelningen.

Behoven avseende lokaler skiljer sig åt mellan avdelningarna där Räddningstjänsten har speciella behov för att kunna sköta sin myndighetsutövning.

### 12.1. Nuläge

Trygghetens hus är nyligen uppfört och räddningstjänsten har flyttat dit. Lokalerna är moderna med stora ytor och är väl anpassade för verksamheten.

Anderslövs brandstation är placerad i bottenvåningen på ett flerfamiljshus. Det har under årens lopp varit flera konflikter med de boende då verksamheten upplevs som störande av de boende. Lokalerna är gamla och slitna och portöppningarna är små vilket försvårar då fordonen ska köras ut och in i lokalerna. Nyanskaffning av fordon är problematiskt då t.ex. en ny normal släckbil inte kommer in genom portarna. Räddningstjänsten hyr lokalerna av en privat fastighetsägare.

Klagstorp brandstation har personalutrymmena placerade i en angränsande byggnad, Klagstorps gamla kommunhus. Där finns kontorsutrymme samt omklädningsrum och duschar. Det inga utrymmen i lokalen där personalen kan samlas för möten och utbildningar. Brandstationen är liten och trång samt portarna smala och låga. Det är problem att köra släckbilen in och ut ur lokalen. Nyanskaffning av fordon är problematiskt då t.ex. en ny normal släckbil inte kommer in genom portarna. Brandstationen är i mycket dåligt skick och det finns ett stort behov av renovering alternativt att nya lokaler tas fram.

Övriga avdelningar på förvaltningen arbetar idag i kontorslokaler i Herkules. Det finns vissa arbetsmiljöproblem i lokalerna och det arbetas med en lösning för dessa.

### 12.2 Större planerade eller pågående lokalförändringar

En behovsanalys är framtagen avseende brandstationen i Klagstorp. Se 12.5

### 12.3 Befolkningsutveckling verksamhetsspecifikt område

Vid en befolkningsutveckling kan det uppkomma behov av att utöka



## TRELLEBORGS KOMMUN

med fler tjänstepersoner. Det är beroende på om det tillkommer fler verksamheter som behöver tillsyn, fler förfrågningar på bygglov eller detaljplaner. För räddningstjänsten bedöms inte befolkningsutvecklingen ha någon påverkan inom överskådlig framtid.

### 12.4 Analys lokalbehov

När det gäller Anderslövs brandstation finns det ett behov av förändring då den inte är ändamålsenlig. Den kan betraktas som olämplig som brandstation då den stör de boende. Omklädningsrum saknas för både herrar och damer och portarna är för smala. En behovsanalys behöver genomföras.

### 12.5 Sammanfattning behovsanalyser

Behovsanalysen av brandstationen i Klagstorp visar att de utryckningstider som den har till de östra kommundelarna, tex. Beddingestrand, gör att den fyller en funktion i kommunen. Vidare kan stationen inte flyttas särskilt långt utan att personalen måste bytas ut, då inställnings tiden ska vara kort. Vid en omlokalisering måste således hela personalstyrkan bytas ut. Själva bygganden är undermålig ur flera perspektiv, bland annat för liten vagnhall och för små portar. Det finns arbetsmiljöproblem i nuvarande lokaler som måste åtgärdas och lokalerna är i allmänt dåligt skick. Omklädning, duschar och utbildningsmöjligheter finns inte i byggnaden utan i angränsande fastigheter och tillgången är inte alltid möjlig. Möjliga lösningförslag är att renovera befintliga lokaler, hyra in andra lokaler eller bygga nya lokaler. Oavsett lösning kommer hyreskostnaderna att öka och samhällsbyggnadsförvaltningen kommer då att behöva ökade anslag för detta.

### 12.6 Summering lokalstrategienheten – KLF

Utifrån den behovsanalys som gjorts av samhällsbyggnadsförvaltningen anser lokalstrategienheten att en förstudie bör göras avseende Klagstorps brandstation. Förstudien bör se över vilken lösning som är bäst för att tillskapa lokaler som är lämpligare än dagens och rimliga ur ett kommunperspektiv. Innan beslut fattas om åtgärder bör dock en behovsanalys avseende behoven på Anderslövs brandstation göras tillsammans med en helhetsbedömning avseende kommunens brandstationer och den kapacitet kommunen ska ha. Arbetet kan med fördel ske parallellt för att inte tappa tid i Klagstorp om den lösningen anses som mest lämplig. Beslut om investeringar eller åtgärder i Klagstorp bör dock inte föregå en utredning som belyser behoven och kapaciteten som helhet.



## TRELLEBORGS KOMMUN

Avseende lokalerna på Herkules är flera åtgärder tagna för att komma tillrätta med arbetsmiljön. Det pågår ett fortsatt arbete för att komma till rätta med återstående frågor.



## 13. Teknisk serviceförvaltning

Teknisk serviceförvaltning har ansvaret för planering, drift och underhåll av bland annat allmän platsmark, torghandel, trafikens infrastruktur, väghållning, avfallshantering, vatten och avlopp, elnät och markreserv. Förvaltningen erbjuder också intern service inom kommunen i form av lokalförsörjning, fordonshantering och fastighetsförvaltning. Teknisk servicenämnden ska ansvara för och fullgöra kommunens uppgifter inom:

- intern service till den kommunala verksamheten,
- IT-verksamhet och telefoni service,
- lokalvård,
- fordonshantering,
- operativ lokalförsörjning till de kommunala verksamheterna,
- drift- och underhåll av kommunens fastigheter med lokaler för kommunal verksamhet,
- samordning och verkställighet av kommunens ny-, om- och tillbyggnadsverksamhet av fastigheter som nyttjas av kommunala verksamheter,
- in- och uthyrning av lägenheter i de fall kommunen har skyldighet att tillhandahålla bostäder,
- småbåtshamnar,
- lokala trafikföreskrifter,
- väghållning, gatubelysning och väghållningsmyndighet,
- torghandel,
- avfallshantering,
- vattenförsörjning, avlopps- och dagvattenhantering,
- offentlig konst och utsmyckning,
- kommunens elnät,
- allmän platsmark, stränder och naturområden samt
- kommunekologfunktionen.
- IT-frågor och lokalvård.

### 13.1 Nuläge

Lokalerna på Henry Dunkers är inte optimalt disponerade för de avdelningar som sitter där. Under 2021 har en utredning genomförts med syfte att optimera lokalutnyttjandet. Utredningen visar att det går att tillskapa 15 nya arbetsplatser genom att få in flera arbetsplatser i de större kontorsrummen. Till detta görs en uppdelning på fasta respektive flexibla arbetsplatser som i kombination med möjlighet till hybridarbetsplatser gör att arbetsmiljön under 2022 säkerställs. Förändringen genomförs under första kvartalet 2022.



## TRELLEBORGS KOMMUN

IT-avdelningen sitter i egna lokaler med adress Nygatan 1, en fristående byggnad inom Söderslätts gymnasiet. Lokalerna har mångårig historik av åtgärder för att avhjälpa problem med ventilation. Dessa problem är just nu åter under utredning. I nuvarande lokaler inryms i dagsläget även utrymmen för Internpost och för bildningsförvaltningens f d AV-Media. Alla dessa nyttjar lokalernas funktion för godshantering och lager.

### 13.2 Större planerade eller pågående lokalförändringar

Under 2022 slutförs förvärvet av fastigheten på Henry Dunkers gata och en översyn pågår för att se över möjligheten att ha både egen och extern verksamhet där. Byggnaden är för närvarande inhyrd.

För att uppfylla kraven på en god arbetsmiljö kompletterades VA-avdelningens lokal på Sjövik under 2021 med en modulsbyggnad. Detta är en tillfällig lösning i väntan på att en plan för hur Sjöviksområdet ska se ut i framtiden.

För IT-avdelningen är en utredning gällande byte av lokaler framtagen. Utifrån denna så är en gjord för att se om lokaler på Henry Dunkers gata 1 går att anpassa för IT-avdelningens verksamhet. En anpassning av lokalerna kommer att ske inom ramen för teknisk serviceförvaltning.

### 13.3 Befolkningsutveckling

För taxekollektivet påverkas både reningsverk och vattenverkens kapacitet av den växande befolkningen och ligger till grund för pågående utbyggnadsprojekt som dock ligger utanför lokalrevisionens avgränsning. I övrigt bedöms befolkningsutvecklingen påverka förvaltningens verksamhet i mycket liten utsträckning.

### 13.4 Analys lokalbehov

#### **Effektivt lokalutnyttjande inom Tekniska serviceförvaltningen.**

Tekniska serviceförvaltningen bildades 2019 genom en sammanslagning av dåvarande tekniska förvaltningen och serviceförvaltningen, och förvaltningen är lokaliserad på ett antal platser inom kommunen. Lokaliseringen kan bero på att det bedrivs produktion på platsen, men det finns även lokaliseringar som genomförts av olika skäl och som bör prövas utifrån ett effektivt resursutnyttjande. Till detta kommer också att förvaltningen på senare tid startat upp nya verksamheter som samordnad varudistribution och olika lagertjänster.



## TRELLEBORGS KOMMUN

Med anledning av ovan kommer en översyn för att skapa ett effektivare lokalutnyttjande inom Tekniska serviceförvaltningen kommer därför att genomföras under 2022. Översynen kommer att vara uppdelad på en generell del med kartläggning av befintliga lokaler utifrån kostnader och syfte med lokalerna och en specifik översyn av Sjöviksområdet samt en del för möjlighet att samordna hanteringen av fordon, maskiner och inventarier. Översynen kommer att resultera i en handlingsplan för förvaltningens framtida lokalutnyttjande.

Reningsverkets administrativa delar är i behov av en modernisering till funktionella och moderna lokaler. Verksamheten finns i dagsläget utspridd varför en utredning behövs av både lokalernas beskaffenhet samt en eventuell samlokalisering där personalen på Sjövik (11 personer) samlokaliseras till nya ändamålsenliga lokaler på Reningsverket. En utredning för detta bör genomföras under 2022. Teknisk serviceförvaltning förslår en förstudie för modernisering och eventuell utökning av reningsverkets lokaler inför 2022. Utanför denna lokalrevisions avgränsning planerar taxekollektivet en utbyggnad av Vattenverket. Denna utbyggnad berör eventuellt lokalrevisionen framöver då lokaler skulle kunna planeras för detta i det kommande projektet.

En översyn ska göras gällande lokalutnyttjandet för Lavetten och Plantskolan. Syftet är att se över möjligheterna till en flytt från Nyhem (fyra personer), som ses som ett icke funktionellt lokalutrymme med en hel del brister gällande arbetsmiljön. Kontorsutrymme med omklädningsmöjligheter för sektionschef måste lösas på Plantskolan.

### **13.6.5 Summering lokalstrategiheten – KLF**

Nya platser är tilltänka att tillskapas på Henry Dunkers gata för tekniska serviceförvaltningen. Stora delar av personalen där är tänkta att flyttas till Herkules 29 2025 när lokalerna beräknas stå färdiga. Detta påtalades även i 2021 års lokalrevision. Värde av att tillskapa nya lokaler som kommer att användas i två till tre år bör analyseras, och i annat fall prissättas utifrån brukstiden.

Den övergripande utredning som pågår av förvaltningens lokaler i övrigt ser lokalstrategiheten med tillförsikt fram emot att ta del av. Möjligen kan det finnas andra förvaltningar som kan samutnyttja lokalerna och detta bör tillföras utredningen om det är aktuellt.

Teknisk serviceförvaltning föreslår en förstudie för modernisering och eventuell utökning av reningsverkets lokaler under 2022. Lokalstrategiheten föreslår att förvaltningen tar fram en behovsanalys under 2022 som underlag för en framtida förstudie i frågan.





## TRELLEBORGS KOMMUN

IT-avdelningens lokaler och en förändring av dessa ligger med som en del i ett större pussel där fler förvaltningar är med och flera olika lokaler är involverade. Frågan avhandlas under kapitel 7.3



## 14 Kommunledningsförvaltningen

### 14.1 Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Kommunstyrelsen har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Ledning och samordning av förvaltning, kommunens angelägenheter, uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet utförs också av kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen är det beslutande organet för Lokalförslagsplan 2022.

#### 14.1.1 Kommunledningsförvaltningen (KLF)

Kommunledningsförvaltningen leder, utvecklar och följer upp kommunens totala organisation och verksamhet utifrån sitt uppdrag och utifrån gällande lagstiftning. Kommunledningsförvaltningen fungerar även som initierande, förberedande, föredragande och utredande stöd åt kommunstyrelsen, kommunfullmäktige och den övriga politiska organisationen.

Kommunledningsförvaltningen består av tre olika avdelningar: tillväxtavdelningen, avdelningen för ledningsstöd samt avdelningen för kvalitet och resursutveckling.

Kommunledningsförvaltningen ansvarar för kommunens fastigheter och strategiska markförvärv. I KLF:s lokalrevision behandlas de lokaler och dess behov i vilka förvaltningen bedriver verksamhet.

Kommunens fastighetsbestånd avseende markreserv, tomter, bostäder etc. behandlas inte i denna handling.

#### 14.1.2 Nulägesbild för kommunledningsförvaltningen

Sedan slutet av 2020 har större delen av förvaltningen nya kontorslokaler i Herkules 34. Då det varit pandemi sedan lokalerna togs i bruk har de inte testats med full bemanning. Vissa förbättringsförslag har identifierats som ska utvärderas.

Lokalerna i Rådhuset är inte optimala ur arbetsmiljösynpunkt och en ny, långsiktig lösning behövs. Personalen som i dagsläget sitter i Rådhuset är föremål för en utredning kring ny placering. Det finns ett inriktningsbeslut att deras arbetsplatser framöver ska vara i tillkommande kontorslokaler i Herkules 29.

#### 14.1.3 Större planerade eller pågående lokalförändringar

Förvaltningen har genomfört en utredning av kommunens administrativa lokaler. Syftet har varit att kartlägga de administrativa lokaler kommunen har verksamhet i idag samt presentera ett förslag för inplacering av personal i de tillkommande lokalerna i Herkules 29. Resultatet har redovisats för kommunledningsgruppen samt



ledningsgrupp för lokalförsörjning.

## 14.2 Befolkningsutveckling

Befolkningsökning anses inte ha en klart given effekt på antalet anställda hos KLF. Vissa funktioner kommer på sikt behöva öka i proportion till en växande befolkning men för detta finns ingen given brytpunkt. Kommunens ambitionsnivå anses snarare ha en påverkan på antal anställda hos KLF än en befolkningsökning.

## 14.3 Analys lokalbehov

Kommunledningsförvaltningens behov av kontorslokaler är tillgodosett.

Förvaltningen har fler behov och dessa finns framskrivna som behovsanalyser.

## 14.5 Sammanfattning behovsanalyser

Fyra behovsanalyser finns framtagna av kommunledningsförvaltningen till LFP 2022:

- Expohall
- Civilförsvarslager
- Kommunarkiv
- Ny sal kommunfullmäktige

Kommunstyrelsen har beslutat att kommunledningsförvaltningens samtliga behovsanalyser ska gå vidare för prioritering bland kommunens totala antal behovsanalyser för att utredas vidare genom förstudier.

Behovsanalyserna finns att läsa i sin helhet i bilaga till LFP.

### 14.5.1 Sammanfattning behovsanalys expohall

Kommunen tillsammans med fastighetsägare har för avsikt att utveckla Västra Sjöstaden och har i samband med framtagandet av förslag till planprogram utfört en analys gällande områdets framtida användning. I förslaget föreslås en besöksanläggning med koppling till naturvärden och framtida innovativa digitala inslag med placering i Västra entrén. Området finns redan inom kommunens ägo.

Målsättningen är att förstärka, värna om och utveckla platsens naturvärden och att aktivt arbeta för ett stadsnära våtmarkslandskap med både höga upplevelsevärden och höga ekologiska värden. Området planeras utvecklas med hänsyn till både människa, miljö och natur i syfte att utvecklas till ett attraktivt besöksmål för både kommunens invånare och turister.



## TRELLEBORGS KOMMUN

Expohallens arkitektur avses bli unik och ska i sig utgöra ett besöksmål. Funktionen för byggnaden ska vara flexibel för att användningen ska kunna förändras över åren och byggnaden planeras vara självförsörjande på energi.

En attraktiv besöksanläggning är en del i arbetet med att nå visionen i Trelleborgs kommun att vara en framgångskommun med hög livskvalitet.

### **14.5.2 Sammanfattning behovsanalys lokaler för civilförsvarsförråd och garage**

Säkerhetsenheten har identifierat lokalbehov för deras civilförsvarsverksamhet.

Behovet grundar sig i att riksdagen år 2015 fattade ett beslut om ett nytt totalförsvaret. Totalförsvaret utgörs av det militära samt det civila försvaret. Beslutet var det första steget mot en upprustning av det svenska försvaret. På kommunal nivå innebär det en återuppbyggnad av det civila försvaret. Sveriges kommuner och regioner (SKR) och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) har arbetat fram hur kommunernas och regionernas arbete ska se ut inom krisberedskap och civilt försvar. Staten har tilldelat alla kommuner och regioner ekonomiska medel med kraven att bygga upp en viss förmåga.

Trelleborgs kommun startade år 2018 upp sitt arbete med att bygga upp en egen frivillig resurs med uppgift att stödja kommunens förvaltningar och de kommunala bolagens verksamheter vid kriser. Resursgruppen består av frivilliga medborgare.

Behoven som nämns är förrådslokaler för civilförsvaret och den frivilliga resursgruppen, garage samt utbildningslokaler/uppehållslokaler för den frivilliga resursgruppen. Resursgruppen utför mycket av fordonsreparationer själv, varför vissa specialbehov finns. Säkerhetsenheten ser fördelar med att ha lokalerna samlade geografiskt men behovet kan även lösas genom utspridda lokaler eller temporära lösningar i vissa delar.

En kommun är enligt Lag (2006:544) om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap, ansvarig för att säkerställa att det finns en god beredskap inom kommunens geografiska område för att ta hand om kriser som kan drabba medborgarna. Om kommunen inte uppfyller lokalbehoven kommer enheten inte kunna bygga upp en operativ frivillig resurs då gruppen inte kommer kunna utbildas och material



## TRELLEBORGS KOMMUN

inte kommer kunna förvaras. Beredskapen för kommunens medborgare kommer då att bli sämre.

Säkerhetsenheten har identifierat att behovet redan finns och att det av den anledningen kan vara aktuellt med placering i tillfälliga lokaler, tills en långsiktig lösning är på plats.

### **14.5.3 Sammanfattning behovsanalys för kommunarkivet**

Inom kommunens verksamhet finns det en stor mängd allmänna handlingar som ska bevaras och arkiveras. En god arkivvård hos myndigheter garanterar rättssäkerhet för den enskilde medborgaren och ger framtida forskning en möjlighet att förstå vår tid och vårt samhälle. Det finns ett lokalt arkivreglemente samt flera lagar som på olika sätt påverkar arkivet. Enligt arkivreglementet ska godkända lokaler för förvaring av arkivalier tillhöra kommunarkivets funktion.

Frågan kring arkivet har genom åren behandlats ett flertal gånger. Första gången ärendet togs upp var 2002 genom KS 2002/605 "Behov av större arkiv". För knappt 20 år sedan utfärdades leveransstopp för större arkivmängder på grund av platsbrist och sedan två år tillbaka är det leveransstopp för samtliga arkivhandlingar då kommunarkivet har bristfälliga lokaler.

Miljön i nuvarande arkivlokaler är inte optimal utifrån arkivverksamhet. För mycket fukt har uppmätts i lokalerna och det medför risker för nedbrytning och försvagningar i arkivbestånd och en gynnsam miljö för mögel och skadedjur. Riskerna med fukt har även lyfts ur en arbetsmiljöaspekt då det är hälsovådligt med mögelsporer. Skadedjur har påträffats i lokalerna. Om handlingarna skadas på grund av ogynnsamma förhållanden går dessa handlingar inte att återskapa och informationen går förlorad.

Arkivverksamheten går mot en digitalisering som på sikt innebär en minskad pappersarkivering. I ett nuläge finns det dock mycket papper som fortfarande behöver hanteras. Alternativet att skanna in allt i kommunarkivets befintliga arkiv bedöms inte som realistiskt då det är tidskrävande och nyttan med att skanna allt material bedöms som ringa. Handlingar som bedöms komma till nytta ofta för allmänheten kan skannas för att minska handläggningstiden för personal.

En eventuell förstudie bör titta närmre på ett arkivs tekniska förutsättningar, behov och krav samt olika lösningar.



## TRELLEBORGS KOMMUN

### 14.5.4. Sammanfattning behovsanalys ny fullmäktigesal

Ett politiskt initiativ om en ny fullmäktigesal har föranlett att kommunstyrelsen, per den 10 februari 2021, gett kommundirektören i uppdrag att hitta en ny permanent plats för fullmäktiges sammanträden.

Behovsanalysen har inte som utgångspunkt att hitta en lösning på behovet utan att identifiera behoven för en ny sal.

I framtagandet av behovsanalysen har tjänstepersoner inom flera förvaltningar intervjuats, samt kommunfullmäktiges ordförande och kommundirektören.

Det finns en lång historia av att mötena förlagts till Parken. En del av utrustningen i Parken ägs av kommunfullmäktige.

Av behovsanalysen framgår att det finns behov av stabilare tekniska förutsättningar för att genomföra mötet med högre kvalitet.

I en eventuellt efterkommande förstudie kan olika lösningar för behovet presenteras.

### 14.6 Summering av lokalstrategiheten – KLF

Kommunledningsförvaltningen har över lag bra och funktionella lokaler för sina medarbetare. Det är personalen som är placerad i Rådhuset som på sikt behöver nya lokaler och detta skulle kunna tillgodoses i de nya lokalerna i Herkules 29.

Expohallen ligger geografiskt inom ett område som kommer att exploateras och bebyggas inom många år framöver och utgör starten på stadsomvandlingen till en Kuststad. Vidare utredning av Expohall pågår genom arkitektupphandling och en kommande förstudie föreslås hanteras inom exploateringsprojektet Västra Sjöstaden framöver.

För att kunna efterleva beslutet om uppbyggnad av ett nytt totalförsvar behövs lokaler för kommunens civilförsvar. Att bygga alla behov som civilförsvaret har från grunden kommer att innebära stora investeringskostnader för kommunen samt ta attraktiv mark inom staden i anspråk. Kommunen kan se över om behoven som framkommer i behovsanalysen går att lösa genom redan befintliga lokaler och samlokalisering. Ett inriktningsbeslut som avser vilken nivå kommunen ska ha i frågan behöver tas inför en eventuell förstudie.

Frågan kring kommunens arkiv har varit aktuell i många år. I ett nuläge har kommunen svårt att hantera både befintliga samt tillkommande handlingar. Det finns vissa risker med att fortsatt hantera arkivhandlingarna på samma sätt som i ett nuläge. Riskerna



## TRELLEBORGS KOMMUN

är bland annat risk för förlust av information men även rättssäkerheten för den enskilde. Ett inriktningsbeslut bör tas för att bestämma kommunens ambitionsnivå i frågan. Det kan finnas olika lösningar för förvaring av arkivmaterial och alternativ kan presenteras i en förstudie.

Det finns ett politiskt initiativ gällande en ny sal för fullmäktiges möten. En behovsanalys har genomförts med syfte att identifiera behoven för mötet. Behovsanalysen tar inte ställning till eventuella förbättringar i befintliga lokaler eller om mötet bör hållas i en ny lokal. Det kan vara möjligt att göra förbättringar i befintlig lokal och därmed skapa bättre förutsättningar för mötet men det kan en förstudie alternativt en djupare utredning titta närmre på. Möjlighet att förhyra den sessionssal som byggs i Herkules 29 kommer ges. Avtalet är tecknat med möjlig förhyrning och bokning för ett år i taget.

**Bilagor:**

Bilaga 1	Lokalrevision Arbetsmarknadsnämnden 2022
Bilaga 2	Lokalrevision Bildningsnämnden 2022
Bilaga 3	Lokalrevision Kultur och fritid 2022
Bilaga 4	Lokalrevision Samhällsbyggnadsnämnden 2022
Bilaga 5	Lokalrevision Socialnämnden 2022
Bilaga 6	Lokalrevision Tekniska servicenämnden 2022
Bilaga 7	Lokalrevision Kommunstyrelsen 2022
Bilaga 8	Behovsanalys Pilevall
Bilaga 9	Behovsanalys Smygehamn
Bilaga 10	Behovsanalys ishall
Bilaga 11	Pedagogisk underhållsplan
Bilaga 12	Objektslista bildningsförvaltningen
Bilaga 13	Behovsanalys räddningstjänst
Bilaga 14	Analys Klagstorps brandstation
Bilaga 15	Behovsanalys gruppbostad
Bilaga 16	Behovsanalys civilförsvarsförråd och garage
Bilaga 17	Behovsanalys expohall
Bilaga 18	Behovsanalys fullmäktigesal
Bilaga 19	Behovsanalys kommunarkivet
Bilaga 20	Förstudie grundskolan
Bilaga 21	Bildningsnämnden 2021-11-10 BIN §169