



Zara Göransson Tosic  
Förvaltningschef

Trelleborgs kommun,  
Arbetsmarknadsförvaltningen

## Effektmål 2022

### Förslag till beslut

Att arbetsmarknadsnämnden ställer sig bakom de inriktningar som föreslås av förvaltningen och ger förvaltningen i uppdrag att arbeta vidare med att ta fram förslag till effektmål för 2022.

### Verksamhetsplanen – syfte och funktion

Genom verksamhetsplanen bekräftar nämnden sitt åtagande gentemot kommunfullmäktige och de inriktningsmål fullmäktige har beslutat för mandatperioden. Detta sker genom att nämnden inom den angivna ekonomiska ramen tydligt anger hur verksamheten ska bedrivas för att effektmålen, som formuleras utifrån inriktningsmålen, ska kunna uppnås.

Varje nämnd avgör själv hur många effektmål man vill fastställa samt hur detaljerat man vill målstyra verksamheten. Kopplat till målen ska konkreta aktiviteter beskrivas. Respektive förvaltningsledning har ett ansvar för att konkret beskriva för nämnden hur effektmålen kan nås på bästa sätt och vad detta innebär för verksamheten. Detta beskrivs i föreliggande verksamhetsplan.

Respektive nämnd ansvarar för att löpande följa upp och redovisa verksamhetens resultat. Kommunstyrelsen kontrollerar att förvaltningarna och enheterna arbetar med åtaganden och verksamhetsplanering på ett enhetligt och effektivt sätt. Förvaltningsledningen i respektive nämnd driver verksamheten, säkrar utveckling, följer upp och kommunicerar resultat i verksamhetsprocesserna.

### Nämndens uppdrag

Nämndens uppgifter och ansvarsområde enligt reglementet

- Kommunens arbetsmarknadsinsatser för att förbygga eller minska verkningarna av arbetslöshet
- Ekonomiskt bistånd
- Myndighetsutövning och boendedrift för ensamkommande barn och unga som anvisats till Trelleborg
- Bosättning av nyanlända vuxna och familjer om anvisats till Trelleborg
- Kommunens aktivitetsansvar för unga som varken arbetar eller studerar

- Operativ samordning av kommunens näringslivsfrågor
- Kommunal vuxenutbildning (Komvux) inkl. SFI och Särvux
- Yrkeshögskola

## Nämndens mål och aktiviteter

Nämnderna utgår från kommunfullmäktiges inriktningsmål och ekonomiska ramar. Respektive nämnd anger därefter ett antal effektmål som beskriver dess åtagande i förhållande till kommunfullmäktige.

Kommunfullmäktiges inriktningar och inriktningsmål 2020-2023

Tryggt och säkert samhälle - Trelleborgs kommun ska förbättra tryggheten genom trygghetsskapande insatser och säkra offentliga platser, samt verka för en värdig och trygg omsorg om våra äldre.

Barn och ungas uppväxtvillkor och utvecklingsmöjligheter - Trelleborgs kommun ska verka för att alla barn och ungdomar stimuleras och utvecklas för att utifrån sina förutsättningar lyckas så bra som möjligt i vuxenlivet. Trelleborgs kommun ska aktivt bidra till att möjliggöra en attraktiv fritid för ungdomar.

Attraktivt näringsliv - Trelleborgs kommun ska vara ett attraktivt val på den regionala bostadsmarknaden. Trelleborg ska vara en attraktiv kommun för befintliga företag och för nyetableringar.

Effektmålen ska knyta an till ett eller flera av kommunfullmäktiges inriktningsmål. Därmed blir det tydligt på vilket sätt respektive nämnd bidrar till att inriktningsmålen uppnås. Respektive nämnd beslutar själv vilka inriktningsmål som dess verksamheter ska bidra till.

## Nämndens effektmål och indikatorer

Effektmålen ger uttryck för nämndens årliga prioriteringar, dvs. det verksamheten i första hand åtar sig att åstadkomma under det närmaste året. Respektive förvaltningsledning ansvarar för att bistå nämnden med analyser kring alternativa prioriteringar samt förslag på mål.

## Utmaningar 2021 och 2022

Utmaningarna kommande år handlar om att alla som kan jobba behöver få möjlighet att jobba och bidra på arbetsmarknaden och till kompetensförsörjningen. Nämndens vision att verka för att Trelleborg blir en motor för kompetensförsörjning och tillväxt har aldrig varit mer aktuell.

## Arbetslöshet

Pandemin har inneburit att fler är långtidsarbetslösa och förvaltningen ser att det krävs krafttag för att få dessa ut på arbetsmarknaden. Detta är enda sättet att hålla kostnaderna för försörjningsstöd nere och bidra till kommunens skatteintäkter. Pandemin har också inneburit en strukturomvandling på arbetsmarknaden som gjort att obalansen mellan tillgänglig kompetens och de behov som finns hos privata och offentliga arbetsgivare fortsätter. Förvaltningen ser att fler uppbär försörjningsstöd längre, antal utbetalningsmånader har ökat, liksom antal som är inskrivna mer än ett år.

Förutom de långtidsarbetslösa ser förvaltningen också en stor utmaning i att etablera de som anvisas till kommunen. Anvisningstalet har de senaste åren legat stabilt runt 60 personer och det finns ett väl uppbyggt mottagnings- och bosättningsarbete med stort etableringsfokus, men när majoriteten är kortutbildade kvotflyktingar med svag arbetsmarknadsanknytning som kommer från delar av världen som skiljer sig markant från Sverige tar det längre tid med etableringen och arbetet kräver mer resurser. Stadsbidraget baserar sig på två års etableringstid medan verkligheten är en helt annan. Det blir oerhört viktigt att närmaste åren fortsätta med tidiga och omfattande etableringsinsatser och den bransch-SFI som byggts upp för att påskynda genomströmningen. Arbetsmarknadsnämnden drabbas av lägre stadsbidrag eftersom anvisningarna blir färre, men antal studerande på SFI sjunker inte och de som anvisas har större behov. Samtidigt är den bransch-SFI som byggts upp mer kostsam då den omfattar 30 timmar (jämfört med de lagstadgade 15 timmarna) och även innehåller samhällsorienterande insatser. Detta blir en stor utmaning för arbetsmarknadsnämnden kommande år.

Samtidigt förändrar den reformerade arbetsmarknadspolitiken förutsättningarna. Arbetsförmedlingen förändras i grunden och mycket av det rustande och matchande uppdraget läggs ut på privata aktörer och samverkan försvåras avsevärt. Gränsdragningarna för ansvaret mellan stat, kommun och privata aktörer är också oklart.

## Utbildningsutbud

Inom Komvux har kompetensförsörjningsuppdraget förtydligats i skollagen. Nämnden behöver säkerställa att det finns ett brett utbud av efterfrågad utbildning och att de trelleborgare som vill studera ska få möjlighet till detta men också att de som studerar får rätt stöd under studietiden för att lyckas med sina studier och nå sina mål. Ett brett lokalt utbud med utbildning på olika nivåer underlättar för vuxna att studera, då vuxna ofta kombinerar sina studier med arbete och familj.

Utvecklingsarbetet som syftar till att erbjuda ett relevant utbildningsutbud utifrån den kompetens som behövs på arbetsmarknaden, såväl vad gäller enkla som kvalificerade jobb, pågår konstant och utbudet inom nämndens tre branschspår breddas löpande.

Yrkeshögskolan är en framgångsfaktor för kommunen eftersom det är en utbildningsform som ger trelleborgarna möjlighet till högre utbildning och utbildning som speglar ett behov på arbetsmarknaden. Det har dock visat sig vara väldigt svårt att få Yrkeshögskoleutbildningar beviljade av myndigheten för Yrkeshögskolan. För att ta nästa steg i utvecklingen kommer ett Campus att byggas

upp som ska ta ett helhetsgrepp kring kompetensförsörjningsarbetet. Detta kräver dock resurser som inte finns idag inom Komvux verksamhet och nämnden behöver satsa på att säkerställa utveckling av utbudet och kontakt med högskolor och universitet för att få högre utbildning till Trelleborg.

### **Näringslivsklimatet**

Näringslivsklimatet är oerhört viktigt för kommunen då det är här arbetstillfällena skapas och skatteintäkter kommer in till kommunen för att bekosta välfärden. Här har nämnden ett viktigt uppdrag även om det är ett ansvar som delas mellan arbetsmarknadsnämnden och kommunstyrelsen.

Metoderna för näringslivsarbetet är under ständig utveckling och det har visat sig vara svårt att nå ut med de insatser som görs. Nämnden behöver därför fortsätta att satsa på detta arbete och tillsammans med förvaltningen verka för att näringslivet ska nås av det goda arbete som görs och de möjligheter till stöd som finns. Arbetet görs till största del tillsammans med andra aktörer, både i kommunen och externt, och ett av näringslivsavdelningens viktigaste uppdrag blir därför att facilitera, samordna och kommunicera arbetet.

Den näringslivsstrategi som finns idag är inte aktuell och kommer att behöva revideras framöver. Här kan nämnden vara aktiv i att ta fram underlag till en ny strategi.

### **Inriktningar effektmål 2022**

Utifrån nämndens uppdrag, reglemente samt kommunfullmäktiges beslutade inriktningsmål föreslås nämnden fokusera på följande områden när effektmål för 2022 ska tas fram:

- Att arbetssökande blir självförsörjande genom arbete eller studier.
- Att fler trelleborgare studerar på Komvux och lyckas med sina studier.
- Att det finns ett utbud av arbetsmarknadsåtgärder och utbildningar på olika nivåer i Trelleborg som gynnar kompetensförsörjningen.
- Att Trelleborg har ett mycket gott näringslivsklimat.