



TRELLEBORGS KOMMUN

Revisionen

Till: Kommunstyrelsen

Till: Kommunfullmäktiges presidium för kännedom

2020-05-12

Granskning av kommunstyrelsens uppsikt över bolagen

På uppdrag av revisorerna i Trelleborgs kommun har KPMG granskat kommunstyrelsens uppsikt över bolagen. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2020.

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens resultat är att kommunstyrelsen i huvudsak utövar uppsikt över kommunens bolag på ett ändamålsenligt sätt.

Det finns aktuella bolagsordningar och ägardirektiv där det kommunala ändamålet och de kommunala befogenheterna framgår. Vidare framgår vilka av fullmäktiges mål som ska prioriteras för respektive bolag. Kommunfullmäktige ges även, i enlighet med lag och av fullmäktige beslutade styrdokument för bolagsstyrning, tillfälle att yttra sig i principiella frågor som rör bolagens verksamhet.

Men det finns ett antal områden där ägarstyrningen kan stärkas. Vår bedömning är att kommunstyrelsens roll i förhållande till moderbolaget Trelleborgs Rådhus AB kan vara tydligare. Trelleborgs Rådhus AB utför merparten av uppsiktsplikten där kommunstyrelsen i högre utsträckning både borde förvissa sig om vilket arbete som görs och att återrapportering av ägarstyrningsarbetet sker löpande till kommunstyrelsen.

Det kan också bli tydligare vilka av kommunens övergripande styrdokument som gäller för respektive bolag.

Vi konstaterar även att planen för att genomföra ägardialoger skiljer sig åt från hur dialogerna enligt styrande dokument ska genomföras. Vidare är Trelleborgs Rådhus AB:s ägardirektiv inte utformat i enlighet med styrdokumentet för bolagsstyrning. De underlag som ligger till grund för kommunstyrelsens årliga beslut för bolagen bör utvecklas.

Utifrån vår bedömning och slutsats rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- I ägardirektiven tydliggöra vilka kommunövergripande styrdokument som ska gälla för vart och ett av bolagen. Uppdatering bör göras löpande för att säkerställa att hänvisningar görs till aktuella styrdokument.
- Tydliggöra roller och ansvar mellan kommunstyrelsen och moderbolaget Trelleborgs Rådhus AB. I högre utsträckning förvissa sig om vilket ägarstyrningsarbete som görs i syfte att säkerställa tillräckligt underlag för sin uppsiktsplikt.
- Säkerställa att samtliga ägardirektiv utformas i enlighet med fastställda riktlinjer.
- Tillse att styrdokumentet för bolagsstyrning överensstämmer med det verkliga genomförandet av ägardialoger.