

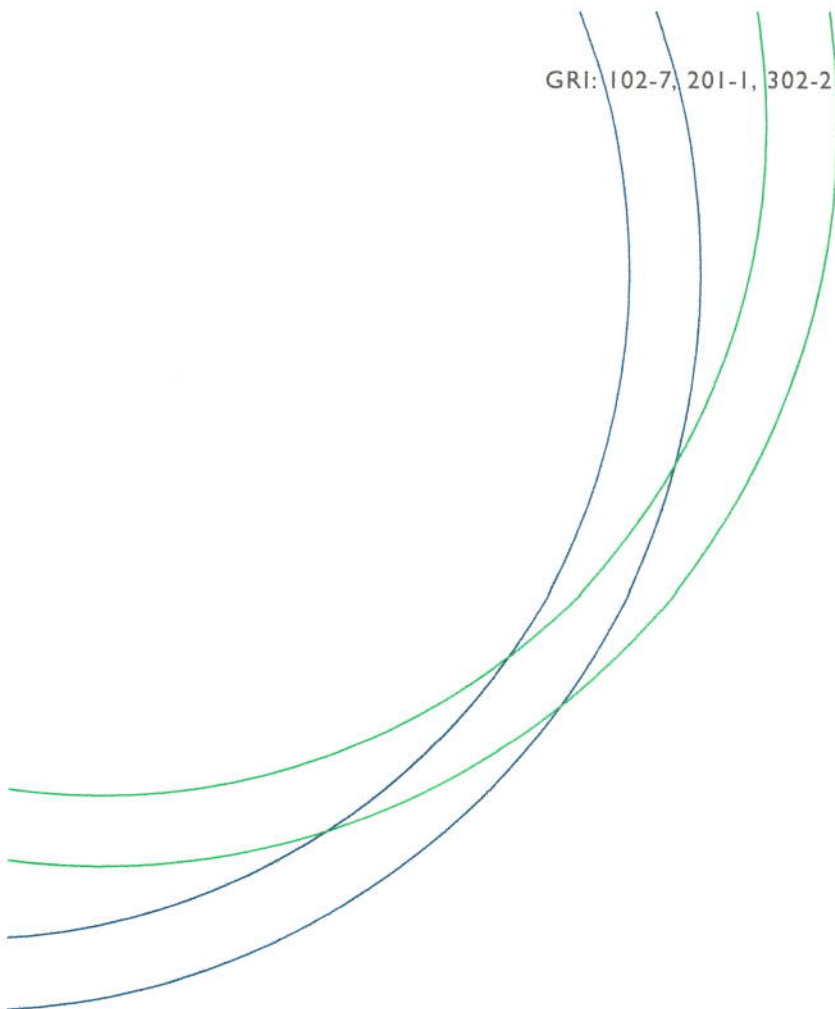
ÅRS- OCH
HÅLLBARHETSREDOVISNING 2018



Innehåll

Året som gått.....	3
VD har ordet.....	6
Om Sysav	8
Värdekedjan.....	9
Intressentdialog.....	10
FN:s globala mål.....	12
Farligt avfall.....	14
Återanvändning	16
Materialåtervinning.....	18
Restavfall för energiåtervinning.....	20
Miljö	22
Medarbetare.....	26
Samhällsengagemang	32
Forskning och utveckling	38
Verksamhetsutveckling.....	40
Riskhantering	42

Förvaltningsberättelse.....	46
Flerårsöversikt.....	52
Resultaträkning	53
Balansräkning	54
Förändring av eget kapital.....	56
Kassaflödesanalys.....	57
Tilläggsupplysningar.....	58
Revisionsberättelse.....	73
Granskningsrapport.....	76
Revisorns yttrande	76
Bolagsstyrning	77
Flerårsöversikt koncernen.....	78
Resultat- och balansräkning.....	79
GRI Index	84
Adresser	85



Årets omsättning koncernen



956 400 tkr

Resultat efter finansiella poster



39 300 tkr

Antal besök på
återvinningscentralerna



2 042 300 st

Nudgingkampanjen Nikotinkaninen
ledde till att fimpanget vid utvalda
busshållplatser minskade med 56 procent



-56 %

Vi återvann 97,6 procent av det avfall vi
tog emot till nytt material och energi



97,6 %

Vi höll värmen med återvunnen energi
– 60 procent av fjärrvärmen i Malmö
och Burlöv kommer från Sysav



60 %



Sysävs miljö- och klimatarbete svart på vitt

Års- och hållbarhetsrapporten 2018 är indelad i tre delar: en introduktion där vi berättar kort om Sysävs företag, vad som hänt under året, vilka vi är och vad vi vill. Sedan följer den andra delen, där vi redovisar hur vi arbetar med hållbarhet i vår vardag, utifrån vad våra intressenter ser som prioriterade områden (sidorna 4–45). Därefter kommer själva årsredovisningen (sidorna 46–83) följt av GRI-index.

Års- och hållbarhetsrapporten 2017 finns att läsa på sysav.se



INTRESSENTANALYS VÄGLEDANDE

Sysav genomför sedan många år undersökningar för att få veta vad omvärlden har för attityd till bolaget och dess verksamhet. Vartannat år som en del i intressentanalysen görs en väsentlighetsanalys för att se vilka strategiska områden som är viktiga både för Sysavs verksamhet och för våra intressenter.

SER SYSAV SOM ETT MILJÖENGAGERAT FÖRETAG

Våra intressenter representerar alla delar av samhället. Det är politiker och tjänstemän i ägarkommunerna, industrikunder, medarbetare, samarbetspartners, besökare på återvinningscentralerna, media med flera. Alla våra externa intressenter ser Sysav som ett miljöengagerat företag.

PRIORITERADE OMRÅDEN

I den väsentlighetsanalys som gjordes 2017, listades alla de områden inom hållbarhet som Sysav arbetar med. Följande fyra områden prioriterades högst av våra externa intressenter:

- Farligt avfall, sid 14
- Återanvändning, sid 16
- Materialåtervinning, sid 18
- Restavfall för energiåtervinning, sid 20

Av den anledningen har vi valt att fördjupa oss lite mer i dessa fyra områden i års- och hållbarhetsredovisningen. Med hjälp av ett GRI-index som finns på sidan 84, kan du enkelt hitta var dessa finns beskrivna i rapporten.

REDOVISAR ENLIGT GRI STANDARDS – CORE

I år har Sysav tagit fram sin första redovisning enligt GRI Standards. Redovisningen följer standardens principer och uppfyller grundkraven på en Core-nivå. Övergången till GRI Standards har inneburit att redovisningens fokus på de mest väsentliga aspekter ytterligare har förstärkts och intressenternas förväntningar från Sysav har åter vägts in vid framtagandet av redovisningen. De relevanta indikatorerna återfinns på sidorna i redovisningen, och på sidan 84 finns ett GRI-index med samtliga indikatorer och sidhänvisningar.

VD har ordet

De allra flesta av oss vill leva livet fullt ut. Utmaningen är att göra det utan att det sker på bekostnad av den enda planet vi har. För hur mycket njuter vi av sommaren om koltrasten har tystnat i bersån och hur går vi på tur i fjällen utan snö under skidorna? Dessutom handlar det inte bara om våra liv, utan om kommande generationer. Så, låt oss agera, tillsammans.

I omvärlden kan vi se att det finns polariserade uppfattningar om klimatförändringar hos ledande politiker – trots all forskning som visar på de oerhörda konsekvenserna av en temperaturhöjning som överstiger 1,5 procent. Och detta bekymrar mig. För precis som WWF-chefen Tanya Steele sade i ett uttalande till CNN, är det hög tid att sluta snacka och börja genomföra förändringar:

– Vi är den första generationen som vet att vi förstör planeten och den sista som kan göra något åt det.

KLIMATET ÄR EN GLOBAL FRÅGA

Därför gläds jag när jag ser att det tas många viktiga initiativ hos oss själva och runt om i världen. Vi har sedan tidigare en vägledning i FN:s globala mål och under 2018 beslutade EU om nya cirkulära direktiv som visar vägen mot ett mer hållbart samhälle. Och, även om många hade önskat att de kommit längre, så fann till sist världens ledare ett gemensamt avstamp för framtiden under klimatmötet i Katowice.

Hur ser det ut i Sverige? Kan vi slå oss för bröstet och säga att vi inte står för en stor del av koldioxidutsläppen? Nej, vi lever idag som om vi hade 4,2 jordklot, mycket på grund av vår överkonsumtion och konsumtion av produkter som inte kan återvinnas. Som avfallsbolag ser vi resultatet av detta och arbetar för att ta hand om det på bästa sätt.

Avfallet som uppstår i Sverige är däremot inte hela sanningen. Cirka 80 procent av alla utsläpp av farliga kemikalier och 64 procent av alla växthusgaser kopplat till svensk konsumtion, sker i andra länder. Därför är det naturligt att det i vårt uppdrag även ingår att bidra till minskad konsumtion, hållbar produktion och ökad kunskap om att klimatfrågan är global.

På Sysav arbetar vi vidare med FN:s globala mål och vi har identifierat dem vi har störst inverkan på, vilket hjälper oss att bli ännu bättre och göra så stor skillnad som möjligt. Läs gärna mer om detta längre in i årsredovisningen.

VI MINSKAR STÄNDIGT MILJÖPÅVERKAN FRÅN VÅR EGEN VERKSAMHET

Sysav ser kontinuerligt över sin egen miljöpåverkan och under året har vi förbättrat oss inom flera områden. Bland annat genom minskad elkonsumention och minskade utsläpp av kväveoxider i kraftvärmeverket. Dessutom är vi nu nästan helt fria från fossilbränslen i våra egna avfallstransporter, samtidigt som vi är i färd med att ställa om vår maskinpark till att drivas av egenproducerad el så långt det är möjligt.

SAMARBETEN SOM GER RESULTAT

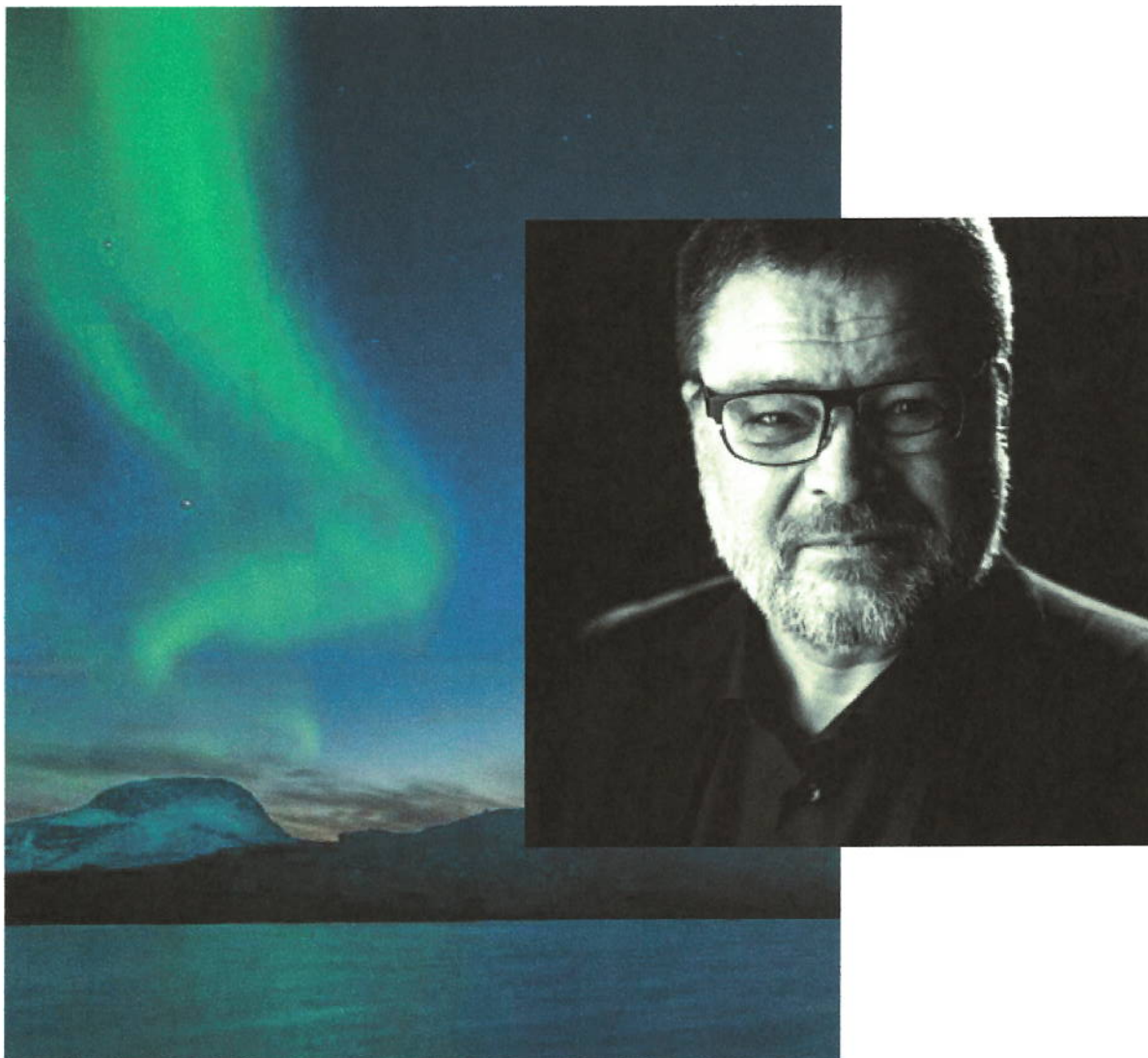
Hushållen har glädjande nog blivit ännu bättre på sortering av avfall. Förutom att utsortering av matavfall nådde målet på 50 procent under 2018, har vi tillsammans med våra ägare åstadkommit en fortsatt minskning av brännbart restavfall med 3 procent – från 197 kg till 191 kg per person och år.

Vi har dessutom genomfört uppmärksammade kommunikationsinsatser i samarbete med våra ägarkommuner. Ett exempel är nudgingkampanjen Nikotinkaninen, som gjorde att fimpan det på marken vid utvalda busshållplatser minskade med 56 procent, samt tävlingen Resterkocken som för andra året i rad lockade skolor och ungdomar att laga något gott av matresterna i kylan. Tillsammans har vi också påbörjat en regional avfallsplan för att hitta en gemensam väg mot en hållbar region för perioden 2021-2030.

PROJEKT OCH KUNSKAPSDELNING

Ett externt projekt där Sysav deltar är Food Loop System. Tillsammans med Malmö stad arbetar vi för att minska matsvinnet i butiks- och grossistled och detta fortsätter även under 2019. Ett annat spännande projekt är STEPS, som drivs av Lunds universitet med syfte att hitta en hållbar produktion samt återvinning av plast.

Precis som tidigare år fortsätter Sysav att göra utbildande insatser i hög takt, och vi märker att viktiga



reflektioner uppstår i det personliga mötet. Varje år möter vi cirka 9 000 människor – allt från kronprinsessor till tio-åringar från Genarp. Extra glädjande resultat från 2018 är att vi får höga betyg från våra studiebesök, men också från våra 2 miljoner besökare på våra återvinningscentraler och över 32 000 kundsamtal till koncernen.

VI SKA ÖKA UTSORTERING OCH ÅTERVINNING AV MATERIAL OCH RÅVAROR

Sysavs långtgående ansvar att utveckla vår verksamhet för att skapa en balanserad ekonomi, samtidigt som vi på allvar gör skillnad för miljön, är något vi tar på stort allvar.

Fler vinster för miljön och ekonomi är därför på gång – bland annat med en ny och betydligt bättre slaggsortering samt planerade satsningar på återvinning av textil och gips. Vi tittar också vidare på robotiserad försortering av grovavfall för att minska andelen som går vidare till energiåtervinning. Dessa insatser är viktiga led mot långsiktig ekologisk och ekonomisk hållbarhet, och jag hoppas att vi under 2019 får se rätt förutsättningar för att på allvar

fortsätta våra satsningar inom områden där vi kan göra störst skillnad i den cirkulära ekonomin.

Tillsammans måste vi fortsätta lyfta blicken och se att förebyggande arbete, ökad kunskap samt återvinning för att minska uttaget av jungfrulig råvara, faktiskt kan stoppa den negativa utvecklingen. Allt för att våra barn och barnbarn också ska kunna njuta av snö på vintern och den mångfald i vår natur som vi tagit alltför given, alltför länge.

Peter Engström, VD och koncernchef Sysav

Ditt och mitt Sysav

14 skånska kommuner äger Sysav. Kommunerna är Burlöv, Kävlinge, Lomma, Lund, Malmö, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Staffanstorps, Svedala, Tomelilla, Trelleborg, Vellinge och Ystad.

I samverkan med ägarkommunerna ansvarar Sysav för att avfallet från regionens hushåll tas om hand, återvinns och behandlas på bästa sätt. Genom dotterbolaget Sysav Industri AB hanteras också avfall från företag samt andra regioner och länder. Med sin kärnverksamhet och sina utbildnings- och informationsinsatser är Sysav en stark aktör på marknaden som bidrar till ett mer hållbart samhälle.

Efter en upphandling som genomfördes under 2016, har Sysav från och med 2017 till och med 2025 tagit över insamlingen av hushållsavfall i tre av ägarkommunerna: Lomma, Svedala och Kävlinge.

Verksamheten startade 1974 och Sysavkoncernen har idag drygt 330 anställda.

AFFÄRSIDÉ

Sysav erbjuder en säker och trygg avfallshandling, där återanvändning och återvinning av material och energi maximeras på ett kostnadseffektivt sätt med miljö och resurshushållning i fokus.

VISION

Sysav bidrar till att skapa världens mest hållbara region, för denna och kommande generationer.

KÄRNVÄRDEN

Trygga kunder genom kvalitet och service.

Navet i miljöarbetet

Avdelning Verksamhetsutveckling är den avdelning på Sysav som fungerar som stöd- och ledningsfunktion för koncernens verksamheter inom miljöområdet.

Miljöledningsenheten ansvarar för koncernens miljösamordning och verksamhetssystem. Det innebär att enheten utvecklar och upprätthåller rutiner och resurser för att stödja den operativa verksamheten inom miljöledning, miljösamordning och riskanalyser. I ansvaret ingår utredningar, analyser och lagbevakning samt samordning av koncernens remisshantering.

Hållbarhetsarbete, inklusive hållbarhetsrapportering, ingår också i avdelningens ansvarsområden.



Intertek



Intertek



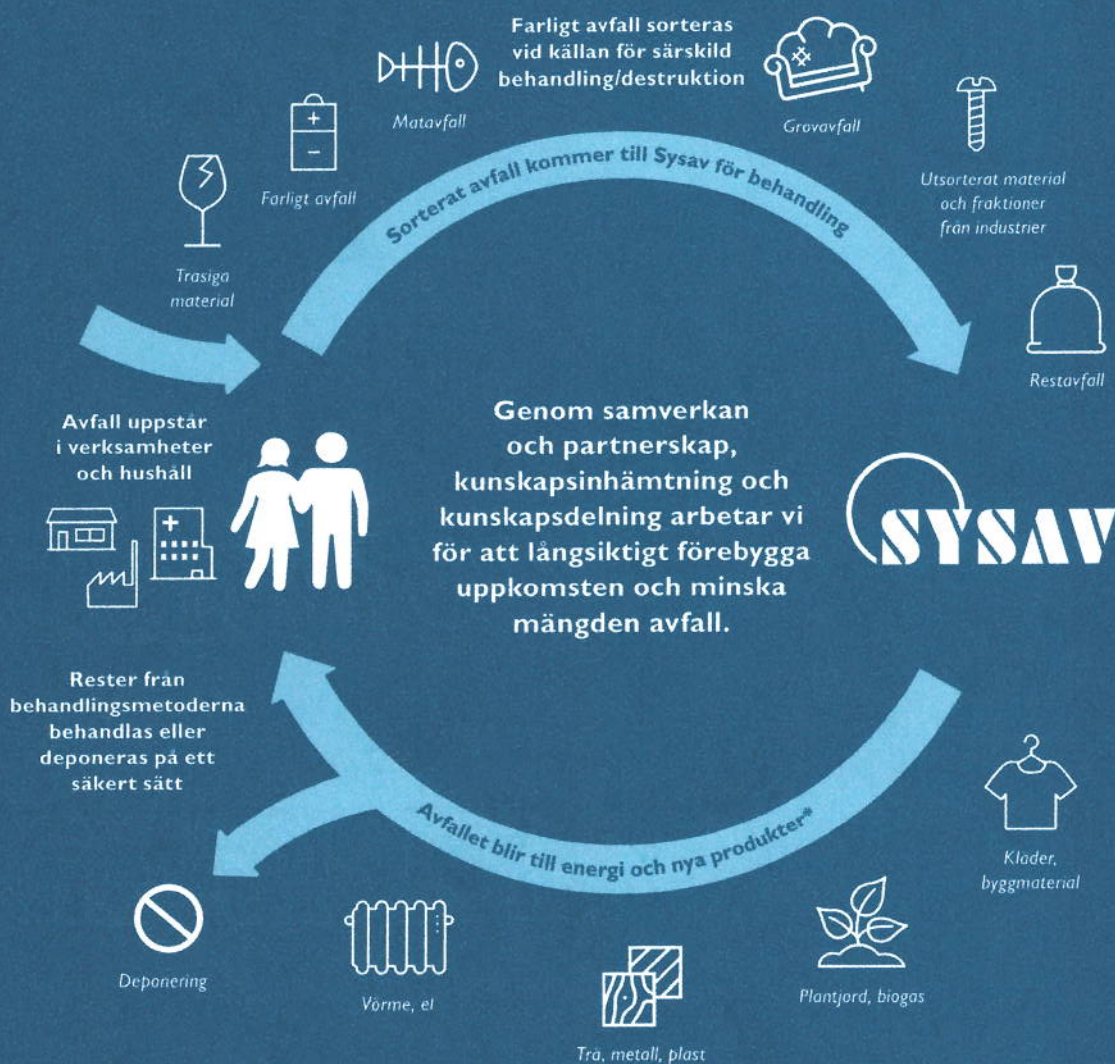
Intertek

HÖG KOMPETENS OCH ENGAGEMANG

Sysav är certifierat inom miljö (ISO 14001), kvalitet (ISO 9001) och arbetsmiljö (OHSAS 18001).

Värdekedjan

Vår kärnverksamhet och det värde vi skapar



UNDER 2018 GAV VI TILLBAKA:

- 97,6 procent av det sorterade avfallet återvanns som material och energi
- 2,8 procent deponerades för säker förvaring
- Sysavs energiåtervinning bidrog med 60 procent av fjärrvärmens i Malmö och Burlöv
- Av matavfallet producerades 48 400 ton slurry som blev biogas motsvarande 3,3 miljoner liter bensin
- 150 300 säckar plantjord såldes på våra återvinningscentraler

UNDER 2018 TOG VI EMOT:

- 814 000 ton avfall
- Av detta var 61 100 ton matavfall
- Farligt avfall uppgick till 39 100 ton
- Återvinningscentralerna tog emot 169 300 ton avfall

SYSAV SAMVERKAR

- Vi samarbetar på många arenor – både regionalt, nationellt och internationellt – inom forskningsprojekt och på högskolor och universitet
- Vi arbetar med andra aktörer för att förebygga mängden avfall
- Under 2018 tog vi emot närmare 3 500 personer på studiebesök och träffade drygt 3 000 skolelever.

Intressentdialog

SÅ HÄR ARBETAR SYSAV MED INTRESSENTDIALOG

Sysav påverkar och är beroende av sin omgivning på en mängd olika sätt. Precis som i alla andra verksamheter behöver man förhålla sig till både interna och externa nyckelintressenter, där det finns ett ömsesidigt beroende och en påverkan på varandra – både direkt och indirekt.

Sysav har många intressenter att samverka med och relatera till. Årligen görs en sammanställning av de viktigaste intressenterna, där man analyserar vilka krav och förväntningar de olika grupperna har på verksamheten.

I samband med den senaste genomgången identifierades följande sex grupper samt deras respektive krav och förväntningar på Sysav:

- **Ägarkommuner, Politiker och tjänstemän**
- **Medarbetare, Ledare**
- **Kunder och besökare**
- **Leverantörer, entreprenörer och intressebolag**
- **Samhälle och myndigheter**
- **Branschorganisationer**



SYSAVS INTRESSETER	EXEMPEL PÅ KRAV OCH FÖRVÄNTNINGAR PÅ SYSAV	EXEMPEL PÅ DIALOG
Ägarkommuner Politiker och tjänstemän	Företagets framdrift och utveckling <ul style="list-style-type: none"> – Leveranssäkerhet – Kvalitet – Riskhantering – Affäretik – Transparens – Drivande aktör för samhällsutveckling – Samverkan för en hållbar och långsiktig utveckling 	Ägarsamråd, Styrelsemöten, Teknisk Delegation, Bolagsstamma och Arbetsmöten med kommunerna
Medarbetare Ledare <ul style="list-style-type: none"> – Koncernledning – Operativ ledning – Medarbetare – Ledare 	Företagets utveckling och utförande <ul style="list-style-type: none"> – Långsiktig och hållbar lönsamhet – Ansvarfull och attraktiv arbetsgivare – Trygg och säker arbetsmiljö – Kompetensutveckling – Mångfald och jämställdhet – Möjlighet att påverka verksamheten – Möjlighet att bidra till samhällsutvecklingen 	Ledningsgruppsmöten, policys (uppförandekod) medarbetarsamtal, utbildningar, fackföreningssamarbeten, medarbetarenkäter, intranät, ledarforum, arbetsplatsträffar.
Kunder och besökare <ul style="list-style-type: none"> – Företags-/industrikunder – Kunder på återvinningscentralerna – Insamlingskunder – Besökare vid våra anläggningar 	Service/lätt att göra rätt <ul style="list-style-type: none"> – Tillgänglighet – Säkerhet – Kvalitet – Förståelse för kundernas behov – Transparens – Miljöpåverkan 	Kundservice, Rådgivning, Säljmöten, Möten vid inlämning/hämtning av avfall. Kommunikation via sociala medier, sysav.se, kampanjer, nyhetsbrev, skyltar, media m m. Pedagogisk verksamhet, massor och events, studiebesök.
Leverantörer, entreprenörer och intressebolag	Utförande <ul style="list-style-type: none"> – Leveranssäkerhet – Kvalitet – Affäretik – Långsiktiga, hållbara affärsrelationer 	Upphandlingar, samarbetsavtal, uppförandekod, leverantörsbesök, personliga möten
Samhälle och myndigheter <ul style="list-style-type: none"> – Närboende – Naturvårdsverket – Region Skåne – Miljödepartementet – Konsumentverket – Finansdepartementet – Konkurrensverket – Räddningstjänst och polis – NGO:s och miljöorganisationer – Forskare och studenter – Räddningstjänst och polis – NGO:s och miljöorganisationer – Forskare och studenter 	Miljö/Klimat Säkerhet/kontroll/lagefterlevnad <ul style="list-style-type: none"> – Samverkan med andra aktörer för en hållbar utveckling – Planering och utveckling – Hållbar och säker hantering av avfall – Miljöpåverkan – Drivande aktör för samhällsutveckling – Transparens – Leveranssäkerhet 	Tillsyn, tillstånd, lagstiftning, samarbeten och dialoger, information
Branschorganisationer <ul style="list-style-type: none"> – Återvinningsindustrierna – Avfall Sverige – CEWEP – MVE – ISWA – Energigas Sverige – Fjärrvärmeföreningen 	Branschens och avfallshandlingens utveckling <ul style="list-style-type: none"> – Samverkan för en hållbar utveckling – Samverkan för riktlinjer, branschmal och påverkan – Kunskapsinhämtning och kunskapsdelning 	Branschorganisationernas styrelser, arbetsgrupper och konferenser

Som en del av intressentanalysen görs vartannat år även en väsentlighetsanalys för att identifiera vilka strategiska fokusområden som är viktiga både för Sysavs verksamhet och för våra intressenter, sidan 5.



Sysavs arbete med de globala målen

Världens ledare har genom Agenda 2030 förbundit sig till 17 globala mål för att uppnå fyra fantastiska saker till år 2030.

Att avskaffa extrem fattigdom

Att minska ojämlikheter

Att lösa klimatkrisen

Att främja fred och rättvisa

Med sina 17 mål och 169 delmål är Agenda 2030 den mest ambitiösa överenskommelsen för hållbar utveckling som världens ledare någonsin har antagit.

De globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

Sysav har identifierat fem mål som har koppling till de områden där Sysav har störst påverkan. Nedan följer några exempel på aktiviteter och deras koppling till de valda målen:



HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

Avfall som inte kan återanvändas eller materialåtervinnas omvandlas till återvunnen värme och el. 60 procent av fjärrvärmens i Malmö och Burlöv är återvunnen från avfall.

Matavfall som Sysav tar emot blir till biogas – en förnybar energikälla som kan användas för uppvärmning, elproduktion, i fordon och arbetsmaskiner.

- *Så här jobbar vi med restavfall för energiutvinning, sidan 21*
- *Positivt klimatboksut är inte nog för Sysav, sidan 24*



HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

Sysav satsar på innovativa tekniker och metoder för att avfallshantering ska bli så hållbar som möjligt. Dessutom samarbetar Sysav med många andra aktörer för att skapa möjlighet för hållbar utveckling, både inom avfallshantering men också inom resursanvändning i stort.

- *Ny slagganläggning ger stor miljövinst, sidan 19*
- *Med framtiden runt hörnet, sidan 38*



HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

En hållbar avfallshantering är en av nycklarna i hållbara städer och samhällen. Själva avfallshanteringen är Sysavs kärnverksamhet, men Sysav samarbetar även med kommuner och andra aktörer för att skapa bra insamlingssystem och möjlighet till återvinning och återbruk.

Dessutom producerar Sysav slurry som sedan omvandlas till biogas, det förnybara bränslet som används i bland annat kollektivtrafiken. Detta bidrar till hållbara transportsystem.

- *Hyllad insats av Sysavs kemister, sidan 15*
- *Vad är en Nikotinkanin?, sidan 37*



HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

Sysav arbetar med och i projekt med att förebygga, minska, återanvända och återvinna avfall. Matsvinn är något som Sysav tillsammans med sina ägarkommuner har jobbat mycket med och som är en centralt viktig fråga. För att minska mängden avfall totalt arbetar Sysav med att öka insikten om att alla val som görs i vardagen på ett eller annat sätt påverkar miljön och klimatet, och på så sätt få allmänheten att konsumera mer hållbart. Sysav bidrar till att människor ska få en kunskap om vad en hållbar livsstil innebär, bland annat genom sin stora pedagogiska verksamhet.

- *Så här jobbar vi med farligt avfall, sidorna 14 och 15*
- *Så här jobbar vi med återanvändning, sidorna 16 och 17*
- *Så här jobbar vi med materialåtervinning, sidorna 18 och 19*



GENOMFÖRANDE OCH GLOBALT PARTNERSKAP

För att uppnå de globala hållbarhetsmålen krävs samarbete. Sysav arbetar aktivt för att nå partnerskap med andra aktörer som vill utveckla hållbara affärsidéer. Sysav samverkar i forskningsprojekt, med högskolor och universitet samt andra aktörer. Sysav samarbetar regionalt, nationellt och internationellt.

- *Globalt samarbete för klimatet, sidan 21*
- *Med framtiden runt hörnet, sidan 38*

Farligt avfall

Sysav har en godkänd anläggning för att ta emot farligt avfall. Här sorteras avfallet och en bedömning görs huruvida Sysav kan ta hand om avfallet eller om det måste skickas vidare till andra anläggningar för vidare hantering.

Det farligt avfallet hanteras på olika sätt. De vanligaste metoderna är återvinning, förbränning med energiutvinning, neutralisation, deponi och separationsmetod som kallas kryo-malning.

Goda rutiner för radioaktivt avfall

Ungefär 50 gånger varje år får Sysav larm om radioaktivt avfall, det vill säga avfall som felaktigt kommer till Sysav.

Radioaktiviteten upptäcks när avfallet vägs och skannas och då är det mycket viktigt att hantera det på rätt sätt. Rätt hantering av radioaktivt avfall är dessutom en viktig arbetsmiljöfråga.

När radioaktivt avfall upptäcks, utförs ett antal omsorgsfulla kontroller innan man beslutar om nästa steg. Om nivåerna är under Sysavs gränsvärden skickas avfallet vidare enligt invägning. Ligger de däremot över så vidtas åtgärder som kan vara allt från att tippa avfallet på en särskilt uppmärkt och avskild plats på Spillepeng, till att – i vissa extrema fall – låta kunden hämta avfallet igen. Oavsett åtgärd informeras alltid berörda myndigheter om hur avfallet hanteras. Det vanligaste radioaktiva avfallet som kommer till Sysav är sjukhusavfall, som står för hela åtta av tio larm.

Rutinerna för hanteringen har successivt förfinats, parallellt med att mätinstrumenten har blivit bättre. Personalen känner sig trygg och säker i arbetet med radioaktivt avfall och riskerna för att anläggning, miljö och personal ska ta skada är väldigt liten.

Totalt mängd insamlat farligt avfall via Samlaren 2018

21 400 kg

Ungefär 135 200 glödlampor och ca 182 900 stycken småbatterier samt 5 100 kg smått elavfall.



Total mängd mottaget farligt avfall till koncernen



Minskad mängd farligt avfall beror till del på olika orsaker kopplade till enstaka företagskunder samt minskad mängd elektronik via återvinningscentralerna.

Exempel på farligt avfall i hushållen:

Nagellack
Elektronik
Lampor / ljuskällor
Leksaker med inbyggda batterier
Eltandborstar
Färgrester
Bekämpningsmedel
Rengöringsmedel

Exempel på farligt avfall inom industrin:

Färgrester
Lim
Lösningsmedel
Spillolja
Syror / baser
Småbatterier
Bilbatterier
Oljefilter
Elavfall

Här kan hushållen lämna in farligt avfall:

Återvinningscentralerna
Samlaren
Farligt avfall-bilen

Hyllad insats av Sysavs kemister



En dag i maj ringde miljöförvaltningen i Hässleholm till Sysavs kemist Mikael Quednau på Farligt avfall och logistik. De hade ett uppdrag som gällde sortering av kemikalier. Mikael och hans kollega Martin Andersson fick en smärre chock när de anlände till den aktuella adressen, som var hemma hos en privatperson.

– Vi hade aldrig sett något liknade, berättar Martin. Det fanns kemikalier överallt i den lilla bostaden. Det rörde sig om minst femtusen olika kemikaliebehållare.

Fyndet – kemikalier till en sammanlagd vikt av 1,9 ton – sorterades, förpackades, fraktades och dokumenterades för att slutligen destrueras. Insatsen har hyllats, både internt och av uppdragsgivaren Hässleholms kommun.

– Samarbetet med Mikael och Martin fungerade utomordentligt bra, säger kommunens miljöinspektör Åsa Bjerstedt. Vi kände oss trygga med deras kompetens och enades snabbt om hur den oerhört stora mängden kemikalier skulle hanteras.



TRE SNABBA FRÅGOR

Hur vanligt tror ni att det är med kemikaliegömmor hos privatpersoner?

Mikael Quednau: Att folk samlar i större omfattning är nog ovanligt. Det är säkert vanligare att folk har mindre mängder hemma, kanske lite gammalt bekämpningsmedel. Sen kan det ju finnas de som har kemikalier hemma för att tillverka exempelvis fyrverkerier.

Är ni rädda på jobbet?

Martin Andersson: Nej, men vi har respekt för det. Vi är försiktiga och lite på tå. Men rädd är jag inte, då hade det inte gått att jobba.

Vad är ni själva mest nöjda med?

Mikael Quednau: Det är kul att vi har kompetensen och resurserna att utföra den här typen av uppdrag.

Sysavkemisternas arbete i vardagen

På avdelningen finns sex kemister, alltid minst en på fältet, men oftast två eller tre. Ett normalt uppdrag kan handla om att bedöma, sortera, packa och hämta farligt avfall. Spontankunder finns också, de kommer direkt till anläggningen. Ofta är det företag (till exempel städ- och rivningsföretag) men det kan också vara också privatkunder.

Återanvändning

Vid återanvändning används en produkt på nytt, vilket bidrar till stora miljö- och energivinster. Sysav medverkar i projekt som uppmuntrar till att man ger bort, säljer eller reparerar gamla prylar.



Återbruk av byggmaterial – nya renoveringstrenden?



Avfallsmängderna i Sverige ökar och en betydande del av det samlade avfallet kommer från byggbranschen. Genom återbruk av byggmaterial kan man bidra till kretsloppet och samtidigt spara både naturens och de egna resurserna.

Husrenoveringen riskerar att bli en riktig miljöbov när allt gammalt ska bytas ut mot nytt, men det finns alternativ. På Malmö Återbyggdepå kan man både lämna in och köpa begagnat byggmaterial. Utbudet varierar från enstaka varor till material i stora serier. I sortimentet finns

tegel, takpannor, plattor, kakel, fönster, dörrar, skåp, bänkar, sanitetsporslin, beslag, gångjärn, elektriskt material – ja, helt enkelt allt man kan tänka sig i byggväg. Malmö Återbyggdepå drivs gemensamt av Sysav och Malmö stads serviceförvaltning.

Mottaget bygg- och rivningsmaterial för återbruk på Återbyggdepån ... 2 209 ton

Succé med återvunna vitvaror

Varför slänga fungerande vitvaror som duger alldeles utmärkt för återbruk? Den frågan mynnade ut i ett framgångsrikt samarbete mellan Sysav, Begagnade Vitvaror (BVV) och El-kretsen.

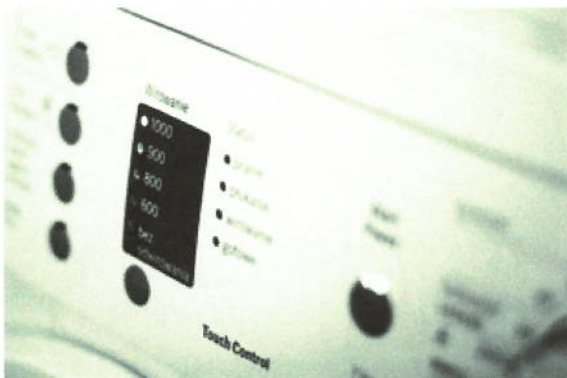
Projektet kördes igång våren 2018 på Norra Hamnens återvinningscentral där BVV hämtade upp ett stort antal vitvaror som tidigare ägare bedömt som uttjänta. De allra flesta produkterna kunde repareras och säljas vidare, eller användas som "donatorer" av reservdelar.

– Samarbetet har varit oerhört framgångsrikt och vi hoppas komma igång snart igen. Förhoppningen är att nå en återanvändningsgrad på 50 procent i takt med att vi utvecklar vår serviceavdelning, säger Alex Djordjevic,

marknadschef på Begagnade Vitvaror.

Från Sysavs håll är man mycket nöjd med projektet som har en stor miljönytta och en bra cirkulär ekonomi. Ytterligare ett positivt resultat är att stölderna av vitvaror på återvinningscentralerna har minskat, eftersom BVV redan har tagit hand om de bästa produkterna.

I samband med tidningen Recyclings tävling Återvinningsgalan, vann BVV priset för Årets WEEE-initiativ.



PROJEKTET I SIFFROR

- **1 277** stycken varor hanterades totalt mellan maj – augusti
- **493** stycken (**38%**) av dessa är åter i bruk
- **709** stycken varor blev donatorer och användes som reservdelar
- **45** stycken gick till återvinning

Materialåtervinning



Återvinning handlar om att sortera olika material för sig, så att det går att göra nya saker av dem. Sysav bidrar genom att skapa system och samarbeten för att återvinna trä, metall, glas och plast. Allt med syftet att spara stora mängder energi, som annars hade gått åt till nyttillverkning.



Polskt samarbete för cirkulär ekonomi

Sysav tar emot träavfall både från industrikunder och återvinningscentralerna. Tidigare brändes det och förvandlades till energi, men genom ett samarbete med polska Kronospan kan nu träavfallet återvinnas.

Sedan sommaren 2018 flisas det obehandlade träavfallet och skickas till Polen där det används som råvara till spånskivor och mycket annat. Kronospan är en av världens ledande tillverkare av träbaserade paneler, bänkskivor, fönsterbrädor och golv laminat.

Än så länge är det bara det obehandlade träet som går till återvinning. Tryckimpregnerat trä räknas som farligt avfall och omfattas därför av en mer komplicerad lagstiftning, men Sysav väntar på klartecken att samarbetet med Kronospan också ska gälla delar av det tryckimpregnerade träavfallet. Målet är att nå så högt som möjligt i avfallshierarkin och därigenom bidra ytterligare till den cirkulära ekonomin.



Ny slagganläggning ger stor miljövinst

En del av avfallet som tas om hand av Sysav går till förbränning och förvandlas till energi. När förbränningen är klar blir två restprodukter över: flygaska och bottenaska. Bottenaskan kallas också för slagg och består av det som inte har brunnit upp.

Just nu pågår arbetet med att bygga en ny slaggsorteringsanläggning på Spillepeng, som beräknas tas i drift hösten 2019. Det blir Sysavs tredje i ordningen.

Återvunna metaller i avfall har blivit en guldgruva både för miljön och för industrin. Utvinning av koppar och aluminium i slagg sparar mycket koldioxid. Sysav

sorterar årligen 120 000 ton avfall och ur det sorteras cirka 4–5 procent järnskrot och cirka 2 procent icke-magnetiska metaller.

– Källsortering är det bästa sättet att ta hand om avfall, men det räcker inte hela vägen. I den finkorniga slagen, 6 mm eller mindre, finns cirka 30 procent av alla icke-magnetiska metaller och de kan sorteras ut. Med den nya anläggningen kan vi spara upp emot 30–35 000 ton koldioxid årligen genom att slippa bryta nya metaller, säger Raul Grönholm, projektledare på Sysav.

En annan fördel med den nya anläggningen är att den kommer att förläggas inomhus, vilket gör att damm, lukt och ljud minskar. Positivt för närmiljön, Burlövsborna och inte minst besökarna på Spillepeng rekreationsområde.

ENERGIPRODUKTION, TOTAL ELPRODUKTION

Total elproduktion (MWh)



Såld el (MWh)



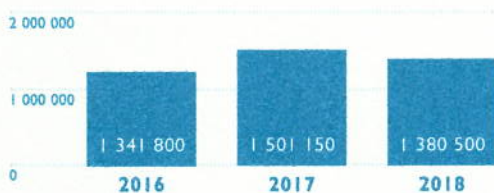
Total mängd förbränt avfall (ton)



Tillståndsmängd 630 000 ton.

Andel förbränt avfall från andra länder:
2016: 5,9 %, 2017: 11,1 %, 2018: 8,7 %

Total värmeproduktion (MWh)



Extern leverans av fjärrvärme (MWh)



Externt levererat 2018 (MWh)

Värme: 1 368 900

El: 171 300

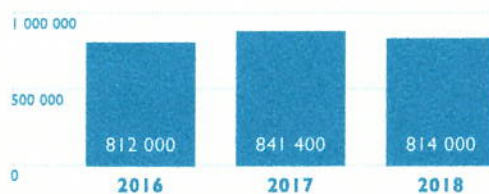
Internt levererat* 2018 (MWh)

Värme: 11 600

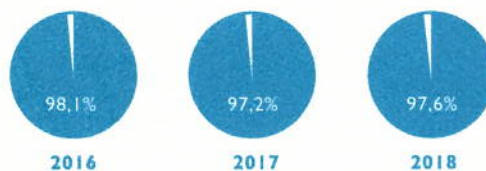
El: 87 200

*användning av egenproducerad energi inom Sysav.

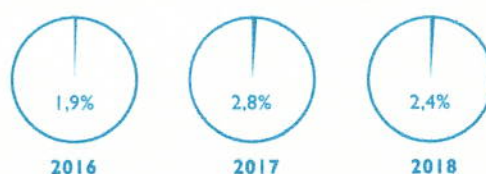
Total mängd inkommet avfall till koncernen (ton)



Andel återvunnet material och energi



Andel deponerat avfall



Restavfall för energiåtervinning

Det avfall som Sysav tar emot som inte kan återanvändas eller materialåtervinnas kan istället förbrännas för att på så sätt omvandlas till värdefull energi. Tack vare Sysavs optimerade drift och avancerade rökgasrening i avfallskraftvärmeverken reduceras den negativ miljöverkan.



Sysav hjälper Storbritannien med förbränning av restavfall i Malmö

Under 2018 kom 65 000 ton brittiskt avfall till Malmö för att tas hand om Sysav och förvandlas till el och värme.

Sysav tar emot utländskt avfall som tas om hand på ett sämre sätt i hemlandet än vår behandling. Deponering av avfall resulterar i mer utsläpp än förbränning, så ur ett klimatperspektiv är det bra att Sysav tar hand om avfallet.



DYR DEPONERING

Avgifter för hanteringen tas ut på samma sätt som för andra leverantörer, men för britterna är det värt priset. Att deponera avfall är nämligen dyrt i Storbritannien. Redan 1996 införde man en statlig skatt på deponerat avfall och idag är den skatten dubbelt så hög som i Sverige.

Många brittiska avfallsföretag har blivit duktiga på att sortera avfallet i en mängd olika fraktioner. Materialet går sedan till återvinning. Det brännbara avfall som inte kan återvinnas eller komposteras blir till avfallsbränsle. Hanteringen av detta är noga kontrollerad. Den som exporterar till Sverige måste ha tillstånd både hos berörda myndigheter i sitt hemland och av Naturvårdsverket i Sverige.

GLOBALT SAMARBETE FÖR KLIMATET

Det finns ytterligare en aspekt av avfallsimporten som aktualiserats genom forskningsprogrammet PRINCE. Resultatet visar att svenskarnas miljöpåverkan från konsumtion per capita är större än man trott, och att mycket av den sker utanför Sveriges gränser.

Det blir allt tydligare att vad som händer här får konsekvenser där och vice versa. Vi har alla ett gemensamt ansvar för vårt klimat, som går långt bortom nationsgränserna, och vi bör göra vad vi kan för att ta hand om det. Att ta emot brittiskt restavfall för förbränning är ett sätt.

Kemikaliegruppen har koll på miljöfarliga produkter

För att säkerställa att Sysavs användande av miljöfarliga kemikalier begränsas till ett minimum finns kemikaliegruppen. Deras arbete kan sammanfattas i tre viktiga områden.

1. STÖD VID INKÖP

Vid inköp av kemiska produkter för exempelvis underhåll stöttar kemikaliegruppen genom att titta på farlighetsgraden hos de aktuella produkterna. Syftet är att mota bort farliga produkter redan på planeringsstadiet, genom att välja likvärdiga alternativ med mindre miljöpåverkan och risk för hälsoskador.

2. RISKBEDÖMNING

Kemikaliegruppen hjälper verksamheten med att riskbedöma produkterna utifrån var och hur de ska användas. Det är viktigt att medarbetarna inte kommer i kontakt med hälsofarliga produkter och att den yttre miljön skyddas från att påverkas negativt.

3. SUBSTITUERING

Kemikaliegruppen har inlett ett arbete med att systematiskt gå igenom Sysavs produkter för att se om de kan bytas ut mot mindre farliga produkter. Substitutionsarbetet utgår från Kemikalieinspektionens listor på farliga ämnen.

PRIO UTFASNING

Antal produkter som är borttagna



9 st

Antal produkter som är möjliga att ersätta



13 st

Antal produkter som inte går att ersätta

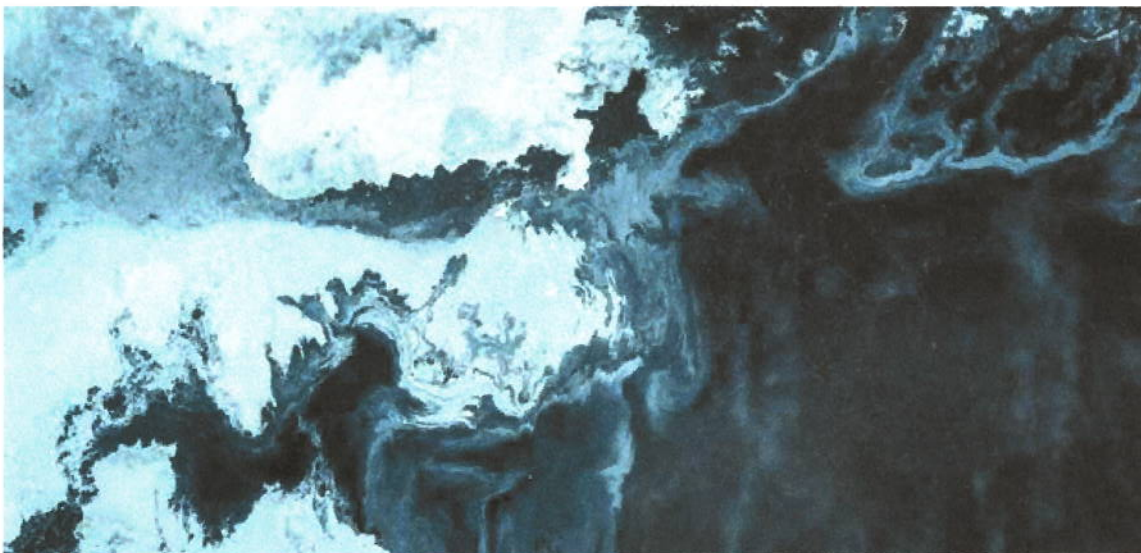


29 st

Antal produkter som är upptagna i PRIO

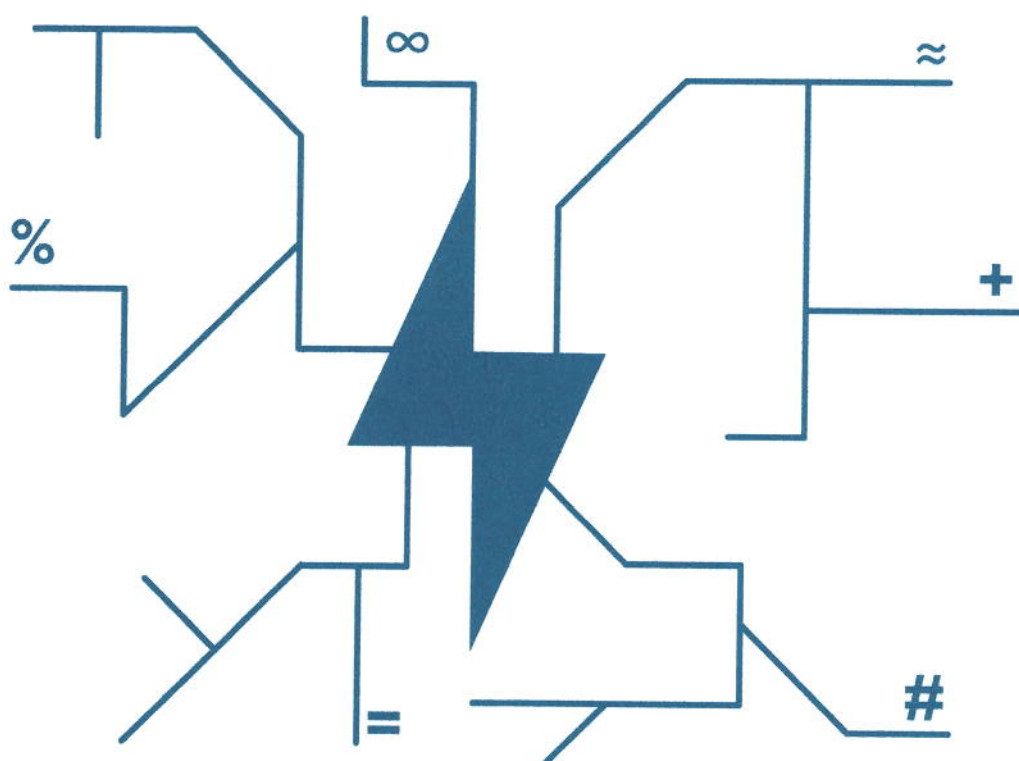


44 st



Sysav positivt till krav på energikartläggning

Sedan 2014 finns ett lagkrav på stora företag att genomföra energikartläggningar. Lagen är en implementering av EU:s energieffektiviseringsdirektiv.



Energikartläggningar ska genomföras i fyraårscykler. Man kan göra hela kartläggningen i ett svep, eller dela upp den på fyra år. Sysav har valt det senare alternativet för att kunna fördela sina resurser på ett bra sätt. Nu inväntas rapporterna från det tredje året.

– På Sysav är vi positiva till lagstiftningen eftersom vi är övertygade om att den kommer att göra stor nytta, säger Anna Andersson, miljöstrateg på Sysav.

I lagstiftningen ställs krav på företagen att kartlägga energianvändningen och identifiera möjliga energieffektiviseringsåtgärder, men i kraven ingår inte något genomförande av åtgärderna. Anna Andersson:

– Trots att det inte finns något krav kommer vi definitivt att implementera de åtgärder vi bedömer som

relevanta. Det gynnar både miljön och företagets ekonomi. Det gäller dock att prioritera rätt och därför har vi valt att vänta tills vi ser helhetsresultatet av den första fyraårscykeln.

Anna ser ytterligare fördelar med energikartläggningen utöver de redan nämnda:

– Tillsynsmyndigheten kopplad till den här lagstiftningen är Energimyndigheten, men miljömyndigheterna har också energifrågan i sitt uppdrag. Om de ställer krav på vår miljöfarliga verksamhet, kopplat till vad som framkommit i kartläggningen, kan vi använda samma underlag för åtgärder och det är naturligtvis både smidigt och tidseffektivt.

Uppdrag: göra miljönytta

Sysav skapar samhällsnytta genom att ta hand om avfall och behandla det. I processen påverkas miljön både positivt och negativt och målet är att öka de positiva effekterna och minimera de negativa. Därför är man på Sysav mycket noga med att kartlägga och lista verksamhetens alla aktiviteter som har en signifikant påverkan

på miljön. Via kopplade mål och handlingsplaner arbetar Sysav med att göra så stor miljönytta som möjligt.

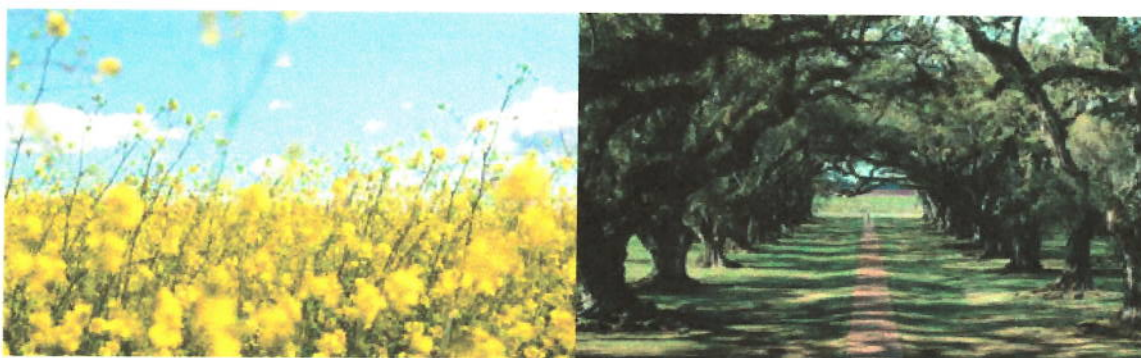
Ett bra exempel på hur det kan gå till är hur företaget har jobbat med avfallstransporter. Genom ett aktivt arbete för fossilbränslefria transporter har de negativa effekterna minskat ordentligt under 2018.



Positivt klimatbokslut är bara början för Sysav



Ett klimatbokslut innebär att man tittar på en verksamhets sammanlagda klimatpåverkan, såväl positiv som negativ, och utifrån denna räknar ut ett slutresultat. Resultatet ger, något förenklat, svaret på frågan: Är det bättre för klimatet att vi finns än att vi inte finns?



– För att nå en slutsiffra måste man ständigt jämföra olika alternativ, berättar Magnus Pettersson, miljöchef på Sysav, och fortsätter:

– Till exempel omhändertar vi utsorterat brännbart avfall från England, som inte kan materialåtervinnas, rötas eller komposteras. Ur ett systemperspektiv är det klart bättre att vi nyttiggör resursen genom energiåtervinning i våra effektiva anläggningar i Sverige, än att det deponeras i England som är alternativet. Vid förbränningen uppstår utsläpp av växthusgaser, men om det brännbara avfallet läggs på deponi ger det större utsläpp. Alltså är det i slutändan bättre för klimatet att vi tar hand om det. Det finns mycket arbete att göra i Europa för att minska deponeringen och öka materialåtervinningen. I det arbetet kompletterar energiåtervinning och materialåtervinning varandra då energiåtervinning är bästa sättet att omhänderta den brännbara resten som inte kan materialåtervinnas, rötas eller komposteras.

Sedan Sysav började göra klimatbokslut har resultaten varit positiva: verksamheten bidrar sammantaget till att utsläppen sänks. Men klimatbokslut säger inte allt om den miljönytta Sysavs verksamhet bidrar med. Paulina Luedtke är miljöstrateg på Sysav:

– Vi vill kunna bredda bokslutet med flera miljöaspekter av vår verksamhet. Ett exempel är den viktiga uppgift vi har i att avgifta samhället. Det krävs noggrannhet, kompetens och ofta avancerad teknik för att skilja bort material och ämnen som vi inte vill återcirkulera i den form de kommer till oss, utan ta bort dem ur kretsloppet. Allra helst vill vi hitta metoder som gör att även dessa material och ämnen kan omvandlas till nyttiga resurser. Ett annat viktigt område handlar om den minskning av negativ miljöpåverkan vi bidrar till när vi kan hjälpa kunder att ersätta nya material med återvunna material.

”Redan nu har vi klimatkvitto på att vår verksamhet bidrar på ett positivt sätt, men vi nöjer oss inte med det. Vi vill kunna redovisa mer av den totala miljönyttan samhället får ut av vår verksamhet.”

Magnus Pettersson, miljöchef Sysav

Sysavprogrammet stärker företagskulturen

I en organisation som Sysav, med många olika avdelningar och verksamhetsområden, är risken stor att så kallat "silotänk" uppstår. Det är lätt hänt att man missar den stora bilden och i stället lägger allt sitt fokus på den egna avdelningen.



För att motverka detta initierades Sysavprogrammet – en utbildning som sträcker sig över ett år och uppgår till nio heldagar, varav två ägnas åt praktik på en annan avdelning än den egna. Alla Sysav-anställda är välkomna att söka till utbildningen och syftet är att skapa ambassadörer som lär sig om hela verksamheten och får en känsla för organisationen och hur den är uppbyggd. Dessa ambassadörer kan senare användas som exempelvis referensgrupper i olika projekt.

Jennie Kullberg är HR-chef på Sysav:

– Sysavprogrammet ger precis det resultat vi har hoppats på, nämligen ett ökat engagemang bland medarbetarna

och en förstärkt värdegrund. Vi gör en attitydundersökning bland deltagarna som innebär att de första dagen på utbildningen får välja ett antal ord som de tycker beskriver Sysav. Övningen upprepas sedan på den sista dagen och det är slående hur tydligt det blir att deltagarnas bild av Sysav har förflyttats i en riktning som stärker värdegrunden.

Två framgångsrika omgångar av utbildningen är avslutade och den tredje drar igång i vår, med fler sökande än någonsin tidigare. Sysavprogrammet är helt klart här för att stanna!

SÅ HÄR TYCKTE VI OM SYSAVPROGRAMMET: RÖSTER FRÅN TVÅ TIDIGARE DELTAGARE I UTBILDNINGEN.

Linda Hellberg:

– Jag valde praktik där jag kunde få en bättre förståelse för hur mitt arbete på återvinningscentralen påverkar nästa led. Kundenservice var ett enkelt val för mig eftersom de har stor inblick i alla avdelningar. Idag har jag en större helhetssyn och förståelse för Sysavs mål och visioner och kan lättare svara på kunders frågor.

Toni Valle:

– Som deltagare i Sysavprogrammet får du en bra inblick i Sysav-kedjan. Alla avdelningar tampas med egna problem som ska lösas för att få processen att fungera. För mig blev det tydligt att "Tillsammans, med ansvar och engagemang" inte bara är ord utan också handling.

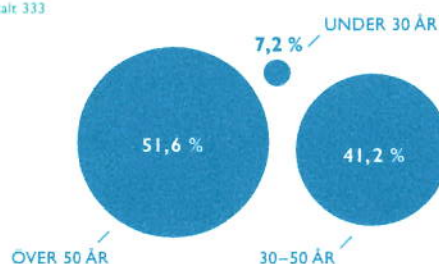
Könsfördelning

Totalt: 333



Åldersfördelning

Totalt: 333



Könsfördelning	Kvinnor	Män
Koncernledningsgruppen:	33%	67%

Medellön: 32 895 kr 32 565 kr

Friskvård

351 600 kr

Personalomsättning (fastanställda)

Sysav: 10%

Sysav Industri AB: 7,5%

Sjukfrånvaro

Sysav: 3,6%

Sysav Industri AB: 4,6%

Antal anställda: 333

Antal heltidstjänster: 298

Antal deltidstjänster: 35

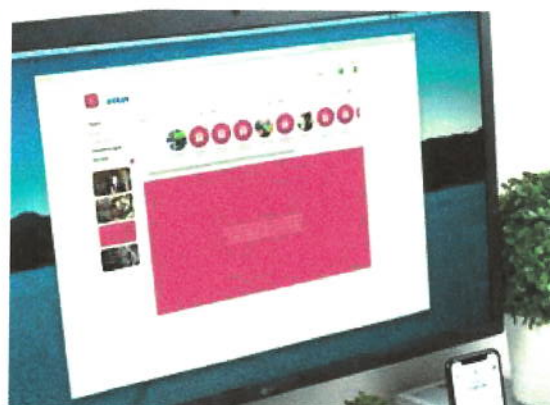
Samtliga medarbetare omfattas av kollektivavtal.
Sysav har en HR-policy som är fastställd av Sysavs styrelse
och finns att läsa på sysav.se.

Digitalt verktyg för en bättre arbetsplats

Medarbetarundersökningar leder ofta till viktiga insikter om företagskultur och trivsel. På stora arbetsplatser som Sysav är de viktiga redskap för att förändra och förbättra arbetsmiljön för de anställda.

Tidigare gjorde Sysav undersökningar vartannat år, men sedan oktober 2018 ser det annorlunda ut tack vare "&Frankly". Detta är ett digitalt redskap för medarbetarundersökningar som skickar ut 4-5 frågor om sådant som trivsel, engagemang, ledarskap och arbetsmiljö till samtliga anställda varannan vecka, i mejl eller via en app. &Frankly ger ledningen en ständigt aktuell bild av hur det ser ut i organisationen och därmed också möjlighet att åtgärda eventuella problem på ett tidigt stadium.

Redan efter ett par månaders användning kan man se en svarsfrekvens på cirka 75 procent, vilket är mycket bra för att vara ett nytt redskap. Förhoppningen är självklart att engagemanget ska öka ännu mer – och allt tyder på detta.



Efterlängtdad entreprenörsutbildning igång

I december 2018 drog Sysav igång sin utbildning för entreprenörer. En webbaserad utbildning om arbetsmiljö och ansvar som tydligt definierar vilka rättigheter och skyldigheter externa samarbetspartners har när de utför arbete på någon av Sysavs arbetsplatser. För att bli certifierad krävs godkänt både på den övergripande utbildningen för arbetsplatsregler, samt på utbildningen för den aktuella arbetsplatsen.

– Entreprenörsutbildningen är efterlängtdad och välbehövd, säger Jennie Kullberg, HR-chef på Sysav. Att den nu är igång är ett stort steg fram. Utöver den ökade säkerheten leder den också till ett smidigare samarbete med entreprenörerna som får en utökad förståelse för vår verksamhet.



Internationellt utbytesprogram stärker kompetensen

För andra året i rad fick Sysavmedarbetare möjlighet att utbyta erfarenheter med brittiska kollegor i samma bransch. I år var det Roger Rosengren, processtekniker på avdelning Farligt avfall & Logistik, som gjorde en två veckor lång "praktik" på anläggningen WasteCare Ltd. i Liverpool.

Utbytesprogrammet är ett samarbete mellan branschorganisationer i Storbritannien, Danmark och Sverige och

syftet är att stärka kompetensen hos deltagarna genom att de får arbeta sida vid sida med brittiska kollegor som har liknande arbetsuppgifter. Upplevelsen och erfarenheterna redovisas sedan i en rapport som ska vara till nytta för kollegorna där hemma.

Utbytet kommer att ske även nästa år och alla Sysav-medarbetare är välkomna att ansöka.



Bytes: en uppförandekod mot två

Sysav är ett företag där etik och hållbarhet står i fokus. För att säkerställa att leverantörer och samarbetspartners lever upp till våra högt ställda krav inom områden som mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljöhänsyn och affärsetik – samt för att vägleda våra anställda i dessa frågor – har nya uppförandekoder upprättats: en extern och en intern.

De nya uppförandekoderna beslutades sommaren 2018 och ersätter den tidigare som var gemensam för båda målgrupperna och därför väldigt generellt hållen. Uppförandekoderna är viktiga byggstenar i Sysavs strävan efter att bidra till en hållbar värld på alla plan.



Uppförandekoder

SYFTET

att skydda mänskliga rättigheter, främja rättvisa och säkra anställningsförhållanden, ha en ansvarsfull hantering när det gäller miljöfrågor samt upprätthålla höga etiska standarder.

GRUNDEN

Näringslivet, FNs vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO konventioner om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, Europeiska jämställdhetsdeklarationen (CEMR).

INTERN UPPFÖRANDEKOD

Gäller alla som representerar Sysav, från styrelsemedlemmar och medarbetare till praktikanter och andra som har tillfälliga uppdrag

Socialt ansvar

- Mänskliga rättigheter
- Arbetsmiljö
- Diskriminering
- Föreningsfrihet
- Arbetstid och lön

Miljömässigt ansvar

EXTERN UPPFÖRANDEKOD

Gäller för leverantörer, och dess underleverantörer, till Sysav AB med dotterbolagen Sysav Industri AB samt Sysav Utveckling AB.

Socialt ansvar:

Mänskliga rättigheter:

- Principer och anställdas rättigheter
- Barnarbete
- Tvångsarbete
- Lön och arbetstider
- Föreningsfrihet, organisationsrätt
- Diskriminering
- Föreningsfrihet
- Arbetstid och lön



Insatser för ökad säkerhet

Att samtliga av Sysavs medarbetare ska kunna känna sig trygga på arbetsplatsen är en självklarhet. 2018 har flera åtgärder vidtagits för att ytterligare höja säkerheten.

I ett pågående projekt riskbedöms Sysavs verksamhet utifrån de olika arbetsuppgifter som utförs i det dagliga, men det är viktigt att också tillfälliga insatser, exempelvis reparationsarbeten, ska kunna utföras utan risk för skador. Riskbedömning, skyddsåtgärder och avställningar ska vara på plats innan arbetet får tillstånd att genomföras.

Skyddsombuden är viktiga för arbetsmiljöarbetet och under året har projektet Samverkan för samverkan drivits med syftet att göra deras roller till en mer integrerad del av verksamheten.

Ibland händer det tyvärr att medarbetare som vägleder kunder på återvinningscentraler blir utsatta för våld och hot. Ett antal åtgärder har vidtagits för att få bukt med detta. Bland annat kommer passagesystem att införas på alla återvinningscentraler under 2019. Det finns många goda exempel från branschen på hur denna åtgärd har minskat inbrott, våld och hotsituationer.

Nytt initiativ lyfter skyddsombudens roll

Initiativet Samverkan för samverkan drevs under 2018, med syftet att få till ett bättre samarbete mellan verksamheten och våra skyddsombud.

Tre workshoppar genomfördes, där Sysavs skyddsombud samt koncernledningsgruppen (KLG) och den operativa ledningsgruppen (OLG) deltog.

Workshoparna var mycket uppskattade bland deltagarna, och har gett en bra grund för fortsatt samarbetet som består av ett antal kriterier som samverkan ska präglas av, och som sammanfattas så här:

1. Gemensamt och tillsammans mot gemensamt mål (värdegrunden, gemensamt intresse, helhetstänk)
2. Framåtsträvande mot gemensamt mål (förbättringar, utveckling, utbyte, kunskap, enkelhet)
3. Bemötande (Öppenhet, ömsesidig respekt, inkluderande, återkoppling)

Kropp och själ i skön förening på temadag

För att en arbetsplats ska vara säker är det viktigt att medarbetarskapet är starkt och att alla trivs. Därför valde man i år att komplettera den återkommande HLR-utbildningen med en föreläsning på temat mobbing och kränkande särbehandling och hur man som medarbetare kan förebygga att detta uppkommer.

Syftet med det nya upplägget var att, utöver den viktiga säkerhetsutbildningen, stärka medarbetarskapet och tillsammans diskutera hur vi får en arbetsplats där alla trivs. Temadagen gavs namnet Knopp & Kropp, eftersom den handlade om både psykisk och fysisk hälsa.

Världens mest hållbara region

Sysavs vision är att bidra till att skapa världens mest hållbara region. Bolagets grunduppdrag är att ta hand om avfall för återvinning, men för att förverkliga visionen krävs också förebyggande åtgärder.



För att minimera mängden avfall i samhället arbetar Sysav aktivt med att få människor att göra medvetna inköp och val, genom information och kampanjer. Gunilla Carlsson är kommunikationschef på Sysav:

– Vår konsumtion påverkar inte bara vår egen miljö utan också andra platser på jorden. Många produkter vi köper tillverkas i länder som ännu inte har hunnit bygga upp en så bra avfallshantering som vi har gjort i Sverige under de senaste 40–50 åren. Ett exempel: vid tillverkningen av en bärbar dator, som bara väger några få kilo, genereras över ett ton avfall redan under produktionen.

VISSTE DU ATT...

... om varje svenskt hushåll slängde en plastförpackning till i plaståtervinningen, istället för bland sina vanliga sopor, skulle det motsvara en minskning av koldioxidutsläppen på 3 600 ton per år. Det är lika mycket som vad 1 200 bensindrivna bilar eller 675 medelstora oljeuppvärmda villor släpper ut på ett år.



RESULTAT FRÅN DEN PEDAGOGISKA VERKSAMHETEN 2018

8 947	Träffade vi totalt
3 455	Besökare på Sysav (varav 445 var utländska besökare)
1 648	Träffade vi på externa föreläsningar
3 019	Skolelever (år 0–9)
825	Träffade och pratade vi med på olika event

Ny policy för Sysavs samhällsengagemang

Sysavs vision är att bidra till att skapa världens mest hållbara region, för denna och kommande generationer. Det är inget vi kan göra på egen hand och därför vill vi stötta och dela med oss av kunskap till projekt och aktiviteter som strävar efter samma mål. Under 2018 antogs därför en ny policy för Sysavs samhällsengagemang. Policyn är uppdelad i tre delar:

1. SPONSRING OCH SAMARBETEN

Syfte: att stärka vårt miljö- och samhällsengagemang, stärka vårt varumärke samt att skapa nya affärsmöjligheter.

2. GÅVOR OCH DONATIONER

Syfte: att stärka vårt samhällsengagemang, visa medmänsklighet och ge stöd.

3. KUNSKAPSDELNING

Syfte: att öka förtroendet för oss genom att i samarbete med andra höja kunskapen om hållbar avfallshantering och konsumtion.

DET HAR BLIVIT MÅNGA FINA SAMARBETEN I ÅR. PÅ DE HÄR SIDORNA KAN DU FÖRDJUPA DIG I NÅGRA AV DEM.

Remake ger gamla kläder nytt liv

Stadsmissionen på Grönegatan i Malmö tar dagligen emot massor av kläder och prylar som folk skänker. En del av detta går till behövande och annat säljs i Stadsmissionens second hand-butiker.



Det som blir över efter sorteringen skulle blivit avfall om det inte var för Remake – Stadsmissionens eget varumärke. Remake ger uttjänta kläder och produkter en andra chans genom att återanvända, laga eller helt göra om dem.

Personalen på Remake ser möjligheter där andra ser skräp. Ett par uttjänta jeans innehåller unika detaljer som kan tas tillvara på ett nytt sätt när själva byxfunktionen inte längre finns kvar. Gamla garnrester och kasserade ramar kan bli till vackra broderier och av resttyger och jeansdelar gör man den så kallade "Sysav-kassen".

Remakes arbete är inte bara gynnsamt för miljön. Genom att se till att det finns olika svårighetsgrad i tillverkningsprocessen kan man erbjuda arbetsuppgifter till människor med olika förutsättningar och kunskap.

FINLOPPIS

Den 22 september gick årets Finloppis av stapeln. Finloppis är en reaktion på fast fashion och uppmuntrar dig som konsument att välja kläder och skor av högre kvalitet, så att de går att återanvända. Till glädje för dig, miljön och inte minst alla nöjda loppisfyndare. Sysav är stolt sponsor av Malmös kanske lyxigaste hållbarhetsprojekt.

White Monday – en rörelse mot konsumtionshetsen

I november, samtidigt som vi alla bombarderades med Black Friday-erbjudanden, hördes en ny röst: den som talade om White Monday.

White Monday infaller alltid måndagen före Black Friday och sätter fokus på cirkulära tjänster och delningstjänster. Ett 40-tal influencers och en rad olika företag, däribland Sysav, deltar i projektet. Initiativtagare är Henning Gillberg som driver företaget Repamera.

Hur kom du på White Monday?

– Jag och en kollega insåg att många som jobbar med cirkulära tjänster eller hållbarhet gjorde egna varianter på en motpol till Black Friday. Vi tänkte: vad händer om vi istället gör en gemensam grej? Sedan tog det fart.

Varför cirkulär ekonomi?

– Man brukar säga att antikapitalism och hållbarhet går hand i hand, men cirkulär ekonomi ligger på gränsen däremellan. Du kan ha en cirkulär affärsidé som du tjänar stora pengar på. Det finns inget moraliserande i det cirkulära, det är självklart att saker ska gå att laga.

Varifrån kommer ditt intresse för cirkulär ekonomi?

– Jag tror att det ligger i vår natur att vara cirkulära. Jag insåg tidigt att de som hade en ny cykel inte var lyckligare än de som hade en begagnad. Dessutom: om jag måste jobba 100 timmar för att köpa en cykel, eller jobba 30 timmar för att få en cykel med samma funktion väljer jag det senare, för då har jag 70 timmars fritid över.



"Framtiden är cirkulär!"

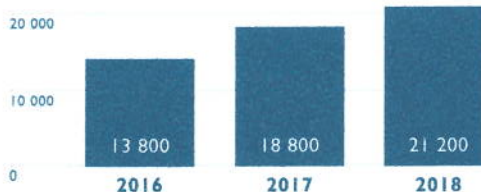
Henning Hillberg, Initiativtagare till White Monday

Behandlade mängder på Sysavs förbehandlingsanläggning för matavfall (ton)

Mat och- livsmedelsavfall



Fettavskiljarslam



Totalt



Insamling av utsorterat matavfall sker i 13 av Sysavs ägarkommuner. Införandet har skett successivt och idag har de flesta kommunerna obligatorisk utsortering.

Vägen till en bättre miljö, för alla som bor och verkar i de kommuner som äger Sysav, finns utstakad i en kretsloppsplan. Planen gäller för 2016-2020.

I kretsloppsplanen finns tre fokusområden med tillhörande mål.

- Hållbar konsumtion för minskade mängder avfall
- Hållbar hantering med ökad återvinning
- Hållbar hantering med renare miljö



En portion soppa för 2 000 kronor

I år var Sveriges Radios Musikhjälpen i Lund och gav ett utmärkt tillfälle för Sysav att bidra.

I samband med Musikhjälpens besök i Lund i december 2019 var gänget bakom Kortadatum, Dennis Nyström och Björn Sjöstedt, på plats och sålde soppor i mattältet. Sopporna var gjorda av matsvinn från butiker och pengarna från försäljningen gick oavkortat till Musikhjälpen. Sysav var en av många aktörer som bidrog ekonomiskt för att möjliggöra aktiviteten.

– Det blev en intensiv och händelserik vecka, men höjdpunkten var nog när vi fick sälja en portion soppa för 2 000 kronor, berättar Dennis Nyström.

Nu har projektet summerats och totalt samlades 170 000 kronor in till Musikhjälpen. Maten som blev över skänktes till Kontrapunkt i Malmö.

Kortadatum.se har utvecklats av två skåningar, Dennis Nyström och Björn Sjöstedt. Så här funkar det:

1. Butiker publicerar erbjudanden som finns inne i butik just nu, t ex prissänkta varor med kort bäst-före-datum.
2. Kunder kan enkelt få översikt över erbjudandena och därefter besöka passande butik för att göra sina inköp.
3. Miljön mår bättre när vi minskar matsvinnet och istället tar tillvara på bra och fullt ätbar mat.



Kronprinsessans besök

Sysav hade finbesök i år när Kronprinsessan Viktoria fick en guidad tur i verksamheten. På sin visit fick hon träffa såväl Sysavs VD Peter Engström som "Sopermannen" Rustan Nilsson, känd från SVT:s Sommarlov.

Tångräkan, Gislövs IF

Trelleborgs kommun har instiftat hållbarhetspriset Tångräkan, som belönar förtjänstfulla insatser för hållbar utveckling. I år vann Gislövs IF flickor 09 och deras ledare Andreas Rijpma för projektet "Hållbar framgång". Laget har enligt egen utsago inspirerats av Sysavs miljöpedagoger och konsumerar hållbart, låter kläder och utrustning gå i arv och ställer hållbarhetskrav på leverantörer. En fin förebild för alla för alla idrottsföreningar. Grattis Gislövs IF flickor 09!

Närvaro i Almedalen

Sysavs var även detta år representerade i Almedalen, där man bland annat höll i två välbesökta seminarier: "Hur skapar vi världens mest hållbara region?" och "Vad är klimatsmart energi?"

Fortsättning för Resterkocken

Det framgångsrika projektet Resterkocken fortsatte under hösten 2018. Skolungdomar i regionen bjöds än en gång in att tävla med sina bästa recept, baserade på resterna i kylan.

– Jag tror att allt fler funderar på hur livsmedelsproduktionen påverkar vår miljö, säger Ann Thorén, projektledare på Sysav. Resterkocken hjälper till att få upp ögonen för matsvinn.

Att Resterkocken är ett lyckat projekt fick man ytterligare bevis på när tävlingen kom på en hedervärd delad andraplats på EWW Awards i Bryssel. Grattis!

FAKTA OM MATSVINN:

- En barnfamilj kan spara 3 000–6 000 kronor per år på att minska sitt matsvinn.
- De livsmedel som hushållen slänger mest av är frukt och grönsaker följt av kött, fisk, skaldjur och ägg samt bröd och bakverk.
- Varje år slänger svenska hushåll drygt 900 000 ton matavfall. Nästan hälften av det som slängs är mat som hade kunnat ätas.



Vad är en Nikotinkanin?

Sysav anlidade en söt samarbetspartner för att få folk att sluta kasta fimpar på marken. Resultatet var över all förväntan.

I våras genomfördes ett nudgingprojekt för att minska nedskräpning med fimpar på busshållplatser i Ystads, Trelleborgs och Lunds kommuner. Utvalda hållplatser fick sällskap av Nikotinkaninen som försökte sluta röka. Gula synliga askkoppar sattes upp på busshållplatserna och gröna rutor visade vägen till askkopparna.

– Vi ville med humor som hjälp öka medvetenheten kring ett stort nedskräpningsproblem. Resultatet är mycket positivt, fimparna på marken minskade med hela 56 procent under de sex veckor som projektet genomfördes, berättar Ann Thorén, projektledare på Sysav.

Att genomföra nudgingprojekt för att minska fimparna på marken kan alltså vara effektivt.

– Kampanjen med Nikotinkaninen ledde till bra resultat hos oss i Trelleborg. Förutom att vi såg att fimphögarna i anslutning till busshållplatserna minskade, ser vi ett förändrat beteende som har hållit i sig även efter det att kampanjen avslutades. Därutöver har kampanjen gett ringar på vattnet och inspirerat andra verksamheter inom

kommunen till liknande aktiviteter, säger Carina Eklund, Miljö- & kvalitetsutvecklare, på Avfalls- & återvinningsavdelningen i Trelleborg.

Nedskräpning av fimpar är ett stort problem för kommunerna och miljön. Fimparna är inte bara svåra att städa upp, de förfular och innehåller plast och miljögifter.

– Fimpar som slängs i gatubrunnar riskerar att hamna i våra vattendrag och i haven och misstas för mat av fåglar och fiskar. En liten fimp kan på så sätt orsaka mycket stor skada, avslutar Ann Thorén.

FAKTA:

- Varje år hamnar 1 miljard fimpar på Sveriges gator och torg.
- Fimpen är ett farligt litet skräp. Cigarrettfiltret är gjort av cellulosa-acetat, ett slags plast. I filtret fastnar tobakens farliga ämnen för att de inte ska nå rökarens lungor – ämnen som också är farliga för naturen.
- 80 procent av allt skräp i stadsmiljöer är tobaksrelaterade produkter som fimpar, cellofanpapper, snusdosor och cigarettpaket.

KÄLLA: Håll Sverige Rent

Med framtiden runt hörnet

Innovation är ett nyckelord när det gäller avfallshantering. På Sysav Utveckling AB (nedan kallat bolaget) bubblar det av spännande projekt som handlar om hur vi ska möta framtidens utmaningar. Här följer några exempel på olika projekt där bolaget samverkar med externa aktörer inom områden som är relevanta för verksamheten.

DELAD ENERGI ÄR DUBBEL ENERGI

Industriell symbios innebär att en aktörs restresurs kan bli någon annans råvara och därigenom minskas behovet av jungfruliga råvaror. Bolaget är en av många aktörer i det Vinnova-finansierade projektet "Delad energi är dubbel energi", som halvtidsutvärderades under hösten och kommer att fortsätta under 2019. Bolagets fokus i projektet ligger på att ta fram en modell för ökat återbruk av material från återvinningscentralerna.

STEPS

Plastens miljöpåverkan är en av vår tids viktigaste frågor. Bolaget deltar i det MISTRA-finansierade projektet STEPS som drivs av Lunds universitet och har som mål att genom forskning och innovation hitta en modell för hållbar produktion och återvinning/återanvändning av plast. Bolaget är särskilt engagerade i den del av projektet som handlar om att hitta industriella strategier för långsiktig hållbarhet.

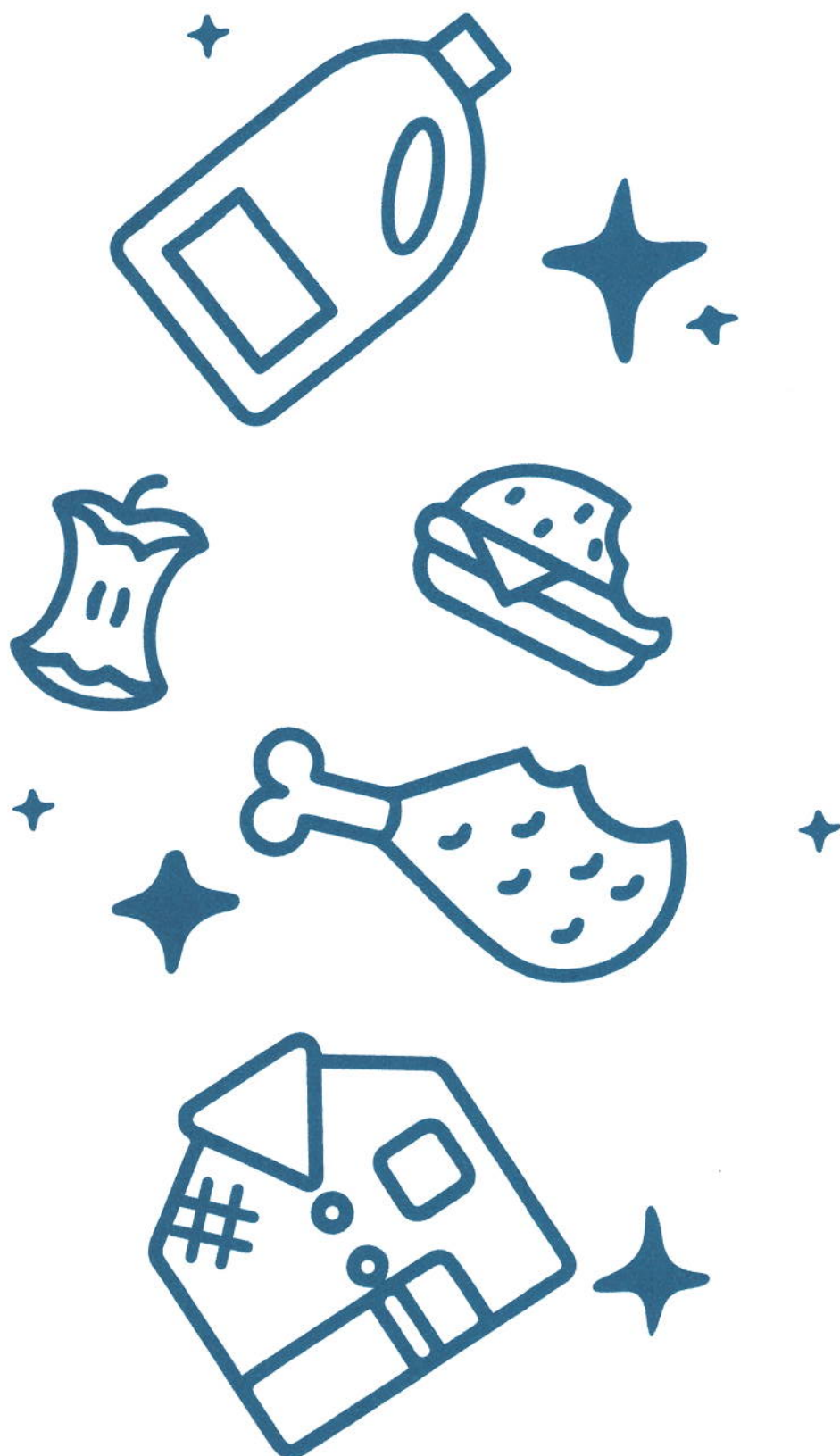
FOOD LOOP SYSTEMS

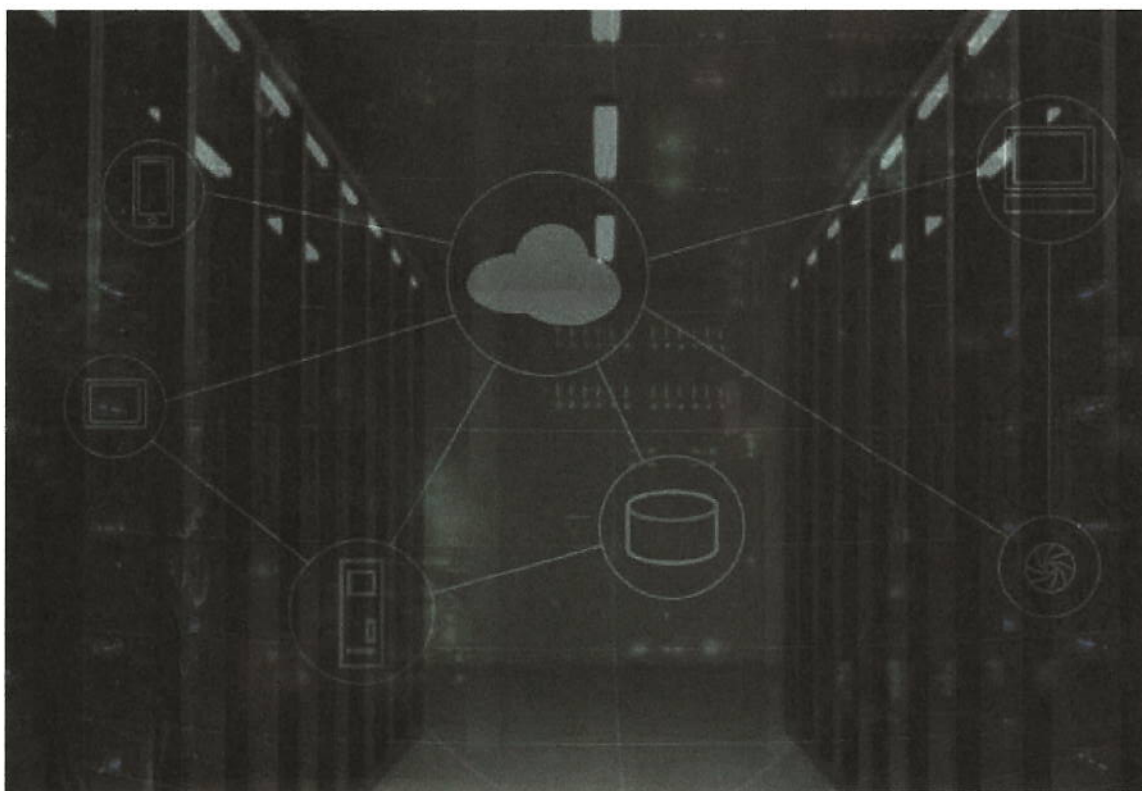
Mängder av mat slängs i onödan, vilket är dåligt både för miljön och ekonomin. I Interreg OKS-projektet Food Loop System samarbetar Bolaget med Malmö stad och ett antal livsmedelsaktörer för att hitta nya innovativa metoder för att minska matsvinnet. Bolagets engagemang i matsvinsfrågan är kopplat till den regionala kretsloppsplanen och till avfallshierarkins översta steg om förebyggande av avfall.

SIPTex

Konsumtion av kläder och textilier ökar, men återanvändning och återvinning följer inte riktigt med. SIPTex är ett Vinnova-finansierat projekt där bolaget är en av deltagarna. Projektet utvecklar ny teknik för automatiserad sortering av den textilfraktion som inte direkt återbrukas. Syftet är att öka fiber-till-fiber återvinningen som hittills varit begränsad. SIPTex-projektet har varit mycket lyckosamt och en spännande fortsättning är att vänta.







Digitaliseringen vinner mark på Sysav

Året har varit fyllt av teknisk förändring inom den administrativa delen av verksamheten. Här följer några exempel på vad som har hänt.

DIGITAL ARBETSPLATS

Under 2018 har ett grundligt arbete med att digitalisera arbetsplatsen gjorts, bland annat genom en uppgradering till Windows 10 och verktyget Office 365. I arbetet ingår också en uppgradering av intranätet för att skapa en gemensam plattform med fler samarbetsytor, vilket kommer att underlätta teamarbete.

BESLUTSSTÖDSYSTEM

Ett nytt beslutsstödsystem för ekonomiska analyser, verksamhetsplanering och uppföljning av den strategiska agendan har införts och har under 2018 byggts och utvecklats för att skapa ett gemensamt verktyg som gör det enklare att automatisera och effektivisera arbetet. Prognosarbetet vid första tertiet 2019 kommer att vara premiären för bred användning av verktyget.

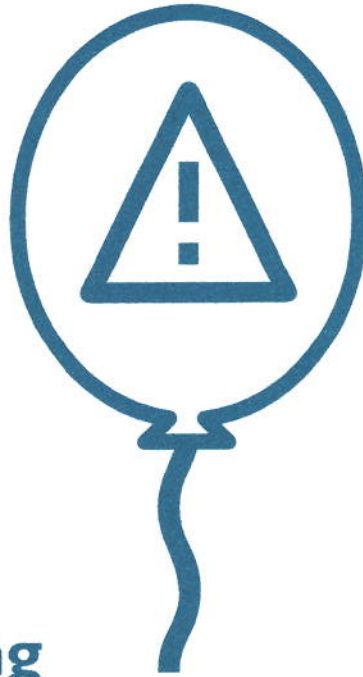
PERSONUPPGIFTER

Den nya personuppgiftslagstiftningen (GDPR) har påverkat alla stora företag och Sysav är inget undantag. Under året har man arbetat med att hitta centrala lösningar för att hantera exempelvis inloggningar. Arbetet är pågående och under 2019 kommer personalen att utbildas i ämnet.

VÄXELLÖSNING

En ny molnbaserad växellösning är på plats, som kommer att skapa förbättringar både för Sysavs kunder och personalen på kundtjänst.





Sysavs riskhantering

Sysav är liksom andra företag utsatt för risker som kan påverka bolagets verksamhet. Arbetet med att identifiera, bedöma och hantera riskerna görs fortlöpande och syftar till att säkerställa att verksamheten ska löpa som planerat. Risker i verksamheten definieras i huvudsak som tänkbara händelser som kan ha en negativ påverkan på verksamhetens förmåga att kontinuerligt leverera värde och nå uppsatta mål. Sysavs riskhantering innebär att verksamheten bättre kan förebygga och hantera oönskade händelser. Väl hanterade risker kan också vändas till möjligheter för verksamheten.

SYSTEMATISK RISKHANTERING

Sysav inför successivt arbetet med en strukturerad riskhantering inom samtliga identifierade områden för risker i verksamheten. Riskhantering är ett systematiskt sätt att identifiera, analysera, följa upp och agera förebyggande på koncernens risker, samt mildra effekterna om oönskade händelser ändå inträffar. Riskhanteringsarbetet är en förutsättning för en framgångsrik verksamhet med intakt värdeskapande, intjäningsförmåga och lönsamhet. Riskhantering är därför en del av koncernens strategi- och affärsplanering samt uppföljning. Sysav bedömer risker utifrån sannolikheten att något händer och de konsekvenser som uppstår om det inträffar.

Riskhanteringen utgår från Sysavs policy för styrning och intern kontroll tillsammans med tillhörande riskrutin och den finansiella riskpolicyn. Sysavs styrelse är ytterst ansvarig för styrningen av arbetet med riskhantering.

Företagsledningen säkerställer genom Riskkommittén och dedikerade roller i riskarbetet att det finns ett standardiserat arbetssätt för riskhantering i alla led i organisationen.

Risksamordnare och deras team av sakkunniga identifierar och analyserar risker i de olika delarna av verksamheten. Utifrån detta agerar ansvariga i verksamheten på de risker som behöver hanteras aktivt. Riskbedömningarna utgör basinformationen om riskerna i verksamheten, där risker som kräver ledningens uppmärksamhet och uppföljning rapporteras vidare till Riskkommittén. Här möter riskteamens bedömningar ledningens perspektiv på riskerna.

Riskkommittén fokuserar på de operativa, finansiella, strategiska och regelstyrda riskerna vid olika tillfällen under året. Sammantaget ska arbetssättet ge rätt förutsättningar att fatta välgrundade beslut om hantering av risker och risktagande i alla led och perspektiv av verksamheten.

OLIKA TYPER AV RISKER

SysäV arbetar utifrån fyra övergripande typer av risker, för att säkerställa att alla avgörande risker för verksamheten ska fångas och hanteras. Inom varje övergripande typ av risk finns ett antal huvudrisker.



Identifierade risker ska hanteras om de kan äventyra en fortsatt kontinuerlig, lönsam och hållbar verksamhet. SysäV svarar upp mot identifierade risker på olika sätt:

Balansera – SysäV balanserar mellan hot mot affären och möjlig avkastning, utifrån vald strategisk inriktning

Förebygg – SysäV förebygger störningar mot en kontinuerlig och lönsam verksamhet och väger kostnader för ökad säkerhet mot riskers möjliga konsekvenser och sannolikhet

Förbered – SysäV förbereder sig och mildrar konsekvenserna för sådant som ligger utanför SysäVs kontroll, t.ex. svängningar i konjunkturen eller kommande förväntad lagstiftning

Riskhantering enligt COSO

SysäV arbetar med risker utifrån det internationellt erkända COSO-ramverket, där riskhantering är en av delarna för att nå uppsatta affärs mål. SysäV stärker därigenom arbetet med intern kontroll samt definierar olika typer av risker som påverkar verksamheten.

Operationella risker

ANLÄGGNINGSRISKER

Avser risker som är förknippade med den dagliga driften av koncernens anläggningar. Driftavbrott kan i vissa fall orsaka stora konsekvenser för samhället och negativa ekonomiska konsekvenser för Sysav.

Riskrespons: En viktig del är ett rullande besiktningsprogram, en kontinuerlig kontroll av tillstånd och ett effektivt underhåll. Ett väl avvägt försäkringsskydd har tecknats för att minska konsekvensen om ett driftavbrott skulle inträffa.

ARBETSMILJÖ- OCH SÄKERHETSRISKER

Sysav har ett stort antal risker som kan skada såväl medarbetare som bolaget och dess tillgångar. Exempel på risker kan vara inandning av gaser och damm, exponering av kemikalier och trafikolyckor.

Riskrespons: Arbetsmiljö och säkerhet har högsta prioritet för Sysav. Vi jobbar intensivt med våra riskbedömningar för att förebygga olyckor. Sysav arbetar systematiskt för en hållbar arbetsmiljö för medarbetaren. Det genomförs regelbundna medarbetarundersökningar, skyddsronder och utbildningar inom arbetsmiljöområdet. Samverkan med de fackliga organisationerna kring medarbetarfrågor sker regelbundet.

IT-RISKER

Sysavs verksamhet är relativt automatiserad och koncernen har därför behov av en välfungerande och säker IT-infrastruktur. Störningar eller externa intrång i IT-systemen eller infrastrukturen kan väsentligt påverka verksamheten.

Riskrespons: Sysav har etablerat en IT- styrningsmodell och IT-processer som fokuserar på att stärka framförallt hanteringen av programförändringar/-utveckling, användaradministration, IT-drift och IT-säkerhet samt minimera risken för dataintrång.

KOMMUNIKATIONS-RISKER

Sysavs verksamhet baseras på ett grundläggande förtroende från koncernens intressenter. Bristfällig kommunikation innebär en risk att inte kunna upprätthålla detta förtroende.

Riskrespons: Sysavs kommunikation är direkt knuten till koncernledningen, vilket säkerställer öppenhet, transparens och tydlighet i all intern och extern kommunikation.

LEVERANTÖRS-/ INKÖPSRISKER

Avser risker med att varor och tjänster inte köps in till rätt pris och kvalitet, att leverantörsmarknaden är begränsad vilket kan påverka möjligheten att byta leverantör vid problem, samt att kritiska leverantörer får finansiella eller andra typer av svårigheter och således inte kan leverera varor och tjänster.

Riskrespons: Sysav har implementerat ett nytt inköpssystem för att automatisera upphandlings- och inköpsarbetet, där en riskanalys legat till grund för kravställningen. Sysav strävar efter att kontinuerligt förbättra sin leverantörskedja och sina leverantörers arbete genom kategoristyrning samt utvärdering och uppföljning av leverantörer.

MILJÖRISKER

Sysavs verksamhet medför miljörisker såsom oförutsedda utsläpp av skadliga ämnen till luft, vatten och mark som kan påverka miljö och omgivning negativt.

Riskrespons: Sysav har under året vidareutvecklat ett systematiskt och långsiktigt arbetssätt med riktade miljöriskbedömningar av verksamheten. Tillsammans med främst avvikelsehantering och revisioner genomförs en samlad analys för att få helhetsbilder på olika nivåer. Utifrån dessa prioriteras åtgärder för att förebygga och minimera miljöriskerna.

KVALITETSRISKER

Avser risker för att Sysav inte kan uppfylla kunders krav på leveranser samt risker för att produktivitet, mål och planerade resultat i Sysavs processer inte kommer att uppfylla förväntningar

Riskrespons: Sysav har under året etablerat processorienteringen av verksamheten. Metoder för kartläggning, analys, mätning och förbättring av processer, inklusive hantering av risker kopplat till processerna, tillämpas.

PROJEKTRISKER

Inom Sysav bedrivs ett stort antal projekt där det finns en risk att de inte når sina kvalitativa och kvantitativa mål.

Riskrespons: I enlighet med Sysavs projektmodell genomförs riskhantering i de projekt som startas och genomförs under året. Riskerna uppdateras efter behov utifrån förändringar i omvärld och projektets framdrift.

BRÄNSLERISK

Avser risken att brännbart avfall inte finns att tillgå som krävs för att Sysavs energiproduktion ska fungera. Exempelvis att vid varje tillfälle ha tillgång till de volymer brännbart avfall eller andra insatsvaror för optimalt kapacitetutnyttjande av avfallskraftvärmeverkets olika förbränningslinjer.

Riskrespons: Behovet och tillgången av brännbart avfall eller andra insatsvaror stäms av i nära samarbete mellan produktion, marknad och inköp. Till exempel består Sysavs bränsleportfölj av kontrakt med olika löptider av inhemskt avfall samt avfall från andra länder.

KOMMUNIKATIONS-RISKER

Sysavs verksamhet baseras i mångt och mycket på ett grundläggande förtroende från koncernens intressenter. Bristfällig kommunikation innebär en risk att inte kunna upprätthålla detta förtroende.

Riskrespons: Sysavs kommunikation är direkt knuten till koncernledningen, vilket säkerställer öppenhet, transparens och tydlighet i all intern och extern kommunikation.

Regelefterlevnadsrisker

LEGALA RISKER

Avser risker med efterlevnad samt identifiera förändring av lagar, förordningar och direktiv, vilket påverkar Sysav och Sysavs tillstånd att verka på avfallsmarknaden.

Riskrespons: Efterlevnad av lagar, förordningar och direktiv säkerställs genom ett kontinuerligt juridiskt arbete som fångar upp juridiska risker i verksamheten. När det gäller förändringar av lagar, förordningar och direktiv genomförs omvärldsanalys och lagbevakning. Det görs för att identifiera förändringar och på så sätt säkerställa god handlingsberedskap.

Strategiska risker

FORSKNING OCH UTVECKLING

Avser risker för att säkerställa att rätt forsknings- och utvecklingsinitiativ bedrivs i enlighet med

Sysävs strategiska agenda, regionens kretsloppsplan med avfallsplaner och att relevanta intentioner i nationella och internationella organ innehålls (t ex EU:s mål om cirkulär ekonomi och FN:s Agenda 2030).

Riskrespons: Genom dotterbolaget SysäV Utveckling AB säkerställer koncernen en aktiv omvärldsbvakning samt deltagande i de mest relevanta initiativen för att utveckla ett hållbart samhälle. SysäV Utveckling finns representerat i koncernledningsgruppen och dess styrelse består av en delmängd av Sysävs styrelse.

INTRESSETRISKER

Avser risker kopplade till en förändrad syn på cirkulärt tänkande, material- och energiåtervinning som påverkar Sysävs roll, uppdrag och affärsmodell.

Riskrespons: SysäV arbetar med bearbetning av intressentlandskapet för att utbilda och påverka intressenter. SysäV arbetar också med SWOT- och omvärldsanalyser som input till strategiplaneringen och affärsmodellen.

MARKNADS- OCH KONKURRENTRISKER

Avser risken för ökad konkurrens för dotterbolaget SysäV Industri AB som verkar på den konkurrensutsatta marknaden där många aktörer erbjuder snarlika tjänster. På liknande sätt avser risken att SysäV inte erbjuder attraktiva produkter och tjänster till sina ägarkommuner.

Riskrespons: SysäV stärker sin fördel på marknaden genom att erbjuda helhetslösningar baserade på kundernas behov. Dessa helhetslösningar präglas av prisvärdhet, hög servicegrad samt säker och trygg avfallshantering. Sysävs förtroende som en aktör med ett långtgående samhällsansvar stärks också genom att företaget strävar efter att skapa långsiktiga och hållbara lösningar.

PERSONALRISKER

Avser risker kopplade till utmaningar i att inte kunna attrahera rätt arbetskraft samt att inte kunna behålla kompetenta medarbetare för att upprätthålla förtroendet som en samhällsviktig aktör.

Riskrespons: SysäV arbetar med att engagera medarbetare och ledare, erbjuda interna utvecklingsmöjligheter och säkerställa och främja en samarbetskultur. SysäV arbetar vidare med att bygga ett starkt varumärke som arbetsgivare samt implementera en modern och effektiv rekryteringsprocess. Vid anställningsförfarande genomförs en grundlig krav- och intervjuprocess, för att attrahera och anställa personer med rätt kompetens.

Finansiella risker

FINANSIELL RAPPORTERING

Avser risker kopplade till felaktig finansiell rapportering.

Riskrespons: SysäV rapporterar sin ekonomiska ställning löpande i enlighet med interna och externa (K3-regelverket) rapporteringsregler och har uppsatta kontroller i de finansiella processerna.

LIKVIDITET OCH FINANSIERINGSRISKER

Med likviditetsrisk avses risken att SysäV får problem med att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Då finns risken att SysäV inte kan uppbära tillräcklig finansiering för att driva verksamheten långsiktigt till en rimlig kostnad.

Riskrespons: Den periodiska likviditetsplaneringen tillsammans med bvakning av saldo på konton säkerställer att SysäV har medel tillgängliga för att betala koncernens skulder. SysäV arbetar med finansiell planering där finansieringsbehovet fastställs på medellång och lång sikt. Detta medför att finansiering sker till en rimlig kostnad.

FÖRSÄKRINGSRISKER

Försäkringsrisk innefattar risken att Sysävs tillgångar inte är försäkrade på ett korrekt sätt.

Dels att den försäkring SysäV har inte är tillräcklig för att täcka de önskade värden man vill försäkra, dels att ett större värde försäkras än vad det finns tillgångar för, vilket kan ge upphov till en för hög premie.

Riskrespons: SysäV arbetar kontinuerligt med att se över vilka försäkringar som är kopplade till respektive tillgångar. SysäV ser även över hur försäkringarna är konstruerade i form av krav, premier, självrisker samt vilka värden som täcks i de fall försäkringen behöver realiseras.

KREDIT- / MOTPARTSRISKER

Sysävs affärsmodell ger upphov till många olika typer av motparter. Kreditrisk eller motpartsrisk avser risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser.

Riskrespons: Hantering av kredit- och finansiell motpartsrisk sker genom kontroller av Sysävs motparter via bland annat kreditbedömningsinstitut, där SysäV strävar efter att endast arbeta med kreditvärldiga motparter.

PRISRISKER

Priser för olika tillgångsslag (insatsvaror, försäljningsprodukter med mera) kan variera och ge upphov till svängningar på balans- och resultaträkning.

Riskrespons: SysäV bevakar löpande sina huvudsakliga tillgångsslag, t ex återvunna material, elcertifikat, el, fjärrvärme och utsläppsrätter med syfte att identifiera eventuella prissäkringsbehov. Förutom ett långsiktigt kontrakt som reglerar fjärrvärmepriser har SysäV påbörjat en prissäkring för båda el- och utsläppsrätter i enlighet med tillätna instrument beskrivna i den finansiella riskpolicy.

RÄNTERISKER

Rörelser i räntenivåer kan negativt påverka Sysävkoncernens nettovinst och kassaflöde samt värdet på finansiella tillgångar och skulder.

Riskrespons: Ränteriskerna hanteras genom att upplåning sker via räntebindning med varierande löptid. Finansiell säkring genom derivatinstrument görs i enlighet med finansiell riskpolicy.

VALUTARISKER

SysäV är exponerat för valutarisker när leverantörer och kunder handlar i annan

valuta än SEK. Ofördelaktiga förändringar i valutakurser kan negativt påverka Sysävs finansiella resultat och kassaflöde samt värdet på finansiella tillgångar och skulder.

Riskrespons: Den risken av valutan som inte kan matchas genom naturlig säkring (det vill säga där skulder och tillgångar kan matchas mot varandra i den aktuella valutan), kan komma att säkras genom olika derivatinstrument i enlighet med finansiell riskpolicy.

Förvaltningsberättelse Sysav

Styrelsen och verkställande direktör för Sysav, Sydskånes avfallsaktiebolag (556187-0410), avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2018-01-01 till 2018-12-31.

Sysav och dess två helägda dotterbolag, Sysav Industri AB respektive Sysav Utveckling AB, ägs av 14 sydskånska kommuner: Burlöv, Kävlinge, Lomma, Lund, Malmö, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Staffanstorps, Svedala, Tomelilla, Trelleborg, Vellinge och Ystad. Moderbolagets verksamhet omfattar hantering och behandling av hushållsavfall från Sysavs ägarkommuner, samt insamling av hushållsavfall i Lomma, Svedala och Kävlinge. Sysav Industri AB hanterar industri- och verksamhetsavfall, samt även brännbart hushållsavfall, från kommuner och områden utanför Sysavs ägarkommuner. Sysav Utveckling AB är koncernens utvecklingsbolag som finansierar och driver projekt i syfte att utveckla och förbättra nya och befintliga metoder och tekniker inom avfallshanteringen. I Sysavkoncernen ingår intressebolagen ÅGAB Syd AB, KS Recycling AB och Carl F AB. Verksamheten i KS Recycling AB har avvecklats under 2018 på grund av bristande lönsamhet.

Styrelsen i Sysav har under 2018 haft sex ordinarie sammanträden. Viktiga beslutsärenden i Sysavkoncernen har varit:

- Investering i ny slagssortering
- Strategisk riktning för 2018-2020
- Ägarkommunernas behandlingsavgifter för 2019
- Budget 2019
- Uppdatering av policyer

AVFALLSMÄNGDER OCH ENERGIVOLYMER

Koncern

Under 2018 tog Sysavkoncernen emot och behandlade 813 951 ton (841 400) avfall, en minskning med cirka 27 400 ton. Den varma sommaren innebar även en minskning av energileveranser. I koncernen förbrändes under året totalt 543 318 ton (576 500) avfall.

All återvunnen energi nyttiggjordes, dels genom försäljning av producerad värme till E.ON och el till Nordpool, dels nyttjade Sysav egenproducerad energi i anläggningarna. Värmeleveransen uppgick till 1 369 GWh (1 478) och elleveransen till 171 GWh (168). Tillgängligheten i anläggningen har under året legat på 95,4 procent.

Mängden matavfall från hushåll, butiker, restauranger och storkök ökade med 1 720 ton till 61 620 ton (59 900). Mängden insamlat farligt avfall i koncernen minskade och uppgick till 39 105 ton (43 400).

Rester från andra behandlingsmetoder samt askor, slam och farligt avfall som deponerades minskade något, till 19 534 ton (23 500).


Totalt återvanns 43,6 procent (41,4) av det inkommande avfallet i koncernen som material, och 54 procent (55,8) som energi. Totalt deponerades 2,4 procent (2,8).

Sysav

Under 2018 tog Sysav emot 401 129 ton (408 900) avfall, en minskning med 7 771 ton. Vidare har 6 443 ton (7 000) farligt avfall tagits emot. Farligt avfall-bilen har tagit emot 13,2 ton (16,1) avfall och via Samlaren har 21,4 ton (29,3) avfall inkommit. Sysav arbetar med att säkerställa rutinerna för invägning av avfall från Samlaren.

Från hushållen inkom 36 030 ton (35 000) matavfall. Detta motsvarar 50 procent insamlat matavfall, vilket innebär att Sysavs ägarkommuner har nått det nationella målet om att 50 procent av hushållens matavfall ska behandlas biologiskt 2018.

Antalet besökare på återvinningscentralerna minskade något och totalt lämnade 2 042 309 besökare (2 111 800) 169 262 ton (175 900) avfall. Återbyggdepån, som drivs genom ett samarbete mellan Sysav och Malmö stads serviceförvaltning, tog emot mer än tre gånger så mycket material jämfört med förra året – totalt 2 209 ton (617) bygg- och rivningsmaterial för återbruk.

Totalt producerade varje invånare i Sysavs ägarkommuner 482 kg (505) avfall, inklusive det grovavfall som lämnas till återvinningscentraler. Kommunernas insamling av hushållsavfall utgjordes av 256 kg (267) per person och mängden avfall som lämnades in på en återvinningscentral minskade till 226 kg (238). I kretsloppsplanen finns ett mål om att restavfallet från hushållen ska minska, vilket det också gjorde under året, från 197 kg till 191 kg, vilket motsvarar 3 procent. Målet är att år 2020 endast ha 175 kg restavfall per person i regionen. 

Sysav Industri AB

Mängden mottaget avfall uppgick till 412 822 ton (432 500). Farligt avfall från industrier utgjorde 32 662 ton (36 400).

VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Kommuner har rätt att köpa avfallstjänster utan annonsering

Den 10 december meddelade Högsta Förvaltningsdomstolen dom i de 13 ägarkommunernas mål mot Konkurrensverket (en av ägarkommunerna valde att inte överklaga). Konkurrensverkets beslut handlade om att kommunerna förbjöds köpa avfallstjänster utan annonsering. I domen undanröjes Konkurrensverkets beslut eftersom Högsta Förvaltningsdomstolen gör bedömningen att Konkurrensverket saknar befogenhet att meddela förbud.

Certifiering

Under hösten genomfördes en uppföljande revision av koncernens verksamhet enligt standarderna för kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Man kunde konstatera att Sysav uppfyller kraven på certifieringarna ISO 9001, ISO 14001 och OHSAS 18001. Revisorerna lyfte fram kompetens, engagemang och öppenhet som några av styrkorna. Utöver det säkerställdes det att Sysav uppfyller kraven för kompostering, enligt SPCR 152.

Dom i arbetsmiljömål

I mars 2014 fick en drifttekniker på Sysav ammoniaklösning över sig och i sina luftvägar, med svåra skador på lungor och ögon som följd. Sysav dömdes i december 2018 för arbetsmiljöbrott genom vållande till kroppsskada. Sysav tar det inträffade på största allvar och för att förhindra att liknade olyckor sker igen arbetar företaget bland annat med att stärka upp säkerhetsrutiner och arbetar aktivt med säkerhetskulturen. Domen innebär att såväl Sysav som dotterbolaget Sysav Industri AB fick var sin företagsbot om vardera 450 000 kronor.

Nya ledare

Karin Linderos, hr-chef, gick i pension i november 2018 och tjänsten tillträdde av Jennie Kullberg. Rasmus Beckman tillträdde som ny chef på Energi- och matavfallsanläggningar och Mahyar Mansoori tillträdde som chef för den nyinrättade avdelningen underhåll och projekt. Ny miljöchef blev Magnus Pettersson.

Tillstånd och anmälningspliktig verksamhet

Huvuddelen av Sysavs anläggningar omfattas av tillstånds- eller anmälningsplikt enligt miljöbalken. Anläggningarna påverkar miljön framför allt genom utsläpp till luft och vatten. Exempel på tillstånd:

- Sjölanda Energi: Förbränning av brännbart och farligt avfall samt behandling av matavfall.
- Anläggningen för farligt avfall: Mottagning, mellanlagring och behandling av miljöfarligt och icke miljöfarligt avfall samt mellanlagring av släckvatten och återvinningsbara flytande avfallsvätskor.
- Avfallsanläggningar: Hantering och deponering av avfall och farligt avfall.
- Återvinningscentraler: Mottagning och mellanlagring av avfall och farligt avfall.

Mark- och miljööverdomstolens dom avseende överklagandet av villkor för Spillepengs avfallsanläggning kom den 15 juni. Sysav fick endast marginellt gehör för sina yrkanden. Domen har överklagats till Högsta domstolen, där Sysav inväntar prövningstillstånd.

Mark- och miljööverdomstolen meddelade också dom avseende överklagandet av tillståndet för anläggningen för farligt avfall den 12 mars. Domen innebär ytterligare precisering av vilka årliga mängder avfall som får hanteras på anläggningen samt en omformulering av villkoret för utsläpp av behandlat processvatten. Tillståndet har inte tagits i anspråk ännu.

Länsstyrelsens beslut gällande sluttäckning av deponin på Måsalys avfallsanläggning har överklagats av Sysav till mark- och miljödomstolen i Växjö.

Byggnationer och andra förändringar

Arbetet med att sluttäcka 34 000 kvadratmeter av Trelleborgs deponi har slutförts. Markarbete samt byggnation av slaggsorteringsanläggningen vid Spillepeng har påbörjats och beräknas vara klart hösten 2019. Arbetet med att införa ett inpasseringssystem på våra återvinningscentraler för att förbättra arbetsmiljön har fortsatt och upphandling påbörjats. Planerad ombyggnation av

verksamhetslokalen på Bjurögatan i Malmö har pausats tills vidare.

Beteendepåverkan och marknadsföring

Sysav deltog för andra gången i Almedalen med två välbesökta seminarier. Det ena handlade om framtiden för återvunnen värme och energi och den andra om hur man skapar världens mest hållbara region.

Tillsammans med ägarkommunerna genomfördes under april-maj nudgingkampanjen Nikotinkaninen, ännu ett onaturligt djur i naturen. Totalt minskade nedskräpningen av fimpas med 56 procent på busshållplatser i Trelleborg, Lund och Ystad. En annan gemensam kampanj var Resterkocken, där grundskoleungdomar tävlade om att komma på bästa maträtten lagad på rester. Engagemanget var stort och antalet deltagare överträffade målet.

I april 2018 lanserades även en ny design av sysav.se och under året gjordes en förstärkning av Sysavs utåtriktade redaktionella arbete.

Kunder och marknad

En trend som återkommer varje högkonjunktur är att avfallsmängderna ökar, dock kunde vi under senare delen av 2018 märka en svag minskning, främst inom grovavfall. Däremot har ett ökat fokus på återvinningslösningar medfört en ökad efterfrågan på våra sorteringstjänster. Även internationella förfrågningar och samarbeten kring avfallshantering och återvinning har ökat.

Ambitionen är att ta ytterligare steg mot ökad materialåtervinning, där vi både ökar utsorteringsgraden samt hittar nya partners kring utvunna produkter och råvaror.

IT-utveckling

Fokus har under året legat på projektet digital arbetsplats. Windows 10 är utrullat till användare på Sysav och samtliga arbetar nu i Office 365. Ett arbete för att införa ett nytt beslutssystem för uppföljning av prognos, budget och strategisk agenda samt analys av ekonomi och planering har också påbörjats. En större IT-incident inträffade den 24 april, vilket ledde till en större utredning med åtgärdsplan. Sysav har också infört en ny växelösning.

Hållbarhetsarbete och klimatkompensation

Sysavkoncernen gör varje år en hållbarhetsredovisning enligt Global Reporting Initiative (GRI), vilken återges i sin helhet på sidan 84. Sysav arbetar i enlighet med Agenda 2030 och har identifierat fem av FN:s 17 globala mål, som är kopplade till de områden där Sysav har störst påverkan.

En stor del av våra egna avfallstransporter sker nu med förnybara drivmedel. Sysav ställer också om den egna maskinparken till att drivas av egenproducerad el så långt det är möjligt. Detta gör att företaget redan nu är nära att nå målet att alla Sysavs transporter ska drivas utan koldioxidutsläpp år 2020. I de fall flyg måste väljas framför tåg, klimatkompenseras Sysavs tjänsteresor.

Forskning och utveckling

Sysavs utvecklingsbolag har under året deltagit i flertalet projekt. Flera Avfall Sverige-projekt har rört klassning av slagg och slaggrus och i december publicerades en handbok i ämnet. Då Sysavs slaggrus funnits med i underlagen går det att konstatera att det, enligt handboken, inte räknas som ett farligt avfall.

SIPTex är ett projekt som leds av IVL och stöts av Vinnova. I projektet togs såväl en affärsplan som en unik automatisk sorteringsteknik för grovt försorterade textilfraktioner fram.

Delad energi är dubbel energi, är ett annat Vinnova-projekt som fortsätter under 2019. Bolaget och Sysavs Återvinningsanläggningar deltar tillsammans med bland annat Malmö stad, VA SYD och E.ON. Fokus för bolaget ligger i att ta fram en modell för ökat återbruk av material från återvinningscentralerna.

Sysav Utveckling är även fortsatt engagerat i projektet STEPS som drivs av Lunds universitet. Syftet är att hitta en hållbar produktion samt återanvändning/återvinning av plast. I EU-Interregprojektet Food Loop System har bolaget tillsammans med främst Malmö stad verkat för att minska matsvinnet med fokus på butiks- och grossistled. Projektet avslutas i februari 2019.

Bolaget anordnade också Sysavdagen den 20 april. Årets tema var nudging, "Hur beter du dig människa". Det var också det 20:e året som stipendier delades ut för uppsatser eller examensarbeten inom området återvinning och avfallshantering. Det är glädjande att ett flertal av sökande och stipendiater under åren nu återfinns verksamma i branschen. Bolaget deltog även som en av arrangörerna av årets Climathon i Lund.

MEDARBETARE

Sysav har i medeltal 333 medarbetare (330).

Samtliga medarbetare har under året genomfört utbildningen Kropp och Knopp, som omfattar såväl brandskydd och HLR som medarbetarskap och psykosocial arbetsmiljö. Ett nytt verktyg för medarbetarundersökning har

implementerats, &Frankly, som syftar till att enklare och oftare kunna ta pulsen på organisationen.

Lönekartläggning har genomförts i enlighet med diskrimineringslagen. Förutom nya policyer har Sysav-gemensamma arbetsplatsregler tagits fram.

Personalomsättningen bland fast anställda var i Sysav 99,6 procent (8,15) och i Sysav Industri 7,53 procent (9,78). Från ett minskat nyttjande 2017, steg koncernens utnyttjade friskvårdspeng åter 2018, från 321 420 kr, till 351 617 kr. Sjukfrånvaron i moderbolaget var 3,59 procent (4,83) respektive 4,6 procent (3,31) för Sysav Industri AB.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I slutet av januari 2019 inlämnades en steg 3-ansökan till Vinnova avseende SIPTex med Sysav som huvudpartner med avsikt att uppföra och driva en automatisk textilåtervinningsanläggning.

I januari 2019 meddelade Högsta Domstolen att man ej medger prövningstillstånd i överklagandet av villkor för Spillepengs avfallsanläggning.

I slutet av januari 2019 tecknades också ett tilläggsavtal med E.ON om fjärrvärmeleveranser som möjliggör fortsatt energiutvinning ur våra äldsta pannor.

En bullerutredning har genomförts för återvinningscentralen i Lilla Hammar och länsstyrelsen har i januari 2019 ålagt Sysav att inkomma med åtgärdsplan för att dämpa bullernivån.

I februari meddelade Konkurrensverket att man påbörjat en ny utredning av ägarkommunernas inköp från Sysav-koncernen.

Förväntad framtida utveckling

Fler vinster för miljön och ekonomi är på gång – bland annat med en ny och betydligt bättre slaggsortering som tas i drift 2019, samt planerade satsningar på återvinning av textil och gips. Vi tittar också vidare på robotiserad försortering av grovavfall för att minska andelen som går vidare till energiåtervinning. Dessa insatser är viktiga led i Sysavs strävan att visa vägen mot en ökad hållbarhet.

Samtidigt ser vi att energiutvinning ur det avfall som inte kan tas tillvara på bättre sätt är, och kommer att vara, en viktig del i den cirkulära ekonomin, vilket kommer att diskuteras vidare.

EKONOMI

Koncernens omsättning uppgår till 956,4 Mkr (915,1), rörelseresultatet uppgår till 64,6 Mkr (90,2), och resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgår till 39,3 Mkr (71,0).

Moderbolagets omsättning uppgår för året till 515,1 Mkr (512,1), rörelseresultatet uppgår till -64,2 Mkr (-28,0) och resultatet före bokslutsdispositioner och skatt till -91,8 Mkr (-46,8).

Koncernens balansomslutning uppgår till 2 159,0 Mkr (2 232,3). Balansräkningen omfattar den leasade tillgången i linje fyra i avfallskraftvärmeverket.

Kreditsituation

Koncernens skulder uppgick på balansdagen sammantaget till 723 Mkr (804) och fördelar sig med 413 Mkr (454) som ett leasingåtagande avseende linje fyra i avfallskraftvärmeverket samt 310 Mkr (350) som banklån. Under året har leasingåtagandet minskat med 41 Mkr (40).

Kostnader för avfallsskatt

Koncernens kostnader för avfallsskatt uppgick under året till 7,9 Mkr (9,1). För 2018 utgick en avfallsskatt per ton om 500 kronor (500).

Under året har det genomförts ett omfattande arbete med att ur koncernens affärssystem få fram tillförlitliga avstämningsunderlag avseende avfallsskatten.

Koncernens och moderbolagets redovisade förutbetalda avfallsskatt har därigenom konstaterats vara fel. Justering har skett genom redovisning såsom "rättelse av fel", vilket har ökat koncernens egna kapital med 36,3 Mkr, och minskat moderbolagets egna kapital med 28,0 Mkr (se notuppläsning avseende redovisningsprinciper).

Investeringar

Investeringsvolymen för koncernen uppgick under året till 127,2 Mkr (75,8). Investeringarna har genomförts för att fortsatt följa den tekniska utvecklingen och för en fortsatt hög tillgänglighet och effektivitet i företagets behandlingsanläggningar. Bland de större investeringarna märks slaggsorteringen, maskiner till återvinningscentralerna, iconelbelagd bakvägg linje 4, paneltuber panna 1 och 2 samt ett antal nya fordon såsom hjullastare.

Kostnader för återställning av deponier

Vid Sysavs deponier i Albäck och Måsalycke avslutades deponeringen 2008. Avslutningsarbetena genom bland

annat sluttäkningsarbeten har pågått sedan 2009. I början av juni 2014 invigdes en ny anläggning för biologisk rening av lakvatten. Anläggningen som ligger på Spillepeng i Malmö ingår som en del av koncernens strävan att leda utvecklingen mot en långsiktig och hållbar avfalls-hantering.

Arbetet med avslutning av deponierna finansieras genom tidigare gjorda ekonomiska avsättningar. En grundlig översyn av beräkningsmodellen genomfördes under 2016. Årets ianspråktagande uppgår till 15,2 Mkr (7,6) och årets avsättning uppgår till 3,5 Mkr (14,0). Den ackumulerade avsättningen uppgår per balansdagen till 264,7 Mkr (276,4).

FINANSIELL RISKHANTERING

Finansierings-, ränte- och valutarisker

Koncernens krediter löper med rörlig ränta. Av de totala krediterna 723 Mkr (804) skyddas 600 Mkr (600) med räntederivat i form av ränteswappar med amortering som följer våra krediter. Under slutet av året gjordes en omstrukturering av räntesäkringsportföljen varvid de ränteswappar som ej löpt ut avslutades, vilket medförde en kostnad för ränteskillnadsersättning.

På balansdagen uppgick koncernens genomsnittliga ränta till 1,39 procent (2,79). Den genomsnittliga återstående löptiden på lånen är 6,1 år (7,2) och den genomsnittliga räntebindningen på derivaten uppgår till 5,7 år (2,1).

Sysav har under året genomfört valutasäkringar både i EUR och GBP. Koncernen bevakar löpande sina flöden i utländsk valuta och säkrar, i enlighet med framtagna finansiell riskpolicy, vid behov.

Kredit- och motpartsrisker

Koncernens kunder utgörs huvudsakligen av avfallslämnare, transportörer samt material- eller energiköpare. Riskerna hanteras genom löpande kontroll och uppföljning av kredit- och motpartsrisker via kreditupplysningsföretag. Sysav använder välrenommerade och kända motparter för bilateral handel samt eftersträvar handel på väletablerade marknadsplatser.

Kreditförlusterna varierar över åren men har historiskt sett varit låga i förhållande till total omsättning.


Råvaruprisrisker

Sysav arbetar aktivt med avtalsportföljen utifrån prognoser baserat på inkommande och utgående volymer respektive priser på energi- och råvarumarknaden. De olika tillgångslagen säkras genom tillåtna instrument inom ramen för den finansiella riskpolicyn.

Likviditetsrisker

Koncernen fakturerar månadsvis och har det största intäktstillflödet under tertial ett och tre. Likviditetsrisken hanteras genom en blandning av långa och korta avtal med samarbetspartners. En rullande månadsvis likviditetsplanering och regelbunden bevakning av saldo på konton görs. Detta tillsammans säkerställer att Sysav har likvida medel tillgängligt för, vid varje tidpunkt, aktuella utbetalningar.

Försäkringsrisker

Sysav arbetar med att ha en god bild över vilka risker som behöver täckas via ett väl avvägt försäkringsskydd. Tecknade försäkringar är kopplade till respektive tillgång och är konstruerade i form av krav, premier och självrisker samt vilka värden som täcks i de fall försäkringen behöver realiseras. 



Flerårsöversikt

KONCERNEN (MKR)	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	956	915	877	843	818
Resultat efter finansiella poster	39	71	135	44	28
Balansomslutning	2 159	2 232	2 233	2 170	2 203
Soliditet %	38	35	31	27	25
Avkastning på sysselsatt kapital %	4	5	8	3	3
Avkastning på eget kapital efter skatt %	4	7	16	6	4
Antal årstjänster	333	330	306	293	283
Investeringar	127	76	46	113	89

MODERBOLAGET (MKR)	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	515	512	426	411	396
Resultat efter finansiella poster	-92	-47	-55	-81	-72
Balansomslutning	1 430	1 438	1 449	1 484	1 514
Soliditet %	39	37	37	35	34
Avkastning på sysselsatt kapital %	-5	-2	-2	-4	-3
Avkastning på eget kapital efter skatt %	-15	-11	-11	-16	-19
Antal årstjänster	214	212	188	184	180
Investeringar	107	51	35	115	72

Definitioner: se not 1

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION NOT (31)

Moderbolagets vinstmedel som står till bolagsstämman's förfogande är följande:

Balanserat resultat	191 068 193 kr
Årets resultat	41 728 691 kr
Summa	232 796 884 kr

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Utdelning till ägarna	3 145 000 kr
I ny räkning överförs	229 651 884 kr
Summa	232 796 884 kr

th
FB

Resultaträkning

(TKR)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Rörelsens intäkter	not	2018	2017	2018	2017
Nettoomsättning	(2, 3)	956 378	915 111	515 082	512 134
		956 378	915 111	515 082	512 134
Rörelsens kostnader					
Produktionskostnader	(3)	-330 702	-303 405	-239 721	-231 333
Övriga externa kostnader	(3, 4, 5)	-155 336	-143 952	-75 176	-71 599
Personalkostnader	(6, 7, 8)	-229 201	-209 854	-143 166	-128 988
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	(9, 14)	-179 133	-163 778	-121 225	-108 263
		-894 372	-820 989	-579 288	-540 183
Resultatandelar i intresseföretag	(10)	2 635	-3 875	–	–
Rörelseresultat		64 641	90 247	-64 206	-28 049
Resultat från finansiella poster	(11)				
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		–	131	680	858
Ränteintäkter		3 189	4 106	–	3 793
Räntekostnader		-28 546	-23 482	-28 251	-23 365
		-25 357	-19 245	-27 571	-18 714
Resultat efter finansiella poster		39 284	71 002	-91 777	-46 763
Bokslutsdispositioner	(12)	–	–	148 025	100 337
Resultat före skatt		39 284	71 002	56 248	53 574
Skatt på årets resultat	(13)	-7 836	-15 866	-14 519	-13 298
Årets resultat		31 448	55 136	41 729	40 276

pt

Balansräkning

TILLGÅNGAR (TKR)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	not	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	(14)				
Dataprogram		30 226	34 596	30 226	34 596
Summa immateriella anläggningstillgångar		30 226	34 596	30 226	34 596
Materiella anläggningstillgångar	(14)				
Byggnader och mark		490 342	467 489	394 366	368 519
Maskiner och andra tekniska anläggningar		782 557	861 783	332 090	378 223
Inventarier, verktyg och installationer		127 302	133 091	100 184	107 830
Pågående nyanläggningar		100 217	85 660	93 010	74 689
Summa materiella anläggningstillgångar		1 500 418	1 548 024	919 650	929 261
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	(15)	–	–	170	170
Fordringar hos koncernföretag	(16)	–	–	12 298	18 158
Andelar i intresseföretag	(17)	43 615	40 980	–	–
Fordringar hos intresseföretag	(18)	–	5 000	–	–
Uppskjuten skattefordran	(24)	–	3 018	31 359	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		43 615	48 998	43 827	18 328
Summa anläggningstillgångar		1 574 259	1 631 618	993 703	982 185
Omsättningstillgångar					
Varulager	(19)				
Råvaror och förnödenheter		12 404	7 627	3 610	3 074
Summa varulager		12 404	7 627	3 610	3 074
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		113 715	102 487	52 366	45 330
Fordringar koncernföretag		–	–	27 103	–
Fordringar intresseföretag		2 370	3 630	43	214
Aktuella skattefordringar		–	16 425	–	16 425
Övriga fordringar		44 376	7 788	16 052	388
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	(20)	93 647	97 345	23 041	25 379
Summa kortfristiga fordringar		254 108	227 675	118 605	87 736
Kassa, bank		318 243	365 422	314 092	365 120
Summa omsättningstillgångar		584 755	600 724	436 307	455 930
SUMMA TILLGÅNGAR		2 159 014	2 232 342	1 430 010	1 438 115

EGET KAPITAL OCH SKULDER (TKR)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	not	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Eget kapital	(21)				
Aktiekapital		33 000	33 000		
Annat eget kapital		747 765	697 629		
Årets resultat		31 448	55 136		
Summa eget kapital		812 213	785 765		
Bundet eget kapital					
Aktiekapital				33 000	33 000
Reservfond				5 412	5 412
Summa bundet eget kapital				38 412	38 412
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat				191 068	155 792
Årets resultat				41 729	40 276
Summa fritt eget kapital				232 797	196 068
Summa eget kapital				271 209	234 480
Obeskattade reserver	(22)			363 545	381 570
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner	(23)	97 613	97 850	91 626	91 829
Uppskjutna skatteskulder	(24)	67 102	103 840	–	623
Övriga avsättningar	(25)	267 820	279 646	267 820	279 646
Summa avsättningar		432 535	481 336	359 446	372 098
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	(26)	641 271	722 755	270 000	310 000
Summa långfristiga skulder		641 271	722 755	270 000	310 000
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	(26)	81 484	80 962	40 000	40 000
Leverantörsskulder		104 963	51 520	66 928	30 162
Skulder till koncernföretag		–	–	7 276	24 648
Skulder till intresseföretag		–	263	–	263
Aktuella skatteskulder		13 890	36 932	13 890	–
Övriga skulder		9 044	13 582	3 341	5 534
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	(27)	63 614	59 227	34 376	39 360
Summa kortfristiga skulder		272 995	242 486	165 810	139 967
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 159 014	2 232 342	1 430 010	1 438 115

P5

Förändring av eget kapital

KONCERNEN (TKR)

	AKTIEKAPITAL	ANNAT EGET KAPITAL INKL. ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
Koncernen			
Belopp vid årets ingång 2017-01-01, enligt fastställd balansräkning	33 000	661 352	694 352
Rättelse av fel		36 277	36 277
Belopp vid årets ingång 2017-01-01, enligt justerad balansräkning	33 000	697 629	730 629
Årets resultat		55 136	55 136
Belopp vid årets utgång 2017-12-31	33 000	752 765	785 765
Utdelning		-5 000	-5 000
Årets resultat		31 448	31 448
Belopp vid årets utgång 2018-12-31	33 000	779 213	812 213

MODERBOLAGET (TKR)

	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	BALANSERAD VINST INKL. ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
Moderbolaget				
Belopp vid årets ingång 2017-01-01, enligt fastställd balansräkning	33 000	5 412	183 789	222 201
Rättelse av fel			-27 997	-27 997
Belopp vid årets ingång 2017-01-01, enligt justerad balansräkning	33 000	5 412	155 792	194 204
Årets resultat			40 276	40 276
Belopp vid årets utgång 2017-12-31,	33 000	5 412	196 068	234 480
Utdelning			-5 000	-5 000
Årets resultat			41 729	41 729
Belopp vid årets utgång 2018-12-31	33 000	5 412	232 797	271 209

Kassaflödesanalys

(TKR)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	64 641	90 247	-64 206	-28 049
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:				
- Avskrivningar	179 133	163 778	121 225	108 263
- Avsättningar	-12 064	2 878	-12 029	3 131
- Resultat avyttring materiella anläggningstillgångar	-1 453	—	-318	—
- Resultatandelar i intresseföretag	-2 635	3 875	—	—
Erhållen ränta	3 189	4 237	680	4 651
Erlagd ränta	-28 547	-23 482	-28 251	-23 365
Betald skatt	-62 715	-28 891	-16 185	-19 972
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	139 549	212 642	916	44 659
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Förändring av varulager	-4 777	1 728	-536	952
Förändring av fordringar	-28 316	40 944	-64 666	27 886
Förändring av kortfristiga skulder	53 033	-29 762	29 325	-6 910
Kassaflöde från den löpande verksamheten	159 489	225 552	-34 961	66 587
Investeringsverksamheten				
Investering i materiella anläggningstillgångar	-127 157	-75 832	-107 244	-50 760
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	1 451	—	318	—
Återbetalning lån	5 000	—	5 860	5 675
Koncernbidrag	—	—	130 000	88 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-120 706	-75 832	28 934	42 915
Finansieringsverksamheten				
Förändring av finansiella skulder	-80 962	-70 448	-40 000	-30 000
Lämnad utdelning	-5 000	—	-5 000	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-85 962	-70 448	-45 000	-30 000
Årets kassaflöde	-47 179	79 272	-51 027	79 502
Likvida medel från årets början	365 422	286 149	365 120	285 618
Likvida medel vid årets slut	318 243	365 422	314 092	365 120

Bt

Tilläggsupplysningar

NOT I Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Belopp i tusen kronor (tkr) där annat ej anges.
Belopp inom parentes anger föregående års värde.

ALLMÄNT

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter. Förändring har skett till att i moderbolaget redovisa behållning på dotterbolags underkonton i koncernkonto som bankmedel och koncernmellanhavande.

RÄTTELSE AV FEL

Under året har konstaterats att koncernen/moderbolagets redovisade förutbetalda avfallsskatt är fel. Justering har skett såsom "rättelse av fel". Då felet uppkommit före 2017 har rättelse skett i ingående eget kapital per 2017-01-01. Justering har skett med beloppen +36,3 Mkr för koncernen och -28,0 Mkr för moderbolaget, vilket motsvarar konstaterat fel reducerat för skatteeffekt.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som fanns i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delas upp i eget kapital och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt hänförliga till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning medan resterande del tillförts koncernens eget kapital.

INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis

till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas i koncernen som ändring av innehavets redovisade värde.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig riskvärdefluktuation.

VÄRDERINGSPRINCIPER M.M.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

AVFALLSSKATT

Avfallsskatt deklarerar och erlägges avseende avfall som transporteras in på Sysavs område. Vidare deklarerar och erhålles avfallsskatt avseende avfall som lämnar Sysavs område. Dessa transaktioner balanseras och redovisas som förutbetalda avfallsskatt. Kostnadsförd avfallsskatt avser avfall som går till slutlig deponi.

EGENUTVECKLADE IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utvecklingsutgifter redovisas enligt aktiveringsmodellen som immateriell anläggningstillgång då följande kriterier är uppfyllda:



- det är tekniskt och ekonomiskt möjligt att färdigställa tillgången
- avsikt och förutsättning finns att sälja eller använda tillgången
- det är troligt att tillgången kommer att generera intäkter eller leda till kostnadsbesparingar
- utgifterna kan beräknas på ett tillfredsställande sätt.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell tillgång utgörs av de direkt hänförliga utgifter som krävs för att tillgången ska kunna användas på det sätt som företagsledningen avsett.

MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider används för planenlig avskrivning:

	Antal år
Balanserade utvecklingsutgifter	10
<i>Byggnader</i>	
Avfallskraftvärmeverk	20-100
Förvaltningsfastighet	20-100
<i>Markanläggningar</i>	
Markanläggningar	20
Markinventarier	20-100
<i>Maskiner och andra tekniska anläggningar</i>	
Maskindelar avfallskraftvärmeverk	15
Transportmedel	7
Övriga maskiner och andra tekniska anläggningar	10
<i>Inventarier, verktyg och installationer</i>	
Maskininventarier	10
Övriga inventarier, verktyg och installationer	5
Datorer	3

Skillnaden mellan ovannämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar för maskiner och inventarier redovisas i moderbolaget som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

LEASING

Leasingavtal klassificeras i moderbolaget som operationell leasing, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden. I koncernen redovisas finansiell leasing genom att den leasade tillgången redovisas initialt i balansräkningen med en motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av på samma sätt som för motsvarande tillgångar som ägs av koncernen. Betalda leasingavgifter redovisas som amortering och räntebetalning.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav samt ägarintressen i övriga företag där verkligt värde är lägre än de redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknas vid anskaffningstillfället. Kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp.

Säkringsredovisning

Målet är att försöka neutralisera valutaeffekterna vid transaktioner i olika valutor uppnås med hjälp av valuta-terminer. I de fall villkoren för säkringsredovisning är uppfyllda värderas fordran och skulden till terminskurs. Terminspremien periodiseras över säkringsinstrumentets löptid.

LÅNEUTGIFTER

Låneutgifter belastar resultatet för det år till vilket de hänförs sig.

INKOMSTSKATTER

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i

eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen vilken för närvarande är 21,4 %.

NEDSKRIVNINGAR

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

FORDRINGAR OCH SKULDER

I UTLÄNSK VALUTA

Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta har upptagits till balansdagens kurs.

VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA – PENSIONER

Koncernens pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. Avgiften redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Auktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer inte alltid motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av framtida kostnader för att sluttäcka nuvarande deponi samt efterbehandlingskostnader för samtliga tre deponier.

NYCKELTALSDEFINITIONER

Avkastning på eget kapital efter skatt

Resultat efter finansiella poster med avdrag för skatt på årets resultat dividerat med genomsnittligt justerat eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för genomsnittligt icke räntebärande skulder.


Balanslikviditet

Omsättningstillgångar och outnyttjad del av krediter i förhållande till kortfristiga skulder.

Justerat eget kapital

I moderbolaget definieras justerat eget kapital, som eget kapital med tillägg av obeskattade reserver korrigerade för uppskjuten skatt. I koncernens balansräkning elimineras bolagens obeskattade reserver varefter en fördelning sker på eget kapital och uppskjuten skatt.

Soliditet

Justerat eget kapital dividerat med balansomslutningen. 

NOT 2 Nettoomsättningens fördelning

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Avfallshantering, avgifter	436 059	415 482	195 934	198 871
Insamlings- och transportintäkter	39 421	30 013	39 421	30 013
Energileveranser	362 476	355 318	142 829	147 051
Försäljning av material	67 358	66 563	39 426	38 143
Övriga försäljningsintäkter	51 064	47 735	97 472	98 056
Summa	956 378	915 111	515 082	512 134

NOT 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets försäljning avser 15 % (15) försäljning till andra koncernföretag.
 Av moderbolagets inköp avser 7 % (7) inköp från andra koncernföretag.

NOT 4 Leasingavgifter

Operationell leasing inkl hyra för lokal.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Årets leasingavgifter:				
Lokalhyra	–	–	10 490	9 143
Inventarier linje 4	–	–	37 354	40 490
Övriga leasingavgifter	1 169	1 083	842	786
Summa	1 169	1 083	48 686	50 419

Återstående leasingavgifter förfaller till betalning:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Inom 1 år	1 169	1 083	51 046	49 419
Inom 2 till 5 år	1 169	1 083	198 009	191 016
Senare än 5 år	–	–	16 637	66 021
Summa	2 338	2 166	265 692	306 456

NOT 5 Arvode och kostnadsersättning revisorer

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Malmö stad				
Revisionsuppdrag	29	47	29	47
Mazars SET Revisionsbyrå AB				
Revisionsuppdrag	363	597	250	447
Övriga uppdrag	420	224	420	224
Summa	812	868	699	718

NOT 6 Medelantalet anställda

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Antal anställda	333	330	214	212
Varav kvinnor	33%	32%	35%	34%
Varav män	67%	68%	65%	66%

Könsfördelning:

Fördelningen mellan kvinnor och män i företagets styrelse:

Kvinnor	3	4	3	4
Män	10	9	10	9

Fördelningen mellan kvinnor och män i företagsledningen:

Kvinnor	3	3	3	3
Män	6	6	6	6

NOT 7 Löner, andra ersättningar, sociala kostnader

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Löner och ersättningar:				
Till VD och styrelser	3 829	3 059	2 873	2 121
Till övriga anställda	142 047	133 336	87 128	81 282
Sociala kostnader	71 707	59 491	46 336	36 420
Summa löner, ersättningar och sociala kostnader	217 583	195 886	136 337	119 823

Moderbolagets pensionskostnader uppgår till 14 514 tkr (7 587) och ingår i posten sociala kostnader ovan.

Av dessa avser 1 172 tkr (595) bolagets nuvarande VD.

Bolagets utestående pensionsförpliktelser till tidigare VD uppgår till 11 210 tkr (11 253).

Koncernens pensionskostnader uppgår till 20 828 tkr (12 401) och ingår i posten sociala kostnader ovan.

Av dessa avser 1 616 tkr (834) bolagens VD.

Koncernens utestående pensionsförpliktelser till tidigare VD och dotterbolags VD uppgår till 17 031 tkr (17 107).

NOT 8 Avtal om avgångsvederlag

För VD i moderbolaget samt dotterbolaget Sysav Industri AB gäller en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida har VD, utöver uppsägningslön för 6 månader, rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. För dotterbolaget Sysav Utveckling AB kan VD:s avgångsvederlag, inkl. uppsägningslön, motsvara högst 18 månadslöner.

PB

NOT 9 Planenliga avskrivningar	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Planenliga avskrivningar av:				
Immateriella anl tillgångar	4 370	4 370	4 370	4 370
Byggnader	14 044	14 008	11 070	11 071
Markanläggningar	11 632	11 684	11 611	11 665
Maskiner och andra tekniska anläggningar	121 645	107 776	73 414	61 298
Inventarier, verktyg och installationer	27 442	25 940	20 760	19 859
Summa	179 133	163 778	121 225	108 263

NOT 10 Resultatandelar i intresseföretag	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
ÅGAB Syd AB	1 560	-2 297	–	–
KS Recycling AB	-2 997	-2 348	–	–
Carl F AB	4 072	770	–	–
Summa	2 635	-3 875	–	–

NOT 11 Finansiella poster	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Ränteintäkter				
Ränteintäkter från dotterbolag	–	–	680	858
Ränteintäkter från intressebolag	–	131	–	–
Övriga ränteintäkter	3 189	4 106	–	3 793
Summa	3 189	4 237	680	4 651
Räntekostnader				
Räntekostnader pensionsskuld	642	562	642	562
Övriga räntekostnader	27 905	22 920	27 609	22 803
Summa	28 547	23 482	28 251	23 365

NOT 12 Bokslutsdispositioner

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Skillnader mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	–	–	18 025	12 337
Erhållna koncernbidrag	–	–	130 000	88 000
Summa	–	–	148 025	100 337

NOT 13 Skatt på årets resultat

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Aktuell skatt	-41 558	-18 766	-46 501	-12 675
Uppskjuten skatt	33 722	2 900	31 982	-623
Summa	-7 836	-15 866	-14 519	-13 298
Redovisad skatt				
Redovisat resultat före skatt	39 284	71 002	56 248	53 574
Skatt enl. gällande skattesats, 22%	-8 642	-15 620	-12 375	-11 786
Avstämning av redovisad skatt				
Ej avdagsgilla kostnader	-1 097	-1 711	-706	-568
Ej skattepliktiga intäkter	580	70	–	2
Effekt från tidigare år	-778	291	-774	–
Tidigare ej värderade temporära skillnader	463	1 104	211	-946
Ändrad framtida skattesats	1 638	–	-875	–
Summa	-7 836	-15 866	-14 519	-13 298

NOT 14 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Immateriella anläggningstillgångar				
Dataprogram				
Akkumulerade anskaffningsvärden:				
Vid årets början	43 700	43 700	43 700	43 700
Summa	43 700	43 700	43 700	43 700
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:				
Vid årets början	-9 104	-4 734	-9 104	-4 734
Årets avskrivning enligt plan	-4 370	-4 370	-4 370	-4 370
Summa	-13 474	-9 104	-13 474	-9 104
Redovisat värde vid årets slut	30 226	34 596	30 226	34 596

fdr

NOT 14 Forts.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Materiella anläggningstillgångar				
Byggnader				
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Vid årets början	491 660	491 660	347 716	347 716
Omfört från maskiner och andra tekniska anläggningar	242 638	–	242 638	–
Summa	734 298	491 660	590 354	347 716
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:				
Vid årets början	-230 092	-216 084	-141 158	-130 087
Omfört från maskiner och andra tekniska anläggningar	-194 110	–	-194 110	–
Årets avskrivning enligt plan	-14 044	-14 008	-11 070	-11 071
Summa	-438 246	-230 092	-346 338	-141 158
Redovisat värde vid årets slut	296 052	261 568	244 016	206 558

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Markanläggningar				
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Vid årets början	248 073	227 870	241 471	221 270
Nyanskaffningar och omfört från pågående nyanläggningar	–	20 203	–	20 201
Summa	248 073	248 073	241 471	241 471
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:				
Vid årets början	-112 476	-100 792	-106 111	-94 446
Årets avskrivning enligt plan	-11 632	-11 684	-11 611	-11 665
Summa	-124 108	-112 476	-117 722	-106 111
Redovisat värde vid årets slut	123 965	135 597	123 749	135 360

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Mark				
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Vid årets början	70 324	70 324	26 601	26 601
Redovisat värde vid årets slut	70 324	70 324	26 601	26 601
Summa byggnader och mark	490 342	467 490	394 366	368 519

NOT 14 Forts.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Maskiner och andra tekniska anläggningar				
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Vid årets början	2 357 779	2 318 330	1 178 692	1 156 561
Omföring mellan investeringsgrupperna	-242 638	–	-242 638	–
Nyanskaffningar och omfört från pågående nyanläggningar	90 947	39 449	75 809	22 131
Avyttring och utrangering	-1 933	–	-1 933	–
Summa	2 204 155	2 357 779	1 009 930	1 178 692
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:				
Vid årets början	-1 495 996	-1 388 220	-800 469	-739 171
Omföring mellan investeringsgrupperna	194 110	–	194 110	–
Avyttring och utrangering	1 933	–	1 933	–
Årets avskrivning enligt plan	-121 645	-107 776	-73 414	-61 298
Summa	-1 421 598	-1 495 996	-677 840	-800 469
Redovisat värde vid årets slut	782 557	861 783	332 090	378 223
I ovanstående ingår:				
Maskiner finansierade via leasing	400 000	440 000	–	–

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Inventarier, verktyg och installationer				
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Vid årets början	539 120	490 243	444 619	399 172
Nyanskaffningar och omfört från pågående nyanläggningar	21 654	48 877	13 114	45 447
Summa	560 774	539 120	457 733	444 619
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:				
Vid årets början	-406 029	-380 091	-336 789	-316 930
Årets avskrivning enligt plan	-27 443	-25 938	-20 760	-19 859
Summa	-433 472	-406 029	-357 549	-336 789
Redovisat värde vid årets slut	127 302	133 091	100 184	107 830

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Pågående nyanläggningar				
Ackumulerade anskaffningsvärden:				
Vid årets början	85 660	118 359	74 689	111 709
Årets investeringar	127 159	77 459	107 245	50 760
Omfört till maskiner, inventarier, verktyg och installationer	-112 602	-110 158	-88 924	-87 780
Redovisat värde vid årets slut	100 217	85 660	93 010	74 689

NOT 15 Andelar i koncernföretag

	KAPITAL- OCH RÖST- RÄTTSANDELAR (%)	ANTAL ANDELAR	BOKFÖRT VÄRDE 2018-12-31
Sysav Industri AB	100	1 000	120
Sysav Utveckling AB	100	1 000	50
Utgående balans			170
		2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde		170	170
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		170	170

Uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säte:

	Organisationsnummer	Säte
Sysav Industri AB	556474-8803	Malmö
Sysav Utveckling AB	556289-5978	Malmö

NOT 16 Fordringar hos koncernföretag

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	–	–	18 158	23 833
Amortering	–	–	-5 860	-5 675
Redovisat värde	–	–	12 298	18 158

NOT 17 Andelar i intresseföretag

	KAPITAL- OCH RÖSTRÄTTSANDELAR (%)	ANTAL ANDELAR	BOKFÖRT VÄRDE I KONCERNEN 2018-12-31
ÅGAB Syd AB	40	2 000	9 100
KS Recycling AB	50	35 000	2 740
Carl FAB	25	2 500	31 775
Utgående balans			43 615
		2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde			40 980
Tillskott			–
Årets resultatandel			2 635
Redovisat värde			43 615
			40 980

NOT 18 Fordringar hos intresseföretag

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 000	10 000	–	–
Amortering	-5 000	-5 000	–	–
Redovisat värde	–	5 000	–	–

NOT 19 Varulager

Varulagret består av återvinningsmaterial, reservdelar samt produktemballage vid bolagens anläggningar.

NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetald avfallsskatt	68 562	79 843	9 425	14 553
Övriga förutbetalda kostnader	7 995	5 375	5 029	3 441
Upplupna intäkter	17 090	12 127	8 587	7 385
Utgående balans	93 647	97 345	23 041	25 379

NOT 21 Eget kapital

Antalet aktier uppgår till 33 000 och kvotvärdet är 1 000 kr per aktie.
I annat eget kapital i koncernen ingår kapitalandelsfond med 21 567 tkr (18 932).

NOT 22 Obeskattade reserver

	MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan:		
Maskiner och inventarier	363 545	381 570
Utgående balans	363 545	381 570

Obeskattade reserver uppdelas i koncernen i uppskjuten skatteskuld respektive eget kapital.

NOT 23 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser


	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående balans	97 850	101 656	91 829	95 382
Ökning av skulden, ränta	679	595	642	562
Ökning/minskning av skulden, personalkostnad	-916	-4 401	-845	-4 115
Utgående balans	97 613	97 850	91 626	91 829

NOT 24 Uppskjuten skattefordran/uppstoden skatteskuld		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Uppskjuten skattefordran (+) / Uppskjuten skatteskuld (-)	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31	
Ingående balans	-100 822	-103 724	-623	-	
Förändring via resultaträkningen	33 720	2 902	31 982	-623	
Utgående balans	-67 102	-100 822	31 359	-623	

	UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN		UPPSKJUTEN SKATTESKULD	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Koncernen				
Obeskattade reserver	-	-	-90 212	-91 265
Fastighet	-	-	-4 360	-13 169
Maskiner och inventarier	-	3 018	26 396	-
Kundfordringar	-	-	354	-
Upplupna kostnader	-	-	720	594
Redovisat värde	-	3 018	-67 102	-103 840

	UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN		UPPSKJUTEN SKATTESKULD	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Moderbolaget				
Fastighet	6 922	-	-	-1 217
Maskiner och inventarier	23 667	-	-	-
Kundfordringar	50	-	-	-
Upplupna kostnader	720	-	-	594
Redovisat värde	31 359	-	-	-623

NOT 25 Övriga avsättningar		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31	
Ingående balans	279 646	272 962	279 646	272 962	
Avsättning för hantering av lakvatten och topptäckning av avslutade deponier	-11 693	6 376	-11 693	6 376	
Avsättning för återställning av upplag	-133	308	-133	308	
Utgående balans	267 820	279 646	267 820	279 646	

Avsättning har gjorts för att täcka framtida kostnader för hantering av lakvatten och topptäckning av avslutade deponier och för återställning av avfallsupplag vid avslutad deponering. Avsättningarna är anpassade till och beräknade utifrån det nya EG-direktivet 1999/31 om "Deponering av avfall". Direktivet innebär att avsättningarna grundar sig på en 20-årig tidshorisont efter avslutad sluttäckning. 

NOT 26 Långfristiga skulder	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Förfallotidpunkt:				
Inom ett år från balansdagen	81 484	80 962	40 000	40 000
Mellan två till fem år från balansdagen	360 000	360 000	160 000	160 000
Senare än fem år från balansdagen	281 271	362 755	110 000	150 000
Utgående balans	722 755	803 717	310 000	350 000

Den genomsnittliga räntebindingstiden för den totala skuldportföljen uppgår till 5,7 år (2,1) och den genomsnittliga effektiva räntan uppgår till 1,39 % (2,79). Den genomsnittliga kapitalbindingstiden uppgår till 6,1 år (7,2). För att uppnå en rimlig och väl avvägd ränterisk (genomsnittlig räntebindingstid) i skuldportföljen används ränteswappar. Vid årsskiftet bestod instrumenten av fyra avtal om sammanlagt 600 MSEK.

NOT 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Semesterlöneskuld	14 524	13 555	8 732	8 157
Sociala kostnader	10 557	6 797	6 451	5 257
Upplupen ränta	171	10 673	171	10 673
Hantering farligt avfall	4 682	1 040	–	–
Övriga upplupna kostnader	33 680	27 162	19 022	15 273
Utgående balans	63 614	59 227	34 376	39 360

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

NOT 28 Ställda säkerheter	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Äganderättsförbehåll i finansiellt leasat maskin	400 000	440 000	–	–
Summa	400 000	440 000	–	–

NOT 29 Eventualförpliktelser	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Borgensåtaganden till förmån för koncernföretag	–	–	1 896	1 896
Summa	–	–	1 896	1 896

NOT 30 Derivat	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ränteswappar ff 2022-2025				
Nominellt belopp	600 000	600 000	600 000	600 000
Marknads värde	-18 483	-49 277	-18 483	-49 277
Valutatermin EUR köp ff 2019-2020				
Nominellt belopp EUR	5 678	–	5 678	–
Marknads värde SEK	-419	–	-419	–
Valutatermin GBP sälj ff 2019-2021				
Nominellt belopp GBP	795	–	795	–
Marknads värde SEK	139	–	139	–

NOT 31 Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets vinstmedel som står till bolagsstämmans förfogande är följande:

Balanserat resultat	191 068 193 kr
Årets resultat	41 728 691 kr
Summa	232 796 884 kr

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

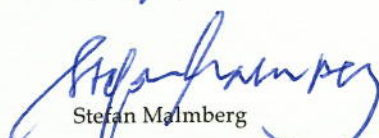
Utdelning	3 145 000 kr
I ny räkning överförs	229 651 884 kr
	232 796 884 kr <i>pt</i>

Malmö den 8 mars 2019

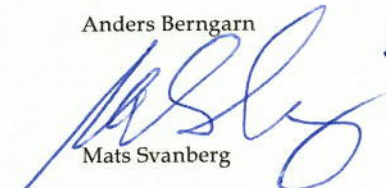

Ann Karin Gillberg
Ordförande


Katja Larsson


Bo Carlqvist


Stefan Malmberg



Anders Bergarn


Mats Svanberg


Joachim Rosenqvist


Göran Holm
Vice ordförande



Mätta Ivarsson


Johnny Nilsson


Karl-Erik Olsson


Christer Wallin



Henrik Stridh



Peter Engström
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har avgivits 2019-03-15


Rose-Marie Östberg
Auktoriserad revisor

Vår granskningsrapport har avgivits 2019-03-15


Sten Dahlvid
Lekmannarevisor


Bertil Göransson
Lekmannarevisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SYSAV, Sydskånes avfallsaktiebolag Org. nr 556187-0410

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SYSAV, Sydskånes avfallsaktiebolag för år 2018, som ingår på sidorna 46-72 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna före 46 och efter 76. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa

den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.


Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. 

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensamt ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.


RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SYSAV, Sydskånes avfallsaktiebolag för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden. 

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medels- förvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en

professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Helsingborg, 2019-03-15



Rose-Marie Östberg

Auktoriserad revisor

Granskningsrapport

Till årsstämman i Sydsnkånes avfallsaktiebolag, Sysav

Vi har granskat Sydsnkånes avfallsaktiebolag SYSAV (org. nr 556187-0410) och koncernens verksamhet under år 2018.

Granskningen har avsett verksamhetens innehållsmässiga inriktning, omfattning samt den interna kontrollens kvalitet. Vi har tagit del av bolagets och koncernens ekonomiska rapportering. Granskningen har baserats på de beslut fullmäktige och bolagsstämman fattat och har utförts enligt bestämmelserna i aktiebolagslagen, kommunallagen och god sed.

Malmö den 15 mars 2019

Sten Dahlvid
Lekmannarevisor

Bolagets direktupphandlingar har varit föremål för en särskild granskning 2018. Granskningsresultatet har påvisat förbättringsmöjligheter som har redovisats till bolaget i enskild rapport.

Vi bedömer att verksamheten skötts på ett ändamålsenligt och ekonomiskt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen varit tillräcklig.

Någon grund för anmärkning mot styrelsens eller verkställande direktörens förvaltning föreligger därmed inte.

Bertil Göransson
Lekmannarevisor



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Sysav, Sydsnkånes avfallsaktiebolag, org nr 557187-0410

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2018 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning


Min granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att min granskning

av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Jag anser att denna granskning ger mig tillräcklig grund för mitt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Helsingborg, 2019-03-15


Rose-Marie Östberg
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

Sysav är ett aktiebolag bildat i syfte att fullgöra ägarkommunernas skyldigheter (återvinning, avfallsbehandling och deponering) enligt ett gemensamt samarbetsavtal mellan ägarna. Sysav ägs av Burlöv, Kävlinge, Lomma, Lund, Malmö, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Staffanstorp, Svedala, Tomelilla, Trelleborg, Vellinge och Ystad.

Till grund för Sysavs verksamhet finns konsortialavtal, bolagsordning, ägardirektiv, gällande lagar, förordningar och direktiv samt bolagets vision, övergripande mål, kärnvärden och verksamhetspolicy.

BOLAGETS UPPDRAG

Sysav ska vara det ledande återvinnings- och avfallsföretaget i Sydsverige och medverka i utvecklingen mot en långsiktigt hållbar tillväxt genom att erbjuda kommuner, företag och andra verksamheter i regionen miljö- och kvalitetsmässigt bra tjänster och produkter inom avfalls- och återvinningsområdet. Målet ska vara att maximera återvinningen av material och energi samt minimera deponeringen. Verksamheten ska drivas enligt affärsmässiga principer inom ramen för de regelverk som styr bolagets verksamhet. Sysav ska värna om kunderna och erbjuda tjänster och produkter med låga priser, god service och leveranssäkerhet samt bistå dem med kompetensutveckling inom verksamhetsområdet.

ÅRSSTÄMMAN

Sysavs högsta beslutande organ är årsstämman, som utgörs av representanter för ägarna. Årsstämman utser bolagets styrelse, som ansvarar för organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Årsstämman hålls en gång om året, antingen i april eller maj månad.

BOLAGET OCH DESS SÄTE

Bolaget har sitt säte i Malmö kommun.

STYRELSE

Bolagets styrelse består av lägst nio och högst elva ledamöter samt lägst nio och högst tolv suppleanter. Styrelsen väljs på ordinarie årsstämma för tiden fram till nästa ordinarie årsstämma.

SYSAVS KRETSLOPPSPLAN

Sysavs kretsloppsplan anger inriktningen för avfallshanteringen för både Sysav och ägarkommunerna under en femårsperiod och ligger till grund för planeringen av verksamheten.

VD OCH LEDNINGSGRUPP

Sysavs VD verkställer de beslut som årsstämma och styrelse fattar. VD fattar beslut om investeringar, personal, organisationens uppbyggnad, budget och annat som är av principiell art för Sysav enligt VD-uppdraget från styrelsen.

Koncernledningsgruppen är ett organ för information, planering och strategiska överväganden inom Sysav, med VD som ordförande.

VERKSAMHETSSYSTEM

Sysav inklusive dotterbolag har sedan hösten 2009 ett lättillgängligt integrerat verksamhetsledningssystem och är miljöcertifierat enligt ISO 14001, kvalitetscertifierat enligt ISO 9001 och arbetsmiljöcertifierat enligt OHSAS 18001. Sysav innehar därmed ett trippelcertifikat.

FÖRDELNING AV AKTIEKAPITAL INOM SYDSKÄNES AVFALLSAKTIEBOLAG, SYSAV

Kommun	Andel %	Aktiekapital kronor	Antal aktier
Burlöv	3,50	1 154 000	1 154
Kävlinge	3,85	1 270 000	1 270
Lomma	3,50	1 154 000	1 154
Lund	15,38	5 076 000	5 076
Malmö	45,98	15 174 000	15 174
Staffanstorp	3,32	1 094 000	1 094
Svedala	3,85	1 270 000	1 270
Trelleborg	7,52	2 482 000	2 482
Vellinge	4,02	1 326 000	1 326
Ystad	2,84	936 000	936
Skurup	1,42	468 000	468
Sjöbo	1,42	468 000	468
Simrishamn	1,95	643 000	643
Tomelilla	1,47	485 000	485
Summa	100,00	33 000 000	33 000

Flerårsöversikt koncernen

(TKR OM INTE ANNAT ANGES)	2018	2017	2016	2015	2014
Ur resultaträkningen					
Nettoomsättning	956 378	915 111	876 399	842 894	816 586
Resultat efter finansiella poster	39 284	71 002	134 515	44 072	28 339
Skatt på årets resultat	-7 836	-15 866	-28 952	-9 634	-7 063
Årets resultat	31 448	55 136	105 563	34 438	21 276
Ur balansräkningen					
Anläggningstillgångar	1 574 259	1 631 618	1 723 535	1 858 298	1 886 758
Omsättningstillgångar	584 755	600 724	509 717	311 983	315 983
Summa tillgångar	2 159 014	2 232 342	2 233 252	2 170 281	2 202 741
Eget kapital	812 213	785 765	694 349	588 786	554 347
Långfristiga skulder och avsättningar	1 073 806	1 204 091	1 285 623	1 399 240	1 428 133
Kortfristiga skulder	272 995	242 486	253 280	182 255	220 261
Summa eget kapital och skulder	2 159 014	2 232 342	2 233 252	2 170 281	2 202 741
Balanslikviditet	2,1	2,5	2,0	1,7	1,4
Soliditet	38 %	35 %	31 %	27 %	25 %
Ur kassaflödesanalysen					
Kassaflöden från den löpande verksamheten	159 489	225 552	265 634	192 574	159 218
Kassaflöden från investeringsverksamheten	-120 706	-75 832	-111 581	-130 667	-132 845
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	-85 962	-70 448	-110 320	-30 583	-43 826
Årets kassaflöde	-47 179	79 272	143 733	31 324	-17 453
Personal					
Löner och ersättningar	145 876	136 395	127 235	125 641	123 269
Sociala kostnader	71 707	59 491	78 395	52 943	48 300
Antal årstjänster	333	330	306	293	283
Taxa					
Hushållsavfall, kr/ton	680	680	680	680	680
Industriavfall, kr/ton	0 - 2 000	0 - 2 000	0 - 2 000	0 - 2 000	0 - 2 000

Resultat- och balansräkning i sammmandrag för Sysav Industri AB

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG (TKR)	2018	2017
Omsättning	534 443	495 799
Rörelsens kostnader	-406 357	-374 132
Rörelseresultat	128 086	121 667
Resultat från finansiella poster		
Resultat från andelar i intressebolag	—	-5 000
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	—	131
Ränteintäkter	290	313
Räntekostnader	-938	-943
Resultat efter finansiella poster	127 438	116 168
Bokslutsdispositioner	-153 615	-94 599
Resultat före skatt	-26 177	21 569
Skatt på årets resultat	5 943	-3 707
Årets resultat	-20 234	17 862

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG (TKR)	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	180 768	178 761
Finansiella anläggningstillgångar	22 048	27 048
Summa anläggningstillgångar	202 816	205 809
Omsättningstillgångar		
Varulager	8 794	4 553
Kortfristiga fordringar	161 775	156 853
Kassa, bank	4 151	302
Summa omsättningstillgångar	174 720	161 708
Summa tillgångar	377 536	367 517
Eget kapital och skulder		
Eget kapital		
Bundet eget kapital	120	120
Fritt eget kapital	199 194	219 428
Summa eget kapital	199 314	219 548
Obeskattade reserver	56 885	33 270
Avsättningar		
Uppskjuten skatteskuld	10 978	11 953
Summa avsättningar	10 978	11 953
Långfristig skuld till koncernföretag	12 298	18 158
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	37 316	20 894
Skulder till koncernföretag	27 102	—
Skatteskuld	—	36 917
Övriga kortfristiga skulder	33 644	26 777
Summa kortfristiga skulder	98 062	84 588
Summa eget kapital och skulder	377 536	367 517

Resultat- och balansräkning i sammandrag för Sysav Utveckling AB

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG (TKR)

	2018	2017
Nettoomsättning	6 208	6 424
Rörelsens kostnader	-6 145	-6 366
Rörelseresultat	63	58
Resultat från finansiella poster		
Räntekostnader	-38	-33
	-38	-33
Resultat efter finansiella poster	25	25
Resultat före skatt	25	25
Skatt på årets resultat	-25	-25
Årets resultat	-	-

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG (TKR)

	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar		
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	8 125	7 674
Summa omsättningstillgångar	8 125	7 674
Summa tillgångar	8 125	7 674
Eget kapital och skulder		
Eget kapital		
Bundet eget kapital	100	100
Fritt eget kapital	-	-
Summa eget kapital	100	100
Avsättningar		
Avsättningar för pensioner	5 987	6 021
Summa avsättningar	5 987	6 021
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	719	464
Övriga kortfristiga skulder	1 319	1 089
Summa kortfristiga skulder	2 038	1 553
Summa eget kapital och skulder	8 125	7 674



Styrelse – Ledamöter **1.** My Gillberg, ordförande (MP) Malmö **2.** Göran Holm, vice ordförande (M), Vellinge **3.** Anders Bergman (M) Lomma **4.** Bo Carlqvist (S) Malmö **5.** Mätta Ivarsson (MP) Lund **6.** Katja Larsson (S) Burlöv **7.** Stefan Malmberg (S) Ystad **8.** Johnny Nilsson (S) Trelleborg **9.** Karl-Erik Olsson (S) Simrishamn **10.** Mats Svanberg (M) Malmö **11.** Christer Wallin (M) Lund



Suppleanter **1.** Magnus Alm (S) Skurup **2.** Pia Almström (M) Kävlinge **3.** Håkan Andersson (SD) Malmö **4.** Göran Gärtner (M) Trelleborg **5.** Carin Larsson (S) Malmö **6.** Lirije Latifi (S) Malmö **7.** Lars Lundberg (KD) Sjöbo **8.** Sverker Nordgren (M) Svedala **9.** Leif Sandberg (C) Tomelilla **10.** Linda Simonell Wirje (M) Malmö **11.** Christian Sonesson (M) Staffanstorps **12.** Isa Yilmaz (S) Malmö



Personalrepresentanter – Ordinarie 1. Martina Thorsell 2. Henrik Stridh **Suppleanter** 3. Christina Thörnberg 4. Tomas Nilsson **Ledningsgrupp** 5. Peter Engström, VD 6. Håkan Bill, Ekonomi- och inköpschef 7. Gunilla Carlsson, Kommunikationschef 8. Carina Eklund, Avdelningschef Verksamhetsutveckling 9. Karin Linderos, HR-chef 10. Jennie Kullberg, HR-chef 11. Håkan Lindsjö, Operativ chef 12. Mathias Lindsjö, Avdelningschef Kommunrelationer 13. Anders Persson VD, Sysav Utveckling AB 14. Magnus Thysell, Marknadschef

Till årsstämman i
Sydskånes avfallsaktiebolag, SYSAV

GRANSKNINGSRAPPORT

Vi har granskat Sydskånes avfallsaktiebolag SYSAV (org.nr 556187-0410) och koncernens verksamhet under år 2018.

Granskningen har avsett verksamhetens innehållsmässiga inriktning, omfattning samt den interna kontrollens kvalitet. Vi har tagit del av bolagets och koncernens ekonomiska rapportering. Granskningen har baserats på de beslut fullmäktige och bolagsstämman fattat och har utförts enligt bestämmelserna i aktiebolagslagen, kommunallagen och god sed.

Bolagets direktupphandlingar har varit föremål för en särskild granskning 2018. Granskningsresultatet har påvisat förbättringsmöjligheter som har redovisats till bolaget i enskild rapport.

Vi bedömer att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och ekonomiskt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen varit tillräcklig.

Någon grund för anmärkning mot styrelsens eller verkställande direktörens förvaltning föreligger därmed inte.

Malmö den 15 mars 2019



Sten Dahlvid
Lekmannarevisor



Bertil Göransson
Lekmannarevisor