



Hans-Åke Lindvall
VD Trelleborgs Rådhus AB
hansake.lindvall@trelleborg.se

Kommunstyrelsen

Bolagisering av elnätsverksamheten

Ärendebeskrivning

Kommunfullmäktige beslöt 2017-12-18, §232, att ”utreda förutsättningarna att överföra elnätsverksamheten i bolagsform”. Förslag presenterades för kommunfullmäktige 2018-12-17, som beslöt att återremittera ärendet.

Nedan presenteras det ursprungliga förslaget i reviderad form med förslag om bildande av bolag, samt utredningsuppdrag.

Ramböll Management Consulting AB genomförde under 2018 utredning om bolagisering. I sammanfattning i Rambölls rapport konstateras bland annat att: ”Trelleborgs kommuns elnätsverksamhet har cirka 17 000 abonnenter och förser därmed en betydande andel av kommunens hushåll med el. Trelleborgs elnätsavgifter är de lägsta i Skåne och tillhör även de lägsta i landet. Nästan alla Sveriges kommuner har i dagsläget bolagiserat eller sålt sina elnät men Trelleborgs ligger fortfarande i kommunal förvaltning.

De juridiska förutsättningarna för en bolagisering är goda. Inga väsentliga hinder har identifierats, men dock möjligheten att låta verksamheten göra vinst vilket kan finansiera annan kommunal verksamhet.

De organisatoriska och affärsmässiga förutsättningarna för en bolagisering är generellt goda, exempelvis:

- Verksamhetsstyrningen ges förutsättningar att bli mer affärsstrategisk samt elnätsspecialiserad i styrande organ - vilket passar bra för denna verksamhet, särskilt med tanke på förändringstrenderna i omvärlden.
- Lönesättningen kan bli mer marknadsmässig, vilket är viktigt givet bristen på arbetskraft.

Dessutom finns synergier med övriga bolag i Trelleborgs Rådhus AB, som mer effektivt kan realiseras om elnätsverksamheten ingår i denna koncern.

Vid en bolagisering behöver en kommunintern transaktion göras, där kommunen överlåter verksamheten till ett kommunalt bolag för en fastställd summa pengar. En indikativ värdering av elnätsverksamheten pekar på ett värde omkring 300–700 mnkr, i jämförelse med de bokförda tillgångarna om 254 mnkr¹.

Med liknande avkastningsmål som för andra kommunala bolag i Trelleborg indikeras en årlig vinst omkring 2–8 mnkr, som kan uppnås genom avgiftsjusteringar. Om tarifferna i stället höjs mot en mer genomsnittlig nivå på marknaden går det att nå årliga vinstnivåer upp till 25 mnkr eller mer.

Avgiftshöjningar skulle jämna ut prisskillnaden mellan de kommuninvånare som bor inom nätområdet och de som bor utanför. Samtidigt skulle det kommunala bolagets vinst komma hela kommunens skattekollektiv tillgodo.

Trelleborgs elnät framstår redan idag som välskött genom att låga kostnadsnivåer kombineras med en driftsäkerhet som är bland de bästa i landet. Inget i utredningen tyder på att detta skulle försämrats vid en bolagisering. Däremot finns ett antal fördelar, där den mest påtagliga är möjligheten att låta verksamheten generera vinst. Det föreslås därför att verksamheten bolagiseras och ingår som dotterbolag till Trelleborgs Rådhus AB.”

Beredning

Utredningen har således visat på betydande fördelar med en bolagisering av elnätsverksamheten.

För att förbereda för försäljning av elnätet till ett av Trelleborgs kommun ägt bolag så föreslås att detta bolag bildas tidigt under 2019 så att ett tillträde kan ske 2020-01-01. Bolaget tillsammans med Tekniska servicenämnden och Tekniska förvaltningen bör få i uppdrag att under 2019

- ansöka om nätkoncession för överföring av el
- initiera lantmäteriförrättning kring ledningsrätter, servitut, mm
- precisera vilken mark som skall överföras från kommunen till bolaget
- förbereda övertagande av personal från kommunen till bolaget per 2020-01-01
- samt övriga för överförandet nödvändiga utredningar och förberedelser.

Bolaget och Tekniska servicenämnden skall under hösten 2019 återkomma till kommunfullmäktige med förslag om överföring av elnätsverksamheten. Här skall köpeskilling, bolagets aktiekapital och överföring till Rådhuskoncernen ingå, samt ekonomiska konsekvenser för bolaget och kommunen.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att föreslå kommunstyrelsen besluta

att bilda Trelleborgs Elnät AB och att till bolaget tillskjuta ett aktiekapital om 50 tkr

att besluta om bolagsordning och ägardirektiv enligt förslag

att uppdra åt Trelleborgs Elnät AB och Tekniska servicenämnden att genomföra utredningar och åtgärder enligt ovan

att uppdra åt kommunstyrelsen att under hösten 2019 återkomma till kommunfullmäktige med förslag om överföring av elnätsverksamheten.