



Plats och tid

Parken, Rotundan kl. 18.00–19.55  
Ajournering kl.18.17-18.24

Beslutande

Lennart Höckert (S)  
Mathias Andersson (SD)  
Ann Kajson Carlqvist (M)  
Axel Bengtsson (VS)  
Marianne Fundahn (S)  
Helmuth Petersén (SD)  
Fredrik Schlyter (M)  
Erik Lundström (KD)  
Sven Lindkvist (S)  
Maria Böös (Vs)  
Fredrik Karlsson (SD)  
Per Jönsson (M)  
Ola Olsson (C)  
Ann-Sofie Hansson (S)  
Bengt Andersson (SD)  
Ulf Bingsgård (L), Ordförande § 197–208  
Mats Sjölin (V)  
Venzel Rosqvist (M)  
Christer Dahlberg (VS)  
Osman Biberic (S)  
Mats-Åke Svensson (KD)  
Anna Nordstrandh (S)  
Patrik Adziewski (M)  
Ken Karlsson (SD)  
Catharina Winge Aall Flood (VS)  
Ismet Dedic (S)  
Torbjörn Christensen (M)  
Wictor Olsson (SD)  
Veronica Larsson (S)  
Patrik Holmberg (C)  
Sven Tilly (VS)  
Anna Holst (SD)  
Håkan Sjöberg (M)  
Hanna Skånberg (S)  
Mikael Rinholt (KD)  
Fredrik Trulsson (SD)  
Linda Hägg (M)  
Mattias Flisborn (S)  
Cecilia Andersson (VS)  
Henrik Silfverstolpe (L)  
Milton Kleimann (SD)  
Jan Isaksson (M)  
Eva Höckert (S)  
Kersti Engström (V)  
Fredrik Winge (VS)



Paul Lövdahl (S)  
Lars G Olsson (M)  
Jesper Mohlin (SD)  
Johnny Nilsson (S), Ålderspresident § 195-197  
Mette Finnfors (C)  
Isac Rubin (M)  
Sophia Böös (VS)  
Tomas Olsson (SD)  
Birgitta Almroth (S)  
Christina Hall (M)  
Magnus Isgren (SD)  
Anders Yngve (S)  
Tom Magnusson (VS)

Tjänstgörande ersättare

Christer Leo (SD), Tjänstgörande för Anita Persson (SD)  
Bo Roxenvret (SD), Tjänstgörande för Thomas Malmqvist (SD)  
Nina Dakwar (KD), Tjänstgörande för Thomas Nilsson (KD)

Ersättare

Birgitta Lanér Sjöström (S)  
Senad Biberic (S)  
Felicia Nordstrandh (S)  
Hans Björklund (S)  
Ida Hansson (S)  
Anders Söderberg (S)  
Per Höjer (SD)  
Lena Andersson (SD)  
Simone Karlsson SD  
Mats Andersson (SD)  
Camilla Rosengren (SD)  
Göran Gärtner (M)  
Anders Henriksson (M)  
Bert Westerberg (M)  
Lars Mikkela (M)  
Martin Nilsson (M)  
Christian Ottergren (VS)  
Ann-Marie Flink (VS)  
Pernilla Linde (C)  
Thomas Borgström (KD)  
Inger Persson (L)  
Kristoffer Larsson Lindstrii (L)  
Ben Benrabah (V)

Justerares signaturer

Utdragsbestyrkan



### Övriga

Aleksandra Palmen, Kommunjurist, Kommunledningsförvaltningen  
Beata MastECKA, Bolagssekreterare, Kommunledningsförvaltningen  
Bo Carlbark, Biträdande kommundirektör, Kommunledningsförvaltningen  
Calle Karlsson, Ledningsstrateg, Kommunledningsförvaltningen  
Gisela Öst, Kommundirektör, Kommunledningsförvaltningen  
Lise-Lotte Hermodsson, Systemförvaltare, Kommunledningsförvaltningen  
Sofia Norman, Sekreterare, Kommunledningsförvaltningen  
Carl Knutsson, Revisor, Kommunrevisionen, § 204  
Peter Johnsson, IT-tekniker, Tekniska serviceförvaltningen  
Oliver Lazarevski, Filmproducent, Kultur-och fritidsförvaltningen  
Alex Arnoldsson, Tekniker, Kultur-och fritidsförvaltningen  
Alexander Hultgren, Arrangemangstekniker, Kultur-och fritidsförvaltningen

Justeringens plats och tid

Kommunledningsförvaltningen den 3 november 2022 kl. 14.00

Paragrafer

195–208

Sekreterare

\_\_\_\_\_  
Sofia Norman

Ålderspresident/Ordförande

\_\_\_\_\_  
Johnny Nilsson (S) Ulf Bingsgård (L)

Justerare

\_\_\_\_\_  
Lennart Höckert (S)

### ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Beslutande organ

Kommunfullmäktige

Datum då anslaget sätts upp

2022-11-03

Datum då anslaget tas ned

2022-11-25

Förvaringsplats

Underskrift

\_\_\_\_\_  
Sofia Norman

Justerares signaturer

Utdragsbestyrkan



## § 206 Policy för ledning och styrning – politiska prioriteringar

Dnr KS 2022/523

### Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

att fastställa föreliggande förslag till *Policy för ledning och styrning – politiska prioriteringar*

att uppdra åt kommunstyrelsen att återkomma till kommunfullmäktiges sammanträde i mars 2023 med ett förslag på en ny policy som beskriver hur Trelleborgs kommun leder och styr via olika styrdokument

att den nuvarande policyn fortsätter att gälla, i den del som avser ledning och styrning via olika styrdokument, till dess att kommunfullmäktige har beslutat om en ny policy enligt ovan uppdrag till kommundirektören.

Centerpartiet och Vårt Söderslätt deltar inte i beslutet gällande första att-satsen.

### Sammanfattning

Utgångspunkten för styrning och ledning i Trelleborgs kommuns verksamhet och organisation är gränsdragningen mellan förtroendevalda och förvaltning där nämndernas politiker beslutar om målen för verksamheten; *vad* som ska ske, och förvaltningsorganisationen ansvarar för att det verkställs samt var i verksamheten och på vilket sätt det sker; *hur*.

Den kommunala styrningen är i sin helhet komplex. Trelleborgs kommuns totala styrsystem består av politiska mål, förvaltningarnas kärnverksamhet som regleras i reglementen, nationella mål inom olika områden, regelverk och lagar, separata och tidsbegränsade satsningar och projekt, med mera som förändras över tid.

Likaså förändras kommunens arbetssätt, exempelvis genom en snabb digitalisering, och organisationen vilket innebär att kommunens policys med regelverk för ledning och styrning behöver revideras eller förnyas.

Mot bakgrund av ovan föreslås en omarbetning av nuvarande *Policy för ledning och styrning – ledningssystem*. Den nya policyn syfte är i huvudsak att definiera och beskriva hur Trelleborgs kommun på ett mer förenklat och kvalitativt sätt ska arbeta med de *politiska prioriteringar* som ska beslutas inför varje ny mandatperiod. Det vill säga en ytterst politisk dimension av ledningen och styrningen.

Medborgarna i Trelleborgs kommun och verksamheten som bedrivs närmast brukaren eller kunden ska ännu tydligare vara mottagare och utförare av fullmäktiges prioriteringar. Ett förenklat arbetssätt för hur kommunen arbetar med styrning och ledning skapar adekvat uppföljning och rapportering som präglas av

Justerares signaturer			Utdragsbestyrkan
-----------------------	--	--	------------------



tillit till kärnverksamheten och medarbetarna som utför den kommunala servicen eller tjänsten.

Den nuvarande policyn, som därmed omarbetas, innehåller emellertid också avsnitt om hur Trelleborgs kommun leder och styr via andra typer av styrdokument såsom långsiktiga och kommunövergripande strategier, planer och program. Som exempel kan nämnas Trelleborgs kommuns miljömålsprogram, naturplan, digitala agenda, klimatanpassningsplan, arbete med jämställdhetsintegrering, likabehandlingsplan och strategi för social hållbarhet.

Regelverket kring hur dessa, i de flesta fall godkända av kommunfullmäktige, styrdokument påverkar och styr verksamheten inkluderas *inte* i föreliggande förslag, och därav föreslås att uppdra åt kommundirektören att återkomma med en separat policy som beskriver denna del av stysystemet. Förslaget ska vara klart för beslut inför kommunfullmäktiges sammanträde i mars 2023. Till dess att den nya policyn är beslutad föreslås den tidigare policyn gälla, i den del som avser ledning och styrning via olika styrdokument.

## Beslutsunderlag

Kommunledningsförvaltningens tjänsteskrivelse, Policy för ledning och styrning – politiska prioriteringar, KS 2022/523, 2022-09-08

Förslag till omarbetad Policy för ledning och styrning – politiska prioriteringar, KS 2022/523, 2022-09-01

Policy för ledning och styrning – ledningssystem, KS 2018/48, 2018-02-28

## Yrkande

Lennart Höckert (S) och Mathias Andersson (SD) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

## Beslutsgång

Patrik Holmberg (C) anmäler att Centerpartiet inte deltar i beslutet gällande första att-satsen.

Christer Dahlberg (VS) anmäler att Vårt Söderslätt inte deltar i beslutet gällande första att-satsen.

Ordförande Ulf Bingsgård (L) ställer proposition på Lennart Höckerts (S) m.fl. bifallsyrkande och finner på acklamation att kommunfullmäktige beslutar enligt detta.

## Beslutet skickas till

Samtliga nämnder

Justerares signaturer			Utdragsbestyrkan
-----------------------	--	--	------------------