



Lina Wedin Hansson
Chef, avdelningen för tillväxt
lina.wedin-hansson@trelleborg.se

Kommunstyrelsen

Översyn av styrdokument – slutrapport

Trelleborgs kommuns policy för ledning och styrning anger hur Trelleborgs kommun ska arbeta med styrdokument och vilka olika begrepp som ska användas i styrning och ledning av verksamheten. Antalet styrdokument är omfattande och för att säkerställa en effektiv uppföljning har kommunledningsförvaltningen på uppdrag av kommundirektören genomfört en översyn av Trelleborgs kommuns styrdokument. Föreligger förslag till slutrapport av arbetet.

Beredning

Kommunledningsförvaltningen har under 2019 arbetat med en översyn av Trelleborgs kommuns styrdokument – riktlinjer, policys och strategier. Syftet med översynen har varit att strukturera, aktualisera och vid behov revidera eller upphäva de dokument som ska gälla från 2019 och framåt för kommunens strategiska arbete, verksamhetsplanering och uppföljning. Värt att notera är att en del styrdokument är lagkrav att ha, såsom Energiplan eller Likabehandlingsplan. Dessa följer inte den begreppsapparat Trelleborgs kommun har beslutat om för styrdokument, men motsvarande begrepp kommer att användas för att kategorisera och i layout av exempelvis Energiplanen som motsvarar en policy.

Dessutom är syftet att säkerställa att en aktuell författningssamling finns tillgänglig på hemsidan i enlighet med kommunallagen, samt till service för medborgarna i Trelleborgs kommun. En kommunal författningssamling innehåller kommunala beslut som utöver kommunallag och andra författningar styr och reglerar den kommunala verksamheten i kommunen. Här finns bland annat taxor och avgifter, lokala föreskrifter men också bolagsordningar och ägardirektiv, arbetsordningar, reglementen och delegationsordningar samt övriga övergripande dokument.

Inventeringen genomfördes 2019. Ärenden med förslag till beslut avseende revidering eller upphörande av styrdokument har löpande tagits upp för beslut och det är ett kontinuerligt arbete som inte tar slut med denna översyn. Beslutsärenden har lyfts ämnesvis då sammanslagning och förenkling av styrdokument har gjorts i flera fall och så långt det är möjligt.

Styrdokument får även enhetlig layout inför publicering i författningssamlingen under kommunikationsavdelningens ansvar.

Bilaga – *Rapport översyn styrdokument*

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår beslut att föreslå kommunstyrelsen besluta

att godkänna slutrapport *Översyn styrdokument* och lägga den till handlingarna,

att uppdra åt kommundirektören att fortsätta översynen för att ytterligare samordna styrdokument och avsevärt reducera antalet,

att uppdra åt kommundirektören att i arbetet med en mer tillitsbaserad ledning och styrning ta fram förslag på hur styrningen bör se ut, samt

att arbetet återrapporeras till kommunstyrelsens arbetsutskott senast november 2020.

Skickas till

Samtliga nämnder och bolag