



Amanda Hau  
Förvaltningsjurist  
amanda.hau@trelleborg.se

Kommunstyrelsen

## Slutlig återrapportering – verkställigheten av kommunfullmäktiges beslut

### Sammanfattning

Under år 2019 genomförde KPMG, på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Trelleborgs kommun, en granskning avseende verkställigheten av kommunfullmäktiges beslut. KPMG:s sammanfattande bedömning utifrån granskningens resultat och syfte var att kommunstyrelsen och berörda nämnder i viss mån kan stärka sin uppföljning och kontroll för att säkerställa att kommunfullmäktiges beslut verkställs och återrapporteras.

Med anledning av resultatet av granskningen beslutade kommunstyrelsen den 4 september 2019 att anta det av kommunledningsförvaltningen föreslagna yttrande över revisionens slutliga granskningsrapport "Verkställigheten av kommunfullmäktiges beslut" samt att ge kommundirektören i uppdrag att vidta följande föreslagna åtgärder:

- Riktlinjer för ärendehantering ska kompletteras med rutin för hur återrapportering avseende verkställighet till kommunfullmäktige ska ske.
- Fortsatt implementering av riktlinjer för ärendehantering i syfte att införa ett likartat arbetssätt i samtliga nämnder.
- Minska sårbarheten i nämndhanteringen i samtliga nämnder genom att formalisera samarbetet mellan kommunledningsförvaltningens kansli och övriga nämnders kanslifunktioner.
- Säkerställa att den av kommunfullmäktige beslutade årsplaneringen efterlevs i nämnderna.
- Vidareutveckla årshjulet med standardärenden som ska behandlas av kommunfullmäktige.
- Kommunfullmäktiges beslut ska innehålla tidsram för återrapportering.

Kommunstyrelsen beslutade vidare att ge kommundirektören i uppdrag att återrapportera till kommunstyrelsen i november 2019.

Kommunstyrelsen beslutade den 6 november 2019 att godkänna återrapporteringen samt att ge kommundirektören i uppdrag att återkomma till kommunstyrelsen i juni 2020 med en slutlig återrapportering. Kommunledningsförvaltningen hade då påbörjat implementeringen av beslutet t.ex. genom nämndsekreterarrträffar för att minska sårbarheten i nämndhanteringen i samtliga nämnder, genom att

kommunledningsgruppen arbetar samordnande i syfte att samtliga nämnder ska efterleva kommunfullmäktiges beslutade årsplanering och genom handläggartutbildning för fortsatt implementering av riktlinjer för ärendehantering.

Som en konsekvens av coronaviruspandemin (Covid-19) hade arbetet med att implementera beslutet inte fortlöpt i den takten att kommunledningsförvaltningen var redo att avlägga en slutrapport enligt den ursprungliga tidsplaneringen och den 2 september 2020 beslutade kommunstyrelsen bland annat att slutlig återrapportering sker till kommunstyrelsen i november 2020. Slutrapporten blev ytterligare fördröjd på grund av både pandemin och en hög belastning på kommunledningsförvaltningens kanslienhet.

## Beredning

En sammanställning av vidtagna åtgärder har nu genomförts genom följande slutliga återrapportering.

### Riktlinjer för ärendehantering ska kompletteras med rutin för hur återrapportering avseende verkställighet till kommunfullmäktige ska ske

Kommunledningsförvaltningen har ett pågående arbete med riktlinjerna inom kanslienheten. De riktlinjer som finns är kommunövergripande och det pågår i dagsläget ett arbete med att se över dessa samt att också ta fram riktlinjer som är särskilt anpassad till kommunledningsförvaltningen. Vidare har den utbildning som hålls för nya handläggare i ärendehanteringssystemet breddats så att nya handläggare bättre ska kunna förstå sin roll i ärendeprocessen och känna till det politiska beslutsfattandet.

### Fortsatt implementering av riktlinjer för ärendehantering i syfte att införa ett likartat arbetssätt i samtliga nämnder

Arbetet med denna implementering är för närvarande pausat mot bakgrund av att det finns ett förvaltningsövergripande projekt, lett av samhällsbyggnadsförvaltningen, med uppdrag att se över nämndsekreterarorganisationen samt kommunsekreterares roll och mandat inom den gruppen. Normalt sett hanteras detta på nämndsekreterarträffar tillsammans med andra gemensamma projekt inom detta nätverk (exempelvis utvecklingsarbete i ärendehanteringssystemet etc.).

### Minska sårbarheten i nämndhanteringen i samtliga nämnder genom att formalisera samarbetet mellan kommunledningsförvaltningens kansli och övriga nämnders kanslifunktioner

Utöver ovannämnda förvaltningsövergripande projekt har det också rekryterats en enhetschef (jurist) för kanslifunktionen på kommunledningsförvaltningen. Denna enhetschef tillträder den 1 mars 2021. Enhetschefen kommer att inom ramen för sin

arbetsbeskrivning också att ha ett funktionsansvar för övriga jurister inom kommunens förvaltningar.

Säkerställa att den av kommunfullmäktige beslutade årsplaneringen efterlevs i nämnderna

Årsplanen kommuniceras vid förvaltningschefsträffar samt nämndsekreterarträffar och är känd inom samtliga förvaltningars nämndadministration.

Vidareutveckla årshjulet med standardärenden som ska behandlas av kommunfullmäktige

Kommunledningsförvaltningen har ett pågående arbete inom enheten för digital utveckling där kvalitetsstrateg arbetar med vidareutvecklingen.

Kommunfullmäktiges beslut ska innehålla tidsram för åiterrapportering

Denna åtgärd säkerställs löpande i beredningsprocessen.

Kommunledningsförvaltningen lämnar denna information som en slutlig åiterrapportering av ärendet och föreslår att kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta att godkänna slutlig årsrapportering.

Kommunledningsförvaltningen föreslår vidare att kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att följa upp de av kommunstyrelsen föreslagna åtgärder i december 2021.

## **Beslutsunderlag**

Kommunstyrelsen 2020-09-02 § 179

Kommunstyrelsen 2019-11-06 § 261

Kommunstyrelsen 2019-04-04 § 196

Revisionen: Verkställighet av kommunfullmäktiges beslut 2019-05-14

## **Kommunledningsförvaltningens förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslås besluta att föreslå kommunstyrelsen besluta

att godkänna slutlig åiterrapportering, samt

att föreslå kommunfullmäktige att följa upp de föreslagna åtgärderna i december 2021