

2021-10-22

Till  
Trelleborgs kommun  
Att. Mikael Rubin och  
Lennart Höckert

## **Svar till Trelleborgs Kommun ang centralisering av flygtrafikledning i Malmö till Stockholm**

**Dokumentnummer**

D-2021-263860

**Ärendenummer**

Ä-2021-015413

**Ert datum**

2021-10-20

**Er beteckning**

KS 2021/732

Tack för ert brev av den 20 oktober 2021. Tack också för era synpunkter och ert engagemang i vår verksamhet.

Till följd av coronapandemin står flygbranschen inför stora utmaningar. Efterfrågan på flygresor är fortfarande tydligt lägre än före pandemin och osäkerheten är stor kring hur trafikvolymerna kommer att se ut framöver. Intäktsbortfallen är mycket stora och hela branschen kommer att behöva pressa sina kostnader. Vi ser nu också exempel på en rad omstruktureringar bland flygbolagen.

Luftfartsverket (LFV) finansieras till allra största del av avgifter från flygbolagen. Redan före coronapandemin har det europeiska avgiftssystemet inneburit en kostnadspress för vår verksamhet. De senaste årens nedgång inom flygbranschen kommer att kräva att kostnaderna pressas ytterligare. Från flygbolagshåll uttalas också att flygbolagen inte kommer att klara att betala de avgifter som ligger i systemet.

För att möta omvärldens krav och våra utvecklingsbehov behöver LFV som alla organisationer pröva vilka möjligheter det finns till effektivisering i verksamheten. Den ytterligare kostnadspress som pandemin har fört med sig innebär än större behov i detta avseende. Vi har därför beslutat att i form av en förstudie utreda vad det skulle innebära för effektiviseringar och ökad robusthet att konsolidera vår operativa verksamhet så mycket det går. Vi ser ett behov av att utreda strukturella förändringar av verksamheten för att minska kostnader samt öka flexibiliteten och skalbarheten.

Utgångspunkten i förstudien är att vår verksamhet samlas vid huvudkontoret i Norrköping och, när det gäller operativ verksamhet, framför allt vid Arlanda. Dessutom ska en tredje lokalisering utredas av kontinuitets- och robustskäl.

Förstudien ska pröva om detta kan ge effekter som effektivare verksamhet, ökad produktion, höjd robusthet och kontinuitet, standardisering, effektivare implementering av utvecklingsinitiativ samt minskad miljöpåverkan. I uppdraget ingår bland annat att genomföra en kostnads- och nyttoanalys och även beskriva de risker och konsekvenser som en konsolidering kan innebära.

Inga beslut om genomförande är fattade och sådana förändringar som utreds i förstudien tar lång tid att genomföra – som helhet runt 10 år även om vissa delar kan gå fortare.

LFVs ledning ansvarar enligt myndighetsförordningen för att verksamheten bedrivs effektivt och myndigheten ska fortlöpande utveckla sin verksamhet. Den inledda förstudien är ett led i sådant arbete och syftar till att för framtiden säkra LFVs huvuduppgift – att tillhandahålla en säker, effektiv och miljöanpassad flygtrafiktjänst för civil och militär luftfart i hela landet.

Med vänlig hälsning,

Jan Olson  
Styrelseordförande

Ann Persson Grivas  
Generaldirektör