

5

Strategisk inriktning/agenda mot 2025/2030

Den säkra utvecklingen

Digitalisering och nya tekniska lösningar

- Digitaliseringen berör allt fler områden.
- Digital funktion i allt fler produkter leder till allt mer komplexa produkter.
- Allt mer avancerade sopsorteringslösningar
- Nya material (t.ex. grafen)
- Tjänstefieringslösningar ökar

Klimatutveckling & hållbarhet

- Allt tydligare synlig klimatförändringar
- Allt skarpare EU-miljölagar
- Ökad strävan mot fossilfrihet
- Allt större krav på cirkulära flöden
- Fler och fler råvaror blir svårtillgängliga
- Värdet på vissa fraktioner av avfall ökar/blir allt mer efterfrågade
- Minskad efterfrågan på fjärrvärme?

Avfall och återvinning etc.

- Deponiförbud i Europa
- Ökad efterfrågan på återvunnet material
- Minskade mängder avfall till förbränning i Sverige/regionalt
- Sämre restavfall och ökade behandlingskostnader
- Industrin tar allt mer hand om sina egna restprodukter (f.a. de värdefulla)

Energi och industri

- Energisektorn står på tröskeln till en energirevolution. Intermittenta småskaliga lösningar växer
- Från kWh-ekonomi till tjänstefiering och kapacitetsleverans
- Utfasning av fossila lösningar – transportsektorn i fokus
- Ökad strävan mot fossilfrihet i el- och fjärrvärmeproduktion
- Jakt på stora, styrbara energilagring-lösningar
- Geopolitiken spelar fortsatt stor roll för de europeiska energilösningarna

Människor i Skåne med omnejd

- Allt fler skånebor. De Större städer växer mest.
- Fler äldre-äldre och babyboom
- Ökade krav på bekvämlighet och service ("på mitt sätt")
- Ökade skillnader mellan stad och land.
- Allt mer (kund-)anpassade lösningar.
- Allt större ekonomiska utmaningar för kommunerna

- Ny sorteringsteknik slår igenom
- Digitaliserad/AI-stödd logistikhantering dominerar ("avfallsbolagen blir IT-bolag")
- Ny typ av kompetens behövs inom återvinningen

- Ökade krav på att skapa cirkulära lösningar => kräver storskalighet
- Hållbarhet- och sårbarhetsfrågor ökar i betydelse
- Ökad medvetenhet men polariserat engagemang för hållbarhet

- Mindre mängder regionalt reject
- Fler aktörer vill ta hand om sina egna material
- Mer europeiskt reject = ökat behov av recycling/energiåtervinning
- Storskaliga anläggningar krävs för cirkulära lösningar

- Rollsökande energisektor och industrier ger möjligheter till nya affärer
- Osäker framtida efterfrågan på biogas och fjärrvärme

- Ökade avfallsmängder
- Mer konflikter inom regionen
- Ökad kamp om offentliga medel och investeringar

INFLÖDE

BEHANDLING

UTFLÖDE

Avgiftningsuppdraget/-affären består

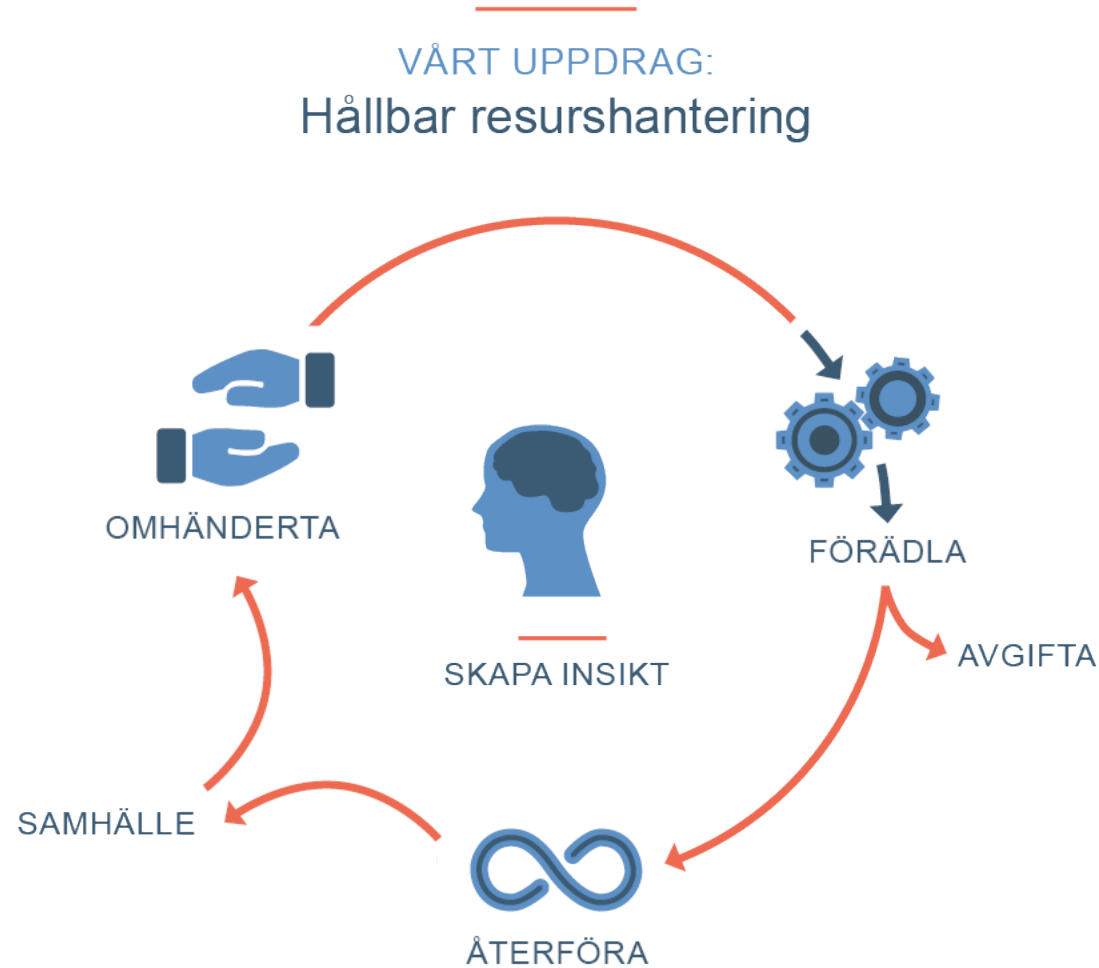
- Ökat behov av säker förvaring/deponi
- Ökat behov av specialistkompetens

SYSAV 2030

Strategisk agenda



Basen



VISION

Sysav bidrar till att skapa världens mest hållbara region, för denna och kommande generationer

AFFÄRSIDÉ – NY!

Sysav skapar värde för samhälle och kunder genom hållbar resurs- och avfallshantering

Målbild 2030



Sveriges bästa
samarbetspartner
för kommuner.

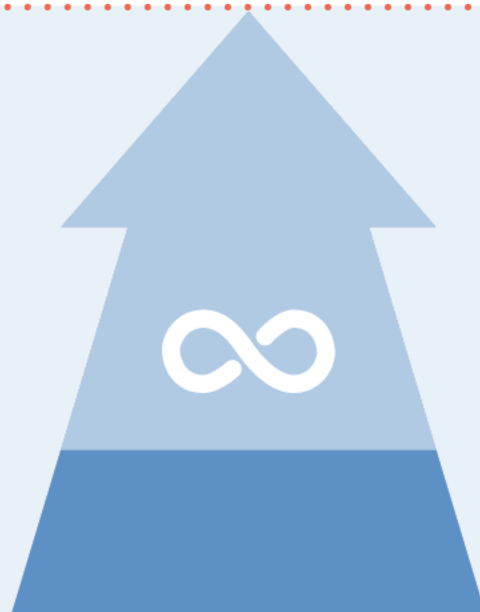
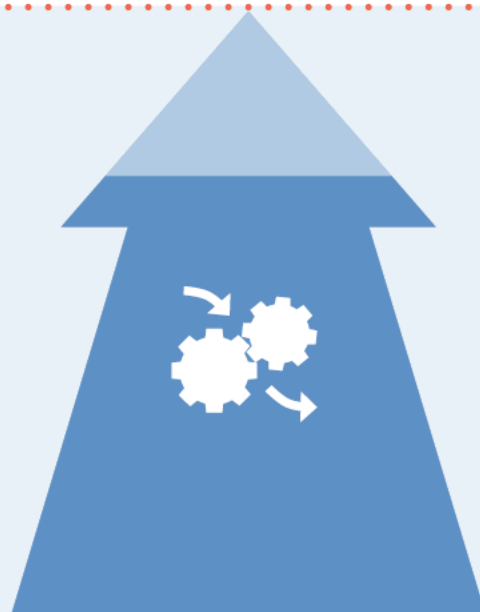
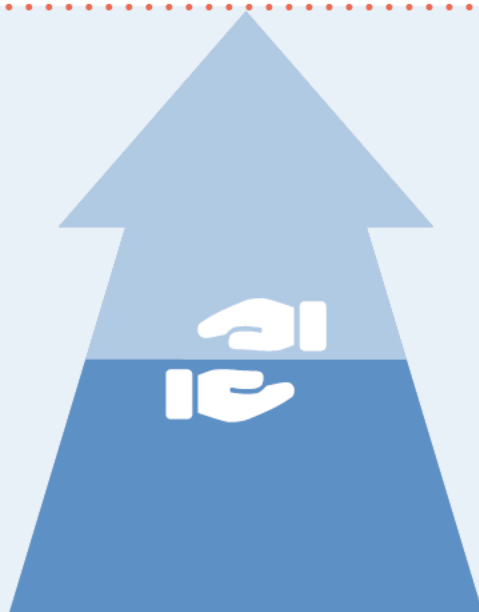
Europas mest efterfrågade
aktör inom hållbar
resurshantering.

Förflyttning

AVFALLSHANTERING → RESURSHANTERING
MOTTAGARE → FÖRÄDLARE
STOR KUNDBAS → STÖRRE KUNDBAS

MÅL 2030

SYSAV IDAG



Vägen dit

Fyra huvudstrategier



KUNDDRIVNA AFFÄRER

Utveckla kunddrivna affärer,
partnerskap och produktportföljer



LÅNGSIKTIG ENERGIÅTERVINNING

Vidareutveckla en långsiktig
energiåtervinningsaffär för regionens bästa



VÄRDE- OCH FÖRTROENDESKAPANDE

Maximera värde- och förtroende-
skapandet i dagens verksamhet och affärer



STABIL ÄGARGRUND

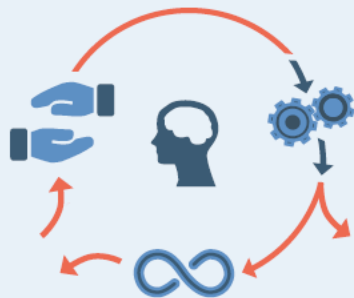
Säkerställ en fortsatt stabil ägargrund

Våra fyra huvudstrategier

- 1. Utveckla kunddrivna affärer, partnerskap och produktportföljer** – här ingår bl a möjligheter att utveckla och realisera samarbeten med ägarna avseende insamling och omhändertagande av producentmaterial, utökat återbruk. Vidare att värdera möjligheter avseende långt driven materialåtervinning och viken roll koncernen bör ta respektive vad som bäst görs i samarbete med andra aktörer. Även utveckling av våra tjänster, bl a som följd av en allt mer digitaliserad värld.
- 2. Vidareutveckla en långsiktig energiåtervinningsaffär för regionens bästa** – utifrån regionens framtida behov av förnybar och återvunnen el- och värmeförsörjning utveckla en framtida energiåtervinning baserad på framtidens avfallsrester som ej kan eller bör tas om hand på annat sätt
- 3. Maximera värde- och förtroendeskapandet i dagens verksamhet och affärer** – ständig förbättring och utveckling av vår verksamhet som säkerställer hög samhälls-/miljönytta, kundnöjdhet, kvalitet och likviditet mm
- 4. Säkerställ en fortsatt stabil ägargrund** – gentemot nuvarande och eventuellt tillkommande ägarkommuner tillhandahålla bästa möjliga underlag och dialog för att skapa grunden för ett fortsatt regionalt samarbete kring en hållbar resurshantering, vilket också kan skapa förutsättningar för ett förnyat konsortialavtal att gälla from 2026.

BASEN

VÅRT UPPDRAG:
Hållbar resurshantering



Skapa insikt
Omhänderta
Förädla och avgifta
Återföra

VISION

Sysav bidrar till att skapa världens mest hållbara region, för denna och kommande generationer

AFFÄRSIDÉ

Sysav skapar värde för samhälle och kunder genom hållbar resurs- och avfallshantering

MÅLBILD OCH FÖRFLYTTNING

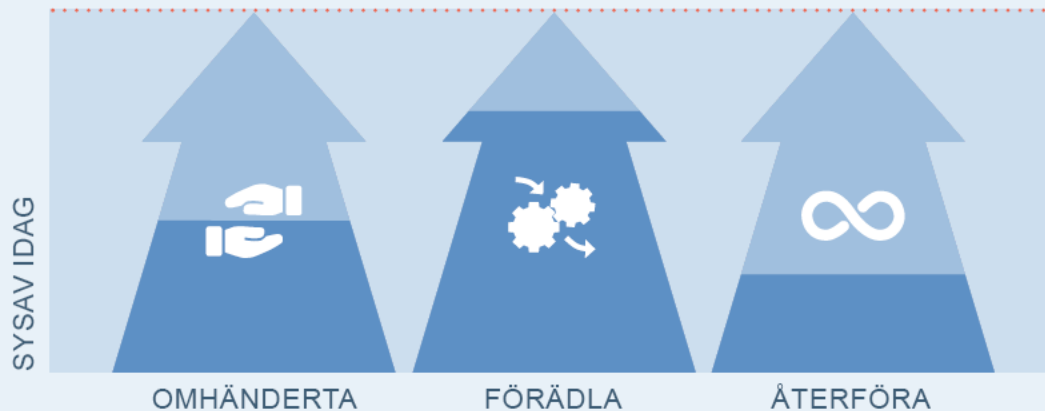


Sveriges bästa
samarbetspartner
för kommuner.

Europas mest efterfrågade
aktör inom hållbar
resurshantering.

AVFALLSHANTERING	➔	RESURSHANTERING
MOTTAGARE	➔	FÖRÄDLARE
STOR KUNDBAS	➔	STÖRRE KUNDBAS

MÅL 2030



VÄGEN DIT



KUNDDRIVNA AFFÄRER



LÅNGSIKTIG ENERGIÅTERVINNING



VÄRDE- OCH FÖRTROENDESKAPANDE



STABIL ÄGARGRUND