

10

Förnyat konsortialavtal

Ur nuvarande konsortialavtal

Bolagets ändamål

- att svara för den regionala återvinningen och avfallshanteringen för delägarkommunerna
- att driva och utveckla en miljöriktig och kretsloppsanpassad avfallshandtering, med målet att maximera återvinningen av material och energi samt minimera deponeringen
- att projektera, bygga, utbygga och driva regionala behandlingsanläggningar, inklusive för verksamheten nödvändiga avfallsupplag
- att bedriva därmed sammanhängande regional verksamhet.

Till grund för parternas samverkan ligger vidare SYSAV:s regionala Kretsloppsplan varom ägarna gemensamt beslutar.

Andra delar i konsortialavtalet:

- Bolagets investeringar skall finansieras med eget kapital och med externa lån mot säkerhet i bolagets egendom.
- Bolagets verksamhet skall drivas enligt affärsmässiga principer. Till grund för debitering skall ligga taxa, framtagen på så sätt att inkomster och utgifter i princip balanserar, men med utrymme för sådan vinst att investeringar möjliggörs i framtida återvinnings-, behandlingsanläggningar och i framtida deponier.
- Varje delägarkommun förbinder sig att under detta konsortialavtals giltighetstid till bolagets återvinnings-, behandlingsanläggningar och deponier dels avlämna allt avfall som kan tas emot i bolagets anläggningar och som kommunerna har ansvar för enligt lagstiftningen, dels sådant avfall som delägarkommunerna gemensamt beslutat att omhänderta. Undantag görs för sådant avfall om vilket delägare och bolaget gemensamt överenskommet att det kan omhändertas och återvinnas/behandlas i respektive delägarkommun.

Ur gällande ägardirektiv

- SYSAV skall vara ett ledande återvinnings- och avfallsföretag i SydSverige och medverka i utvecklingen mot en långsiktigt hållbar tillväxt genom att erbjuda delägarkommunerna miljö- och kvalitetsmässigt bra tjänster och produkter inom avfalls- och återvinningsområdet. Även företag och andra verksamheter ska kunna erbjudas motsvarande tjänster i den mån det inte strider mot de s.k. Teckalkriterierna.
- Verksamheten utövas på grundval av de renhållningsordningar och avfallsplaner som delägarkommunerna antar.
- SYSAV skall vara ett framtidsinriktat och miljöinriktat avfalls- och återvinningsföretag i Sydsåne, med tillgång till kompetens och resurser inom hela området för avfallsbehandling, resurshushållning, återvinning och energiutvinning, med möjlighet till deponering. Målet skall vara att maximera återvinningen av material och energi samt minimera deponeringen.
- SYSAV:s verksamhet skall drivas enligt affärsmässiga principer inom ramen för de regelverk som styr bolagets verksamhet. SYSAV skall värna om kunderna och till dessa erbjuda tjänster och produkter med låga priser, god service och leveranssäkerhet samt bistå dessa med kompetensutveckling inom verksamhetsområdet.
- SYSAV skall, där så är motiverat, kunna ingå olika former av samarbete med andra aktörer inom avfalls- och återvinningsområdet. Sådant samarbete skall genomföras som ett led i att uppfylla bolagets uppdrag.
- Bolaget skall i nära samarbete med kommunerna driva avfallsbehandlingsanläggningar och avfallsupplag, återvinningscentraler och miljöstationer på platser som SYSAV och kommunerna överenskommer.
- Bolaget skall engagera sig i branschens utveckling och i framtidsfrågor för att trygga en hållbar utveckling, och ta aktiv del i branschorganens, kommunernas och myndigheternas utvecklingsarbete inom området.

Nuvarande konsortialavtal

- Gäller tom 31 december 2025
- Förlängs med 5 år om det inte sägs upp av någon av delägarna senast två år före avtalstidens slut
- Om majoriteten av kommunerna, minst 2/3 av aktie kapitalet i bolaget, så överenskommer får dock avtalet upphöra i förtid

Våra fyra huvudstrategier

- 1. Utveckla kunddrivna affärer, partnerskap och produktportföljer** – här ingår bl a möjligheter att utveckla och realisera samarbeten med ägarna avseende insamling och omhändertagande av producentmaterial, utökat återbruk. Vidare att värdera möjligheter avseende långt driven materialåtervinning och viken roll koncernen bör ta respektive vad som bäst görs i samarbete med andra aktörer. Även utveckling av våra tjänster, bl a som följd av en allt mer digitaliserad värld.
- 2. Vidareutveckla en långsiktig energiåtervinningsaffär för regionens bästa** – utifrån regionens framtida behov av förnybar och återvunnen el- och värmeförsörjning utveckla en framtida energiåtervinning baserad på framtidens avfallsrester som ej kan eller bör tas om hand på annat sätt
- 3. Maximera värde- och förtroendeskapandet i dagens verksamhet och affärer** – ständig förbättring och utveckling av vår verksamhet som säkerställer hög samhälls-/miljönytta, kundnöjdhet, kvalitet och likviditet mm
- 4. Säkerställ en fortsatt stabil ägargrund** – gentemot nuvarande och eventuellt tillkommande ägarkommuner **tillhandahålla bästa möjliga underlag och dialog** för att skapa grunden för ett fortsatt regionalt samarbete kring en hållbar resurshantering, vilket också kan skapa förutsättningar för ett förnyat konsortialavtal att gälla from 2026.

Några viktiga framtidsfrågeställningar för ägarna...

- Fortsätta med Sysav som idag?
- Geografisk breddning, fler ägarkommuner/ökad samverkan med andra kommuner i Skåne ?
- Starkare roll i att driva på och visa vägen mot en hållbar region ?
- Industriuppdraget vs Uppdraget för ägarna ?
- Integrering uppströms/nedströms, t ex ökad insamling ?
- Ny energiåtervinning ?
- Behandling av utländska utsorterade avfallsrester ?



Förslag till angreppssätt

I ett inledande fas:

1. Styrelsen utser en mindre arbetsgrupp/"arbetsutskott" som i samarbete med koncernledningen aktivt medverkar i arbetet med att identifiera och värdera olika scenarier avseende koncernens framtida inriktning
2. Identifiera och formulera olika utvecklingsscenarier för Sysavkoncernen och värdera dessa (möjligheter, hot, konsekvenser) för Sysavkoncernen och ägarkommunerna

I en andra fas:

3. Ägarsamråd utser ett "Framtidsråd" med ett mindre antal ägarrepresentanter och som speglar ägandet
4. Via "Framtidsråd" utarbeta en framtidsbild/inriktning med så stor förankring som möjligt, samt värdera behov av ett eventuellt förnyat konsortialavtal
5. Presentera framarbetad framtidsbild för samtliga nuvarande samt potentiella ägare. Där så är möjligt anpassa framtidsbild för att säkra en stor/större ägarbas.
6. Utifrån fastlagd framtida verksamhet och inriktning utarbeta förslag till ev förnyat konsortialavtal, ägardirektiv m fl styrdokument för beslut i respektive KF/Ägarsamråd

Några tidsaspekter

- Förslag till förnyat konsortialavtal och ägardirektiv bör finnas framme årsskiftet 2024/2025
- Förankrad riktning och framtidsbild för Sysav bör finnas framme 2023
- Inriktningsbeslut om eventuell investering i ny avfallspanna som ersätter Panna 1 och 2 bör fattas senast 2021 och genomförandebeslut senast 2023

Förslag till tidplan

