



Fredrik af Winklerfelt
Tillväxtsamordnare
fredrik.afwinklerfelt@trelleborg.se

Kommunstyrelsen

Slutgiltig granskningsrapport av näringslivsarbetet – Återrapportering enligt uppdrag

Kommunstyrelsen fick i uppdrag att återkomma till kommunfullmäktige med en redovisning av förbättringsarbetet avseende näringslivsverksamheten. Förbättringsarbetet grundar sig i revisionen utförd av KPMG samt i den efterföljande kommentaren av Trelleborgs kommuns revisorer. Föreligger förslag till återrapport enligt uppdrag och beslut i KS 2018-08-15, §233.

Beredning

Bakgrund

I en revisionsrapport rekommenderade KPMG kommunstyrelsen att stärka styrningen och uppföljningen av kommunens näringslivsarbete och koppla detta till näringslivspolicyn samt verka för en bättre samordning mellan nämnder och bolag som arbetar med frågorna. Som en följd beslutade kommunstyrelsen 2018-08-15, §233:

- att ge kommundirektören i uppdrag att stärka styrningen och uppföljningen av kommunens näringslivsarbete för att säkerställa följsamhet och åtgärder kopplat till näringslivspolicyn och antagna mål,
- att tydliggöra de organisatoriska förutsättningarna för ett optimerat näringslivsarbete, och
- att uppmana nämnder och bolag att aktivt samverka, samordna och utveckla näringslivsarbetet.

Under 2018 har resurserna för näringslivsarbetet förstärkts genom att en rekrytering av näringslivsstrateg gjorts. När revisionen av näringslivsarbetet genomfördes var näringslivsverksamheten fortfarande under uppbyggnad och näringslivsutskottets funktion ej fastställd, vilket försvårade styrning och ledning gällande näringslivsarbetet. Detta har nu förtydligats genom att kommunstyrelsens arbetsutskott utgör näringslivsutskott.

Verksamhetsplanering och uppföljning

Kommunstyrelsens verksamhet planeras och följs upp i verksamhetsplanen och årsredovisningen. För 2018 angavs följande effektmål för näringslivsverksamheten:

- kommunen ska arbeta effektivt med företagsklimatet för att bli mer attraktiv för nyetableringar, samt att
- kommunen ska arbeta effektivt för att upplevas som serviceinriktad.

För att bidra till att dessa effektmål uppnås beslutade kommunstyrelsen också om aktiviteter för 2018. Aktiviteten kopplat till effektmålet gällande attraktiviteten för nyetableringar var att kommunen skulle ta fram en avsiktsförklaring tillsammans med fastighetsägare och näringsidkare för att utveckla ett attraktivt business center. Näringslivsfunktionen har varit en aktiv part i framtagandet av avsiktsförklaringen i alla delar så som kompetensförsörjningsfrågor, gestaltungsfrågor, fastighetsfrågor samt i frågor kring ett hållbart näringsliv på platsen.

Ytterligare aktiviteter för att bidra till effektmålet om att kommunen ska upplevas som serviceinriktad var att införa företagslots och ta fram tydligare och mer information riktad till företag på webbsidan.

Trelleborgs kommuns företagslots, även kallad företagservice, är nu lanserad och under 2019 kommer denna att påbörja mätningar gällande vilka typer av frågor som näringslivet önskar svar på. Det kommer resultera i att Trelleborgs kommun ännu bättre kan möta upp med den service som efterfrågas.

Dessutom sker förändringar och revideringar av material på kommunens hemsida löpande. Kommunikationsenheten och arbetsmarknadsförvaltningen ingår i arbetet. Arbetet med e-tjänster mot företag har påbörjats. Arbetet med förenklad tillgång och information kring upphandlingar har påbörjats.

En ytterligare aktivitet för 2018 var att bygga upp företagarnätverk för livsmedelssektorn. En lokal plan för cirkulär ekonomi för livsmedel (CE-planen) där livsmedelssektorn har involverats i bl.a. workshops har genomförts. Vidare har ett samarbete med Krinova inletts för att stötta den lokala livsmedelssektorns utveckling. Relationerna med LRF har stärkts då de nu deltar i aktiviteter arrangerade av Näringslivsfunktionen.

Förslag till verksamhetsplan för 2019 anger att Trelleborgs kommun ska fortsatt verka för att förbättra företagsklimatet. Utpekade prioriteringsråden är webbplatsen, transparens och förenkling gällande upphandling, samt att genomföra företags- och branschträffar. Dessa aktiviteter har föregåtts av planering inför 2019 och även påbörjats utifrån uppdraget i näringslivsprogrammet.

Åtgärder för ökad styrning

Uppdraget att förbättra det interna lednings- och styrningsbehovet, främst kopplat till rapporterings- och återkopplingskrav, har stärkts genom att nyttja lednings- och styrningskompetens internt på kommunledningsförvaltningen. Detta har i praktiken inneburit att chefen för avdelningen för Hållbar utveckling har ansvaret för rapporterings- och återkopplingskrav samt vägledning i kommuninterna frågor.

Enligt kommunstyrelsens beslut kommer de operativa näringslivsfrågorna i kommunen falla under arbetsmarknadsnämnden. Kommundirektören och näringslivsfunktionen för dialog med chefen för Arbetsmarknadsförvaltningen för inledande samtal kring förändringen. De strategiska näringslivsfrågorna kommer även fortsatt prioriteras av kommundirektören. Detta då ett flertal strategiska frågor

starkt påverkar näringslivsarbetet samt att ett nära samarbete med Upphandlingsavdelningen och Mark- och exploateringsavdelningen byggts upp under 2018.

Det operativa näringslivsarbetet flyttas under 2019 till arbetsmarknadsförvaltningen och samordnas där med sysselsättningsfrågor. Detta möjliggör en tydlig styrning och uppföljning genom arbetsmarknadsförvaltningens arbets sätt, men också att frågorna samordnas i kommunövergripande arbetsgrupper.

Kommundirektören har fortsatt prioriterat näringslivsfrågorna som en enskild fråga sedan revisionens förslag till åtgärder. Näringslivsfunktionens roll i organisationen har lyfts fram och förtydligats vilket har lett till ett förbättrat internt arbete. Bl.a. deltar näringslivsstrategen i kommunledningsförvaltningens stabsmöten för optimerad samordning och prioritering.

Efter en analys av enkätresultaten i Svenskt Näringslivs undersökning av företagsklimatet i kommunen, vilken ligger till grund för den s.k. ”rankingen”, har två områden identifierats vilka bör prioriteras; kommunikations- och upphandlingsfrågan. Som ett resultat av detta har näringslivsarbetet under senare hälften av 2018 intensifierats och prioriterat arbetet med dessa frågor. Genomförda aktiviteter och åtgärder i upphandlingsfrågorna har gett goda resultat i dialogen med näringslivet. Näringslivsfunktionen har aktivt verkat för att upphandlingsfrågorna prioriteras och dessa omorganiseras nu till kommunledningsförvaltningen. Detta som ett led i att aktivt möta och påverka på det uppmätta resultatet avseende företagsklimatet 2018.

I kommunikationsfrågan finns rum för stora utvecklingsmöjligheter. Näringslivsfunktionen konstaterade redan under inledningen av 2018 att kommunikationen i näringslivsfrågorna borde kunna få större prioritering i kommunikationsavdelningens arbete. Bedömningen är att kommunledningsförvaltningen med relativt små medel skulle kunna uppnå mycket goda resultat i det fall kommunikationen kring näringslivsarbetet prioriteras. Näringslivsfunktionen har tagit fram ett förslag på åtgärd, vilken presenterades 2018 i budgetprioriteringarna. Önskvärda prioriteringar har inte varit möjliga att genomföra.

Åtgärder för ökad samordning

Näringslivsarbetet har under 2018 haft ett tätare samarbete med Trelleborgs kommuns förvaltningar i de ärenden som rör frågor om mark- och etableringsfrågor, bygglov, detaljplaner samt kompetensförsörjningsfrågor. Likaså har upphandlingsfrågorna samordnats genom en rad aktiviteter och samordningsmöten.

Kring arbetet i Kuststad 2025 involveras näringslivsfunktionen kontinuerligt i de frågor som berör näringslivet. Fokus har under året och kommer framgent att ligga på delprojekt Business Center Trelleborg och utvecklingen av det östra verksamhetsområdet. Näringslivsfunktionens arbete och positiva resultat av detta har en stor inverkan på varumärket Trelleborgs kommun i etablerings- och näringslivsfrågor. Samordningseffekterna har visat sig vara goda. Gemensamma insatser har genomförts på BCT inom områden som kompetensförsörjningsfrågor och etableringar av nya verksamheter.

Gemensamma aktiviteter såsom studiebesök sker där det finns kompetensövergripande eller informationsövergripande intressen. Näringslivsfunktionen är samordnande i de delar som rör KSAU och näringslivsfrukostar.

Näringslivsfunktionen har stort intresse av att samverka med de olika kommunala bolagen. Utbyte med dem har skett i varierande grad, men har pågått under 2018. Som ett resultat av bildandet av Trelleborgs Rådhus AB ser näringslivsfunktionen goda möjligheter att inte bara förbättra dialog och utbyte mellan de olika bolagen och näringslivsfunktionen, utan hoppas även kunna bidra till förbättrad dialog och synergieffekter mellan bolagen. Rådhus AB erbjuder en tydligare plattform där näringslivsfunktionens idéer kring ett samordnat arbete för ett förbättrat näringslivsklimat kanaliseras. Näringslivsorganisationen för idag samtal om gemensamma aktiviteter med nybildande Rådhus AB i frågor där det finns ömsesidiga intressen.

Samtliga förvaltningar har inbjudits till att utse två tjänstemän till att representera respektive förvaltning i kommunövergripande näringslivsfrågor. En plattform har därmed skapats för att gemensamt kunna arbeta med näringslivsfrågorna. Detta innebär att arbetet med att utöka samarbetet mellan nämnder och bolag att aktivt samverka, samordna och utveckla näringslivsarbetet har inletts. Näringslivsmässan är ett exempel där kommunövergripande samarbete mellan ett flertal förvaltningar verkställts.

Vidare har etableringsgruppen under året 2018 renodlats till att enbart hantera s.k. etableringsfrågor där även strategiska mark- och fastighetsfrågor behandlas. Gruppen består av tjänstemän som alla berör etableringsfrågor i ett kommunövergripande perspektiv där Mark- och exploateringsavdelningens samordning med Näringslivsfunktionen är av största vikt. När mark- och exploateringsavdelningen flyttas till kommunledningsförvaltningen där strategiska besluts fattas, kommer detta kunna ha en stort inflytande på ett optimerat etablerings- och näringslivsutvecklande arbete. Jämte den strategiska etableringsgruppen där kommundirektör, samhällsbyggnadschef, teknisk chef och fastighetsstrateg sitter, har en operativ etableringsgrupp skapats vilken behandlar inkomna förfrågningar. Arbetssättet har fått god återkoppling bland de företag vars förfrågningar behandlats.

Näringslivsfunktionen har också stärkt de strategiska dialogerna med fastighetsstrategen och Socialförvaltningen.

Miljöavdelningen arrangerar årligen mellan tio och femton branschträffar för näringslivet i Trelleborgs kommun. Näringslivsfunktionen har identifierat möjligheten att professionalisera dessa ur ett kommunövergripande kommunikationsperspektiv. Näringslivsfunktionen har deltagit vid Samhällsbyggandeförvaltningens ledningsgruppsmöte där beslut fattats att näringslivsfunktionen alltid skall erbjudas möjlighet till informationspunkt vid respektive tillfälle/branschträff samt att en gemensam kommunikation kring aktiviteter skall möjliggöras. Miljöavdelningens aktiviteter och kommunikation med varierande branscher erbjuder en plattform för näringslivsfunktionen och denna har formaliserats med gott resultat.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att föreslå kommunstyrelsen besluta att föreslå kommunfullmäktige besluta att godkänna återrapporteringen.