



Annika Lagerlöw-Ahola

Kommunstyrelsen

annika.ahola@trelleborg.se

## Initiativärende från (M) och (KD) om Intraprenad

### Sammanfattning

Den politiska ledningen, Moderater och Kristdemokrater, är eniga om att olika driftsformer skapar förutsättningar för kvalitetskonkurrens med ökad valfrihet och kvalitet för den enskilde brukaren som följd. En typ av alternativ driftform är en intraprenad vilket är en självständig personaldriven verksamhet inom en förvaltnings ansvarsområde. Det är inte, i juridisk mening, någon självständig enhet utan fortfarande kommunalt ägd och driven. Det här innebär att personalen är anställd av kommunen och kommunen har det yttersta ansvaret för ekonomi och personal. Genom en överenskommelse mellan nämnden och intraprenaden ges intraprenaden ett ökat ansvar och ökade befogenheter i förhållande till andra verksamheter.

Införandet av intraprenad ska ge medarbetare ökat inflytande och en påverkansmöjlighet på ledning och styrning av verksamheten och ge ett ekonomiskt incitament som på sikt kan ge en mer kostnadseffektiv verksamhet. Enligt socialnämndens beslut föreslås intraprenad införas inom en verksamhet i hemvården, med möjlighet till utökning. Riktlinjer och förutsättningar för driftsformen ska arbetas fram under året. Enligt initiativärendet krävs att en utökning initialt för utökad bemanning samt övriga uppstartskostnader motsvarande 1,5 miljoner kronor tillföras berörd verksamhet.

Kommunledningsförvaltningen har inga invändningar mot den alternativa driftformen intraprenad. Kommunledningsförvaltningens uppfattning är däremot att angiven ekonomisk utökning om 1,5 miljoner kronor bör avslås då det i nuläget inte är bestämt vilket område som ska ingå avtal om intraprenad som driftsform. Därmed finns det idag inte något underlag kring ekonomiska förutsättningar. Dessutom bör hanteringen av ekonomiska konsekvenser och effekter av förändrade driftsformer ingå i den ordinarie budgetprocessen för att finansieras med en eventuell utökning av budgetramarna eller omdisponering inom befintligt ekonomiskt utrymme.

För närvarande genomför Socialförvaltningen också en uppdatering av verksamhets-/datasystemet Procapita till det mera anpassningsbara systemet Lifecare. Detta projekt kommer med stor sannolikhet att pågå även under stora delar av 2022. En följd effekt av det nya verksamhetssystemet är att en ny resursfördelningsmodell också implementeras och den nuvarande, som fungerar

bristfällig, byts ut. Den nya resursfördelningsmodellen bör också kvalitetssäkras innan intraprenad införs för att ge bra förutsättningar för den nya driftsformen.

## **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse (denna skrivelse)

SN 2021-04-20 § 50 Initiativärende från M och KD om Intraprenad

Socialförvaltningens tjänsteskrivelse den 17 mars

## **Kommunledningsförvaltningens förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslås besluta att föreslå kommunstyrelsen besluta att föreslå kommunfullmäktige besluta

att besluta om att införa intraprenad inom socialnämndens ansvarsområde

att samordna arbetet med förändrad resursfördelningsmodell med införande av intraprenad

att avslå äskandet om 1,5 miljoner kronor i utökad budgetram

att ekonomiska konsekvenser vid införande av intraprenad hanteras i ordinarie budgetprocess.

## **Beslutet skickas till**

Socialnämnden