



Calle Karlsson  
Ledningsstrateg  
calle.karlsson@trelleborg.se

Kommunstyrelsen

## Återrapportering av samlad lösning för it och digitalisering, samt översyn av kultur- och fritidsnämnden, samhällsbyggnadsnämnden och kommunledningsförvaltningens tillväxtavdelning

### Sammanfattning

Kommunfullmäktige fattade den 24 oktober 2022, § 201, beslut om nämnds- och förvaltningsorganisation för mandatperioden 2023-2026. I det sammanhanget beslutade kommunfullmäktige uppdra till kommunstyrelsen

- att utifrån genomförd utredning av *it och digitalisering* återrapportera en samlad lösning baserat på utredningens förslag
- att genomföra en översyn av samhällsbyggnadsnämndens och kultur- och fritidsnämndens uppgifter och ansvarsområden
- att genomföra en översyn av verksamheten inom kommunledningsförvaltningens tillväxtavdelning och tillväxtavdelningens organisatoriska tillhörighet.

Kommunstyrelsen ska återkomma till kommunfullmäktige med en redovisning av resultatet av utredning och översyn enligt ovan, samt för eventuella beslut om förändringar när det gäller berörda nämnders uppgifter och ansvarsområden.

Av kommunledningsförvaltningens tjänsteskrivelse, daterad den 12 oktober 2022, framgår det vidare att kommundirektören har för avsikt att se över kommunledningsförvaltningens inre organisation, samt processer och arbetsformer för områden där kommunstyrelsen har det strategiska ansvaret men där det operativa arbetet ligger hos en annan nämnd och dess förvaltning, kopplat till översynen enligt fullmäktiges beslut.

Resultatet av arbetet med utredning och översyn samt förslag till förändringar gällande berörda nämnders uppgifter och ansvarsområden redovisas i föreliggande rapport, daterad den 25 maj 2023.

Delar av arbetet som avser översyn av dels kultur- och fritidsnämnden, dels samhällsbyggnadsnämnden samt kommunledningsförvaltningens tillväxtavdelning, som har genomförts med hjälp av externa konsulter, har tidigare delredovisats till

kommunstyrelsen vid sammanträden den 1 mars 2023, § 49, och den 29 mars 2023, § 96.

När det gäller *it och digitalisering* föreslår kommunledningsförvaltningen att det strategiska ansvaret ska kvarstå hos kommunstyrelsen. I övrigt föreslås att tekniska servicenämnden ska ansvara för det taktiska och operativa arbetet gällande såväl it som digitalisering.

När det gäller *samhällsbyggnadsnämnden och kommunledningsförvaltningens tillväxtavdelning* föreslås inga organisatoriska förändringar. I stället läggs fokus på att vidareutveckla det tvärfunktionella och processorienterade arbetet.

Tillväxtavdelningen får ett tydligt ansvar kopplat till kommunstyrelsens ansvar för strategiska näringslivsfrågor och blir en tillväxt- och näringslivsavdelning.

När det gäller *kultur- och fritidsnämnden* föreslår kommunledningsförvaltningen att nämndens ansvarsområden renodlas till kultur, fritid och trygghet. Delar av nämndens ansvarsområde som avser social hållbarhet föreslås flyttas till kommunstyrelsen. Ansvar och uppgifter avseende evenemang föreslås flyttas till AB Visit Trelleborg. Delar av fritid, det som ligger inom den nuvarande serviceenheten på kultur- och fritidsförvaltningen, föreslås flyttas till tekniska servicenämnden. När det gäller ansvaret för kommunala campingplatser pågår fortsatt utredning.

När det gäller föreslagna organisatoriska förändringar avseende it och digitalisering så är det kommunledningsförvaltningens bedömning att dessa kan genomföras, efter kommunfullmäktiges beslut, med stöd i nu gällande reglementen.

När det gäller föreslagna organisatoriska förändringar avseende kultur- och fritidsnämndens nuvarande uppgifter och ansvarsområde så krävs revidering av reglementen och ägardirektiv innan dessa kan genomföras. Det finns även ett behov att göra förtydliganden i kommunstyrelsens och andra nämnders reglementen utifrån pågående översyn av kommunövergripande processer och gränsdragning mellan nämnder.

Kopplat till översynen av samhällsbyggnadsnämnden och kommunledningsförvaltningens tillväxtavdelning har kommunledningsförvaltningen vidare identifierat ett behov att se över projektorganisationen och genomförandestrategin för Kuststad 2025. Delprojektet *Stadskärnan* föreslås lyftas ut från projektet och hanteras inom tillväxt- och näringslivsavdelningen och det föreslagna nya näringslivsutskottet.

Kommunfullmäktige föreslås besluta att uppdra till kommunstyrelsen att återkomma till fullmäktige under hösten 2023 med förslag på reviderade reglementen och ägardirektiv för berörda nämnder och bolag, samt med förslag på ny projektorganisation och genomförandestrategi för projektet Kuststad 2025.

Mer information finns i kommunledningsförvaltningens rapport.

## **Beslutsunderlag**

Kommunledningsförvaltningens tjänsteskrivelse, 2023-05-26

Kommunledningsförvaltningens rapport, 2023-05-25

Bilagor till rapporten:

- Slutrapport från Envida AB – Organisationsöversyn it och digitalisering Trelleborgs kommun
- Slutrapport från Björn Ljung Consulting AB – Översyn av samhällsbyggnadsförvaltningen och tillväxtavdelningen samt projektet Kuststad i Trelleborgs kommun, mars 2023
- Rapport från PwC – Översyn av kultur- och fritidsförvaltningen, mars 2023
- Rapport från PwC – Organisationsanalys, mars-maj 2023
- Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2023-03-29, § 96
- Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2023-03-01, § 49
- Protokollsutdrag kommunfullmäktige 2022-10-24, § 201
- Kommunledningsförvaltningens tjänsteskrivelse, KS 2022/721, 2022-10-12
- Nämnds- och förvaltningsorganisation för mandatperioden 2023-2026, beslutad av kommunfullmäktige den 24 oktober 2022, § 201

## **Kommunledningsförvaltningens förslag till beslut**

Kommunstyrelsen föreslås besluta att föreslå kommunfullmäktige besluta

att godkänna kommunstyrelsens åiterrapportering

att kommunstyrelsen, med hänvisning till vad som framgår av kommunledningsförvaltningens rapport, fortsatt ska ansvara för strategiska frågor avseende it och digitalisering

att tekniska servicenämnden, med hänvisning till vad som framgår av kommunledningsförvaltningens rapport, ska ansvara för taktiska och operativa frågor gällande såväl it som digitalisering

att delar av kultur- och fritidsnämndens ansvarsområde som avser social hållbarhet ska flyttas till kommunstyrelsen

att kultur- och fritidsnämndens uppgifter och ansvar avseende evenemang ska flyttas till AB Visit Trelleborg

att delar av kultur- och fritidsnämndens uppgifter avseende fritid, det som ligger inom den nuvarande serviceenheten på kultur- och fritidsförvaltningen, ska flyttas till tekniska servicenämnden

att uppdra till kommunstyrelsen att fortsatt utreda ansvaret för kommunala campingplatser och återkomma till kommunfullmäktige i frågan i samband med revidering av reglementen

att uppdra till kommunstyrelsen att återkomma till kommunfullmäktige under hösten 2023 med förslag på reviderade reglementen och ägardirektiv för berörda nämnder och bolag

att uppdra till kommunstyrelsen att återkomma till kommunfullmäktige under hösten 2023 med förslag på ny projektorganisation och genomförandestrategi för projektet Kuststad 2025.

## **Beslutet skickas till**

Samtliga nämnder och bolag

Revisionen