



Calle Karlsson
Ledningsstrateg
calle.karlsson@trelleborg.se

Kommunstyrelsen

Strategi för genomförande av projektet Kuststad 2025

Sammanfattning

Kommunfullmäktige beslutade den 19 juni 2023, § 153, att uppdra till kommunstyrelsen att återkomma till kommunfullmäktige under hösten 2023 med förslag på ny projektorganisation och genomförandestrategi för projektet Kuststad 2025.

Kommunledningsförvaltningen har utarbetat föreliggande förslag till *Strategi för genomförande av projektet Kuststad 2025*. Strategin är en omarbetning av den sedan tidigare gällande genomförandestrategin, som beslutades av kommunfullmäktige den 25 januari 2021, § 35. Den omarbetade strategin reglerar, liksom nu gällande strategi, bland annat, projektorganisationen för genomförande av projektet.

Den omarbetade versionen av strategin har uppdaterats med avseende på vad som har hänt i projektet sedan den tidigare genomförandestrategin beslutades. I övrigt innebär den omarbetade versionen att delprojektet *Stadskärnan* har utgått från projektet Kuststad 2025. Arbetet med centrumutveckling föreslås i stället bedrivas vidare i ordinarie verksamhet, i samverkan mellan kommunens näringslivsorganisation och stadsmiljöavdelningen. Vidare innebär den omarbetade strategin en förändrad projektorganisation för projektet. Strategin har också anpassats utifrån vad som bör finnas med i ett uppdrag från kommunfullmäktige (beställaren) till kommunstyrelsen (projektägaren). Det innebär att detaljer som reglerar genomförande av projektet, exempelvis etappindelning av projektet har tagits bort.

När det gäller projektorganisationen tydliggörs kommunfullmäktiges roll som beställare och att kommunstyrelsen är projektägare för projektet. Strategin utgör dels kommunfullmäktiges beställning till kommunstyrelsen som projektägare, dels styrning för projektet i sin helhet – som samtliga berörda nämnder och bolag inom kommunkoncernen ska förhålla sig till. Kommunstyrelsen fastställer i sin tur, i rollen som projektägare, projektplaner för genomförandet av projektet.

Projektet har tidigare haft en politisk styrgrupp. I den nya projektorganisationen ska styrgruppen ledas av kommundirektören och i övrigt bestå av förvaltningschefer och vd:ar för berörda förvaltningar och bolag, samt tillväxt- och

näringslivsdirektör på kommunledningsförvaltningen. Kommunstyrelsen arbetsutskott är ett beredande organ under kommunstyrelsen. Arbetsutskottet följer projektet och får information från styrgruppen om avvikelser från fastställda projektplaner. Utskottet bereder ärenden som behöver lyftas till kommunstyrelsen och i förekommande fall vidare till kommunfullmäktige. För ärenden som behandlas inom ramen för projektet, ska partier i kommunfullmäktige som saknar representation i arbetsutskottet ha var sin insynsplats för att kunna följa arbetet i projektet.

Beslutsunderlag

Kommunledningsförvaltningens tjänsteskrivelse, 2023-10-31

Förslag till *Strategi för genomförande av projektet Kuststad 2025*, daterad 2023-10-31

Protokollsutdrag kommunfullmäktige 2023-06-19, § 153

Protokollsutdrag kommunfullmäktige 2021-01-25, § 35

Gällande *Genomförandestrategi* inklusive fem bilagor

Kommunledningsförvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslås besluta att föreslå kommunstyrelsen besluta att föreslå kommunfullmäktige besluta

att anta *Strategi för genomförande av projektet Kuststad 2025* enligt föreliggande förslag

att uppdra till kommunstyrelsen som projektägare, samt till övriga berörda nämnder och bolag, att genomföra projektet i enlighet med den beslutade strategin

att delprojektet *Stadskärnan* utgår från projektet *Kuststad 2025*, och att arbetet med centrumutveckling i stället ska bedrivas vidare i ordinarie verksamhet, i samverkan mellan kommunens näringslivsorganisation och stadsmiljöavdelningen.

Beslutet skickas till

Samtliga nämnder och bolag

Kommunrevisionen