



Calle Karlsson  
Stabschef  
Calle.Karlsson@Trelleborg.se  
0410-73 39 35

## Finansiella strategier för framtida investeringar - remiss

Kommunstyrelsen behandlade ärendet *Finansiella strategier för framtida investeringar* (dnr KS 2017/914) den 2 oktober 2019 och beslutade att ärendet skulle remitteras till alla nämnder och bolag, för att ärendet därefter ska tas upp för behandling på kommunfullmäktiges sammanträde den 25 november 2019.

Remissvar ska ha inkommit till kommunledningsförvaltningen senast fredagen den 8 november.

### Bildningsnämndens yttrande

Bildningsnämnden ser positivt på att kommunen har tagit fram en strategi för framtida investeringsbehov. För bildningsnämnden är det av avgörande betydelse att kommunen möjliggör investeringar i nya förskolor och skolor, för att framtida behov av förskole- och skolplatser ska kunna tillgodoses. Det kommer också att krävas återinvesteringar i befintliga fastigheter för att de ska kunna fortsätta att fungera som förskolor och skolor i framtiden.

Bildningsnämnden förutsätter i det sammanhanget att nämnden kommer bli kompenserad för ökade driftkostnader, lokalhyra och lokalvård, i samband med nya investeringar eller förhyrningar, samt för ökade barn- och elevantal i nämndens verksamheter. Om sådan kompensation inte utgår blir behovet av effektiviseringar ännu större än den knappa procent som strategin anger.

### Värna kärnverksamheten

I arbetet med att nå en budget i balans är det bildningsförvaltningens inriktning att värna kärnverksamheten och att effektiviseringarna inte ska genomföras på bekostnad av skolpengen. I arbetet med att nå budget i balans år 2020 tittar därför bildningsförvaltningen i första hand på den centrala organisationen och andra centrala kostnader, exempelvis kostnader för lokaler och transporter.

Bildningsförvaltningen genomför dessutom andra organisatoriska förändringar av decentraliserande karaktär, med syftet att rektor ska kunna prioritera och fatta beslut om hur resurserna bäst används på den egna förskolan eller skolan.

Bildningsförvaltningen har exempelvis lagt ut skoladministratörer och skolvaktmästare, som tidigare var organiserade under den centrala förvaltningen, under rektorerna. Inriktningen att i första hand genomföra effektiviseringar centralt bidrar också till att bibehålla rektors utrymme för egna prioriteringar i så stor utsträckning som möjligt.

Bildningsförvaltningen ser att det finns potential att genomföra ytterligare effektiviseringar när det gäller lokaler/lokalförsörjning samt lokalvård. Detta är dock områden där bildningsnämnden är beroende av andra nämnder och förvaltningar samt bundna av interna avtal.

### **Lokalkostnader**

När det gäller lokalkostnader behöver kommunen i det strategiska lokalförsörjningsarbetet arbeta för att hålla nere hyreskostnaden per elev. För bildningsnämnden handlar det primärt om att arbeta för att nå en ökad yteffektivitet. Vid byggnation av nya förskolor och skolor finns stor potential att bygga lokaler där ytan per barn och elev är mindre än i befintliga skollokaler. Nybyggda Västervångskolan är ett bra exempel på detta. Möjligheten att öka yteffektiviteten gäller inte minst vid byggnation av större förskolor och skolor. Större enheter medför också lägre kostnader för transport av mat från tillagningskök till mottagningskök på mindre enheter.

Bildningsnämnden vill också lyfta fram behovet att se över befintlig internhyresmodell. För att möjliggöra en effektiv lokalanvändning över tid behöver det finnas incitament för verksamheterna att exempelvis samutnyttja lokaler eller säga upp alternativt hyra ut lokaler som verksamheten inte behöver.

På en kommunövergripande nivå är det viktigt att arbeta för att hålla nere hyreskostnaden per elev. När beslut ska fattas om kommunen ska bygga själv eller upphandla ett hyreskontrakt från extern part, bör fördelen med att kommunen inte behöver stå för investeringen vid en extern förhyrning vägas mot en eventuell högre hyreskostnad per kvadratmeter jämfört med egen byggnation. Givet att kostnaden per elev inte blir högre än vid egen byggnation, eller ännu bättre om kostnaden blir lägre, har bildningsnämnden inget emot att kommunen hyr skollokaler av extern part. För att kommunens strategiska lokalförsörjningsarbete ska leda till ökad lokaleffektivitet bör arbetet bland annat följas upp utifrån nyckeltalen;  $m^2/\text{barn}$ , hyra (kr)/ $m^2$  och hyra (kr)/barn. Oavsett vem som äger fastigheten är det naturligtvis avgörande att lokalerna är ändamålsenliga samt erbjuder en god arbetsmiljö för såväl personal som barn och elever.