

## TJÄNSTESKRIVELSE

Nytt ledningssystem för Trelleborgs kommun (remiss tillnämnderna)**Ärende****Förslag till beslut**

Förvaltningen föreslår att fritidsnämnden beslutar att meddela kommunstyrelsen följande:

**Tydligare och mer relevanta mål**

Idealet är enligt kommunledningsförvaltningen att kommunfullmäktige anger konkreta och väl sammanhängande inriktningsmål som sedan kompletteras av nämndernas effektmål där indikatorerna är tydliga och genomarbetade. Det ska också vara tydligt vad som förväntas av respektive nämnd.

Fritidsnämnden ställer sig positiv till de åtgärder som redovisas i relation till tydligare och mer relevanta mål.

Nämnden är också positiv till större tydlighet avseende förväntningar på nämnderna i processen. Det är viktigt för ansvarsutkrävandet att det finns en tydlighet om vad rollen för olika aktörer är.

**Bättre verksamhetsplaner**

Att verka för att skapa bättre verksamhetsplaner som svarar till den verksamhet som bedrivs i nämnderna är viktigt för att driva utvecklingen i kommunen framåt.

Fritidsnämnden ställer sig positiv till att genomföra ett utvecklingsarbete för att verksamhetsplanerna för 2016 ska innehålla relevanta aktiviteter, effektmål och indikatorer.

**Mer effektiv uppföljning av verksamhetens resultat**

Det valda IT-system som ska användas för att arbeta med det föreslagna ledningssystemet ses som ett viktigt redskap för effektivisering. Men det är av stor vikt att utveckling av systemet sker i nära samverkan med nämnder och förvaltningar.

Fritidsnämnden anser att det är av stor vikt att detta implementeras på ett inkluderande sätt där förvaltningscheferna äger frågan om implementering av systemet. Det är viktigt att tid avsätts för implementering och utveckling i förvaltningarna.

**Mer bestämt ansvarsutkrävande**

En strategi för långsiktigt ansvarsutkrävande är viktigt för att skapa en effektiv organisation. Men det finns en farhåga att nämnderna inte kommer att vara delaktiga i denna process.

Fritidsnämnden anser att det är av största vikt att nämnderna är delaktiga och i högsta grad ägare av den process som krävs för att skapa en hållbar och effektiv ledningskultur som präglas av tydlighet och delaktighet.

Fritidsnämnden vill också påpeka att det finns en farhåga om att budgetfördelningen blir styrd utan politiska incitament och det kan då bli svårt att få in goda idéer i planeringen.