



TRELLEBORGS KOMMUN



# Lokalförsörjningsplan 2023

## Trelleborgs kommun



## Innehåll

Inledning.....	3
2 Syfte och målsättning.....	3
2.1 Målsättning 2023.....	4
3 Struktur – riktlinjer .....	4
4 Avgränsningar .....	5
5 Befolkningsprognos.....	6
6 Kommunövergripande lokalprojekt.....	8
7 Sammanfattning – Förslag till beslut .....	12
7.1 Förslag till beslut.....	12
7.2 Investeringar .....	12
7.3 Prioritering behovsanalyser.....	15
7.4 Förstudier.....	18
8 Bildningsförvaltningen .....	24
8.3 Grundskola.....	33
8.4 Gymnasieskola .....	43
9 Socialförvaltningen .....	47
9.2 Vård och omsorg.....	47
9.3 Funktionsstöd.....	51
9.4 IFO.....	57
10 Kultur- och fritidsförvaltningen.....	62
11 Arbetsmarknadsförvaltningen.....	71
12 Samhällsbyggnadsförvaltningen .....	76
13 Tekniska serviceförvaltningen .....	80
14 Kommunledningsförvaltningen .....	83
Bilagor:.....	87



## Inledning

Sedan 2019 har kommunledningsförvaltningen (KLF) ansvar att ta fram kommunens lokalförsörjningsplan (LFP). Enligt kommunstyrelsens reglemente ansvarar kommunstyrelsen för strategiska fastighetsfrågor gällande långsiktig lokalförsörjning i kommunen. 2021 gjordes ett stort arbete som resulterade i det upplägg som LFP:n har idag där många lokalbehov identifierades. Detta arbete fortsatte under 2022 och denna LFP för 2023 har samma struktur som tidigare planer. Nytt för i år är ett avsnitt med behov och planering från fastighetsavdelningen avseende befintliga lokaler.

Lokalförsörjningsplan 2023 innefattar behov från alla förvaltningar där lokalstrategienheten har sammanfattat förvaltningarnas revisioner. Lokalstrategienheten har kommenterat förvaltningarnas revisioner i respektive kapitel. Befolkningsprognosen kommenteras och reflektioner om lokalförsörjningsprocessen görs för att visa upp utvecklingen inom området.

Precis som förra året finns förslag på lokalinvesteringar med i år. Flera behovsanalyser som kan komma att leda till investeringar framgent finns med och ett prioriteringsförslag för vilka som rekommenderas gå vidare till att bli förstudier finns. En sammanfattning av pågående förstudier och föreslagna beslut finns under kapitel 7.

## 2 Syfte och målsättning

Utifrån kommunfullmäktiges (KF) beslut<sup>1</sup> ska LFP vara grundlig och genomarbetad med ett brett underlag från alla förvaltningar. Vidare framgår det av ärendet att LFP ska tas fram av KLF. Målsättningen från KLF är att underlaget inför LFP ska innehålla goda kunskaper om kommunens lokaler och dess kapacitet, tekniska status och ändamålsenlighet utifrån ett verksamhetsperspektiv. Kommunen ska också ha god koll på befolkningsprognosen över längre tid och kunna förutspå lokalbehov över tid genom denna information. Syftet med detta är att kunna vara aktiva, effektiva, agera med god framförhållning i lokalfrågor och kunna planera stora ekonomiska investeringar. På så vis ges verksamheterna förutsättningar att kunna bedriva sin verksamhet och kommunen kan göra investeringar med välgrundade underlag. LFP:n ligger därför också till grund för budgetförslag. Genom att presentera all information i ett samlat dokument kan transparensen inom lokalfrågorna öka och därmed förståelsen, både mellan förvaltningarna och mellan tjänstemännen och politiken samt externa aktörer.

<sup>1</sup> Från KF 2019-09-23 §200 (2019/485)



## 2.1 Målsättning 2023

2023 görs den fjärde LFP:n inom det nya beslutade arbetssättet. 2021 var målsättningen att få fram aktuella behov från alla förvaltningar och att alla förvaltningar ska ha identifierat framtida utredningsbehov inom lokalfrågor. 2022 har flera av behoven som identifierats under 2021 blivit behovsanalyser och sedermera beslutats bli förstudier vilka har arbetats med under 2022. Målsättningen i 2023 års LFP är i första hand, likt 2022, att få fram en prioritering mellan behoven, både de som framkommit sedan tidigare och nya inför 2023. Ny målsättning för i år är att även belysa och beakta behov som fastighetsavdelningen har identifierat avseende några av kommunens befintliga lokaler.

## 3 Struktur – riktlinjer

Lokalförsörjningsprocessen har utvecklats och implementerats med nuvarande förutsättningar sedan 2020 och det finns nu en rad dokument på plats för att skapa en struktur. I början av 2023 har en lokalförsörjningspolicy beslutats i KS. Policyn hänvisar till en rad relevanta riktlinjer som ska bidra till styrningen, där riktlinjer för lokalförsörjning och riktlinjer för behovsanalyser är framtagna sedan tidigare. Under 2022 har även riktlinjer för förstudier tagits fram.

Under 2022 har implementeringen av lokalförsörjningsprocessen fortsatt och det börjar alltmer sätta sig i alla led att behovsanalyser är ingången i processen. Kommunen har även arbetat med förstudier utifrån processen under 2022 där både resursfördelning och tillgängliga medel blivit bättre sedan 2021. Medverkande i förstudierna ser att kvalitén blir högre jämfört med förstudier framtagna utifrån tidigare förutsättningar. Genom att medel finns tillgängliga har möjligheten att komma framåt och ta in extern kompetens ökat markant. Arbetssättet är ännu i sin linda och arbetsfördelning och implementering av arbetssätt har utvecklingspotential. På sikt kan olika riktlinjer behöva mindre justeringar för att finslipa dem men nuvarande arbetssätt ger bättre kontroll och tydlighet och är avsedda att ge kommunen ändamålsenliga lokaler till bra pris.

Det finns fortfarande utmaningar med att få en förståelse för hur projektarbetet ska fungera och i enlighet med lokalförsörjningspolicyn ska en riktlinje för byggprojekt tas fram. Vidare är förståelsen för långsiktig lokalförsörjning ännu inte helt implementerad utan de flesta behov som finns framme ser berörd verksamhet att dessa är klara inom en fem års period. **Kommunen behöver arbeta ytterligare med att lyfta tidshorisonten på lokalbehoven för att kunna hantera dessa med god framförhållning.**



## TRELLEBORGS KOMMUN

Allt eftersom förstudierna har börjat närma sig beslut har det uppstått ett behov av att ytterligare se över lokalförsörjningsprocessens samspel med budgetprocessen och hur dessa ska fungera ihop.

Strukturen i LFP 2023 är likt 2022 komprimerad och lokalstrategienheten har tagit ut de delar av revisionerna de ansett mest relevanta och lagt in i LFP:n för att fokusera på dessa. Faktainnehållet från lokalrevisionerna förutsätts i LFP:n vara korrekt om det inte särskilt är kommenterat. Alla lokalrevisioner inför 2023 års LFP är beslutade av respektive nämnd. Förvaltningarnas lokalrevisioner bifogas denna LFP som bilagor och har mer information än vad som redovisas i denna LFP. Lokalstrategienhetens kommentarer återfinns i respektive förvaltningskapitels slut.

Befolkningsprognosen är en central del i arbetet, framför allt för bildningsförvaltningen och för äldreomsorgen där det också generellt sett finns stora och föränderliga lokalbehov.

I riktlinjerna framgår också att teknisk status på kommunens fastigheter och underhållsfrågor inklusive ekonomiska värderingar ska beskrivas för att kunna ge ett bra underlag för revisionerna och sedan i LFP:n. En god kännedom om teknisk status på befintliga lokaler är en grundförutsättning för en strategisk lokalförsörjning med långsiktig planering över behov och kommande investeringar. Årets lokalförsörjningsplan är den första som innehåller en beskrivning av teknisk status över delar av kommunens lokaler med start i grundskola och förskola. Fastighetsavdelningen leder detta arbete. Ambitionen från teknisk serviceförvaltning är att succesivt komplettera underlagen med en helhet över kommunens befintliga lokalers tekniska status och investeringsbehov.

Teknisk serviceförvaltning har inför 2023 års LFP gjort en grov sammanställning av de ytor som kommunen förfogar över och dessa uppgår till ett 110-tal lokaler om ungefär 265 000 kvm som är egenägda.

Inhyrda lokaler uppgår till ca ett 90-tal lokaler om ungefär 80 000 kvm där kommunen i flera fall har ett underhållsansvar.

### 4 Avgränsningar

Inför 2022 års LFP togs behovet upp att utreda lokalfrågor på ett mer övergripande och kanske även förvaltningsöverskridande plan, något det inte arbetats med under 2022. Ett sådant arbete kan behöva genomföras för att inte enskilda projekt ska prioriteras utan att ett helhetsperspektiv finns med. En grovt uppskattad och övergripande



## TRELLEBORGS KOMMUN

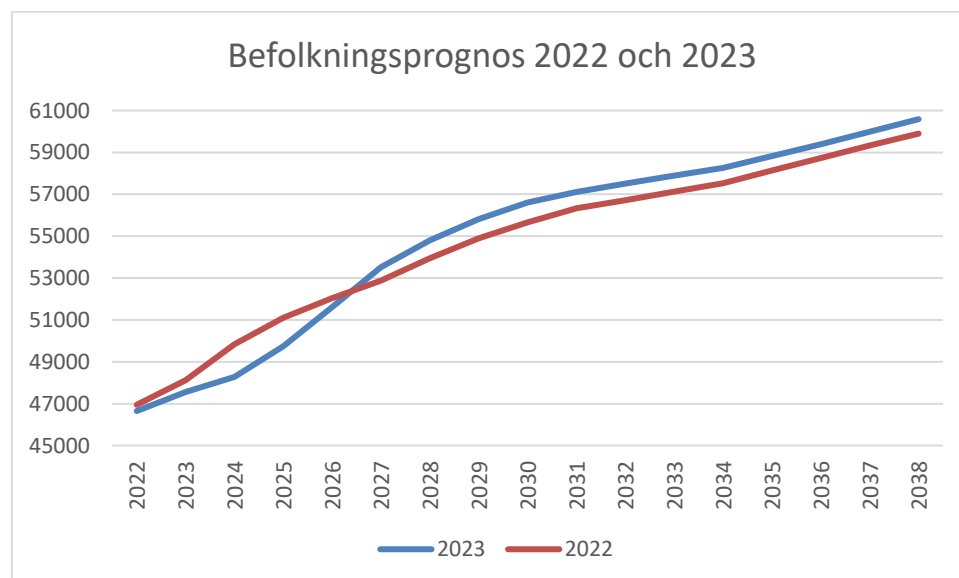
ekonomisk kalkyl för kommunens lokalbehov på sikt behöver också tas fram men det arbetet är ännu inte påbörjat utifrån ett helhetsperspektiv. Det arbetet har tidigare varit omöjligt eftersom prissatta behov för kommunens befintliga lokaler inte varit framtagna.

Kommunala fastigheter utan byggnader eller fastigheter med specialbyggnader såsom vattenverk, avloppsreningsverk, pumpstationer, ställverk med mera omfattas inte av planen. Lägenheter som brukas av förvaltningar ingår inte i lokalförsörjningsprocessen, eftersom kommunens kärnverksamhet inte bygger lägenheter och kan därmed inte komma på tal när det gäller försörjningen av dessa.

### 5 Befolkningsprognos

En befolkningsprognos bygger på antaganden baserat på många olika faktorer som tex. föregående års statistik, omvärldsbevakning och uppskattad nybyggnation inom kommunen. En prognos innebär en uppskattning, inte en bestämd sanning om framtiden. Siffrorna som presenteras utifrån befolkningsprognosen i denna LFP är skrivna som absoluta, men kan alltså resultera i ett annat utfall när facit finns. Prognoserna används för att se en inriktning och för att kunna planera på lång sikt utifrån den trend som prognoserna visar.

Sedan förra LFP:n har en ny befolkningsprognos tagits fram under våren 2023 som stäcker sig fram till 2038.



Nya befolkningsprognosen för 2023 sätts här i samma diagram som statistiken från befolkningsprognosen för 2022.

Befolkningsprognoserna visar befolkningsförändringen i kommunen



## TRELLEBORGS KOMMUN

som helhet.

Befolkningsprognosen för 2023 visar en lägre tillväxtkurva för befolkningen under 2023 - 2025 än tidigare statistik. Förklaringen till skillnaden ligger till stor del i rådande omvärldsläge som medfört att färre nybyggnationsprojekt startat än som planerats. Trelleborgs kommun ser fortsatt en stark befolkningstillväxt men den är delvis lite förskjuten framåt i tiden.

Det är viktigt att poängtera att underlaget för alla analyser och behov i alla lokalrevisioner bygger på prognosen från 2022, då den nya prognosen för 2023 inte fanns tillgänglig för förvaltningarna att arbeta utifrån. Det gör att vissa antaganden utifrån den gamla prognosen kan vara lite för tidiga i tiden, men det bör inte ha någon större påverkan på sikt, eftersom även den nya prognosen från 2023 har en hög befolkningstillväxt likt den från 2022.

Invånarantalet i Trelleborgs kommun är prognosticerat att öka från 46 649 år 2022 till 60 589 år 2038.

Den uppskattade befolkningstillväxten härrör främst från de större exploateringsprojekt som pågår eller planeras. I norra Trelleborg tillskapas ca 650 bostäder inom pågående eller planerade projekt. I förtätningsprojektet Övre runt gamla busstationen pågår arbete för att möjliggöra ca 650 bostäder samt en förskola. I Västra Sjöstaden pågår detaljplanearbete för de västra kvarteren. Hela Västra Sjöstaden beräknas totalt möjliggöra ca 2000 bostäder och två förskolor. I Sjöstaden planeras för uppskattningsvis 5000 bostäder med skola och förskolor. Runt gamla Brandstationen planeras ca 150 bostäder och därutöver pågår dialog kring bostadsutveckling och exploatering för bostäder på flera andra platser inom tätorten och de livskraftiga orterna utöver alla mindre projekt eller privata projekt som pågår parallellt.

Ur ett lokalförsörjningsperspektiv är det av stor vikt att bostadsprognosen kontinuerligt bevakas och revideras i takt med att planer förtydligas så att lokaler för samhällsservice finns när det reella behovet uppstår. I större stadsomvandlingsprojekt som Västra Sjöstaden och Kuststad behöver kommunala lokalbehov planeras rätt i tiden och kommunens hållning vara proaktiv och flexibel för att möta ett eventuellt större behov än tidigare prognostiserats då prognoserna är mycket svåra att bedöma innan detaljer i projekten klarlagts.



## TRELLEBORGS KOMMUN

### 5.1 Utfall befolkningsökning

Trelleborgs kommuns befolkningsmängd passerade 46 600 invånare under 2022. Befolkningsökningen beror till stora delar på inflyttningsöverskott från andra kommuner i Skåne och invandringsöverskott. Trenden att nybildade barnfamiljer och unga par som flyttar till kommunen håller i sig och är fortsatt en stor målgrupp.

Befolkningsutvecklingen har dock inte varit så stor som planerat. Mycket beror på att inflyttningen till kommunen drivs av bostadsbyggandet. Under 2022 färdigställdes ca 220 bostäder vilket var 90 bostäder färre än planerat. Avvikelsen beror till stora delar på förseningar.

Bostadsproduktionen i Trelleborgs kommun beräknas fortsätta vara hög under de kommande åren men på grund av rådande omvärldsläge kring världsekonomin saktar byggnationstakten ner och planerade bostadsprojekt förskjuts framåt i tiden. Bostadsprognosen är fortfarande beräknad att nå en hög topp inom några år, vilken kan komma att plana ut något beroende på utvecklingen av bostadsmarknaden. Den planerade byggnationen för 2023 beräknas fortgå enligt plan medan åren 2024-2025 har en större osäkerhet.

### 6 Kommunövergripande lokalprojekt

Fastighetsavdelningen har gjort en översyn av hyresmodellen under 2021 som fortsatt under 2022. Ett utarbetat förslag finns som behöver gås igenom både genom en ekonomisk översyn och utifrån hur det bäst kan implementeras om det genomförs. Målet är att få fram en modell där det finns en tydlighet för både inhyrd förvaltning och hyresvärden, fastighetsavdelningen. Utredningen visar att nuvarande hyresmodell i grunden är bra men behöver kompletteras och anpassas för att skapa en förståelse för den. Översynen har visat att det kommer att kräva stora insatser från ekonomiavdelningen för att kunna genomföra en uppdaterad hyresmodell varför förslaget för närvarande är att modellen kan införas tidigast 2025.

Det pågår arbete inom kommunen tillsammans med Hemsö för att skapa funktionella lokaler och för att säkerställa möjlighörandet av en flytt för de verksamhet som berörs. I samma arbete pågår också en översyn över Rådhusets användning efter att kommunen flyttat in i Herkules 29.

Flera projekt inom lokalförsörjning berörs av kommunens riktlinjer för friytor för skola och förskola. Riktlinjerna är framtagna under 2017 och flera förvaltningar har sett ett behov av att dessa uppdateras





## TRELLEBORGS KOMMUN

utifrån kommunens framtidsplaner. Kommunen har en ambition om att bygga bostäder och därmed bli minst 15 000 invånare fler inom kommunens gränser. Det ställs därför krav om en högre flexibilitet avseende friytor samtidigt som det är av vikt att ha en god kvalitet och bra förutsättningar för de barn som ska nyttja ytorna. Utifrån den återkoppling som har getts av olika förvaltningar är det lokalstrategienhetens uppfattning att ett uppdrag behöver ges för att genomlysas och uppdatera dessa riktlinjer till att passa dagens Trelleborg. Ett separat ärende kommer att skrivas fram för att begära ett sådant uppdrag av KF. Uppdraget bör innefatta flera berörda förvaltningar i frågan.

### 6.1 Tekniska serviceförvaltningens statusbesiktningar inför 2023

Tekniska serviceförvaltningen har inför LFP 2023 inkommit med information och äskanden avseende kommunens lokaler, i enlighet med kommunens lokalförsörjningspolicy. Inom förvaltningen pågår ett arbete med att gå igenom kommunens fastigheter som leds av fastighetsavdelningen. Bedömningarna är inte gjorda utifrån ett verksamhetsperspektiv utan ett tekniskt perspektiv vilket innebär att man har bedömt saker som installationer, fasad, konstruktion och liknande och inte hur väl fungerande lokalerna är för verksamheten i första hand. I en första etapp har utvalda förskolor och skolor setts över med hjälp av tekniska konsulter, vilket har lett till statusbedömningar. Kommunens övriga lokaler kommer att gås igenom efterhand utifrån befintliga resurser vid fastighetsavdelningen. De lokaler som har gåtts igenom är följande: Skolor: Liljeskolan, Skegrie skola, Smygeskolan, Sjöviksskolan F-6 (f.d. Bäckaskolan), Fågelbäcksskolan, Östra skolan, A-huset Pilevallskolan. Förskolor: Dalajär, Fågelsången, Österjär, Flaningen, Modeshög, Ängshög, Smygehamn. Slutsatsen av statusbedömningarna är att alla bedömda objekt är i behov av reinvesteringar för att kunna fortsätta eller återgå till att vara bra verksamhetslokaler för kommunen. Ett par förskolor med liknande riskkonstruktion, byggda på 70-talet, bör sannolikt avvecklas inom en kort tidshorisont och inte reinvesteras i för att fortsätta brukas under lång sikt då det inte anses ekonomiskt försvarbart. När en lokal avvecklas så minskar kapaciteten för verksamheten varför ny kapacitet behöver tillföras vilket kräver god planering. Denna planering behöver ske gemensamt mellan lokalstrategienheten, bildningsförvaltningen och fastighetsavdelningen för att detta ska bli bra. Efterhand som tekniska serviceförvaltningen gör fler statusbedömningar kommer sannolikt listan på lokaler som behöver reinvesteringar eller får en rekommendation att avvecklas öka.



### 6.1.1 Tekniska serviceförvaltningens reinvesteringsbehov 2023 och framåt

Förutom ovanstående punktinsatser arbetar teknisk serviceförvaltning genomgående med att ta fram underhållsplaner för kommunens fastigheter och har i det arbetet identifierat specifika åtgärdsbehov inom ett antal lokaler. Även här har fastighetsavdelningen varit ledande i arbetet och har arbetat utifrån de lokaler de bedömt mest sannolika i behov av reinvesteringar<sup>2</sup>. Lokalernas livslängd förlängs genom reinvesteringar. De lokaler med tekniska behov som finns med i 2023 års LFP är en första etapp och fler åtgärdsbehov kommer att komma framgent allt eftersom fastighetsavdelningen arbetar sig igenom kommunens lokaler. Behoven är endast prissatta utifrån schablonbelopp och vidare utredningar kommer att behövas för att säkerställa att behoven tas hand om på rätt sätt och i dialog med verksamheten som berörs.

De ekonomiska ramarna för planerat underhåll i Trelleborg är en budgetram för driftunderhåll och en budgetram för investeringsunderhåll. För 2023 uppgår enligt fastighetsavdelningen ramarna till ca 20 miljoner i driftunderhåll och 15 miljoner i investeringsunderhåll. Dessa ramar är lagda för att täcka underhållet på Trelleborgs egenägda lokaler samt underhållet på de externa inhyrningarna. Fastighetsavdelningen uppger vidare att det årliga underhållsbehovet för fastighetsavdelningens fastigheter bör uppgå till knappt 60 miljoner kr per år utifrån antagna schabloner baserat på REPAB<sup>3</sup> fakta, detta under förutsättning att det tidigare inte byggts upp en underhållsskuld genom att det avsatts mindre till underhåll än det egentliga behovet. Eftersom medel inte avsatts extra för reinvesteringar under ett antal år finns det stora behov för fastighetsavdelningen att åtgärda hos kommunens lokaler. Fastighetsavdelningen har därför tagit fram förslag på reinvesteringar som finns med nedan. Dessa förslag är inte budgeterade i de ca 35 miljoner kronor som fastighetsavdelningen redan använder för att underhålla och göra mindre investeringar i fastigheterna.

<sup>2</sup> Reinvesteringar är när en lokal återställs till sin ursprungsstandard genom utbyte av sådant innehåll som är slut och/eller anpassas till att möta de krav som ställs på innehållet idag, ur ett tekniskt perspektiv.

<sup>3</sup> REPAB Fakta är en bok innehållandes fakta om underhållskostnader och liknande som ger en indikation på vad saker bör kosta.



# TRELLEBORGS KOMMUN

De mest aktuella behov av reinvesteringar som fastighetsavdelningen identifierat i dagsläget är följande:

Objektsnamn	Beskrivning av behovet	Budgetkostnad i miljoner
Söderslättsgymnasiet enhet Bastionen Hus V	Byggnaden är i väldigt stort behov av renovering och ombyggnation. Behöver totalrenovering invändigt. Detta kommer även innebära stora energieffektiviseringar	6
Söderslättsgymnasiet enhet S:t Nicolai Hus G	Behov av total renovering. Fönster, ytskikt, belysning.	30
Söderslättsgymnasiet enhet S:t Nicolai utemiljö	Översyn av utemiljön och infrastrukturen när fastigheterna norr om objektet blir klara. Nya marknivåer, nytt miljöhus och nya vägar till och från fastigheterna.	4
Ajgeldingerska Villans Förskola 4 avdelningar	Behov av totalrenovering teknik, ytskikt mm. Utredning på omfattning bör tas fram om den ska vara kvar.	21
Sjövikskolan F-6 (fd Bäckaskolan)	Stora renoveringsbehov invändigt och utvändigt. Fönster, tilläggsisolering, stambyte, ny asfalt.	10
Liljeskolan 4-9 (fd Liljeborgskolan)	Behov av totalrenovering teknik, ytskikt mm. Statusbedömning gjord.	136
Byagården (f.d. Alstadhemmet äldreboende)	Montera in vattenskåp och byta kopplingar och slangar i större delen av fastigheten samt bygga rörschakt i korridorerna på fastigheten och mellan våningsplanen.	3
Pilevallskolan A huset	Stora renoveringsbehov. tak, ventilation, undertak, nya armaturer, målning, nya golv.	30
Summa		240

Av dessa behov kan A-huset på Pilevallskolan brytas ut om det ingår i ett projekt tillsammans med en byggnation av förskola på Pilevallsområdet. Detsamma gäller åtgärder på Söderslättsgymnasiet som kan hamna i eventuella framtida projekt utifrån behovsanalys framtagen av bildningsförvaltningen. Annars ligger de kvar som ett behov i denna lista. Utifrån de behov som beskrivs av fastighetsavdelningen för Sjöviksskolan F-6 bör en översyn genomföras för att se över om den skolan är värd att reinvestera i. Utifrån de reinvesteringsbehov som fastighetsavdelningen har



identifierat rekommenderar lokalstrategienheten tillsammans med fastighetsavdelningen att tekniska serviceförvaltningen beviljas investeringsmedel om 50 miljoner kronor inför budget 2024 och att teknisk serviceförvaltning framgent beviljas 50 miljoner kronor om året under totalt fyra år för att hantera uppkomna reinvesteringsbehov. Ett sådant äskande bör skrivas fram av tekniska serviceförvaltningen inför budget 2024. Hur detta kan komma att påverka utpekade lokalers hyra behöver fastighetsavdelningen återkomma med inför att ett projekt startar i gång. En uppdatering av behovet ska presenteras i LFP:n 2024.

## 7 Sammanfattning – Förslag till beslut

Nedan sammanfattas beslutspunkterna i LFP:n. De beslutspunkter som refererar till texten ovan (6.1.1 för reinvesteringar och 6 för riktlinjer för utemiljö) ligger under 7.1. Under 7.2.1 ligger förslag till beslut under respektive rubrik.

### 7.1 Förslag till beslut

Att kommunledningsförvaltningen tillsammans med samhällsbyggnadsförvaltningen och bildningsförvaltningen ges uppdraget att revidera kommunens beslutade riktlinjer för utemiljö.

Att teknisk serviceförvaltning beviljas 50 miljoner kronor i investeringsmedel för att genomföra reinvesteringar under 2024 i kommunens befintliga fastighetsbestånd.

### 7.2 Investeringar

#### 7.2.1 Lokalåtgärder för arbetsmarknadsavdelningen

##### Bakgrund:

Exploateringen på övre, där bland annat 650 nya bostäder ska byggas, påverkar lokalerna på Signalen 19 (Gasverksgatan) där arbetsmarknadsförvaltningen (AMF) har haft två olika verksamheter. Dessa byggnader planeras rivas. Verksamheten har sedan 2021 hyrt in sig i tillfälliga lokaler på Hamngatan. Inför 2022 års LFP togs det fram ett förslag att lokaler på Nygatan vid Söderslätts gymnasiet som ägs av kommunen var lämpliga att anpassa för AMF. I KS 2021/694 §110 beslutades att 1,5 miljoner skulle tilldelas teknisk serviceförvaltning för att kunna ta fram en systemhandling som grund för en investeringskostnad och därmed även hyreskostnad. En del av dessa medel har använts i framtagandet av en systemhandling och resterande medel planeras att användas för att projektera fram ett upphandlingsunderlag.

Det fattades även, vid samma som ovan nämnda KS-beslut, ett inriktningsbeslut att genomföra projektet att anpassa lokalerna och



## TRELLEBORGS KOMMUN

att investeringsmedel för detta ska tillföras i budgeten för 2024.

AMF har tillsammans med fastighetsavdelningen samt lokalstrategienheten identifierat lokalen på Nygatan som en passande lokal för deras verksamhet utifrån lokalens fysiska placering samt att den skulle kunna samla flera av deras verksamheter i samma lokal för att få en bättre fungerande verksamhet och därmed uppnå de synergieffekter som var tanken med förvaltningens bildande 2019.

Kostnaderna för renovering samt anpassning av lokalerna beräknas utifrån den systemhandling som tagits fram till 45 miljoner. Oaktat vilken verksamhet som ska husera i de numera tomställda lokalerna kommer kostsamma åtgärder i byggnaden behövas. IT har tidigare haft sin verksamhet i lokalerna men delvis flyttat ut på grund av bristfällig arbetsmiljö. Ventilationen i lokalerna är undermålig, ytskikt behöver renoveras samt fönsterbyte, vilka är några av de åtgärder som planeras i samband med renovering och anpassning av lokalerna till AMF.

De mest kostnadsdrivande åtgärderna som planeras är för ett långsiktigt nyttjande av lokalerna och således inte för att anpassa lokalerna.

Då lokalerna verksamheten är i idag inte är helt ändamålsenliga kommer anpassningar i dessa inhyrda lokaler behöva göras för det fall en eventuell flytt till nya lokaler dröjer.

### Sammanfattning

Arbetsmarknadsförvaltningen sitter idag i inhyrda lokaler. Dessa lokaler är inte ändamålsenliga.

Förvaltningen önskar nya lokaler för att kunna samla sin verksamhet och har tillsammans med fastighetsavdelningen samt lokalstrategerna identifierat lokaler på Nygatan som lämpliga.

I samband med LFP 2022 beviljades teknisk serviceförvaltning medel för att få fram ett investeringsunderlag. Underlaget finns framtaget och investeringen uppskattas till 45 miljoner. Stora investeringsmedel behövs oavsett vilken verksamhet som ska verka i lokalerna då centrala delar av byggnadens funktioner behöver åtgärder.

Även ett inriktningsbeslut för att lokalerna ska iordningställas för förvaltningen togs under 2022. Lokalstrategienheten rekommenderar arbetsmarknadsnämnden att äska hyresmedel och andra tillkommande kostnader såsom inredning etc. i separat ärende som inte går genom lokalförsörjningsplanen.

Fördelar:

- Kommunens lokaler nyttjas och ökar därmed lokaleffektiviteten. Kommunen äger lokalerna på Nygatan.



## TRELLEBORGS KOMMUN

- Kommunens lokaler används av de verksamheter som är bra anpassade för den lokaltyp som finns tillgänglig och ökar därmed utnyttjandet av lokalytorna.
- AMF får flera verksamheter samlade inom ST Nicolaiområdet vilket ger synergieffekter inom deras organisation och möjlighet till bättre lokaleffektivitet.

Konsekvenser av att inte genomföra lokalförändringarna:

- AMF behöver hitta nya lokaler eller permanenta de externa lokaler de sitter i idag med betydande medel i anpassningar.
- Kommunen kommer oaktat vem som ska bedrivas verksamhet i lokalerna behöva gå in med betydande medel för att få byggnaden funktionsduglig.
- Kommunen får en dålig lokaleffektivitet i våra egna lokaler och riskerar tomma lokaler som belastar kommunen.
- Bakgrunden till AMF:s flytt beror på exploatering, det är inte initierat av förvaltningen och förvaltningen får potentiellt sämre lokaler på grund av nybyggnation i staden.
- De pengar som redan använts av teknisk serviceförvaltning för att ta fram investeringskostnader går förlorade om projektet inte genomförs.

Besluts punkter:

- Att teknisk serviceförvaltning tilldelas 45 miljoner i investeringsmedel till budget 2024 för att renovera samt anpassa lokalerna enligt framtagna ritningar samt systemhandling.

### 7.2.2 Pilevall rugbyplan etapp 2

I arbetet med att ta fram handlingar för en ny rugbyplan togs beslutet att hålla nere investeringskostnader för detta. Därmed beslutades att etapp 1 först skulle genomföras. Etapp 1 har fått medel tilldelade men för att kunna bedriva ungdomsverksamhet och inte bara elitverksamhet bedöms även etapp 2 behöva genomföras. Etapp två möjliggör även ytor för annan verksamhet som kan samnyttjas med rugbyplan, tex fotboll som också saknar ytor för breddverksamhet och som riskerar att förlora träningsytor i pågående projekt Idrottsstaden där nytt badhus planeras. Underlag för investering är sedan tidigare framtagna men behöver räknas upp till rådande kostnadsläge. En uppräkningsföreläggelse utförs av kultur- och fritidsförvaltningen tillsammans med tekniska serviceförvaltningen. Uppräknat belopp föreslås därefter lyftas i budget 2024 av teknisk serviceförvaltning.





## Beslutspunkter:

- Att teknisk serviceförvaltning tilldelas medel för att genomföra projektet etapp 2 av rugbyplan på Pilevall. Befintlig kalkyl om 30 miljoner behöver räknas upp till rådande prisnivå inför äskande i budgeten.

## 7.3 Prioritering behovsanalyser

Inför LFP 2023 har tre nya behovsanalyser beslutats i nämnderna. Kastanjegården har återigen lyfts upp av socialförvaltningen och förskola vid Pilevall har lyfts upp av bildningsförvaltningen igen. Prioriteringen nedan avser hur behovsanalyserna har prioriterats i ledningsgruppen för lokalförsörjning. Hänsyn har tagits till att hanteringen av förra årets beslutade förstudier kommer att fortgå i någon form för de flesta ärenden. Det gör resurserna begränsade under 2023.

## Föreslagen prioritetsordning:

1. Ny förskola vid Pilevallskolan och renovering av A-huset på Pilevallskolan. Bildningsförvaltningen lyfte behovet inför LFP 2022 men den prioriterades då ned och de har gjort en ny behovsanalys inför 2023 års LFP. Utifrån den befolkningsprognos som finns är behovet av nya förskoleplatser i staden väldigt stort inom en snar framtid, något lokalstrategenheten är enig med bildningsförvaltningen om. Se kapitel 8.2.5 för ett resonemang om platsbehov. Bildningsförvaltningen vill se en förskola på plats i december 2025, vilket enligt teknisk serviceförvaltning endast är möjligt om investeringsmedel finns på plats i januari 2024. Det finns ritningar etc på en ny förskola vilka bildningsförvaltningen vill ska realiseras. Om bildningsförvaltningens tidsplan ska hållas behöver medel beviljas för detta i denna LFP, vilket när det framräknades 2020 var 125 miljoner för förskolan och 30 miljoner för att renovera Pilevallskolans A-hus, något som kan behöva räknas upp. Det är lokalstrategenhetens bedömning tillsammans med teknisk serviceförvaltning att nuvarande förslag till förskola behöver ses över med en förstudie utifrån dess prisbild och att byggnaden är i tre plan. I nuvarande förslag ligger även ett nytt kök och matsal för skolan med, men inga lösningar för själva A-huset på Pilevallsskolan, där matsal och kök idag ligger, finns med. A-huset har stora renoveringsbehov enligt den utredning som är gjord. Se kapitel 8.2.4 och 8.2.5 för mer information.



2. Idrottsstaden/skola. Bildningsförvaltningen har tagit fram en behovsanalys avseende en skola inom idrottsstaden. Enligt befolkningsprognosen behövs över 900 grundskoleplatser fram till 2037 och ett underskott av platser uppstår från 2028. Nya grundskoleplatser behövs inom kommunen och detta projekt anser lokalstrategienheten bör prioriteras av de förslag som finns avseende nya platser. Förstudien bör också inkludera en inriktning avseende alla grundskolor som är tänkta att byggas, byggas ut eller avvecklas enligt kapitel 8. Kommunen behöver ta ett gemensamt tag för denna fråga och inte hantera alla projekt för sig, vilket kan riskera att enskilda beslut fattas som inte har optimerar kommunens lokalbestånd. Totalt rör det sig om utbyggnad av Smygehamn, utbyggnad av Serresjö, utredning om Östra Skolan, utredning om Kattebäcksskolan och byggnation av skola inom idrottsstaden. En första prioritet bör bli att se över en möjlig ombyggnation av Kattebäcksskolan till anpassad skola/gymnasieskola tillsammans med att en systemhandling tas fram för Smygeskolan för att kunna visa upp kostnader för en möjlig investering. Därefter bör idrottsskolan, Serrejöskolan och Östra skolan ses över inom förstudien. En ny skola i Sjöstaden berörs mest i form av när den bör bli aktuell. Det pågår ett arbete inom kommunen med utveckling av området Idrottsstaden som avses omfatta nytt badhus, ny fotbollsarena, ny ishall, mobilitetshus samt bostäder. För projektets fortsatta arbete är det av vikt att utreda möjligheterna för en skolas placering inom Idrottsstaden utan att tappa styrfart inom pågående projekt. Behovet av grundskoleplatser och framdriften i det pågående projektet Idrottsstaden bedöms sammantaget utgöra grund för att förstudien bör prioriteras.
3. Kastanjegården. Socialförvaltningen har sedan 2013 pekat på att ersättningslokaler till Kastanjegårdens psykiatriska boende behövs. Nuvarande boende har svårt att leva upp till arbetsmiljörelaterade krav. Lägenheternas badrum är inte tillgängliga för personer med somatiska svårigheter och en stor del av brukarna använder hjälpmedel som därmed inte får plats i dessa. Verksamheten har även meddelat att de är i behov av fler platser för sina brukare och önskar en ökning så att 20 platser finns att tillgå. En enklare behovsanalys har tagits fram. Se kapitel 9.4.2 för mer information.





## TRELLEBORGS KOMMUN

Till ovan nämnda behovsanalyser kommer en förstudie avseende ytterligare ett LSS-boende som är beslutat i KF Dnr KS 2022/230 §231 sedan tidigare utifrån förra årets förstudier och är således redan beslutad att genomföras. Försättningen på förstudien ska inriktas på att bygga ett LSS-boende i egen regi.

Övriga behovsanalyser, se nedan, anser lokalstrategenheten sannolikt inte kommer gå att genomföra före 2024 års lokalförsörjningsplan med de resurser som kommunen har till förfogande. Ska ytterligare förstudier genomföras behöver det ske med lägre kvalitet och troligen utan extern expertis. Om de prioriterade förstudierna lyckas genomföras utan att alla resurser tar slut kommer resterande behov som listas nedan att arbetas med i förstudieform för att inte tappa fart i lokalförsörjningsprocessen.

Ombyggnation och renovering av Hus V och U inom Söderslättsgymnasiet har det tagits fram en behovsanalys för. Bildningsförvaltningen uppger att dessa hus inte har renoverats i samband med tidigare översyner av gymnasiet utan är original från 60-talet. Lokalerna är avsedda för bygg- och anläggningsprogrammet och el- och energiprogrammet. Lokalerna är byggda utifrån en yrkesutbildande standard som inte är aktuell med hur dagens yrken arbetar. Lokalerna finns dock på plats idag och åtgärder bör ses som en kvalitetsförbättring för bildningsförvaltningen vilken enligt lokalförsörjningspolicyn ska motiveras särskilt om ett sådant behov ska tas i beaktande. Ett sådant behov behöver ställas i kontrast till de verksamheter som har behov av en utökning av sin befintliga kapacitet. Det är därför lokalstrategenhetens rekommendation att denna behovsanalys prioriteras i årets LFP till förmån för andra behov. För mer information se 8.4.3.

En behovsanalys avseende utbyggnad av Kulturskolans byggnad har tagits fram av kultur- och fritidsförvaltningen. Behovsanalysen saknar några kompletterande delar för att i ett nuläge prioriteras till en förstudie. Se mer under kapitel 10.6. Det finns handlingar och ritningar framtagna under 2012, då det är många år sedan dessa togs fram anser teknisk serviceförvaltning det som mindre rimligt att arbeta efter redan framtagna lösningar. Det har hänt en hel del i branschen sedan dessa togs fram och nytt förslag behöver framarbetas. Ytorna som är framarbetade bör också ses över av verksamheten för att säkerställa att eventuellt tillkommande ytor utformas efter verksamhetens behov.



Expovallen är benämningen på det besöksmål i Västra Entrén som planeras. Besöksanläggning föreslås med koppling till naturvärden och knyter an till platsen och stadens kommande behov av kustskydd genom att integrera en besöksanläggning i kustskyddsvallen. Arkitektfirman Semrén och Månsson har arbetat fram ett förslag på utformning och nyttjande av området och fortsatt arbete bedrivs inom kommunen som i nuläget inte medför något behov av förstudie för Expovallen.

## 7.4 Förstudier

Under 2022 har kommunen arbetat med fem förstudier. De har haft olika tillvägagångssätt beroende på typ av förstudie. I vissa fall har omvärldsbevakning använts, kommunen har anlitat konsulter för utredningar och kommunens mark och exploatering-, plan-, och geodataenheter har alla nyttjats för att få fram information. I vissa fall har arbetsgrupper skapats och ibland även beslutsgrupper inom tjänstemannaorganisationen.

Av alla förstudier som arbetats med har följande lösningar identifierats:

- Nya LSS-platser fått beslut i KF om hur vi ska gå vidare.
- För civilförsvarsförrådet rekommenderas interna lösningar för en kortsiktig lösning vilken kan kräva driftsmedel men beräknas inte kräva investeringsmedel.
- Deltidsstationen i Klagstorp har tre prioriterade lösningsförslag men samhällsbyggnadsnämnden bör säkerställa att befintlig organisationsstruktur fastställs ur ett längre tidsperspektiv innan kostnadsdrivande åtgärder vidtas.
- Arkivet har tre prioriterade lösningsförslag där rekommendationen är att hyra lokaler externt i första hand.
- Nya förskoleplatser i Smygehamn och utbyggnad av Smygehamnsskolan till F-9, där rekommenderas att en detaljplan tas fram för en tio avdelningar stor förskola och att en utökning av grundskolan beslutas utanför förstudien i en helhetsbedömning av nya grundskoleplatser i kommunen.

### 7.4.1 Sammanfattning förstudier

Nedanstående text beskriver korta sammanfattningar baserad på rekommendation till lösning av de förstudier som genomförts.

#### Deltidsstation Klagstorp

Utgångspunkten i förstudien har varit förvaltningens behovsanalys som beslutades i samhällsbyggnadsnämnden 2022. Den beskriver att stationen i Klagstorp är i dåligt skick och inte ändamålsenlig samt att dagens brandbilar är för stora för nuvarande portar. Inom



## TRELLEBORGS KOMMUN

förstudien har vissa åtgärder genomförts för att kunnat utesluta att lokalerna är farliga att vistas i. Behovet för lösning anses därmed ej vara av akut karaktär på det sätt som behovsanalysen beskrivit. Förstudien har sett över tre alternativ för lösning avseende verksamhetens behov. Dessa tre alternativ är om/tillbyggnad av befintlig station, nybyggnation av station samt extern inhyrning.

Denna förstudie rekommenderar:

1. Att en extern lokal hyrs in

Motivering: inhyrning av externa lokaler ses utifrån de prisjämförelser förstudien tittat på som det mest prisvärda alternativet. En extern fastighetsägare har räknat fram en grov kostnadsuppskattning som visar att extern inhyrning mest troligt blir den mest prisvänliga lösningen för kommunen. Både nybyggnation samt om- och tillbyggnad indikerar högre hyreskostnader än vad extern inhyrning gör. Vidare ger inhyrning av externa lokaler nämnden handlingsutrymme att på sikt förändra sin organisationsstruktur. Med en inhyrd lösning kommer nämnden kunna gå ur lokalerna och är således inte bundna till längre avtalstider, vilka förordas till minst 10 år. Vid nybyggnation bör utgångspunkten vara att ha lokalerna under lång tid framöver, minst 30 år, och det ger nämnden sämre handlingsutrymme.

2. Lösningalternativ två föreslås vara renovering av befintlig station i kombination med extern förhyrning, likt den lösning verksamheten har idag.

Motivering: investeringarna för att få befintlig station i bättre skick bedöms som relativt stora. Dessa investeringsbelopp bedöms som lika stora som förhyrning av extern lokal. Detta ändrar inte förutsättningar för verksamheten utan verksamheten kommer fortsatt behöva verka i minst två lokaler. En tillfällig lösning för verksamheten kommer behövas om nuvarande station ska renoveras. Detta inkluderar plats för brandbil med de krav som tillhör.

3. Lösningalternativ tre föreslås vara nybyggnation av ny station.

Motivering: detta alternativ binder kapital under lång tid och bedöms ge verksamheten sämre förutsättningar för att på sikt ändra organisationsstruktur. Lämplig tomt måste identifieras samt eventuellt ändring av detaljplan. Denna lösning är troligtvis den mest tidkrävande lösningen och även den mest kostsamma. Fördelen med nybyggnation av brandstation är att den kan utformas helt enligt verksamhetens behov och krav.

Lokalstrategienhetens bedömning är enligt motiveringen ovan att bästa lösningen är en extern inhyrning.

Samhällsbyggnadsnämnden beslutade i lokalrevision 2022 att en behovsanalys för deltidstationen i Anderslöv skulle utföras under



## TRELLEBORGS KOMMUN

2022. Lokalstrategienheten har efterfrågat denna för att se på nämndens behov ur ett bredare perspektiv men någon behovsanalys har inte inkommit inför denna LFP:s upprättande.

Lokalstrategienheten vill säkerställa att befintlig organisationsstruktur fastställs ur ett längre tidsperspektiv innan kostnadsdrivande åtgärder vidtas. Detta för att säkerställa att rätt åtgärder görs. Lokalstrategienheten har fått vissa indikationer på att andra lösningar, med påverkan på lokalbehovet, kan vara aktuella för nämndens verksamhet.

Lokalstrategienheten rekommenderar att beslut inte fattas i frågan innan dess att samhällsbyggnadsnämnden fastslår sin organisationsstruktur avseende räddningstjänstens verksamhet.

### **Kommunarkivet**

Kommunledningsförvaltningen har skrivit en behovsanalys som beskriver att kommunarkivet har problem med fukt och skadedjur och nya lokaler anses nödvändigt. Nuvarande arkiv beskrivs även som för litet och kan inte sedan flera år ta emot handlingar från förvaltningar och bolag. Behovet har varit aktuellt under många år och har lyfts i olika forum vid olika tillfällen. Nu bedöms frågan som aktuell då befintligt arkivrum varit utsatt för vattenläckage med risk för att arkivmaterial tar skada och att information kan förloras.

Förstudien har sett över olika lösningsalternativ. Renovering av lokaler i kommunens ägo, extern förvaring av arkivalierna hos arkivcentrum syd samt inhyrning av externa lokaler. Förstudien har även sett över möjligheten att bygga arkiv i egen regi med utgångspunkt i att detta bör ske tillsammans med en större byggnation. Något lämpligt objekt för detta inom rimlig tid har inte identifierats att kombinera med ett arkiv.

Denna förstudie rekommenderar:

1. En extern inhyrning inom Idrottsstaden.

Motivering: ett förslag finns för möjliggörande av arkivytor under läktare inom pågående projekt Idrottsstaden. En nybyggd lokal anses ha bäst förutsättningar att leva upp till de stränga krav som arkivmyndigheten ställer på beständiga arkivlokaler. Lösningen kan även vara mer kostnadseffektiv än de andra lösningar förstudien tittat på särskilt med beaktande av att det är ytor inom projektet som annars är svåra att nyttja för annan verksamhet.

2. Lösningsalternativ två föreslås vara extern förvaring i kombination med egen lokal.

Motivering: inom kommunens befintliga lokaler finns det begränsade möjligheter att hitta ytor av den storlek som ett arkiv kräver samtidigt som kraven för arkivering uppfylls under 25 år. Detta föranleder ett



## TRELLEBORGS KOMMUN

förslag med uppdelning av arkivalierna. Delvis extern förvaring av arkivalierna kräver en viss uppdelning och utvärdering av vilka arkivalier som ska placeras externt. Det är troligtvis ganska tidskrävande med utlämning eller visning av arkivalier då den externa förvaring som förstudien tittat på finns i Lund. En egen lokal i kommunens regi kan med största sannolikhet iordningställas men inte för att täcka hela behovet hela perioden. En möjlig lösning skulle vara placering av 40% av arkivalierna i egna lokaler och 60% i extern förvaring. Detta är siffror beräknade med 25 års horisont vilket är den tid hyresavtal som längst får löpa på, enligt lag. Förstudien har tittat på flera olika alternativ avseende lokaler i egen regi men dessa lokaler har avfärdats på grund av att det inte är genomförbart att iordningställa dessa utifrån ett byggnadstekniskt perspektiv.

3. Lösningalternativ tre föreslås vara enbart extern förvaring. Motivering: att enbart förvara arkivalierna externt ses som en omständlig lösning som även kan vara tidskrävande då kommunens arkivarie behöver lägga tid på att transportera sig mellan Trelleborg och Lund för att kunna lämna ut handlingar. Detta alternativ ses därför som det minst lämpliga att genomföra.

Lokalstrategienheten föreslår med ovan nämnda lösningar att kommunen går vidare med lösning för inhyrning i lokaler. Då lokalerna planeras inom Idrottsstaden dröjer det några år innan lösningen skulle kunna vara på plats vilket ger verksamheten goda möjligheter att planera en flytt samt få förvaltningarna och de kommunala bolagen att samla sitt material.

### Nytt LSS-boende

Socialnämndens behovsanalys om nytt LSS boende prioriterades till att bli en förstudie. Förstudien visar att den snabbaste vägen fram till att ha nya LSS-platser på plats är genom att göra en upphandling. Eftersom tidsaspekten för socialförvaltningen har varit högst prioriterad har denna lösning föreslagits. Förslaget har även innefattat att en förstudie för att bygga platser i egen regi genomförs. I KF Dnr KS 2022/230 §231 beslutades att socialnämnden får upphandla lokaler för sex platser för ett LSS-boende och att förstudie för ytterligare sex platser i egen regi ska genomföras. Upphandlingsunderlag tas fram och arbetet är pågående.

### Civildörsvarsförråd

Behovsanalysen från säkerhetsenheten tog upp behov avseende utbildningsplatser, omklädningsrum, lagerlokaler och garage för specialfordon. Under förstudiens gång har kommunala lokaler för utbildning och omklädningsrum identifierats och börjat brukas. Lokaler, både interna och externa har identifierats för möjliga platser för lager.



## TRELLEBORGS KOMMUN

Den interna går att bruka direkt utan större åtgärder, men är inte optimal och bör ses som en första lokal att komma i gång med. Den externa kan hyras in för viss lagerhantering men är ett kallförråd vilket är begränsande. Förstudien har arbetat utifrån att hitta lösningar i befintliga lokaler i första hand har inte undersökt möjligheten att bygga nya utifrån en ekonomisk aspekt, därför har lösningsförslagen varit begränsade. Kommunen har i dagsläget ett par specialfordon på plats men har möjlighet att få tillgång till flera om dessa får en garageplats med tex. tryckluft, el, oljeavskiljning. Denna fråga återstår att lösa inom förstudien.

### **Utökning av Smygehamns förskola och Grundskola**

I behovsanalysen från bildningsnämnden framgår att de vill se en utökning av förskolan med 40 platser och en öppen förskola som ska kunna användas som vanlig förskola vid behov vilket ger totalt 175 platser. Bildningsförvaltningen vill vidare att grundskolan blir en F-9 skola (+150 platser till totalt 500), och att köket i skolan renoveras. För förskolan visar förstudien att den byggnaden inte bör byggas till utan avvecklas inom det närmaste. En ny förskola kan inte uppföras med 175 platser utan en ny detaljplan krävs och två fastigheter har identifierats som möjliga att bygga på vilka båda kräver detaljplan. För grundskolan har förstudien kommit fram till att nuvarande byggnad inte bör byggas ut, men kan med rimliga investeringar brukas i många år till. En volymstudie är gjord med hjälp av arkitekter och den visar att en ny byggnad för 7-9 elever inklusive specialsalar, matsal och kök, är möjlig att bygga på grundskolans fastighet.

En utredning av befolkningsprognosen är gjord där förskolans barn och grundskolans barn är sammanslagna, både för åldern 1-12 och 1-15 vilken visar att både med en F-6 skola och en F-9 skola så blir det svårt att bygga en åtta avdelnings förskola om man inte samtidigt utökar grundskolan med mer än 150 elever. Förstudien har därför rekommenderat att det byggs en 10 avdelnings förskola för totalt 200 elever vilket ska räcka till att hantera förskolans toppar och även grundskolans toppar, vilka inte beräknas ske samtidigt. Det kräver en viss flexibilitet i förskolan för att kunna ta emot de yngsta barnen i grundskolan vissa år och även att den öppna förskoleavdelningen brukas vissa år som en permanent avdelning. Baserat på denna rekommendation finns bara en fastighet möjlig att bygga på utifrån en volymstudie gjord av arkitekter. När det gäller lösning för förskolan kommer en begäran om detaljplaneändring att skickas in avseende denna fastighet för att kunna uppföra en 10 avdelnings förskola med tillräcklig utemiljö.

För grundskolan är det lokalstrategienhetens bedömning att förstudien ska avslutas med konstaterandet att det går att bygga ut grundskolan till en F-9 skola om detta beslutas. Ett beslut om detta





## TRELLEBORGS KOMMUN

bör fattas i en utredning av alla de behov som bildningsförvaltningen tagit fram avseende grundskolan inom aktuell 15 års period. Ska en utökning ske enligt bildningsförvaltningens förslag ska även grundskolor läggas ned vilket bör fattas som en totallösning och inte som enskilda ärenden utan en gemensam strategi.

Lokalstrategienheten har därför föreslagit att frågan gällande nya skolor, utbyggnad av skolor och avveckling av skolor enligt kapitel 8, hanteras i den föreslagna förstudien för idrottsstaden, vilken avser en ny skola om 600 platser i staden. Frågan om en utbyggnad av 7-9 platser i Smygehamn skulle då inkluderas i denna förstudie och därmed kan kommunen få en bättre helhetsbild av frågan än att fatta beslut i varje enskilt ärende utan samordning och möjlighet till att ha en gemensam strategi för kommunens skollokaler.



## 8 Bildningsförvaltningen

Kap 8 är en summering av nämndens egna texter från bildningsnämndens lokalrevision. Under kap 8.2.5, 8.3.5 och 8.4.3 finns lokalstrategienhetens kommentarer på texten.

### 8.1 Bildningsnämnden

Bildningsnämnden ska, enligt nämndens reglemente, fullgöra det nationella utbildningsuppdraget och har ansvar för förskola, pedagogisk omsorg, öppen förskola, förskoleklass, grundskola, anpassad grundskola, resursskola, fritidshem, gymnasieskola, samt anpassad gymnasieskola.

#### 8.1.1 Befolkningsutveckling – bildningsförvaltningens perspektiv

Den mest avgörande faktorn för bildningsförvaltningens framtida lokalbehov är befolkningsutvecklingen, i kommunen som helhet och i kommunens olika delar. Analysen av framtida behov av förskole- och skolplatser utgår från kommunens befolkningsprognos.

#### 8.1.2 Nuläge bildningsförvaltningen

Bildningsförvaltningen har under 2021 kartlagt samtliga lokaler ur ett pedagogiskt perspektiv. Resultatet har sammanställts i en "pedagogisk underhållsplan", bilaga till lokalrevision 2022, och är främst avsett att ligga till grund för beslut om investeringar i befintliga lokaler. Detta arbete påbörjades under 2021 och är nämnt i LFP 2022. Detta arbete, tillsammans med fastighetsavdelningens utredning avseende teknisk status för ett antal förskolor och grundskolor, ser bildningsförvaltningen är av vikt i det fortsatta strategiska arbetet med deras lokaler. En kartläggning av teknisk status kan ge understöd åt förslag om avveckling och utveckling av befintliga förskole- och skolenheter ur ett verksamhetsperspektiv, men kan också peka i en annan riktning eller identifiera nya behov.

Bildningsförvaltningen utvecklar kommunens skolorganisation i ett 1–16-årsperspektiv. Utvecklingen innebär att bildningsförvaltningen har skapat rektorsområden med en pedagogisk röd tråd i undervisningen från första året i förskolan till nionde klass i grundskolan. Utvecklingen av organisationen med färre och större områden där rektor har ansvaret för barnet/eleven hela vägen, ligger i linje med resultat och förslag i de utredningar avseende lokalkapacitet och pedagogisk ändamålsenlig skolorganisation som presenterats. Utredningarna föreslog bland annat organisering för större förskole- och skolenheter, utveckling av grundskolan i ett F-9-perspektiv samt utveckling av övergångarna mellan förskola och grundskola, gärna med samlokalisering av förskolor och grundskolor





## TRELLEBORGS KOMMUN

där det är möjligt. Samlokalisering underlättar samverkan mellan förskolan och grundskolan och skapar även möjlighet till ett flexibelt lokalutnyttjande över tid. Redan idag förekommer det exempelvis på flera ställen att "femårsverksamhet" bedrivs i skolans lokaler. Utredningarna föreslog även avveckling av ett antal förskolor och grundskolor. Det handlar om mindre enheter och enheter i lokaler som inte är ändamålsenliga.

Bildningsförvaltningen arbetar inom alla sina verksamhetsområden med att hålla ett högt lokalutnyttjande (beläggningsgrad i lokalerna ska vara hög).

### 8.2 Förskola

I Trelleborgs kommun finns, vid årsskiftet 2022/23, 18 kommunala, en intraprenad och nio fristående förskolor. De fristående förskolorna står för ca 21 procent av det totala antalet förskoleplatser i kommunen, vilket är en ökning med 12% från revisionen 2022.

Som en del i utvecklingen av en mer effektiv skolorganisation vill bildningsförvaltningen avveckla mindre förskolor och förskolor i lokaler som inte är ändamålsenliga, i första hand lägenhetsförskolor. Bildningsförvaltningen har även önskemål att planera för nya större förskoleenheter som med fördel samlokaliseras med grundskolor.

#### 8.2.1 Nuläge förskola

I maj 2022 var 2 608 barn placerade i en kommunal eller fristående förskola eller i pedagogisk omsorg i Trelleborgs kommun. Vid årets start 2022 var antalet folkbokförda barn 1-5 år 2 786 i kommunen. Andelen placerade barn i maj månad 2022 var därmed 93,6 procent. Baserat på summerade uppgifter på delområdesnivå var andelen placerade barn, på motsvande sätt, 94,9 procent för staden och 91,3 procent för landsbygden. Detta är en något lägre beläggningsgrad än under 2021.

Kommunens skyldighet är i första hand att erbjuda plats inom fyra månader. Enligt skollagen ska dock kommunen erbjuda plats vid en förskole enhet så nära barnets eget hem som möjligt.

Bildningsförvaltningens föreslagna planering för framtida lokalbehov behöver därför ta hänsyn till hur behoven och tillgången till platser ser ut i olika delar av kommunen.

Bildningsförvaltningen uppger att det kommer en förändring i skollagen enligt regeringens proposition 2021/22:132-Förskola för fler barn. Lagändringen innebär att varje hemkommun är skyldig att genom uppsökande verksamhet ta kontakt med vårdnadshavare till de barn som inte har en plats i förskolan och informera om förskolans syfte och barnets rätt till förskola inför hösten det år barnet fyller tre år och, om barnet inte börjar i förskolan, årligen inför varje höst och



## TRELLEBORGS KOMMUN

vår till och med våren det år barnet fyller sex år. Lagändringen innebär vidare att varje hemkommun är skyldig att erbjuda förskola till barn som har bott i Sverige kort tid eller har vårdnadshavare som har bott i Sverige kort tid. Dessa barn ska tillhandahållas en reserverad förskoleplats, från och med höstterminen det år barnet fyller tre år, även utan att vårdnadshavarna har anmält önskemål om det. Ett nytt erbjudande om plats ska lämnas inför varje höst barnet inte har en plats i förskola till och med det år då barnet fyller fem år. Lagändringen gäller från och med 1 juli 2022 och börjar tillämpas på utbildningar som påbörjas efter den 1 juli 2023.

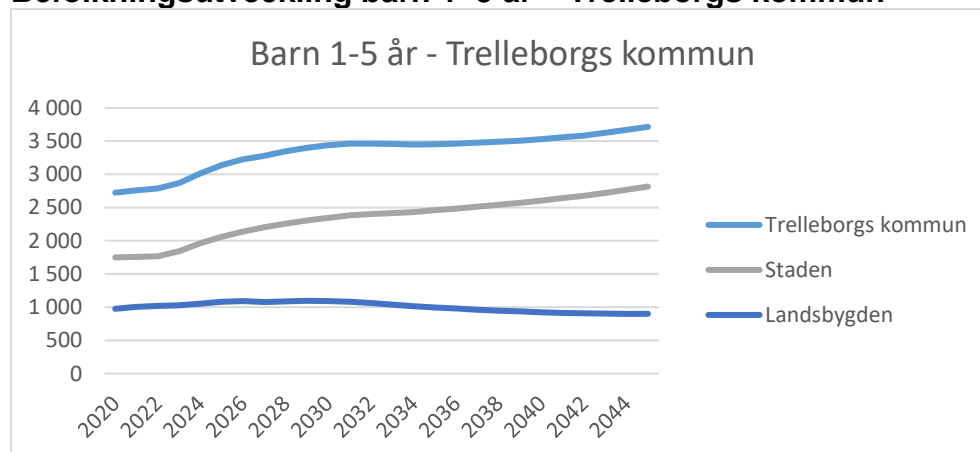
I enlighet med politiskt fattade beslut är samtliga förskolepaviljonger avvecklade fr.o.m. sommaren 2022.

Förskolor som avvecklats under 2022 är Pilekvistens förskola (-85 platser), Klöverns förskola (-45 platser) och Prästkragens förskola (-55 platser). Totalt en avveckling av 185 platser. Samtliga tre förskolor var föreslagna för avveckling utifrån bildningsförvaltningens utredningar avseende lokalkapacitet och pedagogiskt ändamålsenlig skolorganisation. Samtliga ligger i staden. Änghögs förskola (40 platser), även den i staden, var i bildnings lokalrevision för 2022 planerad att avvecklas 2022. Efter ett politiskt beslut har den i stället blivit en förskola på intraprenad och de 40 platserna finns fortfarande tillgängliga inom staden.

### 8.2.2 Befolkningsutveckling förskola

Nedan grafer visar befolkningsutvecklingen avseende barn 1–5 år (barn i förskoleåldern) enligt kommunens befolkningsprognos.

#### Befolkningsutveckling barn 1–5 år – Trelleborgs kommun

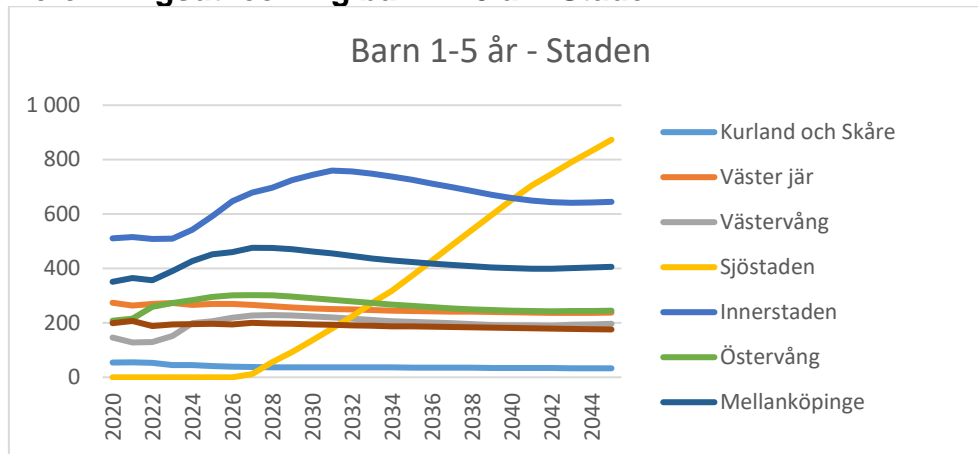


Av ovan graf framgår att ökningen av antal barn 1-5 år i kommunen, i huvudsak sker i staden. På landsbygden som helhet är antalet barn i förskoleåldern i stort sett oförändrat sett över hela tidsperioden fram till 2037.



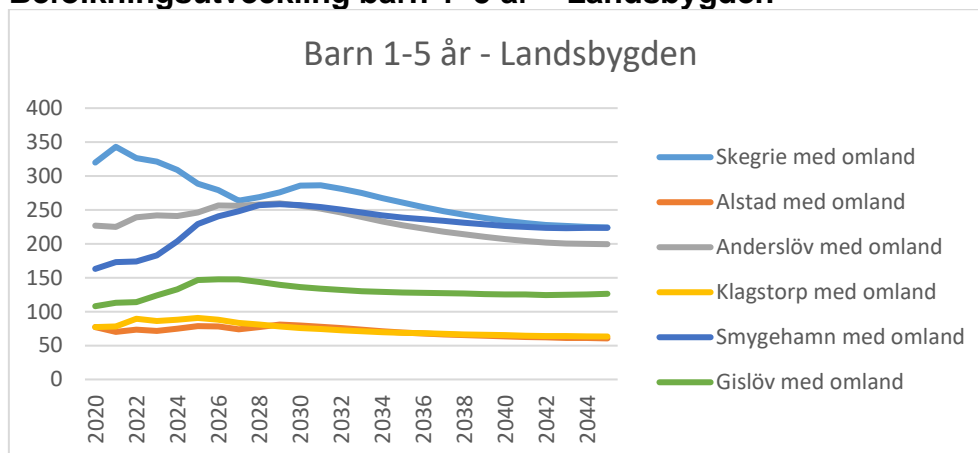
## TRELLEBORGS KOMMUN

### Befolkningsutveckling barn 1–5 år - Staden



Av ovan graf framgår att den största ökningen 2023-2037 av barn 1-5 år sker inom *Innerstaden* och *Sjöstaden*. Ökningar sker också inom *Västervång* och *Mellanköpinge*, medan antalet barn minskar något inom övriga områden.

### Befolkningsutveckling barn 1–5 år – Landsbygden



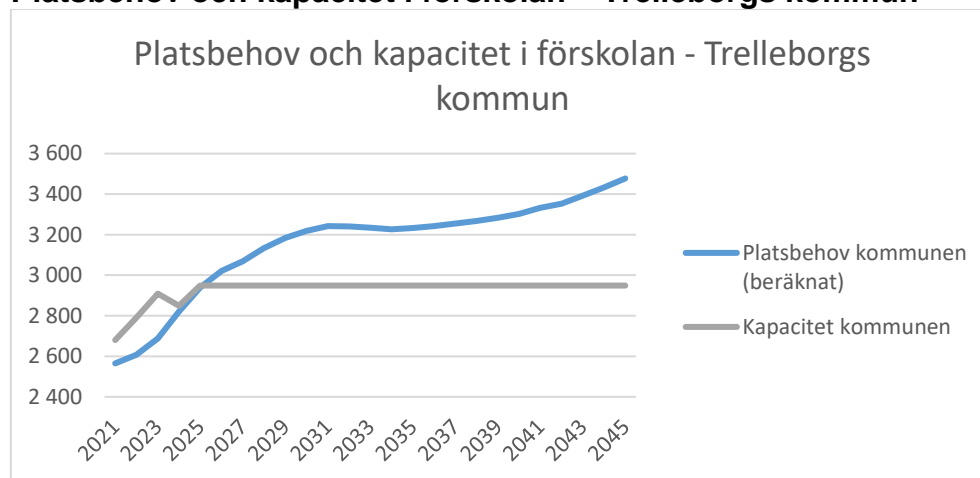
Ovan graf visar en större ökning av antalet barn 1-5 år i *Smygehamn med omland*. En mindre ökning sker även inom *Gislöv med omland*. I samtliga övriga områden minskar antalet barn i förskoleåldern, sett över hela tidsperioden fram till 2037. I *Anderslöv med omland* sker dock en ökning av antalet barn på kortare sikt, innan barnantalet sjunker igen mot slutet av tidsperioden. I *Skegrie* förväntas en relativt stor minskning av antalet barn i förskoleåldern.



## TRELLEBORGS KOMMUN

### 8.2.3 analys lokalbehov förskola

#### Platsbehov och kapacitet i förskolan – Trelleborgs kommun



Ovan graf visar platsbehov och tillgängliga platser i kommunen som helhet fram till år 2037 utifrån de beslut som är fattade inom olika nämnder i kommunen. Med de beslut som finns fattade idag avseende förskolor blir kapaciteten i kommunen runt 100% 2024 för att sedan övergå i ett underskott 2026 som ökar konstant fram till åtminstone år 2037.

Kommunen arbetar i dagsläget inte i första hand med att erbjuda platser på landsbygd för den som bor i staden och vice versa.

#### Platsbehov och kapacitet i förskolan – Staden



Ovan graf visar platsbehov och tillgängliga platser i staden. Grafen visar ett underskott på förskoleplatser i staden från och med år 2026. Underskottet är som störst i slutet av tidsperioden år 2037, då det saknas ca 380 förskoleplatser i staden.

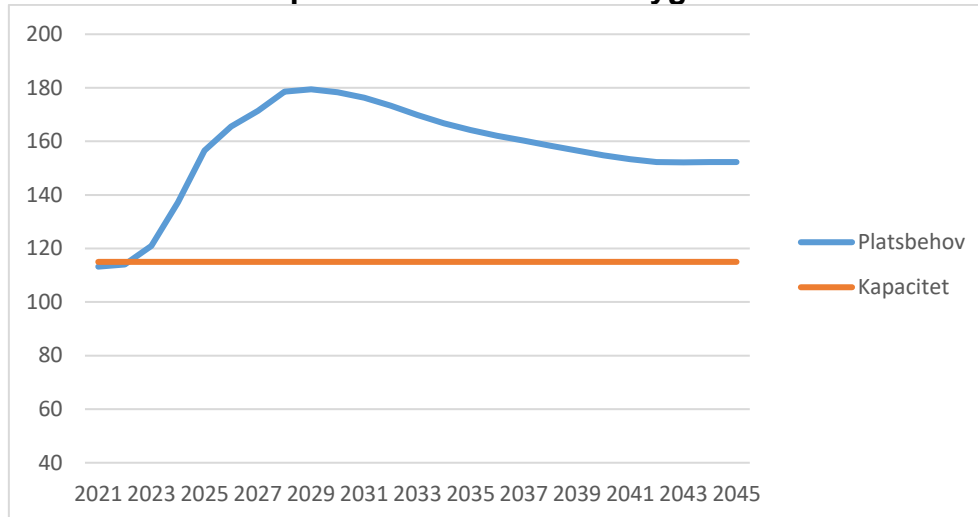
#### Platsbehov och kapacitet i förskolan – Landsbygden

Platsbehovet på landsbygden visar på ett överskott fram till 2033, och därefter ett underskott. Bildningsförvaltningen har identifierat



Smygehamn som det landsbygdsområde som orsakar underskottet.

### Platsbehov och kapacitet i förskolan – Smygehamn



Ovan graf visar platsbehov och tillgängliga platser i Smygehamn. Platsbehovet avser behov av platser baserat på andelen barn i området som går på den kommunala förskolan i området, Smygehamns förskola. Därav jämförs platsbehovet med kapaciteten på just den kommunala förskolan. Inom området, i Beddingestrand, finns även en fristående förskola. Om denna hade tagits med i beräkningen så hade både platsbehovet och kapaciteten blivit högre. Det hade dock inte nämnvärt påverkat det beräknade underskottet på platser. Grafen visar att det som mest kommer saknas ca 65 platser på Smygehamns förskola, för att möta det beräknade platsbehovet i området. Mot slutet av tidsperioden saknas ca 45 platser och behovet fortsätter långsamt att sjunka även efter 2037.

#### 8.2.4 Bildningsförvaltningens förslag på åtgärder

Bildningsförvaltningen har ett antal åtgärdsförslag avseende staden med bland annat två nya förskolor. En vid Pilevallsskolan (+160 platser) t.o.m. 2026 och en vid Sjöviksskolan (+200 platser) t.o.m. 2027. De ser även behov av två förskolor som kan komma att byggas i Västra sjöstaden enligt exploateringsavtal. För landsbygden är fler platser i Smygehamn fortfarande aktuellt, se nedan.

#### Behov att hantera underskott på förskoleplatser i staden

Som framgår ovan saknas förskoleplatser i staden från och med år 2026. Redan 2024 är belägningsgraden nära 100%. Utifrån detta föreslår bildningsförvaltningen en ny förskola i staden som står färdig i tid för att möta behovet av platser i december 2025 enligt behovsanalys *ny förskola vid Pilevallsskolan och åtgärder i Pilevallsskolans byggnad A*. Sedan tidigare finns långt gångna planer



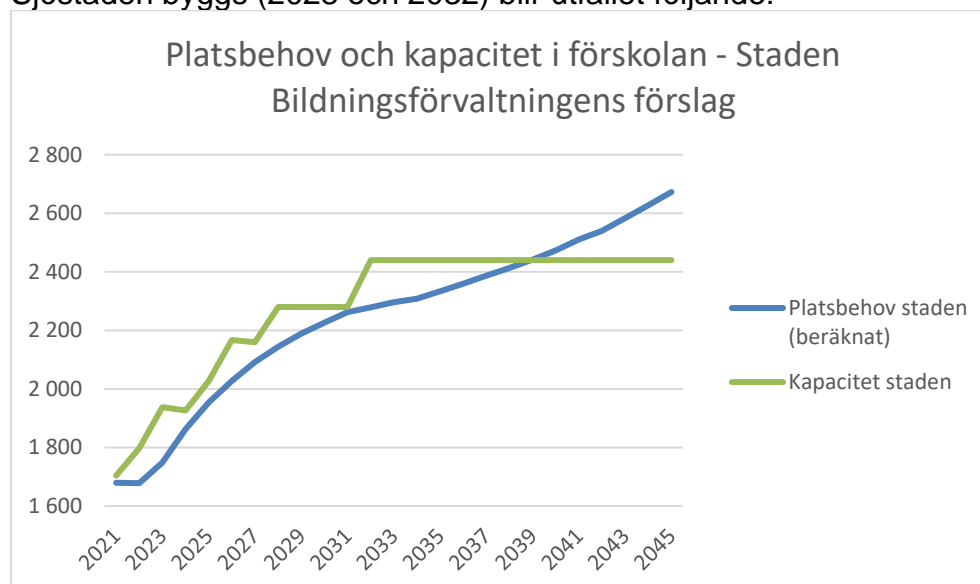
## TRELLEBORGS KOMMUN

för en ny förskola vid Pilevallskolan med plats för 160 barn, som avbrutits. Byggnation av den nya förskolan bör synkas med åtgärder i Pilevallskolans byggnad A enligt behovsanalysen som bildningsförvaltningen har tagit fram. I bildningsförvaltningens tidigare lokalrevision från 2022 framkom det att bildningsförvaltningen ville att kommunen beviljade investeringsmedel för en byggnation i enlighet med tidigare framtagna handlingar och utan vidare förstudie.

Eftersom bildningsförvaltningens behovsanalys *ny förskola vid Pilevallskolan och åtgärder i Pilevallskolans byggnad A, bifogad lokalrevisionen 2023*, vill se förskolan färdig i december 2025, är den enda realistiska lösningen att bevilja investeringsmedel i samband med denna lokalförsörjningsplan. På så vis kan medel finnas i januari 2024 och det är därför i teorin vara möjligt att hinna ha en inflyttningsbar förskola klar i enlighet med bildningsförvaltningens önskemål. Att genomföra en förstudie under 2023 kan i bästa fall leda till att investeringsmedel finns i januari 2025 med nuvarande budgetprocess. Det är inte realistiskt att tro att det går att ha en klar förskola till december 2025 i det scenariot.

Bildningsförvaltningen vill även möjliggöra för avveckling av de två lägenhetsförskolor som finns kvar på deras lista som är föreslagna för avveckling, Flaningens förskola och Örtagårdens förskola. För att lyckas med detta föreslår bildningsförvaltningen att en ny förskola byggs vid Sjöviksskolan (+200 platser). Bildningsförvaltningen vill att den står färdig 2027.

Om bildningsförvaltningens förslag genomförs, och förskolor i Västra Sjöstaden byggs (2028 och 2032) blir utfallet följande:



Bildningsförvaltningen bedömer utifrån grafen att behovet av platser i staden räcker inom tidsperioden fram till 2037.



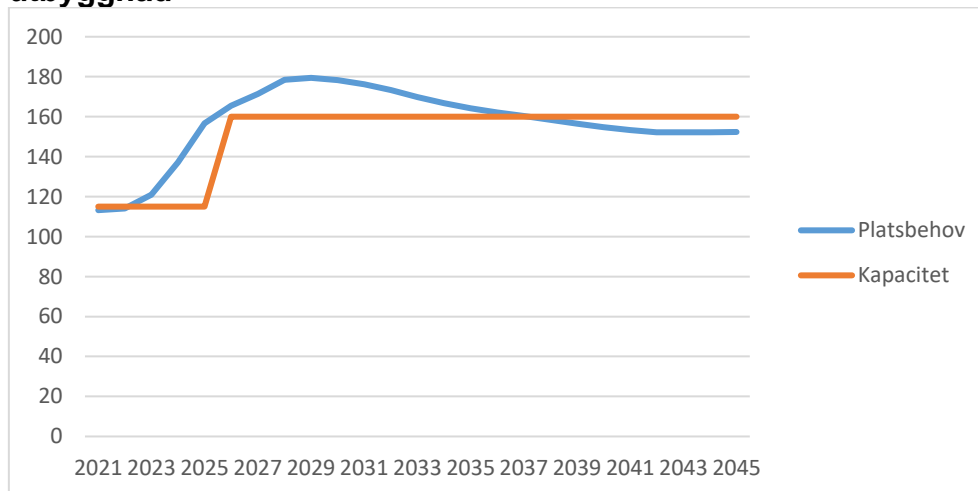
## TRELLEBORGS KOMMUN

### Behov att hantera underskott på förskoleplatser i Smygehamn

För att möta det ökade behovet av förskoleplatser i Smygehamn med omland föreslår bildningsförvaltningen en tillbyggnad om 45 platser på Smygehamns förskola.

Behovet är förhållandevis akut. Redan våren 2023 finns ett litet underskott enligt befolkningsprognosen som sedan växer snabbt. Anledningen att behovet inte har identifierats tidigare är en stor förändring av befolkningsprognosen jämfört med 2020 års prognos. Utbyggnaden bör enligt bildningsförvaltningen kombineras med en utbyggnad av Smygeskolan. En förstudie pågår för att utreda möjligheterna att bygga ut förskolan i Smygehamn och se över lämpligheten ur ett fysiskt perspektiv att bygga ut grundskolan i Smygehamn. Förstudien ser även över lämpligheten att sammanlänka förskola och skola. Utifrån att det krävs en ny detaljplan och en ny byggnad planeras den nya byggnaden vara klar tidigast i slutet av 2026. Eftersom behovet av fler förskoleplatser uppstår redan 2023 kan tillfälliga lokaler behöva införskaffas innan byggprojektet startar.

### Platsbehov och kapacitet i förskolan – Smygehamn inklusive utbyggnad



### 8.2.5 Summering förskola av lokalstrategienheten – KLF

#### Landsbygd

Bildningsförvaltningen har precis som i deras revision för 2022 även 2023 pekat ut Smygehamn som en plats där ett tillskott av förskoleplatser behövs. Bildningsförvaltningen inkom med en behovsanalys förra året vilken beslutades gå vidare i en förstudie som är påbörjad under 2022. Den konstaterar att en utbyggnad av befintlig förskola inte anses lämplig och nuvarande detaljplan tillåter inte en större förskola varför detaljplanen behöver ändras för att förskolan ska kunna utökas eller så behöver förskolan byggas på en annan plats. Utredningar har gjorts och arbete med att få till en





## TRELLEBORGS KOMMUN

detaljplaneförändring är påbörjat, se 7.4.1 för mer information. Lokalstrategienheten är fortsatt enig med bildningsförvaltningen om att fler förskoleplatser behövs i Smygehamn på lång sikt och arbetet med detta pågår.

### **Staden på lång sikt**

Precis som bildningsförvaltningen uppger kommer underskottet av förskoleplatser i staden 2037 uppgå till närmare 400 om inga åtgärder görs, sett till befolkningsprognosen.

Lokalstrategienheten ser behov av förskoleplatser i Västra Sjöstaden i enlighet med pågående planprogram och detaljplan för området och ser precis som bildningsförvaltningen gärna att dessa genomförs.

Planerna som tas fram för Västra Sjöstaden tillåter förskolor om ca 120 respektive 160 barn men det är viktigt att understryka att det i dagsläget inte finns några konkreta beslut om att genomföra dessa, varken i kommunal eller privat regi. För att komma upp i 400 platser behöver dessutom minst 120 platser tillskapas i närtid enligt befolkningsprognosen, se *staden på kortare sikt*.

Bildningsförvaltningen har även lyft ett behov av 200 platser utöver de som behövs för att kunna avveckla de två lägenhetsförskolor som finns kvar i deras bestånd. Lokalstrategienheten ifrågasätter inte behovet av att avveckla dessa förskolor, men det rör sig om en kvalitetshöjning för bildningsförvaltningen som samtidigt är kostnadsdrivande för staden. Bildningsförvaltningens förslag om att ha en ny förskola vid Sjöviksskolan färdigställd 2027 ser lokalstrategienheten som svårlöst, och inte prioriterad utifrån kommunens totala behov av att arbeta med lokalfrågor. En förstudie för ett sådant projekt behöver påbörjas i år och kommer kräva personella resurser som inte bör prioriteras till ett sådant projekt i dagsläget. Någon behovsanalys är heller inte framtagen i dagsläget.

### **Staden på kortare sikt**

Bildningsförvaltningens förslag, genom en behovsanalys, avseende förskoleplatser i staden är att en förskola om åtta avdelningar byggs vid Pilevallskolan, klar i december 2025. Bildningsförvaltningen vill att det projekt som redan är framtaget för detta återupptas. För att det överhuvudtaget ska vara möjligt att bli klar med förskolan till december 2025 kommer det behöva äskas investeringsmedel i denna LFP, utifrån nuvarande budgetprocess. Medel kan då finnas på plats i januari 2024, och om en förstudie görs för att utreda frågan ytterligare finns det medel tidigast i januari 2025 vilket innebär att det inte är möjligt att färdigställa platser till och med december 2025.

Bildningsförvaltningen har som mål att anlägga förskolor och skolor i närheten av varandra vilket skulle uppfyllas genom att en förskola vid Pilevallskolan byggs. Det projekt som det tidigare arbetats med är på





## TRELLEBORGS KOMMUN

åtta avdelningar (160 barn) vilket även det är i enlighet med bildningsförvaltningens önskemål för att uppnå en större lokaleffektivitet, framför allt jämfört med de lägenhetsförskolor som de sedan tidigare har gått ur. Bildningsförvaltningen har även som mål att hålla en hög beläggningsgrad i förskolorna, då detta är mest ekonomiskt effektivt.

Att försöka hålla ett lokalnyttjande nära 100% gör att det blir mycket små marginaler i systemet. Dessutom har bildningsförvaltningen flaggat för en ny lag som gör att det på förhand inte går att förlita sig enbart på befolkningsprognosen för att beräkna hur många platser som kommer att behövas, utan fler barn kan tillkomma med kort varsel. Med små marginaler blir det svårt att agera i lokalförsörjningsprocessen, som är en gedigen process som tar tid. Lokalstrategienheten ser särskilt bekymmersamt på detta utifrån att kommunen har en ambition om att befolkningen ska växa ansenligt och därmed ökar även behovet av lokaler för verksamheterna. En förskola som måste stängas akut eller en fördröjning av ett projekt med ett år kan göra att kommunen får ett underskott av platser. Lokalstrategienheten ser med fördel att det finns mer marginal i systemet utifrån att det skapar handlingsutrymme för kommunen, men är medvetna om att detta behöver ställas i kontrast till potentiellt ökade kostnader för bildningsnämnden.

Den situation som kommunen befinner sig i avseende förskoleplatser gör att lokalstrategienheten ser att en ny förskola i staden kommer att behövas i närtid. Det projekt som är framarbetat för en förskola vid Pilevallsskolan förefaller vara ett projekt i det högre prissegmentet, räknat per plats. Lokalstrategienhetens rekommendation är att en förstudie genomförs med utgångspunkt i det projektunderlag som redan har tagits fram för att se den bästa lösningen. Lösningen bör även innefatta A-huset på Pilevallsskolan, något projektet inte gör idag. Genom att arbeta med en förstudie i stället för att bevilja investeringsmedel i år kommer en ny förskola inte kunna vara på plats till december 2025. Lokalstrategienheten ser därför att en tillfällig modullösning kan komma att behövas för att möta behovet. Alternativet är att ett investeringsprojekt inleds. En sats om att investeringsmedel om minst 125 miljoner kronor beviljas behöver då skrivas fram i beslutet för lokalförsörjningsplanen. Denna summa kan komma att behöva räknas upp av teknisk serviceförvaltning.

### 8.3 Grundskola

I Trelleborgs kommun finns i dagsläget 12 kommunala och 3 fristående grundskolor. Utöver grundskolorna driver kommunen två resursskolor. Anpassad grundskola bedrivs på två kommunala



## TRELLEBORGS KOMMUN

enheter. De fristående grundskolorna står för ca 9 procent av det totala antalet grundskoleplatser i kommunen.

Bildningsförvaltningen vill som en del i utvecklingen av en ändamålsenlig skolorganisation avveckla mindre skolenheter och planera för nya större grundskolor.

Bildningsförvaltningen ger i sin revision förslag på detta genom att vilja utöka två skolor med åk 7-9 och avveckla skolor med F-6.

### 8.3.1 Nuläge grundskola

I dagsläget finns det 6 110 grundskoleplatser i Trelleborgs kommun. I december 2022 är belägningsgraden på landsbygden 74,6 procent (1 397 elever på 1 873 platser). I staden är motsvarande siffra 89,7 procent (3 997 elever på 4 437 platser). Den totala belägningsgraden är 85,2 procent (5 376 elever på 6 310 platser). Belägningsgraden är lägst på Alstad skola F-6 där 60 procent av platserna är belagda (102 elever på 170 platser), och högst på Kunskapsskolan som har en belägningsgrad på 105 procent (337 elever på 320 platser).

Vid samma tid året innan, dvs. i december 2021, var belägningsgraden 71,5 procent på landsbygden, 93,6 procent i staden och 86,8 procent i kommunen som helhet. Från 2021 till 2022 ökade alltså belägningsgraden på landsbygden med 3,1 procentenheter, minskade med 3,9 procentenheter i staden och minskade med 1,6 procentenheter på kommunnivå. Förändringarna i belägningsgrad är ett resultat av ökat elevantal på landsbygden och ökad kapacitet i staden. Den ökade kapaciteten i staden beror på Internationella Engelska Skolans etablering.

### 8.3.2 Pågående och planerade lokalförändringar grundskola

Bildningsnämnden har beslutat att lokalanpassningar i Gylle prioriteras i bildningsförvaltningens lokalrevision med syftet att skapa gynnsamma lärmiljöer avseende lokaler och utemiljö för resursskolan. Under 2023 kommer bildningsförvaltningen att se över lokalerna i Gylle för att utreda vilka lokalförändringar som behöver genomföras för att skapa gynnsamma lärmiljöer och utemiljö för resursskolan.

Bildningsnämnden har beslutat att Skegrie skola är en F-9-skola från och med läsåret 2022/23, och Skegrie skola behåller därmed eleverna i årskurs 7 från och med höstterminen 2022. En om- och tillbyggnad av Skegrie skola pågår och beräknas vara klar under 2025 och ska möjliggöra för att årskurs 7-9 kan gå på skolan. Ny kapacitet blir 600 elever från tidigare 475 (+125 platser). Detta är bland annat nödvändigt för att frigöra utrymme på Västervångskolan, för att möta ett ökat behov av platser inom grundsärskolan, vilket



## TRELLEBORGS KOMMUN

sedan 2021 lett till ett minskat antal platser på Västervångskolan.

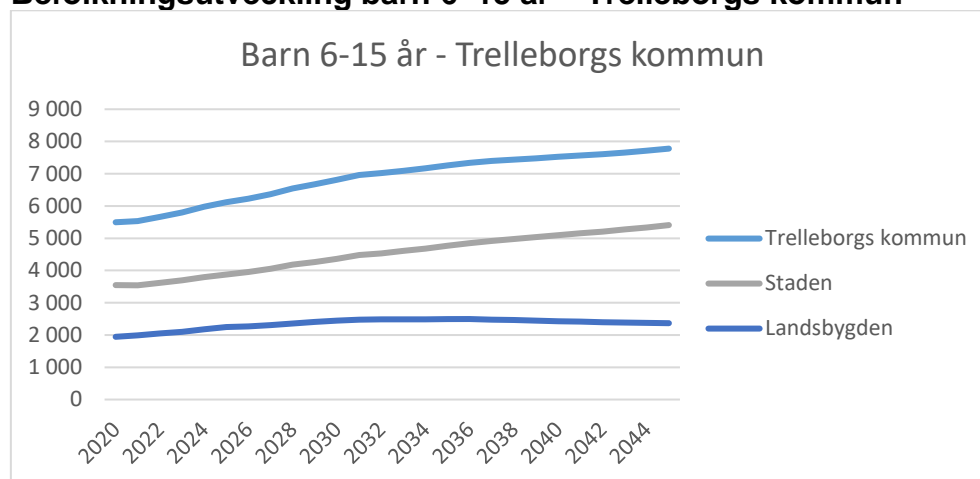
Ett antal paviljonger har beslut om avveckling i enlighet med tidigare politiska beslut och alla paviljonger är avvecklade eller avvecklas under 2023.

Internationella Engelska Skolan (IES) har etablerat sig i kommunen och tar gradvis in elever. Bildningsförvaltningen räknar med att skolan har full kapacitet från och med läsåret 2026/27, 563 platser.

### 8.3.3 Befolkningsutveckling grundskola

Nedan grafer visar befolkningsutvecklingen avseende barn 6–15 år (barn i grundskoleåldern) enligt kommunens befolkningsprognos.

#### Befolkningsutveckling barn 6–15 år – Trelleborgs kommun

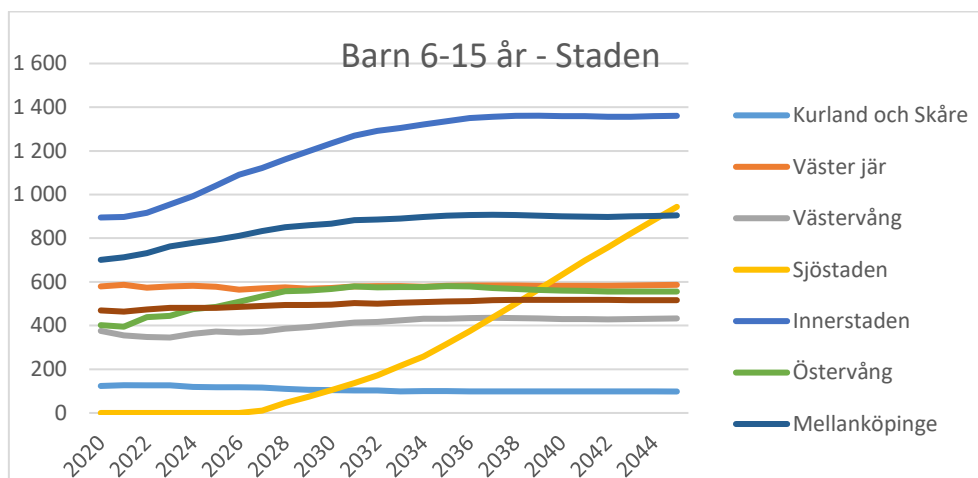


Av ovan graf framgår att den största ökningen av antal barn 6-15 år sker i staden. Det sker även en mindre ökning till 2035 av barnantalen på landsbygden.

#### Befolkningsutveckling barn 6–15 år - Staden

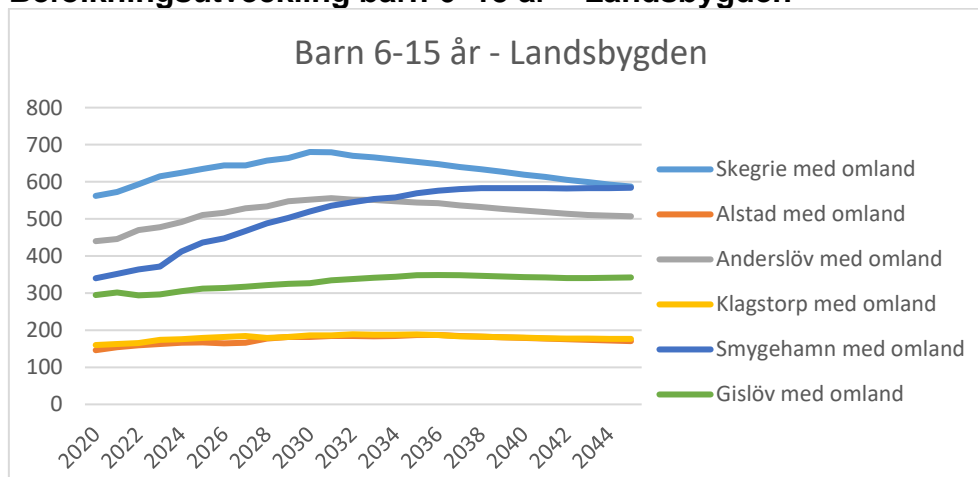


## TRELLEBORGS KOMMUN



Ovan graf visar att den största ökningen av barn 6-15 år sker inom *Innerstaden* och *Sjöstaden*. Större ökningar sker också inom *Mellanköpinge* och *Östervång*. Barnantalen ökar även något inom *Västervång* samt *Österjär* och *Gislövs läge*, medan de är oförändrade inom *Västerjär* och sjunker inom *Kurland och Skåre*.

### Befolkningsutveckling barn 6–15 år – Landsbygden

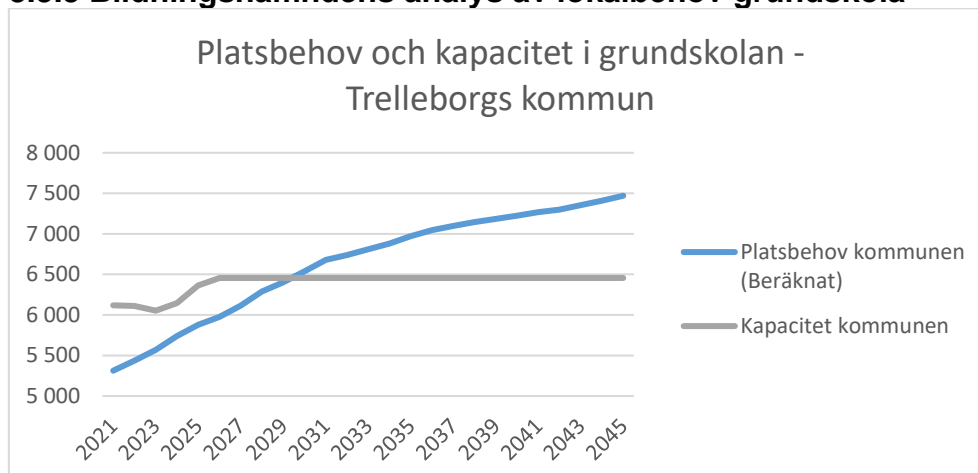


Ovan graf visar en ökning av antalet barn 6-15 år i *Smygehamn med omland*. Ökningar sker även inom *Skegrie med omland* och *Anderslöv med omland*. Barnantalet ökar även något inom övriga områden.



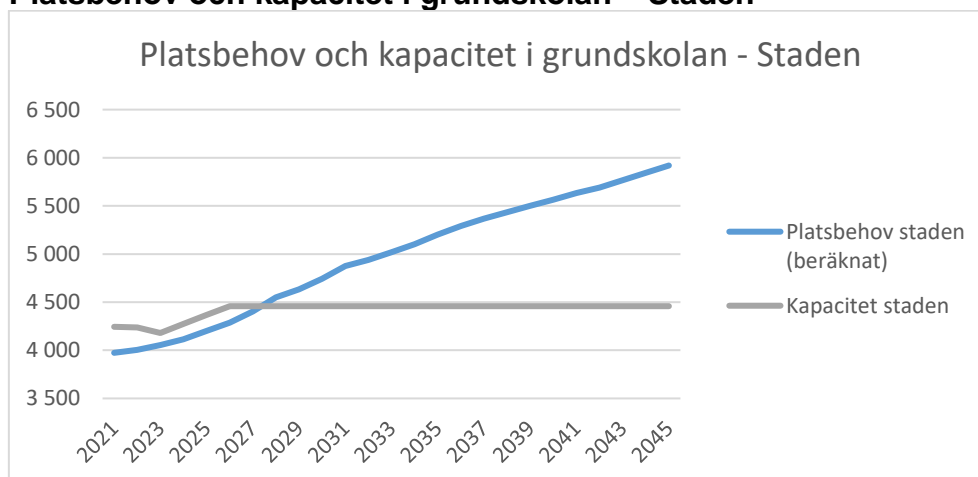
## TRELLEBORGS KOMMUN

### 8.3.3 Bildningsnämndens analys av lokalbehov grundskola



Ovan graf visar platsbehov och tillgängliga platser i kommunen som helhet fram till år 2037 utifrån de beslut som är fattade inom olika nämnder i kommunen. Med de beslut som finns fattade idag avseende grundskolor blir kapaciteten i kommunen runt 100% år 2030 för att sedan övergå i ett underskott som växer konstant fram till åtminstone 2037. Eftersom det finns en närhetsprincip i grundskolan kan inte alla platser med självklarhet användas för alla barn i kommunen beroende på vart de bor och vart platserna finns.

### Platsbehov och kapacitet i grundskolan – Staden



Ovan graf visar platsbehov och tillgängliga platser i staden. Grafen visar att kapaciteten ligger runt 100% 2028 och därefter ett underskott av platser i staden vilket ökar åtminstone fram till 2037.

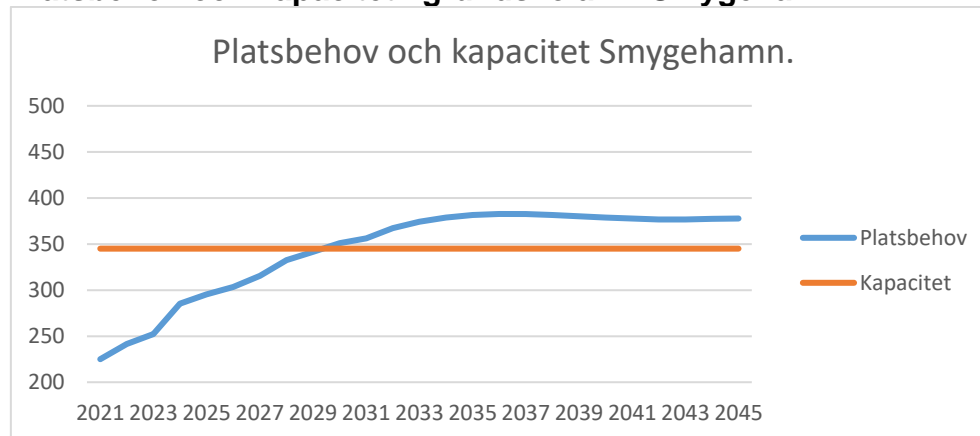
### Platsbehov och kapacitet i grundskolan – Landsbygden



## TRELLEBORGS KOMMUN

Platsbehovet på landsbygden visar på ett överskott över hela perioden och är klart under maxkapacitet men minskar konstant under perioden. Landsbygden är dock inte ett enhetligt område utan vissa delar behöver ses över speciellt. Bildningsförvaltningen har identifierat Smygehamn som ett landsbygdsområde med behov av utökad kapacitet.

### Platsbehov och kapacitet i grundskolan – Smygehamn



Ovan graf visar platsbehov och tillgängliga platser i Smygehamn. Grafen visar att det saknas platser på Smygeskolan F-6 från och med år 2030. Som mest saknas ca 38 platser i slutet av den tidsperioden till 2037. Efter den aktuella tidsperioden är behovet av platser långsamt avtagande.

### 8.3.4 Bildningsförvaltningens förslag på åtgärder

#### **Staden**

Bildningsförvaltningen har ett antal åtgärdsförslag avseende grundskoleplatser i staden med flera utbyggnationer av grundskolor som påverkar kapaciteten i staden och flera nya grundskolor i staden. Den enda större skillnaden jämfört med 2022 års LFP är att en ny grundskola "Idrottsstaden" är införd och behovet av att bygga ut Sjöviksskolan har utgått.

#### **Ombyggnad av Pilevallskolans byggnad A**

Bildningsförvaltningen vill återuppta det avbrutna projektet med en ny förskola och en ny byggnad för att ersätta matsal och kök i A-huset på Pilevallskolan. De vill även att A-huset ses över utifrån den tekniska rapport som tagits fram av teknisk serviceförvaltning, vilken visar på åtgärder som kan förlänga byggnadens livslängd med 30 år. De vill se projektet färdigt under 2025.

#### **Ny skola inom Idrottsstaden**

Inom planeringen av en Idrottsstad i staden möjliggörs planering av



## TRELLEBORGS KOMMUN

en ny skolenhet med idrottsprofil för årskurs F-9. Denna skolenhet prioriteras av bildningsförvaltningen och de har tagit fram en behovsanalys avseende denna tänkta skola. Skolan föreslås dimensioneras för två paralleller i årskurs F-6 och tre paralleller i årskurs 7-9, för maximalt 600 elever och vara på plats 2028.

### **Om- och tillbyggnad av Serresjöskolan för årskurs 7-9**

Bildningsförvaltningen har som målsättning att skapa större enheter och vill därför utöka vissa skolor, varav Serresjöskolan är en. Bildningsförvaltningen vill att skolan dimensioneras för två klasser i varje årskurs i årskurserna F-9, dvs. för totalt 500 elever. Det innebär en utökning av kapaciteten med 150 platser (+150 platser) för årskurserna 7-9. Bildningsförvaltningen föreslår att utökningen ska vara klar 2027.

### **Ny F-9-skola i Sjöstaden**

Bildningsförvaltningen ser att utifrån behoven av grundskoleplatser i staden behövs en helt ny grundskola i staden. Bildningsförvaltningen bedömer att skolan bör byggas i Sjöstaden. Av den totala ökningen av antalet barn 6-15 år om ca 1 300 barn fram till 2037, kommer ca 500 barn vara bosatta i Sjöstaden. Fram till 2045, dvs. så långt befolkningsprognosen sträcker sig, ökar antalet barn i Sjöstaden med ytterligare ca 400 barn i grundskoleåldern. Då är toppen i Sjöstaden ännu inte nådd. Enligt uppgift kvarstår då byggnation av ca 2 000 av totalt ca 7 000 bostäder i Sjöstaden. Bildningsförvaltningen gör bedömningen att det långsiktigt kommer behövas två treparallelliga F-9-skolor i Sjöstaden, med plats för totalt 1 500 elever. Bildningsförvaltningen vill se den första skolan på plats 2032.

### **Om- och tillbyggnad av Smygeskolan för årskurs 7-9**

Bildningsförvaltningen föreslog, genom en behovsanalys, inför förra årets LFP att utöka Smygeskolan med 155 platser för årskurs 7-9 och göra om skolan till en F-9 skola (500 platser totalt). Detta i enlighet med deras mål om att skapa större enheter. De har även tagit upp behovet om att tillskapa ett tillagningskök i skolan, då befintligt kök är i behov av åtgärder. Bildningsförvaltningen har föreslagit samma åtgärder i deras revision för 2023. Utifrån beslut i samband med LFP 2022 har en förstudie påbörjats för att se över huruvida grundskolan bör utökas eller ej. Förstudien ser även över möjligheten att kunna utöka grundskolan med de behov som bildningsförvaltningen har föreslagit.

### **Avveckling av Östra skolan**

Östra skolan (275 platser) är en av två grundskolor i staden som är aktualiserade för avveckling av bildningsförvaltningen. En avveckling ser de som aktuell 2027 utifrån den totala kapaciteten för staden.



## TRELLEBORGS KOMMUN

### Avveckling av Kattebäcksskolan som grundskola

Kattebäcksskolan (225 platser) är, tillsammans med Östra skolan, den andra av två grundskolor i staden som är aktualiserade för avveckling av bildningsförvaltningen och de föreslår att den läggs ned 2028. Kattebäcksskolan har identifierats av bildningsförvaltningen som ett möjligt alternativ när det gäller nya lokaler för anpassad grundskola med inriktning ämnesområden samt anpassad gymnasieskolas individuella program.

Utifrån en tidsaxel ser bildningsförvaltningens önskemål ut som följer:



Bild 1. Blåa, rektangulära rutor betyder utbyggnad eller nybyggnation och röda, diamantformade rutor, betyder avveckling.

Skulle bildningsförvaltningens förslag bli verklighet, tillsammans med redan fattade beslut om åtgärder, skulle kapaciteten för staden se ut som följer (siffror enligt bilden ovan):

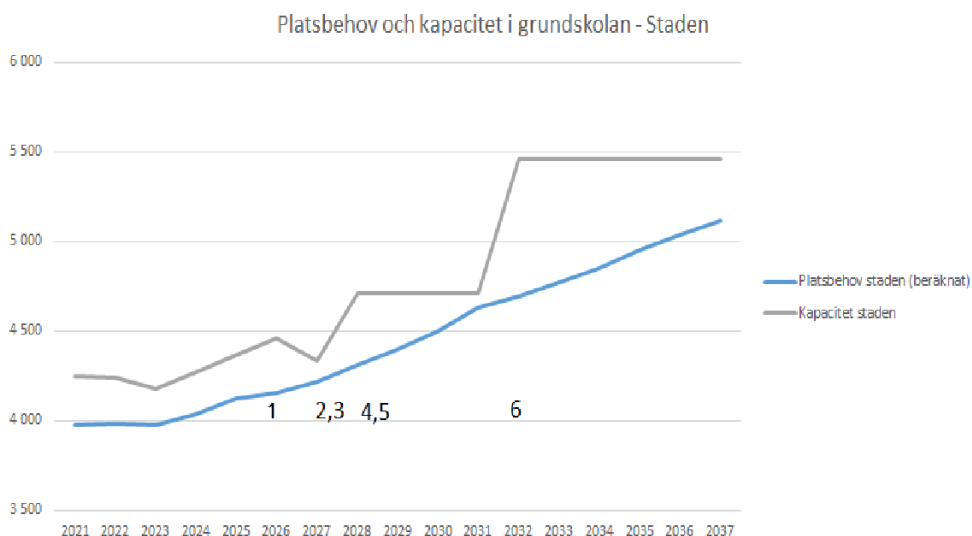


Bild 2. Siffrorna i grafen avser siffrorna i bild 1 och grafen visar vilken påverkan utbyggnad, nybyggnad och avveckling har på kapaciteten.





## **Landsbygden**

På landsbygden råder en överkapacitet under hela perioden även om den varierar mellan olika områden. Överkapaciteten på landsbygden innebär att det finns en kapacitet på kommunnivå när belägningsgraden är hög på skolorna i staden.

### **8.3.5 Summering grundskola lokalstrategienheten – KLF**

#### **Landsbygd**

En förstudie pågår avseende grundskolan i Smygehamn utifrån bildningsförvaltningens behovsanalys från 2022. Förstudien ingår i samma förstudie som den för förskolan i och med att lokalerna ligger inom samma område och möjliga synergieffekter behöver studeras. Förstudien har kommit till slutsatsen att förskola och skola inte är lämpliga att bygga ihop, vilket bildningsförvaltningen föreslog i sin behovsanalys, då grundskolan är från 80-talet och inte bör sammanfogas med andra byggnader. Förstudien har också sett över möjligheten att rent praktiskt kunna bygga ut skolan från en F-6 skola till en F-9 skola, både utifrån att få till utökad lokalyta och att klara en rimlig utemiljö för en F-9 skola. Den utredning som gjorts inom förstudien konstaterar att detta är möjligt inom befintligt skolområde som finns idag. Om en F-9 skola ska byggas konstaterar förstudien vidare att en ny matsal kommer att behöva byggas för att klara den nya kapaciteten i skolan. Förstudien är från lokalstrategienhetens perspektiv i huvudsak uppstartad på grund av förskolans behov och det är inte förrän 2030 som kapacitetsbehovet på Smygeskolan behöver utökas. När det gäller förskolan är tanken för närvarande att planera för en förskola med 10 avdelningar. Detta skulle ge en överkapacitet som kan användas av grundskolan de år som den kan behöva det, oavsett om grundskolan är en F-6 eller en F-9 skola. Lokalstrategienheten rekommenderar att förstudien avseende Smygeskolan avslutas och att en eventuell utökning av Smygeskolan, och i så fall när, bestäms utifrån ett helhetsperspektiv för grundskolan i kommunen. Detta föreslår lokalstrategienheten ska ske i samband med en förstudie av en grundskola inom idrottsstaden. Viktigt att ha i beaktning är att en utökning med årskurserna 7-9 minskar behovet i staden (dessa elever behöver då inte gå i skola i staden som de behöver i dagsläget), varför det är stadens behov som bör vara styrande.

Smygeskolan går igenom i förstudien vilken är sammanfattad under kapitel 7.4.1.

#### **Staden**

Bildningsförvaltningen har föreslagit att A-huset på Pilevallsskolan ses över utifrån den tekniska rapport som tagits fram av teknisk



## TRELLEBORGS KOMMUN

serviceförvaltning, vilken visar på åtgärder som kan förlänga byggnadens livslängd med 30 år. Detta ska ske i samband med en byggnation av en ny förskola på området (se kapitel 8.2.4). Lokalstrategienheten delar uppfattningen om att åtgärder bör göras och har föreslagit under kapitel 8.2.5 att en förstudie påbörjas som innefattar både förskola och åtgärder för A-huset.

När det gäller utbyggnation av Smygeskolan och Serresjöskolan visar platsbehovet att dessa utbyggnader inte behövs inom den femårsperiod som bildningsförvaltningen föreslår. Viktigt att komma ihåg är att en utökning av någon av dessa skolor ger en minskning av elever i staden eftersom åk 7-9 eleverna går i skola i staden idag och skulle vid en utökning till F-9 skolor stanna kvar på sina respektive skolor. Det är därför stadens kapacitetsbehov som påverkas. Nya platser inom staden behövs från 2028 och det året vill bildningsförvaltningen se en skola inom den tänkta Idrottsstaden med 600 nya platser. Med befintligt bestånd och med dessa 600 nya platser uppstår inte något nytt behov förrän 2032, när bildningsförvaltningen har föreslagit nästa skola (750 platser) inom staden vilken föreslås ligga inom nya området Sjöstaden. Inom hela den tidsperiod som LFP:n sträcker sig över, 2023-2037, finns inget ytterligare behov av mer kapacitet än en skola i Idrottsstaden och en skola i sjöstaden. För att utöka kapaciteten i staden ytterligare genom fler platser på Smygeskolan respektive Serresjöskolan, krävs avveckling av Kattebäckskolan och Östra skolan, eller annan skola. Alternativt får bildningsförvaltningen en lägre belägningsgrad på sina skolor vilket de vill motverka. Bildningsförvaltningen föreslår således en kvalitetshöjning av sina lokaler i enlighet med deras tidigare utredningar där dessa lokaler har ansetts lämpliga för avveckling. Förslaget är även i enlighet med den inriktning bildningsförvaltningen tagit avseende större enheter med F-9 inriktning.

Det är lokalstrategienhetens uppfattning att en skola inom idrottsstaden och sedermera inom sjöstaden är en bra lösning för kommunen. Lokalstrategienheten ser därför ett behov av att gå vidare med bildningsförvaltningens behovsanalys av en skola i idrottsstaden med en förstudie. Lokalstrategienheten ser även vidare ett behov av att området sjöstaden planeras initialt för minst en grundskola med 750 platser.

När det gäller avveckling av Östra skolan har bildningsförvaltningen identifierat utmaningar för verksamheten i lokalerna vilka troligen är svåra och/eller kostsamma att åtgärda. En teknisk utredning har skett av skolan vilken visar att det finns bra grundförutsättningar i skolan att arbeta vidare utifrån men att den har stora invändiga renoverings-



## TRELLEBORGS KOMMUN

och anpassningsbehov. Det är lokalstrategienhetens bedömning i dagsläget att om någon skola ska avvecklas ligger Östra skolan bra till med tanke på dess utmaningar med lokaler och att den inte är en F-9 skola i enlighet med bildningsförvaltningens organisationstankar. Ytterligare utredning bör göras i samband med en översyn av hela behovet av grundskoleplatser, vilket lokalstrategienheten föreslår sker i samband med en förstudie för en grundskola i idrottsstaden.

Den andra skolan som föreslås för avveckling är Kattebäcksskolan som likt Östra skolan är en F-6 skola och därmed inte passar in i bildningsförvaltningens planering med F-9 skolor. Bildningsförvaltningen vill se över möjligheten att göra om Kattebäcksskolan till en anpassad grund/gymnasieskola. Om beslut om avveckling ska fattas anser lokalstrategienheten att detta kan vara en god idé. Bildningsförvaltningen har flaggat för att behovet av platser inom framför allt anpassad gymnasieskola kan öka kraftigt de närmaste åren. Skulle inte någon avveckling av Kattebäcksskolan komma att ske, kommer sannolikt behovet av fler platser för anpassad grund/gymnasieskola att behöva tillgodoses på annat håll.

Det är lokalstrategienhetens uppfattning att några utbyggnader av Smygeskolan respektive Serresjöskolan inte bör ske, åtminstone inte i den takt som bildningsförvaltningen har uppgett. Att bygga ut dem i närtid (2026, respektive 2027) bör enbart ske om det är en klar politisk viljeinriktning och det bör då även beslutas om avveckling av båda eller någon av de grundskolor som bildningsförvaltningen föreslagit. Detta bör också resultera i en fortsättning av förstudien för Smygeskolan och att en behovsanalys för Serresjöskolan tas fram senast under 2023 från bildningsförvaltningen. Ska inte någon grundskola avvecklas är ett alternativ att skjuta fram byggnationen av en skola i sjöstaden, och då även utbyggnaderna av Smygeskolan och Serresjöskolan. Behovet av dessa utbyggnader uppstår då inte förrän 2035 respektive 2036 och en skola i sjöstaden behöver inte vara på plats inom hela aktuella 15 års perioden som denna LFP omfattar. På längre sikt än 2037 år kommer dock alla platser att behövas enligt befolkningsprognosen.

### 8.4 Gymnasieskola

Gymnasieutbildning bedrivs idag på Söderslättsgymnasiet som är uppdelat på två enheter: Bastionen och S:t Nicolai. Anpassad gymnasieskola bedrivs på Bastionen.

I bildningsförvaltningens lokalrevision för 2022 framkom att förvaltningen, utifrån beslut i bildningsnämnden, ska arbeta med att omsätta den antagna strategin för Söderslättsgymnasiet i en



## TRELLEBORGS KOMMUN

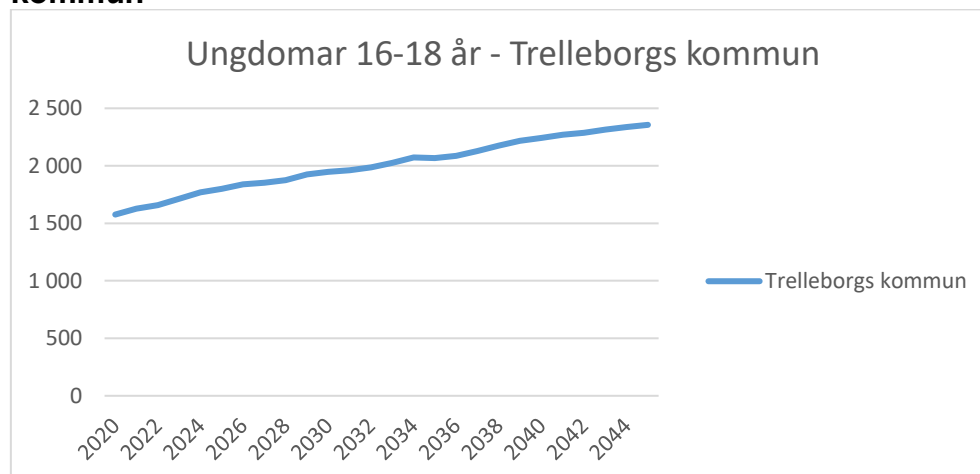
handlingsplan. En arbetsgrupp bildades efter detta och deras slutsatser är att det behövs fler basrum för att möta det primära lokalbehovet vid ett utökat antal studerande. Förvaltningen har köpt in inventarier för att möta ett ökat lokalbehov.

Bildningsförvaltningen har också utifrån beslut i nämnden fått i uppdrag att se över förutsättningar för en samverkan kring anpassad gymnasieskola (tidigare gymnasiesärskola) för Vellinge, Svedala och Trelleborg enligt revisionen från 2022. Utredningen kommer ligga till grund för Söderslättsgymnasiets framtida lokalbehov.

### 8.4.1 Befolkningsutveckling gymnasieskola

Nedan graf visar befolkningsutvecklingen avseende ungdomar 16-18 år (ungdomar i gymnasieåldern) enligt kommunens befolkningsprognos.

#### Befolkningsutveckling ungdomar 16-18 år – Trelleborgs kommun



Ovan graf visar att antalet ungdomar 16-18 år ökar med ca 500 ungdomar till år 2037.

50 procent av eleverna från Trelleborgs kommun går på Söderslättsgymnasiet och resterande 50 procent går på en fristående eller kommunal gymnasieskola i annan kommun.



## 8.4.2 Analys lokalbehov gymnasieskola

Kommunerna i Skåne och västra Blekinge har ingått ett samverkansavtal som innebär att ungdomar i de samverkande kommunerna fritt kan söka gymnasieutbildning i hela samverkansområdet. Bildningsförvaltningen anser att en analys av platsbehoven i gymnasieskolan måste ta hänsyn till både befolkningsförändringar i Trelleborgs kommun, och i samverkansområdet i sin helhet.

Trelleborgs kommun behöver i det sammanhanget ta ställning till hur många utbildningsplatser som ska finnas, samt vilka gymnasieprogram och inriktningar som ska erbjudas på Söderslättsgymnasiet, enligt bildningsförvaltningen. Om Söderslättsgymnasiet inte byggs ut med fler utbildningsplatser så kommer andelen elever som får sin gymnasieutbildning i annan kommun succesivt att behöva öka.

Bildningsförvaltningen ser dock ett behov av utökade lokaler för anpassad gymnasieskolas individuella program inför läsåret 2024/25. Bildningsförvaltningen ser över frågan ur ett akut perspektiv.

Bildningsförvaltningen har även föreslagit en avveckling av Kattebäckskolan 2028. Utifrån ett gymnasieperspektiv vill de se över möjligheten att göra om dessa lokaler, eller delar av lokalerna till anpassad gymnasieskolas individuella program.

Bildningsförvaltningen har tagit fram en behovsanalys avseende hus U och hus V på Söderslättsgymnasiet. Dessa hus har inte renoverats i samband med tidigare översyner av gymnasiet utan är original från 60-talet. Lokalerna är avsedda för bygg- och anläggningsprogrammet och el- och energiprogrammet. Lokalerna är byggda utifrån en yrkesutbildande standard som inte är aktuell med hur dagens yrken arbetar. Installationer i byggnaden är gamla och behöver bytas ut ur ett byggnadstekniskt perspektiv. Se behovsanalys – ombyggnation av Söderslättsgymnasiets lokaler hus U och hus V för mer information.

## 8.4.3 Summering gymnasieskola lokalstrategienheten – KLF

Bildningsförvaltningen har föreslagit i en behovsanalys att hus V&U på Söderslättsgymnasiet renoveras och anpassas då dessa är i original från 60-talet. De är inte heller anpassade utifrån hur berörda yrkesområden arbetar idag. Att lokalerna bör renoveras eller kanske till och med bytas ut ter sig väldigt sannolikt och något lokalstrategienheten ställer sig positiva till på sikt. Lokalerna finns dock på plats idag och bör ses som en kvalitetsförbättring för



## TRELLEBORGS KOMMUN

bildningsförvaltningen vilken enligt lokalförsörjningspolicyn ska motiveras särskilt om ett sådant behov ska tas i beaktande. Ett sådant behov behöver ställas i kontrast till de verksamheter som har behov av en utökning av sin kapacitet och som därmed inte kan använda redan befintliga platser. Bara inom bildningsförvaltningen finns det behov av nya förskoleplatser och grundskoleplatser som inte kan tillgodoses med befintliga lokaler och de har även i andra lokalbehov önskat kvalitetsförbättringar genom att byta ut befintliga lokaler till nybyggda lokaler, vilket sannolikt ökar kommunens kostnader. Det är därför lokalstrategienhetens rekommendation att denna behovsanalys prioriteras ned för närvarande till förmån för andra behov. Se 7.4.1 för en genomgång av behovsanalysprioritering

När det gäller bildningsförvaltningens förslag av ny verksamhets i Kattebäcksskolan för gymnasiet, se 8.3.5, där lokalstrategienheten ser positivt på att skolan ställs om, om den anses lämplig att lägga ned som grundskola. I annat fall kan andra lösningar behöva tas fram för att täcka behovet för anpassad gymnasieskola.



## 9 Socialförvaltningen

### 9.1 Socialnämnden

Kap 9.2 – 9.2.4, 9.3 – 9.3.4, 9.4 – 9.4.4 är en summering av nämndens egna texter från Socialnämndens lokalrevision. Under kap 9.2.5, 9.3.5 samt 9.4.5 finns lokalstrategienhetens kommentarer på texten.

Socialnämnden fullgör kommunens uppgifter inom socialtjänsten och vad som i lag sägs om socialnämnd. Socialförvaltningen omfattar fyra avdelningar; vård och omsorg (VoO), funktionsstöd (FS), Individ- och familjeomsorg (IFO) samt kvalitet och utveckling (KoU).

Ansvaret omfattar bland annat:

- Vård och omsorg, innefattande bland annat hemvård och särskilda boendeformer (VoO)
- Stöd och service till personer med funktionsnedsättning, innefattande bland annat stöd och särskilda boendeformer (FS)
- Individ- och familjeomsorg. Verksamheten bedriver socialt arbete med framför allt barn och deras familjer men även personer med psykisk ohälsa och beroendeproblematik (IFO)

### 9.2 Vård och omsorg

Vård och omsorgsverksamheter styrs av Socialtjänstlagen. Hälso- och sjukvårdslagen reglerar de insatser som utförs av legitimerad personal. Den består av sex olika verksamheter.

- Hemvård är organiserad i sju geografiskt indelade distrikt. Verksamheten bedriver vård och omsorg i ordinärt boende, dvs. i kundens eget hem. Särskilt boende (SÄBO) Kommunen har i nuläget 11 särskilda boenden med totalt 440 bostäder. Inom verksamheten bor företrädesvis äldre personer med ett omfattande omvårdnadsbehov. Tre av dessa drivs av privata entreprenörer. Merparten av dessa boenden finns i tätort, men det finns även särskilda boenden i Anderslöv, Smygehamn och Alstad.
- Kommunen driver även växel- och korttidsvård. Denna verksamhet är förlagd till Hälsohuset och består av totalt 39 platser.
- Insatser enligt Hälso-och sjukvårdslagen





- Myndighetsenhet
- Dagverksamhet för personer med demenssjukdom och Träffpunkt

### 9.2.1 Nulägesbild för Vård och omsorg

Arbetet med att hitta ändamålsenliga lokaler för hemvården har inneburit att Centrum öster samt Väster har bytt till lokaler som är anpassade för verksamheterna.

Personalen på hemvårdsområde Centrum väst har angett att man upplever stora obehag i nuvarande lokal på Hamngatan. Obehaget är bl.a. en effekt av hur lokalen är disponerad och dessutom finns misstanke om mögel. Fastighetsägaren har gjort mätningar men har ej kunnat påvisa några avvikelser. Verksamheten har varit i kontakt med företagshälsovården och en genomgång tillsammans med de kommer att ske i början av 2023.

Socialnämnden beslutade 2021-10-21 (SN 2021/425, § 118) att uppdra åt förvaltningen att skapa en demensby i dåvarande Alstadhemmets lokaler, numera benämnd Byagården. Demensbyn Byagården invigdes sommaren 2022.

Någon reell kösituation för särskilda boenden finns ej. Alla som blivit beviljade plats på boende har blivit erbjuden sådan. Generellt sett så finns det svårigheter med att belägga platserna på de boenden som inte är lokaliserade till tätort (Anderslöv och Alstad). I dagsläget finns 10 st. lediga platser på Tullaboda.

Avtalen med kommunens tre privata boenden går ut i början av 2023 och kommer att förlängas i ytterligare 3 år.

### Nytt 2023

Ett team för central planering har organiserats under 2022. Teamets uppgift kommer att vara att centralt styra hemvårdens personella resurser så att dessa nyttjas effektivt och på ett ur medborgar- och verksamhetsperspektiv så optimalt sätt som möjligt.

Utöver detta är också resursgrupp planerad. Syftet med denna är att fungera som en egen vikariebank och vid behov ersätta timvikarier samt kunna täcka upp vid kortare frånvaro. Teamet för central planering och resursgruppen kommer att bedrivas i projektform under 2023. Kopplat till dessa verksamheter finns även ett lokalbehov och samtal med Teknisk serviceförvaltning (TsF) pågår för att försöka matcha rådande bestånd med de önskemål de nya verksamheterna har.

### 9.2.2. Större planerade eller pågående lokalförändringar

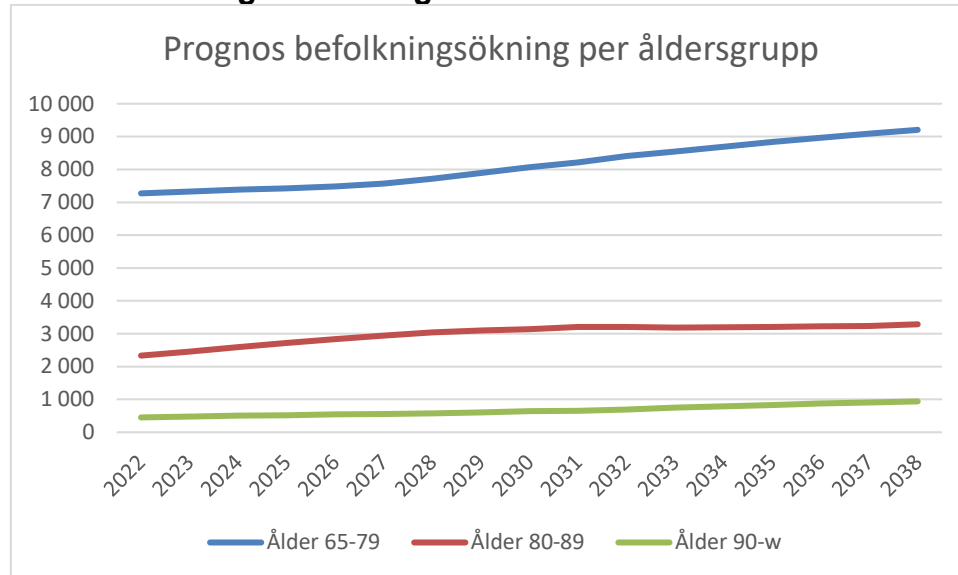
Diskussionen kring att eventuellt bygga om det gamla storkökets lokaler på Smygehem fortsätter. Ombyggnationen skulle innebära att man anpassar lokalen för att tillmötesgå hemvårdens behov, bl.a.



## TRELLEBORGS KOMMUN

genom att storköket tas bort. Arkitekt har kontaktats och en utredning inför ombyggnation har påbörjats. Frågan hanteras av tekniska serviceförvaltningen.

### 9.2.3 Befolkningsutveckling



Under perioden 2023 – 2038 prognosticeras befolkningen i åldersgruppen 65-w öka med i genomsnitt 127 personer per år. Analysen utgår från tidigare års utfall där andelen som har behov uppgår till ca. 4% av den totala befolkningen i åldersgruppen. Detta motsvarar ca. 5 nya platser per år fram till 2038. Utvecklingen de kommande 15 åren pekar på en viss minskning i åldersgruppen jämfört med föregående års befolkningsprognos men denna är mest framträdande i slutet av den betraktade perioden. Under första halvan av perioden visar den nya prognosen till och med en lägre befolkningsökning jämfört med föregående års prognos. Vid förra årets prognos uppgavs behovet till 8 nya platser per år till 2036.

### 9.2.4 Analys lokalbehov

Socialnämnden har givit förvaltningen i uppdrag att utreda Hemvårdens lokalsituation. Pandemin har visat att flertalet av de befintliga lokalerna inte varit optimala ur ett smittspridningshänseende då den nuvarande arbetsytan är underdimensionerad och omöjliggör en anpassad arbetsmiljö. Arbetet med att hitta ändamålsenliga lokaler till hemvården fortgår och under 2022 har hemvårdsområdena Centrum öst och Väster flyttat in i verksamhetsanpassade lokaler. För hemvårdsområde Centrum väst, Centrum norr och Smyge hemvård fortsätter tekniska serviceförvaltningen arbetet med att hitta anpassade lokaler inom respektive områdes geografiska upptagningsområde vilket kan innebära hyresmässiga kostnadsökningar.



## TRELLEBORGS KOMMUN

Som tidigare nämnts föreligger ingen platsbrist när det gäller särskilda boenden och lediga platser finns på flera boenden (i nuläget totalt 21 lediga platser). Utöver detta finns även ytterligare kapacitet på boendet på Johan Kocksgatan som bedrivs i privat regi. Så trots tidigare nämnda befolkningsutveckling i åldersgruppen 65 – w så finns inget behov av nya platser på särskilda boenden de närmaste åren utan eventuellt först åren 2027/2028.

Den 26 mars 2020 beslutade Socialnämnden (SN 2020/98, § 43) att föreslå för kommunfullmäktige att besluta att LOV (Lagen Om Valfrihet) inom särskilt boende ska införas samt ge socialnämnden i uppdrag att ta fram förfrågningsunderlag. På uppdrag av kommunstyrelsen genomfördes därefter en utredning av extern konsult i syfte att belysa förutsättningarna för ett sådant införande. Av rapporten framkommer att det finns förutsättningar i kommunen att införa LOV men att ytterligare analyser och utredningar behöver göras innan ett införande kan ske. Arbetet kring införandet av LOV inom särskilt boende fortgår med utgångspunkt i tidigare nämnda utredning.

Ett införande av LOV kommer att öka den enskildes möjlighet att välja boende, men det kan också skapa en viss överkapacitet på platser. I takt med att företag med intresse för drift enligt LOV producerar boenden, kan en överflyttning till dessa medföra tomma platser på andra. Effektivisering av dessa platser som till exempel nedstängning av avdelning inom enhet, låter sig svårligen göras.

### 9.2.5 Summering lokalstrategienheten – KLF

Vård och omsorg har i tidigare års lokalrevisioner skrivit att sex av sju av hemvårdens lokaler inte var ändamålsenliga. Förvaltningen har tillsammans med fastighetsavdelningen arbetat för att hitta nya lokaler för kommunens hemvårdsteam. I ett nuläge har fyra av sju enheter ändamålsenliga lokaler och således kvarstår tre lokaler som behöver åtgärd. Det arbetas för lösning i lokalen i Smyge. Eftersom det arbetas med en lösning i Smyge återstår med största sannolikhet endast två av hemvårdens lokaler som enligt nämnden behöver åtgärd.

För lokaler till de nya verksamheterna central planering och resursgrupp anges att fastighetsavdelningen har fått i uppgift att göra lokalsök för dessa verksamheter. Av lokalrevisionen framgår att dessa verksamheter drivs i projektform under 2023. Det framgår inte av texten om gruppernas beständighet efter detta ska utvärderas eller upplösas. Då detta är en kort tid avseende hyresavtal rekommenderar lokalstrategienheten att placering sker i redan inhyrda lokaler alternativt lokaler som förvaltningen kan bedriva



## TRELLEBORGS KOMMUN

annan verksamhet i för de fall hyresavtalen skulle sträcka sig längre än gruppernas projekttid. Detta för att kommunen inte ska stå med kostnader för lokaler som ingen kan nyttja.

Förvaltningen rekommenderas att följa platsbehovet för särskilt boende noggrant. Då det finns en differens mellan 2021 och 2022 års befolkningsprognos för den aktuella målgruppen påvisar detta siffrornas osäkerhet. Processen att tillförskaffa nya platser genom nyproduktion är tidskrävande och kräver en framförhållning på ca 3-5år.

Inom kommunen utreds införandet av LOV och detta ger en viss osäkerhet för prognosen om huruvida kommunen behöver tillskapa platser eller om den öppna marknaden kommer lösa det. Om LOV införs finns en viss risk för att kommunen kommer ha ett överskott av platser. Det kan finnas anledning för förvaltningen att upprätta en plan över vilka boende som eventuellt skulle kunna lämnas för det fall ett platsöverskott beräknas. Om LOV inte införs bör nämnden fram till nästa lokalförsörjningsplan ha genomfört en behovsanalys för att kunna komma vidare i frågan och kunna möta platsbehovet när det uppstår.

### 9.3 Funktionsstöd

Lagen (1993: 387) om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) är en rättighetslag som innehåller tio insatser. Tre av dessa insatser är aktuella att lyfta inom ramen för lokalförsörjningsplanen. Dessa tre insatser är bostad med särskild service för vuxna, daglig verksamhet samt korttids- och fritids.

#### **Bostad med särskild service för vuxna**

Boende för personer med funktionsnedsättning verkställs enligt 9 § 9 LSS. Det finns två former av bostad med särskild service för vuxna vilket är gruppboende och serviceboende.

#### **Daglig verksamhet**

Personer i yrkesverksam ålder som tillhör personkretsen, det vill säga uppfyller vissa kriterier inom LSS, saknar förvärvsarbete och inte utbildar sig kan få daglig verksamhet.

#### **Korttids- och fritids**

Korttidsvistelse (korttid) utanför det egna hemmet är en insats som innebär att individen ett antal dygn i månaden vistas på korttiden. Korttidstillsyn i form av fritids för skolungdomar över 12 år i anslutning till skoldagen samt under lov är en insats som kan liknas vid fritids i skolan. Dessa två insatser bedrivs till stor del i samma



## TRELLEBORGS KOMMUN

lokal, varför de två insatserna benämns vid en insats, korttids- och fritids.

### 9.3.1 Nuläget för LSS

#### **Bostad med särskild service för vuxna**

Idag är det sju individer som väntar på att få sina gruppboostadsbeslut verkställda. För närvarande finns inga lediga gruppboostadsplatser vilket resulterat i att aktuella individer placerats i boendekö i väntan på ledig gruppboostadsplats. Beslut som inte verkställs inom tre månader från dagen individen fått sitt beslut ska rapporteras till Inspektionen för vård och omsorg (IVO) som sedan gör en samlad bedömning kring det icke verkställda beslutet. Om kommunen inte kan verkställa beslutet kan vite utdömas. I vissa fall kan det innebära att ärendet måste verkställas hos annan utförare än Trelleborgs kommun, vilket ofta är förenat med högre kostnader än då individens beslut verkställs i kommunen.

Det nya förstärkta boendet i Maglarp beräknas stå färdigt i maj 2023 och ska kunna erbjuda individer med särskilt komplexa behov en boendeplats. Det finns idag individer i verksamheten som är i behov av de sex platser som den förstärkta gruppboostaden ska bestå av, vilket eventuellt skulle kunna frigöra platser för brukare som står i kö. Det finns idag inga individer i kö för servicelägenhet.

Under 2022 har en förstudie genomförts med rekommendation att lokaler för LSS-boende med 6 platser ska upphandlas och att förstudien fortsätter för att i framtiden kunna bygga 6 LSS-platser i egen regi. Kommunfullmäktige har beslutat att förstudiens rekommendation ska genomföras i ärende KS 2022/393. Denna upphandling planeras genomföras 2023.

#### **Daglig verksamhet**

Idag verkställs beslut för daglig verksamhet inom tre månader vilket är i enlighet med gällande lagstiftning. Det finns en tydlig ökning av antalet verkställda beslut inom daglig verksamhet. För att kunna verkställa beslut för brukare med komplexa och multipla funktionsnedsättningar med hög grad av utåtagerande och problemskapande beteende finns behov av en förstärkt daglig verksamhet.

#### **Korttids- och fritids**

Det finns idag cirka 70 beslut om korttids- och fritids och även här finns en tendens till att antalet beslut ökar. Målgruppen har alltmer komplexa behov som ställer krav på individuella lösningar med mindre stimuli och social interaktion för att minska risken för affektutbrott som kan leda till hot och våldssituationer. Lokalerna som



används är två villor byggda på 70 och 80-talet och uppfyller inte de krav som idag finns för att kunna tillgodose den enskildes behov.

## Nytt för 2023

Daglig verksamhet har fått tillgång till nya lokaler i Anderslöv och i Trelleborgs tätort. I lokalerna har det tidigare bedrivits förskoleverksamhet (f.d. fsk Smörblomman och fsk Pilekvisten) och en viss ombyggnation är således nödvändig så att de anpassas för brukare med komplexa behov. Lokalerna beräknas vara färdigställda i början av 2023.

### 9.3.2 Större planerade eller pågående lokalförändringar inom LSS

För att hantera den kösituation som råder för boendeplatser är ett nytt förstärkt boende i Maglarp beslutat och är i byggnationsfasen. Boendet beräknas stå klart i maj 2023.

## Nytt 2023

I lokalrevisionen för 2022 prioriterades socialförvaltningens behovsanalys avseende två nya gruppboenden med vardera sex platser vidare till att bli en förstudie. Förstudien är genomförd med ett förslag att upphandla en lokal för sex platser. Resterande sex platser beräknas tillskapas genom egen byggnation. Beslut har tagits i kommunfullmäktige, Dnr KS 2022/393, och detta gör gällande att socialnämnden får upphandla en lokal för sex platser. Upphandlingen planeras att genomföras under 2023. Verksamhetsdriften av boendet hanteras i separat ärende genom socialnämnden.

### 9.3.3 Befolkningsutveckling LSS

Inom ramen för funktionsstöd går det inte att få fram några exakta siffror utifrån befolkningsökning då dessa siffror baseras på ålder och inte funktionsvariation. I stället används andra parametrar för att kunna identifiera antal individer som kan vara aktuella för insatser inom funktionsstöd. Prognosen baseras på uppgifter som inhämtas dels från skolan, dels från den egna verksamheten i de fall individen sedan tidigare har en insats inom denna.

### Prognos bostad med särskild service för vuxna

Prognosen för antalet individer som kan vara i behov av insatsen bostad med särskild service för vuxna grundar sig på antalet individer som idag uppbär en insats inom LSS barnverksamhet korttids- och fritids och som inom tre, fem eller tio år uppnår 21 års ålder. Det är då individen avslutar sin skolgång och därmed är utifrån insatser inom LSS att betrakta som vuxen. Utifrån prognosen går det inte att säga exakt hur många av individerna som är i behov av gruppboende alternativt servicelägenhet då det efter utredning är individens





## TRELLEBORGS KOMMUN

faktiska behov som avgör vilken av boendeformerna som är aktuell för den enskilde individen.

Prognosen bygger på att alla individer då de uppnår 21 års ålder ansöker om bostad med särskild service för vuxna. Det vi vet idag är att en hel del individer fortsatt bor i föräldrahemmet några år efter sin 21 årsdag.

En grundlig kartläggning av pågående beslut måste göras innan en behovsanalys eventuellt kan genomföras under 2023. Fram till år 2030 prognosticeras 35 individer vara aktuella för att ansöka om LSS boende med utgångspunkt i åldern 21 år eller äldre. Dessa siffror tar inte hänsyn till antalet individer som av någon anledning lämnar sin boendeplats. I snitt är det 2 - 3 individer per år som lämnar boendeplatsen vilket innebär att 2 - 3 av de boendeplatser som redan idag finns inom Funktionsstöd kan beredas till de individer som ansöker och får beslut om boende. Det finns en tydlig diskrepans mellan antalet redan befintliga boendeplatser som blir lediga i förhållande till antalet prognosticerade ansökningar som kan leda till beslut.

### **Prognos daglig verksamhet**

Daglig verksamhet är den insats som ökar mest inom funktionsstöds verksamheter. Det är också den insatsen med flest verkställda beslut. Det är idag ca. 200 individer som uppbär ett beslut om daglig verksamhet i Trelleborgs kommun vilket är en ökning med över hundra procent på tio år. Högre krav på arbetsmarknaden är en anledning till ökningen på daglig verksamhet då människor med funktionsvariation har svårt att etablera sig på arbetsmarknaden. I genomsnitt påbörjar 7 - 10 nya individer daglig verksamhet varje år. Detta behöver ställas i relation till att 2 - 3 individer avslutar sin dagliga verksamhet varje år. Det innebär en genomsnittlig ökning av 7 individer varje år.

### **Prognos korttids- och fritids**

Någon prognos för antalet individer som kommer att uppbära insatsen korttidsvistelse utanför hemmet är mycket svårt att ange då dessa individer idag inte är kända av funktionsstödsverksamheten. Oftast är korttidsvistelse utanför det egna hemmet en av de första insatserna inom ramen för LSS som en individ uppbär vilket innebär att det många gånger är vid ansökan om korttidsvistelse som individen blir känd för verksamheten. Idag uppbär ca 70 individer insatsen korttidsvistelse. Det finns inte anledning att tro att denna insats ska minska med utgångspunkt i den utveckling som generellt sett skett inom hela LSS de senaste åren, där antalet beslut av alla insatser har ökat, så även korttidsvistelse.





## TRELLEBORGS KOMMUN

Prognos för antal individer som kan komma att uppbära insatsen fritids bygger på den kännedom verksamheten idag har om vilka individer som uppbär insatsen korttidsvistelse och som under de kommande åren uppnår 12 års ålder och därmed kan vara aktuell för insatsen fritids. Någon längre prognos för denna insats är inte möjlig att göra då underlag kring individer saknas.

### 9.3.4 Analys lokalbehov

#### **Bostad med särskild service för vuxna**

Sedan tidigare går det att se att befintliga boendeplatser blir tomma över tid vilket också skapar möjlighet för individer i boendekö att erbjudas boendeplats. Det är dock inte möjligt att ange något exakt antal boendeplatser som kan komma att bli lediga över tid då det är direkt kopplat till de val och omständigheter som finns runt de individer som idag har en boendeplats.

Fram tills det att boendet i Maglarp står klart i juni 2023 kan det komma att bli aktuellt med externa placeringar för att kunna verkställa besluten. Kostnaden för en individ är cirka 20 000 kronor per dygn, vilket är en betydlig högre kostnad än då verksamheten själv hanterar boendesituationen.

Det finns idag inga individer i kö för servicelägenhet. Dock kan behovet över tid uppstå varför det är av största vikt att följa utvecklingen kontinuerligt för att ligga i jämn takt i förhållande till det faktiska behovet av servicelägenheter. En grundlig behovsanalys kring bostad med särskild service för vuxna kommer göras under 2023.

#### **Daglig verksamhet**

Den dagliga verksamheten som är belägen på Klockaregatan innehåller flera grupper, med fokus på habiliterande och delvis produktionsbaserade lättare uppgifter. Med det ökade antalet beslut som finns inom daglig verksamhet har en trångboddhet skapats vilket innebär att de individer som önskar ha sin dagliga verksamhet på Klockaregatan inte alltid kan få sin önskan tillgodosedd med anledning av platsbrist. Lokalen fungerar bra, dock finns behov av att se över på vilket sätt trångboddheten kan åtgärdas. En översyn kring daglig verksamhets samtliga lokaler kommer göras under 2023.

#### **Korttids- och fritids**

Avgörandet för lokalbehov inom insatsen korttids- och fritids bygger inte på volym utan på de komplexa behov som många av individerna har. Detta ställer andra krav på byggnationsmaterial och byggnadens utformning varför dagens två byggnader, Klörupsvägen och Penningstråket, inte kan tillgodose individernas behov.

En behovsanalys för att identifiera framtida lokalbehov som kan tillgodose behovet hos barn och ungdomar inom LSS kommer att



göras under 2023. Denna behovsanalys kommer även beakta korttidsvistelse för vuxna.

### 9.3.5 Summering lokalstrategienheten – KLF

Behovsanalysen som togs fram 2022 avseende nya platser för LSS gruppboendest prioriterades vidare av KS till att bli en förstudie. Förstudien är delvis genomförd under 2022 och beslut har tagits i KF att upphandla en lokal med sex platser. Upphandlingen planeras ske under första delen av 2023. Resterande sex platser föreslås lösas genom egen byggnation inom kommunen, detta sker i del 2 av förstudien. Verksamhetsdriften av LSS-boendena hanteras separat av socialnämnden. Mer om detta finnas att läsa under kapitel 7.4.1.

Socialnämnden skriver att det finns en fortsatt tilltagande platsbrist inom boendeformen gruppboende varför de, under 2023, planerar att genomföra ytterligare en behovsanalys för denna boendeform. Inom LSS servicelägenhet finns inga individer i kö. När byggnationen av det s.k. förstärkta boendet i Maglarp står klart i maj kan det frigöra några boendeplatser för de individer i kö men antalet platser som kan bli lediga är ännu inte känt. Boendet i Maglarp planeras blir fullbelagt direkt.

I dagsläget finns det sju personer i kö till LSS gruppboendest. Fram till år 2030 prognosticeras 35 personer ansöka om LSS boende, vilken av boendeformerna gruppboendest eller servicelägenhet är i ett nuläge okänt för dessa individer. För att få en uppfattning kring hur många platser som kan behöva tillskapas tittar vi på några parametrar. Behovet av de 35 platser som beräknas tar inte hänsyn till att ca 2-3 platser frigörs varje år. Siffrorna tar heller inte hänsyn till tillskapandet av de 12 platser som kommunfullmäktige har beslutat om. Ev friställda platser som kan ske genom boendet i Maglarps öppnande är här heller inte med räknat. Om alla dessa parametrar räknas samman skulle det kunna påvisa att det med största sannolikhet behövs planeras för ytterligare minst en LSS gruppboendest, förutom de ovan nämnda, fram till 2030. Lokalstrategienheten välkomnar en behovsanalys kring nämndens fortsatta behov av dessa boendeformer.

Nämnden skriver att en översyn kring lokaler för daglig verksamhet planeras att genomföras under 2023. Detta utifrån en viss trångboddhet i några lokaler. Uppgifter från förvaltningen gör gällande att två nya lokaler för detta ändamål har tillskapats under 2023. Dessa lokaler kommer ge ett utrymme för verksamheten att växa. Eftersom denna verksamhet är tilltagande samt att det finns vissa komplexa behov hos individerna ser lokalstrategienheten positivt på denna översyn. I riktlinjer för behovsanalys finns en



## TRELLEBORGS KOMMUN

fyrstegsprincip som kan vara ett bra hjälpmedel för nämnden vid detta arbete.

Vidare kan man läsa i socialnämndens lokalrevision att en behovsanalys planeras för korttids samt fritids. Denna planeras avse behov både för barn och vuxna. Inom denna verksamhet finns individer med många komplexa behov som ställer stora krav på lokalernas utformning samt i vissa fall materialval för hållfasthet. Det finns lokaler inom verksamheten som har svårt att tillgodose verksamhetens behov. För att nämnden ska kunna få ett grepp kring verksamhetens framtida behov planeras en behovsanalys skrivas under 2023. Lokalstrategienheten ser även positivt på denna behovsanalys.

Avdelningen för funktionsstöd ser många, komplexa samt tilltagande behov för deras lokaler och det är positivt att dessa behov analyseras djupare för att möta de behov som finns. Verksamheten är lokalintensiv och bör försöka arbeta för att hitta mer långsiktiga lösningar för lokalbehov, för att kunna hantera framtida ökningar av antal individer som behöver stöd.

### 9.4 IFO

Individ och familjeomsorgen består av sex enheter. Verksamheten är till största del lagstyrd av lagar som t.ex. Socialtjänstlagen, Lagen om vård av unga och Lagen av vård av missbrukare.

- **Mottag och utredningsenhet barn och unga** handlägger inkommande anmälningar och ansökningar avseende barn.
- **Enhet för Familjehem och familjerätt samt familjerådgivning.** Handlägger ärenden där barn placeras i familjehem, handlägger ärenden av familjerättslig karaktär samt erbjuder familjerådgivning i samverkan med Vellinge kommun.
- **Enhet Råd och stöd** verkställer fattade beslut. Enheten bedriver behandling och stöd i olika former till barnfamiljer samt handlägger ärenden om våld i nära relation.
- **Enhet förebyggande barn och unga.** Enheten startades 2022 och arbetar med serviceinsatser till medborgare. Arbetet bedrivs biståndslöst. Enheten bedriver förebyggande arbete riktat till barn, unga och deras familjer. Inom enheten finns även familjecentraler och Lotsen.
- **Enheten för beroende** handlägger ärenden för personer med missbruksproblematik samt utför behandlingsinsatser kopplade till besluten.



- **Enheten för Socialpsykiatri** handlägger ärenden för personer med psykisk problematik.

#### 9.4.1 Nuläge för IFO

Under 2022 har en ny enhet bildats inom socialnämnden, Förebyggande arbete mot barn och unga. Enheten har nio tillsatta tjänster. En intern omorganisation har skett vilket innebär att även familjecentralerna och Lotsen är organiserade i den nya enheten. Hyreskontraktet på Östergården är omförhandlat vilket innebär att beroendeenheten fortsätter att bedriva sin verksamhet i fastigheten.

#### Nytt 2023

En ny lag avseende våld i nära relationer är tänkt att börja gälla från och med juli 2023. Detta kommer att innebära ökade krav på myndighetsutövning men även ökade krav på att bedriva skyddat boende. En översyn pågår inom IFO utifrån den nya lagstiftningen samt kring ett eventuellt förändrat behov av lokal för skyddat boende. I dagsläget är det dock oklart i vilken form skyddat boende kommer att drivas. Detta i kombination med att byggnation i närområdet gör att de lokaler verksamheten har idag inte lägre är lämpliga, frågan är prioriterad inom IFO och tekniska serviceförvaltningen är delaktiga i diskussionen.

På uppdrag av regeringen pågår nu en stor nationell utredning som syftar till att se över vård och behandling av personer med samsjuklighet. Inga beslut är i nuläget fattade i frågan men det förväntas komma någon form av besked under 2023. Om förslaget blir verklighet kommer detta få stor påverkan på framför allt missbruksvården men även på andra verksamheter inom socialförvaltningen.

#### 9.4.2 Större planerade eller pågående lokalförändringar inom IFO

Kastanjegårdens boende för personer med psykisk sjukdom har idag lokaler som inte är ändamålsenliga. Lokalernas utformning gör att det inte är möjligt att dela av verksamheten vilket gör det svårt att förebygga hot och våldssituationer. Detta i sin tur leder till svårigheter för de boende på Kastanjegården när dessa situationer uppstår. Det är också problem i att upprätthålla en god arbetsmiljö för medarbetarna. I perioder har vaktbolag anlåtats för att säkerställa tryggheten för boende och personal. Lokalerna är inte heller tillgänglighetsanpassade för den målgrupp som är aktuell nu. Idag har Kastanjegården 16 boendeplatser samt en öppen verksamhet för personer med psykisk ohälsa. I samband med att nya lokaler finns önskas antalet boendeplatser att utökas till 20. I samband med detta måste även de lokaler på Kastanjegården som den öppna verksamheten idag bedriver verksamhet ses över. Lokalbehovet för



## TRELLEBORGS KOMMUN

den öppna verksamheten bör hanteras enskilt så att nya lokaler är frikopplade från själva boendet. Arbetet med behovsanalys avseende boendet är gjort sedan tidigare, i denna ingår även den öppna verksamhetens lokal.

Ersättningsboende för Kastanjegården fanns med för prioritering av befintliga förstudier i LFP 2022. Denna förstudie prioriterades ner till förmån för andra förstudier. Socialnämnden har i år inga nya behovsanalyser som går upp för prioritering men vill trycka på vikten av att denna förstudie prioriteras i LFP 2023 och får tilldelade medel för genomförande.

### Nytt 2023

Enheten förebyggande barn och unga bedriver för tillfället sin verksamhet i lokaler på Syster Jennys väg. Tillsammans med tekniska serviceförvaltningen har ett arbete pågått med att hitta en alternativ lösning då nuvarande lokal ej är ändamålsenlig. En lämplig lokal på Kontinentgatan har identifierats och förutsättningarna kring tillträde utreds.

### 9.4.3 Befolkningsutveckling IFO

En ökning av befolkningen kan sannolikt innebära att fler individer har behov av insatser från IFO. Det handlar dock mer om individuella behov än antal personer. Det är svårt att prognostisera utifrån befolkningsunderlag. Andra saker som påverkar är socioekonomiska faktorer och förändringar i lagstiftning.

Största delen av lokalerna inom IFO är kontorslokaler. Förändrad lagstiftning och ökade individuella behov skulle på sikt kunna leda till att IFO har behov av ytterligare lokaler eller förändrade lokaler. Utveckling sker kontinuerligt inom verksamheten och nya sätt att arbeta på kan göra att en ökning av ärenden inte behöver betyda en ökning av lokaler.

### 9.4.4 Analys lokalbehov

Den nya lagen avseende våld i nära relationer kommer att börja gälla från och med juli 2023. En sådan reform innebär att det nuvarande jourboendet för våldsutsatta kommer att behöva ersättas.

Tillgängligheten i nuvarande boende är dålig och lokalens utformning och skick fungerar inte för verksamheten i längden. I vilken form detta kommer att ersättas är inte klart i dagsläget och en utredning bör göras för att se närmare på frågan. Detta i kombination med att byggnation i närområdet gör att de lokaler verksamheten har idag inte längre är lämpliga. Dialog är inledd med Teknisk serviceförvaltning kring alternativ ersättningslokal för jourboendet.

En stor del av socialsekreterarna har sina arbetsplatser i fastigheten



## TRELLEBORGS KOMMUN

på Östergatan 71. Lokalerna delas med förvaltningsledning, avdelningen för Kvalitet- och utveckling samt med myndighetsutövningen för vård och omsorg och LSS. I byggnaden finns idag en trångboddhet och diskussion förs i förvaltningsledningen kring framtida behov. Den verksamhet som bedrivs är ofta ur ett sekretessperspektiv av känslig natur vilket ställer speciella krav på eventuellt nya lokaler och dess utformning.

### Nytt 2023

Om förslagen i samsjuklighetsutredningen träder i kraft kommer nya behov av alternativa boendelösningar uppstå. I dagsläget är ingenting klart och förvaltningen inväntar besked innan ett förtydligande låter sig göras.

### 9.4.5 Summering lokalstrategienheten – KLF

Behovet av ersättningslokaler för Kastanjegården har funnits under lång tid. I LFP 2022 nedprioriterades behovsanalysen för detta till förmån för andra behov. Socialnämnden har till 2023 års LFP inga andra beslutade behovsanalyser. Lokalstrategienheten föreslår i denna LFP att behovet prioriteras upp och blir en av de förstudier som tilldelas medel och som planeras att genomföras under 2023.

Lokalstrategienheten föreslår att en utredning samt bevakning av de nya lagkrav som planeras att träda i kraft gällande våld i nära relationer sker skyndsamt för att ge teknisk serviceförvaltning utrymme att hitta ersättningslokaler för detta behov. Även de förändrade lagkrav gällande samsjuklighet föreslås bevakas och utredas noggrant av samma anledning.

Nämnden skriver att det finns behov av nya lokaler för enheten förebyggande barn och unga. I föregående års LFP angavs att detta drivs som ett projekt under tre år och att satsningen därefter ska utvärderas (SN 2021/471, §129). I LFP 2022 skrev lokalstrategienheten en rekommendation att behovet föreslogs mötas med hjälp av fastighetsavdelningen. Fastighetsavdelningen har hjälpt nämnden med en lokal för behovet men denna anses ej ändamålsenlig. En lämplig lokal på Kontinentgatan har identifierats och förutsättningarna kring tillträde utreds. I samband med förhyrning av en ny lokal antas nämnden ha klargjort behoven samt att dessa matchar för att undvika ytterligare belastning hos fastighetsavdelningen genom localsök till samma verksamhet. Eftersom verksamheten drivs i projektform om tre år, vilket är kort ur lokalperspektiv, rekommenderas även löptider för avtalet hålls nere för att undvika hyreskostnader för tomma lokaler.

Förvaltningen skriver även detta år om en trångboddhet i lokalerna



## TRELLEBORGS KOMMUN

på Östergatan 71. Lokalstrategienheten föreslår att en utredning genomförs alternativt att en behovsanalys skrivs för att klargöra behovet. Det kan finnas effektiviseringar som kan göras i befintliga lokaler för att tillskapa fler kontorsplatser för verksamheterna. Även här kan fyrstegsprincipen i riktlinje för behovsanalys tillämpas.





## 10 Kultur- och fritidsförvaltningen

Kap 10 till 10.5 är en summering av nämndens egna texter från Kultur- och fritidsnämndens lokalrevision. Under kap 10.6 finns lokalstrategienhetens kommentarer på texten.

Kultur- och fritidsnämndens uppdrag är bland annat att erbjuda kommunens samtliga invånare och besökare ett rikt och varierat utbud av olika upplevelser inom såväl kultur, idrott och föreningsliv som ungdomsverksamhet. Nämndens uppdrag är även att driva kommunens stora kulturinstitutioner, sköta och hyra ut kommunens idrottsanläggningar, kommunens trygghetsvårdar, samordning av ANDT-frågor (Alkohol, Narkotika, Doping och Tobak) och barnkonventionen samt driva fritidsgårdarna i kommunen. När medborgare har en meningsfull fritid finns det större möjligheter till en god folkhälsa och bättre fysisk och psykisk hälsa. Nämndens verksamhet ska bidra till en hållbar och god samhällelig utveckling för att göra Trelleborg till en attraktiv och trygg kommun för såväl invånare som besökare. Kultur- och fritidslivet i Trelleborg ska utgå från kvalité, bredd och mångfald.

### 10.1 Kultur- och fritidsförvaltningen

Kultur- och fritidsförvaltningen består av nedan enheter:

- Kansliavdelningen med Allmänskulturenheten och Trygghetsenheten
- Driftavdelningen med Serviceenheten och Badhuset
- Biblioteken
- Kulturskolan
- Trelleborgs Museum/Axel Ebbes Konsthall/Trelleborgs Magasinet
- Ungdomsenheten

### 10.2 Nulägesbild för Kultur och fritid

Beddinge tennisanläggning är en av kommunens två tennisanläggningar och den enda anläggningen med grusbanor. Ett behov har uppstått där man behöver renovera alternativt byta ut staket och mur på den östra sidan.

En del av personalen på Serviceenheten utgår idag från Vångavallen där det finns en äldre barack med möjlighet till dusch och ombyte samt rast möjlighet. Denna byggnad är i dåligt skick och behov för en ny plats till denna del av personalen finns. I projekt Idrottsstaden finns det en ny byggnad planerad för driftpersonal, både vad gäller ombytes- och rast möjlighet samt förvaring.

Parkeringsmöjligheter vid Parkens kultur och konferenscenter har



## TRELLEBORGS KOMMUN

drastiskt minskat sedan bygget av en ny förskola startade intill området samt på grund av utbyggnaden av övre. Detta har gjort att varken arrangörer eller dess besökare kan hitta lämplig parkeringsmöjlighet på lämpligt avstånd med avbokningar av arrangemang som följd.

Under 2021 fördes dialog mellan kultur- och fritidsförvaltningen, Skegrie Bollklubb, Snarringe byalag och kommunledningsförvaltningens tillväxtavdelning kring utvecklingen av Snarringe idrottsplats. Idrottsplatsens upptagningsområde har under senare år vuxit kraftigt vilket har medfört en positiv utveckling för föreningslivet med ett stort antal nya barn och ungdomar i verksamheten. Ett antal förslag på åtgärder som både på kort och lång sikt kan förbättra och utveckla idrottsplatsens område för att möta befintliga behov togs fram där ett av dessa förslag planeras genomföras under 2023. Övriga behov och förslag kommer att arbetas in i en behovsanalys under 2023.

För tillfället bedriver Trelleborg Judo sin verksamhet i en danslokal i Skegrie idrottshall. Lokalen är för liten och inte ändamålsenlig för verksamheten vilket begränsar föreningens möjligheter till att bedriva fungerande verksamhet och ta emot fler medlemmar.

Den dialog som har pågått med Sydslättens ryttaförening angående driftsform och ägande av föreningens ridanläggning i Anderslöv har mynnat ut i att föreningen har föreslagit att kommunen får köpa anläggningen för 3,5 miljoner kronor under förutsättning att den framtida drift- och skötseln sker i likhet med kommunens övriga ridanläggningar. Föreningen har påtalat att verksamheten på sikt får svårt att överleva och har meddelat att situationen är ansträngd. Tillsammans med teknisk serviceförvaltning togs det under år 2020 fram en kostnadsuppskattning som indikerar investeringsbehov om ca 32,5 miljoner kronor för att upprusta anläggningen och möjliggöra en ridskola. Om processen drar ut på tiden så finns det en risk att anläggningens skick försämrats ytterligare och att föreningens verksamhet äventyras. Kultur- och fritidsnämnden föreslår att medel avsätts för genomförandet av en förstudie så att beslutsunderlag kan tas fram gällande ett framtida övertagande av föreningens anläggning.

Kommunens fem konstgräsplaner är anlagda under olika år där den äldsta just nu är anlagd 2009. För breddfotboll är livslängden för en konstgräsplan ca 10 år. Under 2023 finns det inga medel för utbyte utan detta ska återkomma 2024 då Köpinge konstgräsplan åter ligger som nummer ett i prioriteringen. Under 2023 planerar kultur- och fritids förvaltningen att ta fram en behovsanalys gällande behovet av



## TRELLEBORGS KOMMUN

vinterplaner i kommunen där beaktande av Idrottsstaden samt om eventuellt planbehov ska vara inomhus eller utomhus.

Trelleborgs badhus invigdes 1939 och byggdes om och förnyades 1997. Trelleborgs badhus är i behov av stora insatser för att kunna leva vidare, därför har man påbörjat planerna på att få in ett helt nytt Badhus i den tilltänkta Idrottsstaden. Underhållsarbete är planerat under 2023 på vattenreningssystemet på de tre bassänger som är i sämst skick.

Den osäkerhet som uppstod för de två föreningar som bedriver verksamhet i Concordiahuset, i samband med att fastigheten avyttrades, har nu tillfälligt säkrats upp via ett nytt tvåårigt avtal med den nya fastighetsägaren. Båda föreningarna har betydande verksamhet för barn och ungdomar och är i stort behov av sina lokaler. En mer långsiktig lösning för de båda verksamheterna bör arbetats fram under avtalsperioden för att undvika en situation där föreningsverksamheten kan äventyras.

### Nytt för 2023

Under 2023 kommer biblioteksfilialen i Gislöv att avvecklas pga. låga besökssiffror. Verksamheten i Gislöv kommer i stället att ersättas med bokbussen på samma sätt som gjordes med filialen i Skegrie för ett antal år sedan.

Maglarps skyttecenter är kommunens stora anläggning för många skytteföreningar och skjutdiscipliner. Skjuthallarna till 25-300m skytte är i dåligt skick och under 2022 har kultur- och fritidsförvaltningen i samarbete med skyttealliansen investerat i material för att delvis rusta upp dessa. Den stora problematiken är att det inte finns tillräckligt med bullerdämpande åtgärder vilket gör att föreningslivet begränsas i vilka kaliber de kan skjuta med på området. Under 2023 bör en behovsanalys tas fram för vilka åtgärder som är nödvändiga på anläggningen.

Under 2022 pausades fritidsgårdsverksamheten i Smygehamn dels på grund av personalresurser, dels på grund av lokalernas utformning samt begränsad tillgång på grund av skolans fritidsverksamhet. Ambitionen är att kunna återstarta verksamheten i framtiden men för att detta ska kunna ske behövs behovsanpassade lokaler. Förvaltningen har i ett första skede framfört sina behov till lokalstrategerna vid ett inledande möte om en eventuell tillbyggnad av Smygeskolan. Om detta projekt löper vidare bör en behovsanalys tas fram för att tydligare definiera nämndens behov.

Det har under en längre tid pågått diskussioner om lerduvebanan i



## TRELLEBORGS KOMMUN

Trelleborg och dess placering. Dess nuvarande plats ligger inom ett område tänkt för exploatering och en utbyggnad av det intilliggande industriområdet. Om detta sker behöver en ny placering hittas för verksamheten vilket inte är lätt då det kräver stora ytor och avstånd till kringliggande bebyggelse.

Driftavdelningen är från och med 2023 en ny avdelning inom kultur och- fritidsförvaltningen. Avdelningen kommer att arbeta med strategiska driftsfrågor, byggprojekt, förvaltningsövergripande lokalförsörjningsarbete, totalförsvarsplanering samt civil beredskap.

### **10.2.2 Större planerade eller pågående lokalförändringar**

Projektering av den nya rugbyanläggningen pågår och enligt nuvarande tidplan ska etapp 1 stå färdig under 2023. Denna kommer innehålla matchplan, läktare för ca 300 personer samt omklädningsbyggnad.

Tillbyggnaden på Smygeskolans idrottshall med inriktning på trupp gymnastik står nu klar och invigdes under december 2022. Bygget av den nya idrottshallen samt fritidsgården på gamla Pilevallen är klar. Byggnaden invigdes i september 2022. Nya Pilehallen innehåller två fullstora hallar med inriktning på badminton samt friidrott med 60m löpargång samt självläkande golv för spikskor.

Projektet rörande om- och tillbyggnad av Axel Ebbes konsthall pausades i oktober 2022 på grund av att inkomna anbud var betydligt högre än budgeterat belopp. I nuläget finns inga uppgifter om när arbetet återupptas. På grund av att förstörande åtgärder genomfördes som en del av projekteringen går det i nuläget inte att bedriva någon verksamhet i konsthallen. Skulpturerna är utflyttade och förvaras hos extern specialist på lagring av konst, tills byggnadsprojektet kan återupptas.

### **10.3 Befolkningsutveckling**

Befolkningsprognosen påverkar inte kultur-och fritidsförvaltningens verksamhet i det kortsiktiga men givetvis kan den göra det om det under ett längre perspektiv sker kraftiga förändringar. En stor del av förvaltningens verksamhet påverkas mer av trender i samhället vilket både kan öka behovet samt minska behovet av olika lokaler.

### **10.4 Analys lokalbehov**

Projekt Idrottsstaden är ett stort projekt rörande Vångavalls-området samt området runt Söderslättshallen. Projektet består av flera olika delar så som ett nytt badhus, en ny fotbollsarena som uppfyller kraven gällande elitfotboll, en ishall för träning samt ett mobilitetshus. Man planerar även för nya faciliteter för serviceenheten med



## TRELLEBORGS KOMMUN

möjlighet till både personalutrymme samt garage och förvaring för maskiner och utrustning samt en fristående omklädningsbyggnad avsedd att serva träningsplanerna på Vångavallen.

Då kulturskolan behöver tillgång till verksamhetsanpassade lokaler för att kunna ta mot fler elever är ett förslag att återuppta planen med en tillbyggnad av verksamheten. Under 2022 har en behovsanalys tagits fram, läs under kapitel 10.5 för mer information.

Enligt politiska önsknings har ånyo uppförandet av konsertlokal diskuterats. Behovet skulle (enligt tjänstepersonernas utredning 2019) kunna vara en lokal som kan ta ca 5-600 sittande personer i biosittning samt att lokalen behöver anpassas med lämplig utrustning som krävs för att lokalen ska kunna användas som konsertlokal. Färre publikplatser omöjliggör arrangemang som behöver någon form av ekonomisk bärighet. Vissa av kraven på konsertlokal kan idag tillgodose genom Västervångshallens anpassningar. Däremot krävs det för genomförandet av ett enda evenemang många dagars avstängning av hallen för skol- och idrottsverksamhet eftersom all utrustning måste tas undan mellan evenemangen och tar tid att sätta upp.

Kultur- och fritidsnämnden har sett en risk i att det kan ske en överetablering av idrottshallar i kommunen då bildningsförvaltningen är i behov av idrottshallar för undervisning men där kultur- och fritidsnämnden ser en risk i att inte kunna fylla dessa hallar med verksamhet på kvällar och helger. Här måste man vara observant på de trender som finns i samhället och möjligen hitta lösningar där man inte enbart bygger traditionella idrottshallar utan att dessa anpassas efter de behov som föreligger inom kultur- och fritidssektorn.

Skegrie fritidsgård har lokaler på andra våningen i den nya idrottshallen och är väl anpassade till verksamheten men kommer i framtiden att bli trångbodda med tanke på den expansion som Skegrie genomgår. Detta kommer leda till ett betydligt större besöksantal särskilt med tanke på bildningsförvaltningens önskan om att det ska bli en F-9 skola vilket innebär att fler ungdomar kommer att stanna i Skegrie och vilja bedriva sina fritidsintressen i byn.

För att möta de behov som föreligger för Pingvin rugbyklubbs bredd- och ungdomsverksamhet föreslår kultur- och fritidsnämnden en fortsatt utveckling av det nya rugbyområdet norr om Ymorvallen. Etapp ett med en elitarena är under projektering och bedöms i nuläget stå klar under 2023. Nämnden föreslår att medel avsätts för en parallell förstudie så att projektet kan färdigställas i sin helhet genom etapp två. Detaljplanen för området möjliggör en fortsättning



## TRELLEBORGS KOMMUN

av projektet och tidigare framtagna kostnadsberäkningar indikerar en investeringsvolym om ca 30 miljoner kronor. Kostnadsberäkningen är gjord efter den behovsinventering som nämnden och Pingvin rugbyklubb gjort gemensamt.

Kultur- och fritidsnämnden står idag som ägare till ett antal fastigheter och byggnader i Trelleborgs kommun. Nämnden har i dagsläget inte möjlighet, resurser eller kompetens till att ta hand om dessa fastigheter på det sätt som de kräver, varken operativt eller långsiktigt och strategiskt. Kultur- och fritidsnämnden föreslår att dessa byggnader och fastigheter går över till tekniska servicenämnden som har den kompetens och det kunnande som krävs för att förvalta fastigheter, likt den övergång som gjordes med övriga fastigheter för ett antal år sedan. En sådan övergång behöver utredas av berörda nämnder för att tillsammans hitta lösningar.

### **10.5 Sammanfattning behovsanalys utbyggnad Kulturskolan**

Kulturskolan har haft sin verksamhet i nuvarande lokaler sedan 1976. Inga större åtgärder har genomförts i byggnaden sedan dess. Förvaltningen skriver i sin behovsanalys att det finns en trångboddhet i lokalerna och att det finns en kö till verksamheten. Detta gör att förvaltningen inte kan ta emot alla barn, vilket de önskar, samt att alla barn inte heller ges möjlighet att komma i kontakt med verksamheter inom kulturområdet. Kulturskolan anger att en ut- och ombyggnation av nuvarande byggnad är lösningen. Av texten framgår att en utbyggnad skulle möjliggöra en öppenverksamhet, liknande en fritidsgård, för att ge barn och unga en plats för kreativitet och skapande och även en meningsfull fritidssysselsättning.

### **10.6 Summering lokalstrategienheten – KLF**

Det finns många behov inom kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområde. En del av dessa behov finns nämnda i tidigare lokalrevisioner och en del är nya. Beroende på behovens dignitet kan några lösas genom nämnden och några behöver arbetas in i lokalförsörjningsprocessen.

Lokalstrategienheten har läst nämndens behovsanalys gällande utbyggnad Kulturskolan. Behovet har enligt förvaltningen funnits under mer än tio år. Kultur- och fritidsnämnden ser att det är av vikt att barn och unga har en meningsfull fritidssysselsättning. Lokalstrategerna ser positivt på att kultur- och fritidsnämnden lyft sina lokalbehov i en behovsanalys. För att få ett större grepp kring behoven skulle mer information behöva framgå i behovsanalysen. Det finns riktlinjer framtagna för behovsanalys inom lokalförsörjningsprocessen och några delar är önskvärda för





## TRELLEBORGS KOMMUN

komplettering för att kunna starta en förstudie. Detta gäller bland annat hur många barn som finns i kö till respektive gren, en prövning av den 4-steps princip som framgår av riktlinjen samt en mer utförlig beskrivning av konsekvenser för de fall en utbyggnation inte skulle genomföras. Vidare pekar behovsanalysen på ett lösningsförslag som tidigare tagits fram och ser en utbyggnad av befintliga lokaler som lösningen. Enligt kommunens lokalförsörjningsprocess sker en lokaliseringsutredning först i förstudieskedet. Behovsanalysen kan komma med lösningsförslag men ska i huvudsak riktas mot nämndens behov och närmre beskriva dessa. Lokalstrategienheten föreslår därför att texten kompletteras med saknade delar utifrån riktlinje för behovsanalys för att kunna arbetas vidare med.

Kultur- och fritidsnämnden har bildat en ny avdelning, driftavdelningen. Denna avdelning kommer delvis att arbeta med lokalförsörjningsfrågor. Lokalstrategienheten ser positivt på detta.

Gällande ombyggnationen av Axel Ebbes konsthall är projektet pausat då inkomna anbud var väsentligt högre än budgeterat belopp. Det kan finnas anledning att se över nuvarande projektering utifrån prisbilden och en översyn skulle eventuellt kunna göras för att få ett mer prisvänligt alternativ.

Anläggningen som Sydslättens ryttaförening verkar i behöver rustas upp och inom föreningen finns inga medel för detta. Samma situation har tidigare funnits vid två andra ridklubbar inom kommunen där kommunen köpt dessa. Sydslättens ryttaförening önskar samma lösning för deras anläggning och har erbjudit kommunen att köpa anläggningen för en summa motsvarande deras lån. En investering på strax över 30 miljoner behövs för att få anläggningen i gott skick. Föreningen är aktiv och önskar ta emot ridskoleelever, vilket inte är möjligt i dagsläget. Lokalstrategienheten föreslår att nämnden föreslår att kommunstyrelsen ger ett uppdrag åt tillväxtavdelningen att komma överens med föreningen om att lösa tomträtten. En behovsanalys föreslås tas fram av kultur- och fritidsnämnden avseende behovet att renovera ridklubben tillsammans med en övergripande utredning om behov av antal stallplatser samt hur många platser ridverksamhet ska finnas på inom kommunen.

Nämnden skriver att de planerar att skriva en behovsanalys för Snarringe idrottsplats. Vissa redan identifierade åtgärder planeras att genomföras under 2023. Lokalstrategienheten ser positivt på att en behovsanalys skrivs fram för att identifiera kvarstående behov.

Det finns två föreningar som bedriver verksamhet i det numera sålda Concordiahuset. Lokalerna för verksamheterna hyrs in. Nämnden





## TRELLEBORGS KOMMUN

skriver att en mer långsiktig lösning för verksamheterna bör arbetas fram under hyresavtalsperioden för att undvika en situation där föreningarna står utan lokaler. Kultur- och fritid beskriver ett kommande behov som inte betraktas som ur lokalstrategiskt perspektiv. Det kan finnas tillgängliga lokaler på marknaden som kan lösa behovet. Förvaltningen föreslås ge fastighetsavdelningen ett uppdrag för att kunna hjälpa föreningen att hitta nya lokaler.

Gällande parkeringssituationen kring Parken finns det parkeringsplatser inom närliggande område. Detta är inte en fråga som löses genom lokalförsörjningsplanen.

En behovsanalys gällande vinterplaner för fotboll kommer att skrivas under 2023. I Trelleborg finns flera aktiva fotbollsföreningar med en brist av fotbollsplaner som följd av detta. Inom Idrottsstaden planeras att satsas stora resurser på fotboll med målsättning att möjliggöra fler tider för fotboll och denna aspekt ser lokalstrategienheten bör vara med i den behovsanalys som planeras.

Nämnden skriver att en behovsanalys avseende Maglarps skyttecenter ska tas fram under 2023. Lokalstrategienheten ser positivt på att denna skrivs fram för att klargöra behovet.

Nämnden skriver att fritidsgårdsverksamheten i Smygehamn pausades under 2022 dels på grund av personalresurser, dels på grund av lokalernas utformning samt begränsad tillgång på grund av skolans fritidsverksamhet. Bildningsförvaltningen har lyft behov gällande utökning av skollokaler och en förstudie pågår i sitt slutskede gällande skollokaler i Smyge. Lokalstrategienheten uppmanar kultur- och fritidsnämnden att komma in med en behovsanalys gällande lokaler för fritidsgård under 2023 för att kunna få med detta i ett eventuellt projekt.

Nämnden skriver även om lerduvebanan och att ytorna den finns på idag är tänkta att exploateras. Nämnden skriver att en ny placering behöver hittas för det fall en exploatering sker. Lokalstrategienheten upplyser om att en lokaliseringsutredning har genomförts som visar att det inte finns andra lämpliga placeringar inom kommunen.

Idrottsstaden som planeras beräknas lösa flertalet av förvaltningens behov. Inom idrottsstaden planeras det för ett nytt badhus, ishall, fotbollsplaner samt lokaler för kultur- och fritids driftspersonal finnas.

Kultur- och fritid skriver att behovet av en konsertlokal lyfts från politiskt håll. Lokalstrategienheten har tidigare besvarat en motion i ärendet (KS 2022/323) där kommunfullmäktige beslutade att behovet



## TRELLEBORGS KOMMUN

ska lyftas i den ordinarie lokalförsörjningsprocessen, dvs. starta med en behovsanalys.

Nämnden nämner ett behov att på sikt utöka fritidsgårdens lokaler i Skegrie. Det finns en pågående plan på en utbyggnation av skolan i Skegrie där skolan planeras ha ett högstadium. I samband med att fler barn går kvar på skolan är chanserna stora att dessa barn även önskar delta i fritidsgårdens verksamhet. Förvaltningen bör på sikt skriva en behovsanalys för detta behov.

Etapp 2 av Rugbyanläggningen föreslås lyftas som en investering. Projektet var från början utarbetat som ett projekt men delades i två etapper p.g.a. höga investeringsbelopp. Etapp 1 är i genomförandefasen och resterande åtgärder föreslås som en etapp 2. Det finns redan framräknade belopp för dessa åtgärder men dessa prissattes 2020 och behöver därmed räknas upp till 2023 års prisnivå och sedan arbetas vidare med som en investering. Kultur- och fritidsförvaltningen föreslås att tillsammans med tekniska serviceförvaltningen, inför budget 2024, räkna upp beloppet till 2023 års prisnivå.



## 11 Arbetsmarknadsförvaltningen

Kap 11 till 11.4 är en summering av nämndens egna texter från arbetsmarknadsnämndens lokalrevision. Under kap 11.5 finns lokalstrategienhetens kommentarer på texten.

### 11.1 Arbetsmarknadsnämnden

Arbetsmarknadsnämnden består av tre avdelningar, arbetsmarknad, vuxenutbildning och näringsliv. Nämndens övergripande vision är att vara en regional motor för kompetensförsörjning och tillväxt.

Nämndens ansvarsområden är enligt reglemente följande:

- Kommunens arbetsmarknadsinsatser för att förebygga eller minska verkningarna av arbetslöshet
- Ekonomiskt bistånd
- Boendedrift för ensamkommande barn och unga som anvisats till Trelleborg
- Bosättning av nyanlända vuxna och familjer om anvisats till Trelleborg
- Kommunens aktivitetsansvar för unga som varken arbetar eller studerar
- Operativ samordning av kommunens näringslivsfrågor
- Kommunal vuxenutbildning (Komvux) inkl. SFI och Särvox
- Yrkeshögskola

### 11.2 Nuläge behov

Under 2021 lämnade arbetsmarknadsförvaltningen lokaler på Gasverksgatan och Östra Vallgatan på grund av pågående exploateringsprojekt Övre och kvarteret Badhuset. Verksamheten flyttades till fyra olika lokaler på Hamngatan, Kontinentgatan, St Nicolaiplan och Karbingatan vilket innebär att förvaltningen nu huserar i åtta olika lokaler. De tillfälliga lokalerna är inte fullt ut ändamålsenliga och täcker inte de behov av ytor som förvaltningen har. Framförallt saknas utrymmen som samtalsrum och öppna ytor för arbetssökande vilket leder till minskad effektivitet i arbetet.

Den geografiska spridningen av verksamheten försvårar samarbete mellan förvaltningens olika delar. Med bildandet av nya arbetsmarknadsnämnden 2019 fanns förväntningar på synergieffekter då arbetsmarknad, utbildning och näringsliv arbetar tillsammans. För att fullt ut nå dessa krävs möjligheter till möten i vardagen mellan förvaltningens medarbetare vilket förväntas ske genom samlokalisering.

Antalet studerande på komvux förändras över tid och därmed också behovet av undervisningslokaler. Sedan en tid tillbaka minskar



## TRELLEBORGS KOMMUN

antalet studerande i teoretiska, enstaka kurser medan yrkesutbildningarna ökat i utbud och därmed antal studerande. Fler elever efterfrågar idag utbildning på distans vilket påverkar behovet av lokaler och dess utrustning.

Den trångboddhet i undervisningslokaler som aviserats i föregående lokalrevision kan i nuläget hanteras genom att komvux olika delar samnyttjar sina lokaler i H-, I- och C- byggnaden samt T- huset på Bastionen. Dock ses ett behov av mer ändamålsenliga lokaler för lärcentrum då fler studerande på distans innebär att fler önskar stöd i lärcentrum i form av en studieplats och flexibelt stöd från personal där. Behovet av utrustning för distansundervisningen påverkar inte lokalbehovet som sådant men det ställer andra krav på teknisk utrustning i klassrum och kontorsplatser.

Verksamheten är konjunkturberoende och antalet studerande och dess förväntningar på studieform kan förändras vid till exempel högre arbetslöshet.

### **11.2.1 Större planerade eller pågående lokalförändringar inom arbetsmarknadsnämnden**

I LFP 2022 föreslog lokalstrategienheten att medel skulle tilldelas för att utreda kostnader för ombyggnation av lokaler för AMF på Nygatan. Vid kommunstyrelsens sammanträde 2022-05-04, §110, beslutades att teknisk servicenämnd tilldelas 1,5 miljoner kronor i budget 2023 för att projektera fram lösningsförslag och ritningar avseende lokaler på Nygatan till AMF. Det togs även ett inriktningsbeslut att genomföra projektet att anpassa lokaler på Nygatan till AMF och tilldela investeringsmedel till budget 2024. Under 2022 har representanter från arbetsmarknadsförvaltningen ingått i projektgrupp med tekniska serviceförvaltningen för planering av lokalernas utformning. Under 2022 har en systemhandling tagits fram vilket har resulterat i att belopp för investering för dessa åtgärder finns framme. Mer om denna investering finns att läsa under kapitel 7.2.1 i denna LFP.

En flytt till anpassade lokaler på Nygatan kan komma att innebära en begäran om justering i ramen inför 2025 års budget. En utvärdering av hyresnivån behöver göras för att jämföra de hyreskostnader förvaltningen har för närvarande med framtida kostnader.

### **11.3 Befolkningsutveckling arbetsmarknadsnämnden**

Nämndens behov av lokaler och personal påverkas inte direkt av hur befolkningen förändras i kommunen. Viktigare för nämndens omfattning på sitt uppdrag är framför allt konjunkturläget och förändrad lagstiftning inom nämndens ansvarsområden, hur väl



Arbetsförmedlingen hanterar sitt uppdrag samt flyktingströmmar. Historiskt sett innebär det marginella förändringar vad gäller personal, men behovet av yta för arbetssökande, studerande samt bostäder till anvisade varierar över tid. På längre sikt, när befolkningen kan ha förändrats i större utsträckning kan dock befolkningsmängden i viss mån påverka uppdraget.

## 11.4 Analys lokalbehov

Idag sitter förvaltningens cirka 110 medarbetare uppdelade i åtta olika lokaler (nio om lokalen i Svedala räknas in). Det finns ett behov av att samordna verksamheten för bästa möjliga service till kommuninvånare som behöver stöd av nämnden, både arbetssökande, studerande och näringsliv. Målgruppernas behov blir mer och mer komplexa och det är tydligt att arbetssökande behöver utbildning, att studerande behöver arbetsmarknadsanknytning och att näringslivet behöver rätt kompetens. Samarbetet mellan delarna blir svårare och mindre effektivt när verksamheten sitter uppdelad. Många av processerna går in i varandra och medarbetarna arbetar i förvaltningsövergripande team för att kunna erbjuda mer sammansatt och effektiv service. Detta arbetssätt skulle utvecklas betydligt om förvaltningen har en gemensam samlingspunkt för såväl medarbetare som de invånare förvaltningen arbetar för.

I ett första steg möjliggör lokalen på Nygatan att förvaltningen samlas på ett område. Det skulle innebära att verksamheten är samlad runt S:t Nicolaiplan, där delar av vuxenutbildningen och arbetsmarknad redan finns idag, och att det skapas en förvaltningsövergripande samlingspunkt med både öppen yta för arbetssökande, utbildnings- och konferensdel samt personalutrymme. Nygatans lokal möjliggör också den utveckling av lärcentrum som det finns behov av med anledning av ökade distansstudier.

Att arbeta tillsammans i ändamålsenliga lokaler på Nygatan kommer att bidra till ökad effektivitet i förvaltningens arbete vilket i sin tur minskar bidragsberoende, höjer utbildningsnivån och utvecklar näringslivsklimatet i kommunen. Det vill säga att det ges förutsättningar att skapa de synergieffekter som var syftet med arbetsmarknadsförvaltningens nya organisering.

T- huset på Bastionen kommer trots tillgången till lokalen på Nygatan att vara lokaliserad avskilt från övrig verksamhet. Det är med anledning av verkstadslokalen för industriprogrammet som är svår och kostnadsdrivande att flytta.

På längre sikt har förvaltningen en önskan om lokaler för ett campus i Sjöstaden. Campus Trelleborg är under uppbyggnad och arbetar för att höja utbildningsnivån i kommunen samt att säkerställa att arbetsgivare i regionen har tillgång till rätt kompetens. Ett campus i



## TRELLEBORGS KOMMUN

Sjöstaden kan komma att bidra till en högre attraktivitet och tillgänglighet för de olika målgrupper som berörs av verksamheten. Ett välutvecklat Campus Trelleborg kommer att leverera flera värden till kommunen och bör finnas centralt, synligt och tillgängligt.

### 11.5 Summering av lokalstrategienheten – KLF

Kommunstyrelsen beslutade att tilldela medel till tekniska serviceförvaltningen för att ta fram ritningar och kostnadsunderlag för ombyggnation av Nygatan åt AMF. Dessa uppgifter har tagits fram av tekniska serviceförvaltningen under 2022 och investeringen uppgår till ca 45 miljoner kronor för att få byggnaden anpassad till AMF:s behov. För förvaltningen skulle en samlokalisering i dessa lokaler optimera förvaltningens arbete och sannolikt bidra till en ökad effektivitet. Lokalförändringen möjliggör förutsättningar att skapa de synergieffekter som var syftet med arbetsmarknadsförvaltningens nya organisering. Mer information finns under kapitel 7.2.1. Förvaltningen har varit delaktig i att identifiera lokalen på Nygatan. Utifrån deras nuvarande situation med spridda lokaler skulle en samlokalisering kunna bidra till att verksamheterna hålls ihop, hålls närmre varandra och ger förvaltningen möjligheter att arbeta på mer effektiva sätt.

Det finns verkstadslokaler inom Bastionen som vid en samlokalisering fortsatt kommer ha sin placering på samma plats.

Förvaltningen har varit delaktig i arbetet med att ta fram planritningar för lokalerna och ytorna har anpassats efter deras behov. Det finns ett stort behov av säkerhet samt att kunna styra vilka av deras besökare som har tillgång till olika ytor. Vissa av förvaltningens delar har stor bärighet på människors möjlighet till bidrag och försörjning, varför vissa delar är extra känsliga samt har större säkerhetsbehov. En samlokalisering skulle bidra till att förvaltningen kan påbörja sitt arbete med att bygga upp Campus Trelleborg, vilket syftar till att höja utbildningsnivån samt att säkerställa att arbetsgivare i regionen har tillgång till rätt kompetens. Förvaltningen ser på sikt en flytt av Campus till Sjöstaden men då inga byggnationer i dagsläget är påbörjade där dröjer det innan det eventuellt kan bli verklighet för förvaltningen. Förvaltningens framtida behov av lokaler för ett Campus Sjöstaden bör utredas närmre, där en placeringsutredning bör göras för att säkerställa att en placering i Sjöstaden avses vara bästa alternativ. En eventuell placering i Sjöstaden kan komma att bli aktuell, men då i senare etapper av exploateringen.

En del av de lokaler som disponeras av arbetsmarknadsförvaltningen idag är inte helt optimala för deras verksamhet samt att det finns vissa arbetsmiljörelaterade problem i dessa.

Lokalstrategens uppfattning är att för de fall investeringsmedel



## TRELLEBORGS KOMMUN

och/eller en flytt skulle dröja kan det finnas anledning att behöva göra ganska omfattande åtgärder i dessa inhyrda lokaler.





## 12 Samhällsbyggnadsförvaltningen

Kap 12 till 12.4 är en summering av nämndens egna texter från samhällsbyggnadsnämndens lokalrevision. Under kap 12.6 finns lokalstrategienhetens kommentarer på texten.

Samhällsbyggnadsförvaltningen är främst en myndighetsförvaltning som består av fyra avdelningar vilka är räddningstjänsten, miljöavdelningen, bygglov, geodata samt planavdelningen.

Behoven avseende lokaler skiljer sig åt mellan avdelningarna där räddningstjänsten har speciella behov för att kunna sköta sin myndighetsutövning.

### 12.1. Nuläge

Trygghetens hus har varit i bruk sedan hösten 2020. Lokalerna är moderna med stora ytor och är anpassade för verksamheten, anser samhällsbyggnadsförvaltningen.

Anderslövs brandstation är placerad i bottenvåningen på ett flerfamiljshus. Det har under årens lopp varit flera konflikter med de boende då verksamheten upplevs som störande. Lokalerna är gamla och slitna och portöppningarna är små vilket försvårar då fordonen ska köras ut och in i lokalerna. Nyanskaffning av fordon är problematiskt då tex en ny normal släckbil inte kommer in genom portarna. Det saknas duschar och omklädningsrum och detta får ske i andra delar av byggnaden. Räddningstjänsten hyr lokalerna av en privat fastighetsägare.

Klagstorp brandstation är i mycket dåligt skick och det finns ett stort behov av renovering alternativt att nya lokaler tas fram. En förstudie pågår för att utreda frågan.

Övriga avdelningar på förvaltningen arbetar idag på Herkules kontorslokaler. Lokalerna fungerar bra men behöver anpassas för att komma till rätta med de arbetsmiljöproblem som finns avseende buller och bländning av armaturen.

### 12.2 Större planerade eller pågående lokalförändringar

Anpassning av lokalerna på Herkules 29 kommer att ske under våren 2023. Då kommer ett pentry byggas in för att minska buller, tre nya konferensrum kommer att tillskapas och över alla skrivbord kommer en pendelarmatur placeras som kan justeras individuellt.

Räddningstjänsten genomförde en behovsanalys för lokalerna i Klagstorp under 2021. I lokalförsörjningsplan 2022 prioriterades



## TRELLEBORGS KOMMUN

behovsanalysen vidare till förstudie av kommunstyrelsen. Kommunen har under 2022 arbetat med förstudien. I förstudien har tre förslag på lösningar tagits fram varav ett alternativ förordas.

Mer att läsa kring detta finns under kapitel 7.4.1. och 12.6.

### **12.3 Befolkningsutveckling verksamhetsspecifikt område**

Vid en befolkningsutveckling kan det uppkomma behov av att utöka med fler tjänstepersoner. Det är beroende på om det tillkommer fler verksamheter som behöver tillsyn, fler förfrågningar på bygglov eller detaljplaner.

För räddningstjänsten bedöms inte befolkningsutvecklingen ha någon påverkan inom överskådlig framtid.

### **12.4 Analys lokalbehov**

Herkules uppfyller avdelningarnas grundbehov men personalen upplever problem med buller och belysning. Åtgärder för dessa upplevda problem genomförs under början av 2023 och efter detta beräknas arbetsmiljön vara mer tillfredsställande för personalen.

Fastigheten där brandstationen i Anderslöv ligger är precis såld till en privat fastighetsägare. Den är placerad i ett flerfamiljshus och kan betraktas som olämplig som brandstation då den stör de boende. Det finns inte omklädningsrum och duschar för herrar och damer. Portarna är smala och låga vilket medför problem med att köra fordonen igenom portarna.

Klagstorpsstationen är uppdelad i två delar. Personalutrymmena är placerade i grannfastigheten dvs Klagstorps gamla kommunhus. Räddningstjänsten kan bara delvis använda dessa utrymmen vid alla tillfällen. Räddningstjänsten lånar då en restauranglokal av fastighetsägaren och har inte tillträde när restaurangens ordinarie verksamhet pågår. Själva brandstationen i Klagstorp är placerad i en liten byggnad med två trånga portar. Skicket på denna byggnad bedöms av förvaltningen som dåligt och i behovsanalysen som togs fram av förvaltningen under 2021 skrevs att väggarna var täckta av mögel. Det finns ett stort behov av renovering alternativt en ny brandstation. En förstudie pågår för detta behov.

### **12.5 Sammanfattning behovsanalyser**

En behovsanalys avseende deltidstationen i Anderslöv skulle tas fram under 2022. Behovsanalysen har tagits fram under början av 2023 men har inkommit efter utsatt tid vilket innebär att den inte blivit beslutad i nämnd i samband med att lokalrevisionen beslutades, vilket inte följer kommunens framarbetade lokalförsörjningsprocess. Denna kan således inte behandlas i denna LFP.



## 12.6 Summering lokalstrategienheten – KLF

Behovsanalysen för Klagstorp prioriterades under 2022 vidare till förstudie. Det har arbetats med förstudien och tre alternativ till lösning finns i förstudien, varav ett alternativ förordas, extern inhyrning. Detta utifrån att det bedöms som det mest kostnadseffektiva alternativet men även för att ge samhällsbyggnadsnämnden flexibilitet att förändra sin organisation, för det fall nämnden på sikt bedömer det som lämpligt. En bredare kartläggning av tillgängliga lämpliga lokaler i Klagstorp har ännu inte genomförts. Kommunen kommer att se över om det finns olika alternativ för inhyrning av lokaler för detta behov innan beslut fattas om den placering av brandstation som anses mest lämplig.

Inom förstudien har nedan utredningar och åtgärder gjorts för att få klarhet i de fuktproblem som nämns i behovsanalysen.

Fackmän har gjort fuktmätningar och dessa mätningar påvisar visserligen till viss del förhöjda fuktvärden på väggarna långt ner mot golvet men dessa nivåer bedöms inte som farliga.

Den svärta på väggarna i lokalen som verksamheten skrivit består av mögel var sot som mest troligt uppkommit p.g.a. bristande nyttjande i avgasutsuget. Förstudien har finansierat en sanering av lokalen och väggarna har därefter spärrmålat och lokalen är nu i godtagbart skick.

I LFP 2022 skrev lokalstrategienheten; "att en behovsanalys avseende behoven för Anderslövs brandstation bör göras tillsammans med en helhetsbedömning avseende kommunens brandstationer och den kapacitet kommunen ska ha. Arbetet kan med fördel ske parallellt för att inte tappa tid i Klagstorp om den lösningen anses som mest lämplig. Beslut om investeringar eller åtgärder i Klagstorp bör dock inte föregå en utredning som belyser behoven och kapaciteten som helhet."

Lokalstrategienheten har efterfrågat behovsanalysen för deltidstationen i Anderslöv under 2022 och fått till svar att den kommer under året. Behovsanalysen har under arbetet med denna lokalförsörjningsplan inkommit. Den har dock inte blivit beslutad i samhällsbyggnadsnämnden vilket innebär att den inte följer lokalförsörjningsprocessen och således inte kan behandlas i denna lokalförsörjningsplan. Ambitionen från lokalstrategienheten har varit att göra en bredare analys och utredning kring räddningstjänstens samlade behov samt att få bekräftat att nuvarande organisation ska kvarstå. Behovsanalysen för Anderslöv nämner inget kring hur nämnden vill ha sin organisationsstruktur, vilket är en av de frågor som efterfrågas av lokalstrategienheten. Lokalstrategienheten föreslår att önskad organisationsstruktur framarbetas samt att behovsanalysen för Anderslöv fastslås i nämnd innan den behandlas



## TRELLEBORGS KOMMUN

i lokalförsörjningsplan 2024.

De åtgärder som samhällsbyggnadsförvaltningen identifierat som bästa lösning för arbetsmiljön på Herkules förväntas lösa de upplevda problem som finns. Därmed kommer lokalerna vara fullt funktionella efter detta och inga fler åtgärder bedöms behövas sättas in.



## 13 Tekniska serviceförvaltningen

Kap 13 till 13.4 är en summering av nämndens egna texter från tekniska servicenämndens lokalrevision. Under kap 13.5 finns lokalstrategienhetens kommentarer på texten.

Tekniska servicenämnden ska ansvara för och fullgöra kommunens uppgifter avseende:

1. intern service till den kommunala verksamheten
2. IT-verksamhet och telefonservice
3. lokalvård
4. samordnad fordonshantering för lätta fordon
5. samordnad varudistribution
6. operativ lokalförsörjning till de kommunala verksamheterna
7. drift- och underhåll av kommunens fastigheter med lokaler för kommunal verksamhet
8. samordning och verkställighet av kommunens ny-, om- och tillbyggnadsverksamhet av fastigheter som nyttjas av kommunala verksamheter
9. in- och uthyrning av lägenheter i de fall kommunen har skyldighet att tillhandahålla bostäder
10. småbåtshamnar
11. lokala trafikföreskrifter
12. väghållning, gatubelysning och väghållningsmyndighet
13. torghandel
14. avfallshantering
15. vattenförsörjning samt avlopps- och dagvattenhantering
16. offentlig konst och utsmyckning
17. allmän platsmark, stränder och naturområden
18. kommunekologfunktionen.

### 13.1 Nuläge

Lokalerna på Henry Dunkers har effektiviserats för att tillskapa fler arbetsplatser under 2022 efter att en utredning gjorts under 2021. Under 2023 kommer tekniska serviceförvaltningen se över möjligheten att ytterligare effektivisera ytorna på Henry Dunkers. På sikt planeras för att stora delar av den personal som idag sitter på Henry Dunkers ska sitta i det Herkules 29 som ska vara färdigt 2026.

### 13.2 Större planerade eller pågående lokalförändringar

En utredning pågår för närvarande hos tekniska serviceförvaltningen avseende Sjöviksområdet. Den ser bland annat över möjligheten att samlokalisera olika verksamheter inom Sjöviksområdet. Mer information står under kapitel 13.4

En anpassning av lokaler på Henry Dunkers har gjorts för IT-



## TRELLEBORGS KOMMUN

avdelningen utifrån en utredning som genomförts tidigare. IT-avdelningen har i början av 2023 flyttat in på Henry Dunkers och lämnat sina lokaler på med Nygatan 1 där de huserade i en fristående byggnad inom Söderslätts gymnasiet. De nya lokalerna är mer yt-effektiva och har anpassats för IT:s verksamhet.

### 13.3 Befolkningsutveckling

För taxekollektivet påverkas både reningsverk och vattenverkens kapacitet av den växande befolkningen och ligger till grund för pågående utbyggnadsprojekt som dock ligger utanför lokalrevisionens avgränsning. I övrigt bedöms befolkningsutvecklingen påverka förvaltningens verksamhet i mycket liten utsträckning.

### 13.4 Analys lokalbehov

Avdelningen för internservice kommer under 2023 att se över möjligheten att kunna starta upp ett tvätteri. Lokaler för detta eftersöks och ska underlätta för de verksamheter som behöver denna service.

Tekniska serviceförvaltningens största utvecklingsfråga när det gäller lokaler är att se över sjöviksområdet. Tekniska serviceförvaltningen har identifierat ett behov av att samla all icke platsbunden driftverksamhet inom Sjöviksområdet (Sjöviksvägen 6 och 8). Tekniska serviceförvaltningen vill även se över lagermöjligheter inom området. Utredningen har påbörjats under 2022 och har visat att dagens driftsarbetsplatser är byggda för ett antal decennier sedan och har olika behov av omfattande underhållsarbete och ombyggnationer. Tekniska serviceförvaltningen påpekar att delar av området kan bli föremål för bostadsbyggande eller andra samhällsfunktioner varför det är av vikt för dem att satsa på de delar som de ser kan användas under lång sikt, även om fler delar än så är i behov av åtgärder. Genom att samla driftverksamheterna, i den mån det är möjligt, vill tekniska serviceförvaltningen effektivisera verksamheterna och säkerställa en hållbar arbetsmiljö. Detta sker genom samutnyttjande och samverkan. Inom området finns delar som ingår i taxekollektivet men ändå har driftspersonal, men eftersom det handlar om en sammanslagning är det ändå relevant för LFP:n.

Tekniska serviceförvaltningen ser även utmaningar med stadsmiljöförvaltningen, där både antal platser och hur driftsorganisationen fungerar som helhet kommer att ses över inom utredningen för Sjöviksområdet.

Tekniska serviceförvaltningen har för avsikt att ta fram en behovsanalys för Sjöviksområdet under 2023.



### 13.5 Summering lokalstrategienheten – KLF

Nya arbetsplatser är tilltänka att tillskapas på Henry Dunkers gata för tekniska serviceförvaltningen, även om behovet från tidigare år redan har hanterats till viss del med effektiviseringar i de egna lokalerna. Stora delar av personalen är tänkta att flyttas till Herkules 29 2026 när lokalerna beräknas stå färdiga. Detta påtalades även i 2021 och 2022 års lokalrevision. Lokalstrategienheten har i LFP 2022 påtalat att investeringar i lokaler som inte kommer att brukas av tekniska serviceförvaltningens medarbetare bör göras med restriktion. De effektiviseringsåtgärder som skett under 2022 förefaller inte ha lett till några större ombyggnationer eller liknande utan handlat mer om att omdisponera de ytor man har till förfogande. Den typ av åtgärder som teknisk serviceförvaltning har företagit under 2022 år för att öka effektiviteten är inte något som behöver lyftas på en övergripande lokalstrategisk nivå utan lokalstrategienheten ser med tillförsikt på att det fortsatta arbetet med att effektivisera lokalerna sker i samma anda.

Tekniska serviceförvaltningens stora arbete handlar om att ta fram en behovsanalys för Sjöviksområdet som innefattar samling av olika verksamheter, framför allt driftverksamheter, och hur lagerhållning ska fungera i kommunen. Det mesta av detta anser lokalstrategienheten är något för tekniska serviceförvaltningen att se över men just lagerlokaler kan vara av intresse för andra förvaltningar.





## 14 Kommunledningsförvaltningen

### 14.1 Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan med ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Ledning och samordning av förvaltning, kommunens angelägenheter, uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet utförs också av kommunstyrelsen. I samråd med övriga nämnder ska fastställda mål återrapporteras till fullmäktige.

Kommunstyrelsen är det beslutande organet för lokalförsörjningsplan 2023.

#### 14.1.1 Kommunledningsförvaltningen (KLF)

Kommunledningsförvaltningen leder, utvecklar och följer upp kommunens totala organisation och verksamhet utifrån sitt uppdrag och utifrån gällande lagstiftning. Kommunledningsförvaltningen fungerar även som initierande, förberedande, föredragande och utredande stöd åt kommunstyrelsen, kommunfullmäktige och den övriga politiska organisationen.

Kommunledningsförvaltningen ansvarar för kommunens fastigheter och strategiska markförvärv. I KLF:s lokalrevision behandlas de lokaler och dess behov i vilka förvaltningen bedriver verksamhet. Kommunens fastighetsbestånd avseende markreserv, tomter, bostäder etc. behandlas inte i denna handling.

#### 14.1.2 Nulägesbild för kommunledningsförvaltningen

Delar av kommunledningsförvaltningen sitter sedan slutet av 2020 i nya lokaler. Det finns problem med belysning samt buller i vissa delar av lokalerna och åtgärder i lokalerna är påbörjade.

Det pågår renovering i vissa delar av rådhuset. Renoveringen beräknas vara färdig under första kvartalet av 2023. Under tiden renovering pågår sitter delar av kansliets personal i lokalerna på Herkules.

Kommundirektör, kansli, kundtjänst, överförmyndare samt delar av kommunstyrelsen sitter i nuläget kvar i Rådhuset. Annan placering för dessa funktioner utreds och en placering i Herkules 29 är aktuell när byggnaden står klar. Totalt är ett femtiotal personer i nuläget fortsatt placerade i Rådhuset.

Rådhusets framtida funktion, efter att verksamheten flyttat till Herkules 29, är inte fastställd. Men det pågår arbete med att planera



för framtida användning.

När-arkivet i Herkules är färdigställt och all inredning är på plats. Fuktskador har funnits i lokalen vilket resulterat i skador på inredningen. Åtgärder för att byta ut skadade delar undersöks med ambitionen att dessa kommer att bytas ut inom kort. Med anledning av detta har arkivet ännu inte tagits i bruk.

Kommunikationsenheten angav i lokalrevision både år 2021 och 2022 ett behov av en produktionslokal för olika typer av digitala medier. Fastighetsavdelningen har varit behjälpliga i arbetet med att anpassa en lokal i Garvaregården utifrån enhetens behov. Lokalen färdigställdes under början av 2023 och är nu i drift.

KLF är samordnare för kommunens arbete med att ordna etableringsbostäder för flyktingar från Ukraina. I dagsläget förhyrs två byggnader för detta ändamål. Arbetet med att identifiera lämpliga lokaler har utförts tillsammans med teknisk serviceförvaltning under 2022.

### **14.1.3 Större planerade eller pågående lokalförändringar**

Under de två år kommunen nyttjat lokalerna på Herkules har viss förbättringspotential utifrån arbetsmiljö identifierats. I nuvarande kontorslokaler på Herkules pågår anpassningar för att minska buller, anpassa belysning samt tillskapa fler mötesrum. Alla tre åtgärder kommer genomföras under första kvartalet av 2023.

Kommunen har kommunarkiv på Garvaregården och i Rådhuset. I 2022 års lokalrevision lyfte KLF upp problemen med nuvarande arkiv i en behovsanalys. Behovsanalysen prioriterades till en förstudie och en förstudie pågår för att hitta nya ytor för kommunarkiv. Förstudien har utrett tre olika alternativ; anpassning av kommunala lokaler, inhyrning i centralarkiv i Lund och inhyrning i nya lokaler i Trelleborg. Förstudien förordar inhyrning i nya lokaler i Trelleborg. Mer finns att läsa under kapitel 7.4.1.

Säkerhetsenheten skrev 2022 fram en behovsanalys gällande civilförsvarsförråd vilken prioriterades till förstudie i Lokalförsörjningsplan 2022. Förstudien pågår och lösningsförslag till de flesta delar av verksamheten finns. Mer finns att läsa under kapitel 7.4.1.

En behovsanalys avseende en expohall inom Västra Sjöstaden skrevs fram under 2022. Arbetet kring Expohallen har fortlöpt och en arkitekttävling gällande utformning av byggnaden har ägt rum. Tävligen vanns av arkitektfirman Semrén och Månsson. Fortsatt



## TRELLEBORGS KOMMUN

utredningsarbete kring utformning samt innehåll pågår som en alternativ förstudie utanför lokalförsörjningsprocessen.

En behovsanalys avseende ny fullmäktigesal skrevs fram i samband med lokalrevisionen 2022. Hyresavtalet för Herkules 29, möjliggör för förhyrning av lokaler för detta ändamål. Lokalerna kommer att anpassas efter kommunens kravbild för dessa möten avseende både platsbehov samt gällande tekniska installationer. Det finns inget krav att kommunen hyr lokalerna.

Kommunen har tecknat ett hyresavtal med Hemsö avseende kontorslokaler i en ny byggnad, inom fastighet Herkules 29. Byggnaden planeras uppföras med start 2023 och beräknas stå färdig under början av 2026. Hyresavtalet tecknades på uppdrag av kommunfullmäktige i januari 2022 och medger förhyrning av tre våningsplan samt receptionsytor i bottenplan. Under 2022 har det arbetats med lokalernas planlösning och dessa har blivit låsta i projektet. Upphandling av entreprenör för att uppföra byggnaden har gjorts och arbetet kring lokalernas detaljer förväntas ta fart under början av 2023.

En styrgrupp bestående av tjänstepersoner i ledande funktioner är tillsatt för att arbeta med frågan.

### 14.2 Befolkningsutveckling

Befolkningsökning anses inte ha en klart given effekt på antalet anställda hos KLF. Vissa funktioner kommer på sikt behöva öka i proportion till en växande befolkning men för detta finns ingen given brytpunkt. Kommunens ambitionsnivå anses snarare ha en påverkan på antal anställda hos KLF än en befolkningsökning.

### 14.3 Analys lokalbehov

Kommunledningsförvaltningens behov av kontorslokaler är tillgodosett.

Förvaltningen har inga nya behov av större karaktär. Tidigare klarlagda behov utreds genom pågående förstudier.

### 14.4 Sammanfattning behovsanalyser

Kommunledningsförvaltningen har inga nya behovsanalyser framtagna för 2023. Fyra behovsanalyser togs fram under 2022. Kommunstyrelsen beslutade att alla fyra skulle gå vidare till förstudier. Tre av dessa arbetas det nu med i förstudieskeden. Den fjärde, behov av ny sal för kommunfullmäktige, anses vara löst genom planerad nybyggnation av Herkules 29. De tre det arbetas med inom förstudier är följande:

- Expohall
- Civilförsvarslager



- Kommunarkiv

#### **14.5 Summering av lokalstrategienheten – KLF**

Kommunledningsförvaltningen har över lag bra och funktionella lokaler för sina medarbetare. Det är personalen som är placerad i Rådhuset som på sikt behöver nya lokaler och detta behov är tänkt att i huvudsak tillgodoses i de nya lokalerna i Herkules 29.

Tre av kommunledningsförvaltningens behovsanalyser är just nu i förstudieskeden.

Expohallen förstudie har delvis genomförts genom en arkitekttävling gällande utformning av byggnaden har ägt rum. Tävlingen vanns av arkitektfirman Semrén och Månsson. Fortsatt utredningsarbete kring utformning samt innehåll pågår utanför lokalförsörjningsprocessen.

Civilförsvarsförrådet har många olika lokalbehov för att få till en fungerande verksamhet och dessa föreslås lösas etappvis. Det finns nu förslag på lokal för delar av behovet. I dagsläget är det inte klargjort exakt hur stora ytor etc. som behövs för att få till en fungerande verksamhet och därför arbetas det delvis med frågan i etapper. För delar av behovet är förhoppningen att detta kan ske genom kommunens befintliga lokaler. För andra delar är extern förhyrning en möjlig lösning.

Gällande kommunarkivet har förstudien tittat på olika alternativ för att lösa behovet; anpassning av kommunala lokaler, inhyrning i centralarkiv i Lund och inhyrning i nya lokaler i Trelleborg. Förstudien förordar inhyrning i nya lokaler i Trelleborg.



# TRELLEBORGS KOMMUN

## Bilagor:

Bilaga 1	Lokalrevision Arbetsmarknadsnämnden 2023
Bilaga 2	Lokalrevision Bildningsförvaltningen 2023
Bilaga 3	Lokalrevision Kultur och fritid 2023
Bilaga 4	Lokalrevision Samhällsbyggnadsnämnden 2023
Bilaga 5	Lokalrevision Socialförvaltningen 2023
Bilaga 6	Lokalrevision Tekniska servicenämnden 2023
Bilaga 7	Lokalrevision Kommunledningsförvaltningen 2023
Bilaga 8	Behovsanalys Pilevall
Bilaga 9	Behovsanalys ny skolenhet idrottsprofil
Bilaga 10	Behovsanalys hus U och V Söderslätts gymnasiet
Bilaga 11	Behovsanalys Utbyggnad Kulturskolan
Bilaga 12	Förstudie deltidstation Klagstorp
Bilaga 13	Förstudie Smygehamn förskola och grundskola