

Utredning gällande AB Visit Trelleborgs framtida finansieringsform och organisering

Styrelsen för AB Visit Trelleborg önskar via denna skrivelse komplettera tidigare framförda synpunkter och förslag gällande den pågående utredningen av Visit Trelleborgs framtida finansieringsform och organisering.

Bakgrund och Ärendehantering:

Ärendet är planerat att behandlas vid kommunstyrelsens sammanträde den 29 november 2023. Vi har fått information om att direktadressering till kommunstyrelsen ej tillåts, och en ny skrivelse måste därför gå via Trelleborgs Rådhus AB, som sammanträder den 22 november 2023 och kan besluta om vidarebefordran.

Vi utgår ifrån att moderbolaget värnar om dotterbolagets verksamhet och uppskattar vår styrelses kompetens i sakfrågan och därför rekommenderar kommunstyrelsen att beakta även denna skrivelse vid sammanträdet den 29 november 2023.

Styrelsens ställningstagande

Trelleborgs Rådhus AB har den 25 oktober 2023 föreslagit att Trelleborgs kommun övertar verksamheten i AB Visit Trelleborg och driver den i förvaltningsform. Vi anser att detta är ett förhastat beslut som har tagits före en planerad utredning av drift i förvaltningsform är genomförd och som dessutom inte inkluderar en noggrann utredning av drift i bolagsform – en viktig aspekt enligt vår åsikt. Vi betonar vikten av att båda dessa alternativ utreds för att fatta ett välgrundat beslut som gynnar kommunen, dess näringsliv och invånare.

Vi delar uppfattningen om att en långsiktigt hållbar finansiering är avgörande för att säkra Visit Trelleborgs positiva påverkan på kommunens utveckling. Dock anser vi att det är nödvändigt att inte begränsa utredningen till enbart en organisationsform. Här är våra huvudsakliga synpunkter:

1. **Breda utredningen:** Vi föreslår att utredningen inkluderar både förvaltningsform och bolagsform för att säkerställa att alla möjliga konsekvenser och fördelar beaktas.

Att begränsa utredningen kan leda till att viktiga aspekter förbises, vilket kan påverka beslutsprocessen och verksamhetens möjliga output negativt.

2. **Samordning med övriga utredningar:** Vi vill understryka att samordning med övriga organisatoriska översyner i kommunen är nödvändig för att undvika snedvridning av fokus och säkerställa att beslut fattas på lika villkor. En sammanslagning av utredningarna kan skapa en mer bärkraftig organisation och bör övervägas noggrant. Det kan bli särskilt betydelsefullt efter att platsvarumärkesstrategin är framtagen och kommunkoncernens samlade engagemang kring etableringen av både Sjöstaden och Idrottsstaden intensifieras. Här kommer marknadskommunikativ kompetens vara nödvändig för att omvärldens ska attraheras av den samhällsutveckling Trelleborg står inför.
3. **Destinationsutveckling är en näringslivsfråga:** Enligt SKRs bör besöksnärlivsfrågor idag betraktas som en näringslivspolitisk fråga där ansvaret över tid har förskjutits från kultur- och fritidsnämnd till kommunledning. Ursprungligen betraktades turism som rekreation och fritidssysselsättning. I dag ser man det primärt som en näringsgren. I tre av fyra kommuner ligger det politiska ansvaret för turism och besöksnäring direkt under kommunstyrelsen. Dessutom förekommer externa styrelser för näringslivsbolag och destinationsbolag som antingen drivs i egen regi eller tillsammans med privata aktörer. Vi föreslår därför att besöksnärlivsfrågor även i en kommande utredning betraktas som näringslivsfrågor.
4. **Bevarande av kunskap och kompetens:** Vi vill återigen särskilt poängtera vikten av att bevara den kompetens som nuvarande VD Maarja Edman och övriga medarbetare besitter. En aspekt som enligt oss hittills inte har framkommit tillräckligt tydligt i beredningen av ärendet. Att i detta skede förlora denna kompetens, eller bara delar av den, kan vara riskabelt för verksamhetens fortsatta framgång och positiva påverkan på kommunen.
5. **Fortsatt kontinuerlig utveckling:** Vi betonar vikten av att säkerställa att pågående arbete med partnerskap, såsom det med den lokala besöksnäringen och Visit Skåne, inte förlorar momentum. Det är avgörande att AB Visit Trelleborg fortsätter att vara en aktiv och stark part i dessa samarbeten.
6. **Tidsplan och implementering:** Vi stödjer synpunkterna angående noggrann analys och överväganden för att hitta den bästa långsiktiga lösningen. Att undvika hastverk och ge tillräckligt med tid för interaktion och kommunikation med berörda parter är

2023-11-13

avgörande. Vi föreslår därför att eventuella förändringar i finansierings- och organisationsform tidigast implementeras 2025.

Vi ser fram emot en öppen dialog och ser gärna att dessa synpunkter tas i beaktande i den pågående utredningen.

Styrelsen för Visit Trelleborg genom



Erik Lundström
Ordförande

