



Utredning gällande AB Visit Trelleborgs framtida finansieringsform och organisering

Bakgrund

Kommunens ekonomidirektör har den 12 september 2023 vid styrelsens sammanträde muntligen redogjort för KPMGs utredning som konstaterar att fortsatt finansiering av Visit Trelleborgs verksamhet genom koncernbidrag inte kommer vara möjlig. De ekonomiska konsekvenserna av att antingen bedriva verksamheten i bolagsform eller överföra den i kommunal förvaltning presenterades samtidigt som det underströks att bolagets positiva påverkan på kommunens utveckling, som Visit Trelleborg numera står för, ska kunna fortsätta oavsett hur verksamheten kommer att vara organiserad.

Till Trelleborgs Rådhus ABs sammanträde den 25 oktober 2023 har styrelsen därför sammanställt sina synpunkter enligt nedan samt önskar belysa ett antal faktorer att särskilt beakta när beslut fattas gällande förändring av verksamhetens organisationsform.

Det breda ekonomiska perspektivet

Styrelsen välkomnar ägarens engagemang i frågan och håller med om att en långsiktigt hållbar finansiering är nödvändig för att säkerställa att de gynnsamma effekter som besöksnäringens tillväxt innebär för Trelleborgs kommun kan tas tillvara till fullo. Därför är det av yttersta vikt att inte endast fokusera på verksamhetens kostnader och förändringens eventuella besparingar utan även väga in långsiktiga ekonomiska vinster för det lokala samhället i stort.

En blomstrande besöksnäring bidrar inte bara med arbetstillfällen och därmed lokala skatteintäkter utan främjar också ökad lokal stolthet och ett utbud som gör platsen mer attraktiv för kommuninvånare. Denna positiva påverkan kan inte påvisas via Visit Trelleborgs balansräkning, men väl genom kommunkoncernens.

Syncergieffekter inom kommunkoncernen

Styrelsen föreslår att utredningen av Visit Trelleborgs finansieringsform och framtida organisering samordnas med den nu pågående översynen av Kultur- och Fritidsförvaltningen. Syftet är att säkerställa att båda utredningarna genomförs på lika villkor och att man noggrant utvärderar om en sammanslagning kan skapa en mer bärkraftig förvaltning. Om dessa frågor hanteras separat och isolerat, samtidigt som Kultur och



Fritidsförvaltningen övervägs som ett av alternativen för Visit Trelleborgs verksamhet, finns risk för att fokuset snedvrids och att beslut fattas på enbart en parts villkor, utan att man fullt ut undersöker hur en sammanslagning kan gynna bägge parter.

Därför föreslår styrelsen att rekryteringen av en ny förvaltningschef för Kultur- och Fritidsförvaltningen skjuts upp. Detta då den nuvarande kravprofilen kan påverkas ifall förvaltningen bedöms vara den mest lämpliga att tillvarata kommunens turismfrämjande intressen.

Bevarande av kunskap och kompetens

Visit Trelleborg har de senaste tre åren framgångsrikt utvecklat den egna verksamheten och har även bidragit till en ökad förståelse för platsutveckling hos både politiker och tjänstepersoner inom hela kommunkoncernen. När VD Maarja Edman tillträdde stod verksamheten inför en brytpunkt, men genom den resa hon gjort tillsammans med sina medarbetare, har både verksamhetens output och organisationens förmåga att bidra till den positiva utvecklingen av Trelleborg stärkts avsevärt.

Styrelsen vill därför särskilt poängtera vikten av att ta vara på den kompetens som numera finns bland bolagets alla medarbetare och framför allt hos nuvarande VD. Styrelsen ser en betydande risk att viktig och nödvändig kompetens nu kan gå förlorad.

Fortsatt kontinuerlig utveckling

Det pågår ett ambitiöst arbete med att stärka partnerskapet med den lokala besöksnäringen, och detta arbete har fått mycket uppskattning inom en bransch som är viktig för kommunens attraktivitet och fortsatta utveckling. En viktig fråga som styrelsen ber ägarna att beakta är hur vi kan säkerställa att Visit Trelleborg inte förlorar fart eller förtroende i detta arbete.

Visit Trelleborg är numera även en stark part i det skånska partnerskapet som leds av Visit Skåne. En position som är till gagn för det lokala näringslivet och som styrelsen härmed poängterar vikten av att ta hänsyn till i sitt beslut.

Likaså behöver det pågående samarbetet med Citysamverkan värnas och ha möjlighet att utvecklas för att fortsatt kunna bidra till kommuninvånarnas ökade engagemang för stadskärnan och på så vis stötta kommunens planerade utvecklingsarbete tillsammans med Svenska Stadskärnor. Dessutom är det nödvändigt att se till att det goda samarbetet med Trelleborgs Hamn inte påverkas negativt, eftersom det har stor betydelse för destinationens turismexport.

Tidsplan och implementering

Styrelsen anser att det är av yttersta vikt att den pågående utredningen inte blir ett hastverk. I stället bör ansvariga parter ta sig tid till noggrann analys och överväganden för att hitta den bästa långsiktiga lösningen som kommer kommunen och det lokala näringslivet, men också kommuninvånarna bäst till gagn.

Därför föreslås att frågan noggrant utreds för att säkerställa att alla aspekter beaktas och att det finns tid att interagera och kommunicera med berörda parter. Det är även av stor betydelse att undvika att lansera en ny organisation vid ett halvårsskifte, då det ofta är högsäsong för bolagets verksamhet. Genom att ge tillräckligt med tid och noggrannhet i processen säkerställs att en för framtiden både framgångsrik och hållbar organisationsstruktur kan implementeras.

Vidare anser styrelsen att följande frågor inte är belysta till fullo och därmed kräver ytterligare utredning innan beslut kan fattas.

1. Alternativet där verksamheten fortsatt bedrivs i nuvarande organisationsform är inte tillräckligt utrett. Här ser styrelsen möjligheter för kommunövergripande samarbeten med till exempel Skurup, Svedala och Vellinge som skulle kunna leda till en mer kostnadseffektiv organisering av verksamheten samt även nya intäktsmöjligheter genom försäljning av tjänst.
2. Hur beaktas den nyligen antagna lokala turismstrategin "Tourism Matters" vid en eventuell organisationsförändring?
3. Hur påverkas samarbetet med Stiftelsen Smygehuk och vad händer med det nuvarande intendentuppdraget?

Styrelsen värdesätter att det öppnas upp för ömsesidig dialog kring de ovan anförda synpunkter samt att ställda frågor besvaras.

Styrelsens förslag

Frågan om bolagets framtida finansieringsform och organisation kan faktiskt öppna upp nya möjligheter. Med tanke på det som nämnts i denna skrivelse som viktigt att överväga, skulle styrelsen vilja föreslå en möjlig inriktning för hur Visit Trelleborgs verksamhet kan organiseras för att framgångsrikt fortsätta främja besöksnäringen i Trelleborgs kommun.

2023-10-10

Besöksnäringen är av central betydelse ur många perspektiv. Den utgör inte bara en möjlighet till inestegsjobb för våra ungdomar, utan när besöksnäringen blomstrar, får detta även positiv inverkan på andra branscher. Besökare som äter, bor, handlar och upplever genererar lokala skatteintäkter som bidrar till att förbättra skola, vård och omsorg i vår kommun.

VD Maarja Edman och hennes personal har, genom sina omfattande nätverk nationellt och internationellt, skapat möjligheter för våra besöksnäringföretag. Den kompetens och erfarenhet de besitter är av stor betydelse för Trelleborgs framtid, och vi har inte råd att förlora den.

Därför föreslår vi en alternativ lösning, nämligen att sammanföra Visit Trelleborgs verksamhet med kommunens näringslivsenhet. Detta skulle skapa en Näringslivs- och Utvecklingsförvaltning direkt underställd Kommunstyrelsen med uppdrag att främja det lokala näringslivet och att marknadsföra kommunen som en attraktiv plats att leva och verka på samt att investera i.

Vi är övertygade om att detta förslag skulle långsiktigt och hållbart gynna kommunens övergripande utveckling samt även leda till fler positiva effekter så som till exempel en förbättrad position i Svenskt Näringslivs företagsranking.

Styrelsen genom



Erik Lundström
Ordförande