



Mirja Ullvig  
Tf enhetschef för hållbar utveckling  
mirja.ullvig@trelleborg.se

Kommunstyrelsen

## Revisionens Granskning av kommunens hållbarhetsarbete

### Sammanfattning

De förtroendevalda revisorerna i Trelleborgs kommun har granskat om kommunstyrelsen har ändamålsenliga processer för att uppfylla fullmäktiges hållbarhetsrelaterade mål samt bidra till Agenda 2030. Granskningen har genomförts av EY.

Den sammanfattande bedömningen är att kommunstyrelsen inte i tillräcklig utsträckning har ändamålsenliga processer för att möjliggöra uppfyllnad av fullmäktiges hållbarhetsrelaterade mål. Sammantaget noteras att det inom kommunen finns en rik flora av styrande dokument samt engagerad personal för att driva på hållbarhetsarbetet.

Revisionen har tagit fram ett antal rekommendationer till kommunstyrelsen och önskar svar på vilka åtgärder som kommer att vidtas med anledning av vad som framkommit i granskningen och de rekommendationer som lämnats. Flertalet av rekommendationerna bedöms relevanta för Trelleborgs kommun och ungefär hälften är redan påbörjade.

Mer information samt kommunledningsförvaltningens förslag på svar på revisionens rekommendationer, finns under rubriken *Ärendet* i kommunledningsförvaltningens tjänsteskrivelse.

### Beslutsunderlag

Kommunledningsförvaltningen tjänsteskrivelse, Revisionens Granskning av kommunens hållbarhetsarbete, KS 2022/777, 2022-11-02

Missiv granskning av kommunens hållbarhetsarbete, KS 2022/777, 2022-05-10  
Granskningsrapport 2022 "Granskning av kommunens hållbarhetsarbete – Trelleborgs kommun", KS 2022/777, 2021-05-03

### Kommunledningsförvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår besluta att föreslå kommunstyrelsen besluta

att anta kommunledningsförvaltningens förslag till svar på revisionens rekommendationer som sina egna.

## **Beslutet skickas till**

Kommunledningsförvaltningen, tillväxtavdelningen  
Revisionen

## Ärendet

De förtroendevalda revisorerna i Trelleborgs kommun har granskat om kommunstyrelsen har ändamålsenliga processer för att uppfylla fullmäktiges hållbarhetsrelaterade mål samt bidra till Agenda 2030. Granskningen har genomförts av EY.

För granskningen har nyckelpersoner beträffande hållbarhetsfrågor inom kommunen samt representanter från ett kommunalt bolag intervjuats. Iakttagelser och bedömningar grundar sig på dessa intervjuer samt på insamlad dokumentation kring kommunens hållbarhetsarbete.

Den sammanfattande bedömningen är att kommunstyrelsen inte i tillräcklig utsträckning har ändamålsenliga processer för att möjliggöra uppfyllnad av fullmäktiges hållbarhetsrelaterade mål. Sammantaget noteras att det inom kommunen finns en rik flora av styrande dokument samt engagerad personal för att driva på hållbarhetsarbetet.

Kommunstyrelsen har dock inte säkerställt en tillfredställande samordning inom kommunkoncernen där kompetens inom hållbarhetsområdet nyttjas till fullo. Därtill är inte uppföljning och återslagrapportering tillräcklig för att kommunstyrelsen ska få en helhetsbild av hållbarhetsarbetet och om målen kommer att uppnås. I granskningen noteras även att hållbarhetsarbetet utförs och följs upp i separata spår till ordinarie verksamhetsplanering.

Revisionen har tagit fram ett antal rekommendationer till kommunstyrelsen och önskar svar på vilka åtgärder som kommer att vidtas med anledning av vad som framkommit i granskningen och de rekommendationer som lämnats. För var och en av rekommendationerna ska svar lämnas om Trelleborgs kommun håller med eller inte, vilka åtgärder som kommer att vidtas och när åtgärderna kommer att vidtas.

Nedan listas revisorernas rekommendationer samt Trelleborgs kommuns vidtagna och/eller planerade åtgärder.

### Föreslagna rekommendationer

Rekommendation	Vidtagen åtgärd
Säkerställa att kommunkoncernen involveras i kommunens hållbarhetsarbete.	Instämmer, åtgärd påbörjad. Den 30 juni inrättades en hållbarhetsgrupp bestående av enhetschef för hållbar utveckling och representanter från Trelleborgshem, Trelleborgs Hamn samt Trelleborgs Energi. Syftet med gruppen är att öka kännedomen om kommunkoncernens hållbarhetsarbete samt skapa förutsättningar för nya samarbeten. Gruppen sammankallas av enhetschef för hållbar utveckling.
Säkerställa att rutiner finns för hur styrande dokument ska hanteras av koncernens bolagsstyrelser	Instämmer. Hållbarhetsmålen inbegriper hela kommunkoncernen och därmed omfattas bolagen av dessa. <i>Se mer information under nedanstående punkt.</i>

<p>Säkerställa att den övergripande samordningen, prioriteringen och uppföljningen av hållbarhetsarbetet är tillräcklig och ger en prognos av förväntad målfyllelse.</p>	<p>Instämmer, åtgärd påbörjad.</p> <p>Den 5 maj 2022 fick enhetschef för hållbar utveckling i uppdrag av kommunstyrelsens arbetsutskott att ta fram hållbarhetsmål för kommunkoncernen. Syftet med hållbarhetsmålen är att ha gemensamma mål för kommunkoncernen att prioritera och arbeta utifrån. I uppdraget att ta fram hållbarhetsmål kommer en process för uppföljning på förvaltnings- samt bolagsnivå att inkluderas. Hållbarhetsmål, indikatorer samt uppföljningsprocess planeras gå upp för beslut i kommunfullmäktige vid årsskiftet 2023/2024. Uppföljning av hållbarhetsmålen kommer att genomföras årligen där en förväntad prognos av uppfyllelse av respektive mål ska ingå.</p>
<p>Säkerställa att hållbarhetsarbetet i större omfattning inkluderas i nämnders och styrelser ordinarie verksamhetsplanering.</p>	<p>Instämmer.</p> <p>I uppdraget att ta fram hållbarhetsmål kommer en process för hur målen ska tillämpas på förvaltnings- samt bolagsnivå inkluderas. Efter antagande av hållbarhetsmålen kommer ett arbete initieras kring hur förvaltningar och bolag kan arbeta med hållbarhetsmålen. Enheten för hållbar utveckling kommer att ansvara för detta arbete och genomförande i dialog med förvaltningar och bolag bedöms ske under år 2024 under förutsättning att hållbarhetsmålen har antagits i kommunfullmäktige. Även uppföljningsprocessen kommer att bidra till att hållbarhetsarbetet i större utsträckning inkluderas i ordinarie verksamhetsplanering.</p>
<p>Säkerställa att de styrande dokument som finns på hållbarhetsområdet är ändamålsenliga och relevanta genom en samordning av befintliga mål och aktiviteter.</p>	<p>Instämmer.</p> <p>Efter att hållbarhetsmålen har antagits av kommunfullmäktige kommer en översyn av hållbarhetsrelaterade styrdokument genomföras. Syftet med översynen är att säkerställa en samstämmighet av styrdokument samt samordna mål och åtgärder. Översynen ska även resultera i ett förslag hur respektive styrdokument bör revideras för att minska mängden mål och aktiviteter. Översyn samt revidering av styrdokument bedöms genomföras under åren 2024-2025 under förutsättning att hållbarhetsmålen antas i kommunfullmäktige 2023/2024.</p>

<p>Överväga om extern finansiering kan användas för att accelerera Trelleborgs kommuns hållbarhetsarbete genom att t.ex. fastställa riktlinjer för hur och när projektmedel ska användas.</p>	<p>Instämmer, åtgärd påbörjad men med försvåranden. Flertalet strateger som arbetar inom hållbarhetsområdet har lång och framgångsrik erfarenhet av att söka externfinansiering. I dagsläget är flera förvaltningar involverade i externfinansierade projekt. Kommunens hållbarhetsstrateger bevakar aktivt utlysningar samt möjlig externfinansiering för att accelerera detta arbete.</p> <p>Dock begränsas möjligheterna för strategierna på enheten för hållbar utveckling att söka externfinansiering då resurser för medfinansiering inte finns tillgängliga idag. Detta innebär att enheten endast kan genomföra och delta i projekt där medfinansieringen består av arbetstid vilket kraftigt begränsar möjligheten att delta i externfinansierade projekt.</p>
<p>Övrigt</p>	<p>För att öka kunskapen om kommunens hållbarhetsarbete samt Agenda 2030 planeras, utöver framtagande av hållbarhetsmål, flera åtgärder under 2023/ 2024:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hållbarhetsforum: ett forum där förvaltningschefer, bolagsrepresentanter samt förtroendevalda informeras om kommunens aktuella hållbarhetsarbete. Hållbarhetsforum kommer att genomföras två gånger per år med start år 2023, kvartal 1.</li> <li>- Utbildning hållbarhet: för att öka kommunorganisationens grundkunskap om hållbar utveckling planeras utbildningsinsatser för förtroendevalda, chefer samt medarbetare genomföras under år 2023 samt 2024.</li> </ul>