



Annika Lagerlöw-Ahola
Biträdande förvaltningschef
annika.ahola@trelleborg.se

Kommunstyrelsen

Svar på revisionens granskning av kommunens näringslivsarbete

Sammanfattning

De förtroendevalda revisorerna i Trelleborgs kommun har granskat om kommunens näringslivsarbete är ändamålsenligt. Den sammanfattande bedömningen är att näringslivsarbetet är delvis ändamålsenligt. Bedömningen grundar sig på att det vidtas aktiviteter och åtgärder för att utveckla näringslivsarbetet och för att nå uppsatta mål. Dock gör revisorerna bedömningen att det inte genomförs en tillräcklig dokumenterad analys av utfallet samt av hur arbetet bidrar till att nå uppsatta mål för att kunna ligga till grund för arbetet framgent. Revisorerna framför också att det finns behov av att säkerställa att kommunstyrelsens strategiska roll i näringslivsarbetet är tydlig och förankrat och att arbetsmarknadsnämnden får det stöd kring strategisk kommunikation och marknadsföring som de behöver.

Kommunstyrelsen delar revisorernas synpunkter. Kommunstyrelsen planerar att inrätta ett näringslivsutskott från och med 2023. I samband med detta kommer gränssnittet mellan det strategiska uppdraget och det operativa arbetet att identifieras, tydliggöras och förankras i organisationen liksom formerna för uppföljning. I arbetet med att ta fram en strategisk kommunikationsplan för 2023 har kommunikativa insatser kopplat till kommunens pågående handlingsplan för näringslivsstrategin lyfts fram som ett viktigt område.

Kommunledningsförvaltningens förslag till svar och åtgärder med anledning av revisionens rekommendationer redovisas under rubriken *Ärendet* i kommunledningsförvaltningens tjänsteskrivelse.

Beslutsunderlag

Kommunledningsförvaltningens tjänsteskrivelse, KS2022/954, 2022-11-30
Missiv – Genomförd granskning av kommunens näringslivsarbete, 2022-09-13
Granskningsrapport – Granskning av kommunens näringslivsarbete, 2022-09-13

Kommunledningsförvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår besluta att föreslå kommunstyrelsen besluta

att anta kommunledningsförvaltningens förslag till svar och åtgärder med anledning av revisionens rekommendationer som sitt eget.

Beslutet skickas till

Revisionen

Arbetsmarknadsnämnden

Ärendet

De förtroendevalda revisorerna i Trelleborgs kommun har granskat om kommunens näringslivsarbete är ändamålsenligt. Granskningen har genomförts av Ernst & Young. Den sammanfattande bedömningen är att kommunens näringslivsarbete är delvis ändamålsenligt. Bedömningen grundar sig på att det vidtas aktiviteter och åtgärder för att utveckla näringslivsarbetet och för att nå uppsatta mål. Revisorernas bedömning är dock att det inte genomförs en tillräcklig dokumenterad analys av utfallet och hur arbetet bidrar till att nå uppsatta mål för att kunna ligga till grund för arbetet framgent. Därtill bedömer revisorerna att det finns behov av att säkerställa att kommunstyrelsens strategiska roll i näringslivsarbetet är tydlig och förankrat.

Revisorernas bedömning grundar sig på att:

- Styrning av näringslivsarbetet sker utifrån reglementet och uppsatta mål.
- Ansvarsfördelningen för näringslivsfrågorna mellan kommunstyrelsen och arbetsmarknadsnämnden är dock inte tillräckligt tydlig och kommunstyrelsen har inte tydliggjort och förankrat sin strategiska roll i näringslivsarbetet.
- Det vidtas åtgärder för att förbättra kommunens företagsklimat och Svenskt Näringslivs mätning 2022 visar att kommunen fått högre omdöme vad gäller företagsklimat än föregående år. Utvecklingsarbetet är dock inte fullt ut systematiskt då det saknas analys och slutsats som ligger till grund för åtgärderna.
- Näringslivsarbetet följs upp genom återsrapportering av aktiviteter och nyckeltal. Det saknas dock analys av utfallet och hur arbetet bidrar till att nå uppsatta mål samt önskvärd utveckling.

Kommunstyrelsens svar och åtgärder med anledning av revisionens rekommendationer

Revisionen rekommenderar kommunstyrelsen följande i sin rapport:

- Tydliggöra formerna för sin strategiska roll i arbetet och förankra denna i organisationen.
- Fastställa omfattningen av sin delaktighet i det operativa arbetet.
- Säkerställa en tillräcklig uppföljning och behandla uppföljningen i ett eget ärende för att på ett tydligare sätt visa att de genomför sitt uppdrag i enlighet med reglementet.
- Säkerställa att arbetsmarknadsnämnden får det stöd den är i behov av vad gäller strategisk marknadsföring och kommunikation.

Långtgående diskussioner finns att från årsskiftet inrätta ett näringslivsutskott i kommunen. Ett sådant skulle komma att få en viktig strategisk roll i kommunens fortsatta näringslivsarbete. Vid en sådan förändring behöver gränssnittet mellan det strategiska uppdraget och det operativa arbetet identifieras, tydliggöras och förankras i organisationen. Likaså arbetsformer och formerna för uppföljning. Kommunstyrelsen delar revisorernas uppfattning att uppföljningen kan utvecklas och förbättras. Uppföljningen av kommunens näringslivsarbete planeras därför att ske i särskilt ärende i samband med delårs- och årsrapporteringen från och med delårsrapport 2 2023.

I juni 2022 antog kommunfullmäktige kommunens näringslivsstrategi. Under hösten 2022 har arbetet med att ta fram en handlingsplan kopplad till näringslivsstrategin pågått. Arbetet med strategin och handlingsplanen ger förutsättningar till ett mer systematiskt arbete med näringslivsfrågor och möjliggör en mer kvalitativ uppföljning inkluderat analys av genomfört arbete och åtgärder.

I början av 2023 förstärks kommunstyrelsen med en kommunikationsdirektör vars uppdrag kommer att vara att fortsätta och ytterligare förstärka arbetet med att utveckla kommunens strategiska kommunikationsarbete. Ett arbete har påbörjats under hösten att, i dialog med respektive förvaltning, identifiera de viktigaste områdena för kommunikativa insatser under 2023 i syfte att arbeta fram en samlad och mer strategisk kommunikationsplan för kommunen. Ett av de områden som lyfts fram i detta arbete är kommunikativa insatser kopplat till kommunens pågående handlingsplan för näringslivsstrategin.

Revisionen rekommenderar kommunstyrelsen och arbetsmarknadsnämnden att:

- Fastställa former för dialog om näringslivsarbetet.
- Se över kommunens näringslivspolicy i syfte att anpassa den till nuvarande organisation för näringslivsarbetet.

Kommunstyrelsen och arbetsmarknadsnämnden har en pågående dialog kring organisering av näringslivsarbetet och ansvars- och uppdragsfördelningen. I detta arbete kommer även formerna för dialog att fastställas.

Kommunledningsförvaltningen har fått i uppdrag att se över samtliga styrdokument i kommunen vilket även inkluderar näringslivspolicyn. Arbetet med översynen kommer att ske i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen.

Kommunstyrelsens delar revisionens gjorda iakttagelser. Genom ovanstående förändringar kommer samtliga, av revisorernas framförda rekommendationer i granskningen riktade till kommunstyrelsen, att beaktas och därmed hanteras.