



Eva-Lotta Kittel
Kommunsekreterare
eva-lotta.kittel@trelleborg.se

Kommunstyrelsen

Kuststad reorganisation

Sammanfattning

Trelleborgs kommun har sedan Kommunfullmäktiges beslut 2016 arbetat med det sammanhållna projektet *Kuststad 2025*. Enligt beslutet ska Trelleborgs hamn vara i full funktion i det nya östliga läget senast slutet 2025. Genom hamnflytten blir det gamla hamnområdet en resurs för stadsutveckling, stärker Trelleborg som regional kärna och hamnens ställning som CORE-hamn i Sverige och Europa.

Med den *avsiktsförklaring* som slutits mellan kommunen och Trafikverket föreligger nu förutsättningar att *Kuststad 2025* som projekt lämnar sitt introduktions- och uppbyggnadsskede för att gå in i genomförande- och verkställighetsskede.

Föreliggande *Genomförandestrategi* lägger fast framdriften för *Kuststad 2025* under kommande år. Genomförandestrategin klargör vad i nuvarande koncept som kan genomföras permanent och vad som kan kräva tidsbegränsade åtgärder eller flyttas framåt i tiden.

Målen i Kommunfullmäktiges beslut 2016 kvarstår oförändrade med tilläggen att de sammanhållna projekten framdeles organiseras i *Sjöstaden*, *Ringvägen*, *Business Centre Trelleborg (BCT)*, *Stadskärnan* som kännetecknas av klimatsmarta och nydanande lösningar. Genomförandet av *projekten* får inte inverka negativt på utvecklingen av hamnfunktionerna. Målen kompletteras med preciserade *delmål* för vart och ett av projekten.

Genomförandeprocessen innebär att organisationen slimmas, beslutsvägar förenklas genom distinkta uppdrag. Den befintliga tidplanen för *Kuststad 2025* provas mot de nya förutsättningar som följer av strategin.

En sammanhållen budget utvecklas under 2021 och läggs från och med 2022 fast av KF och hanteras därefter i sin helhet av KS. En ny *projektorganisation* koordinerar, prioriterar, tids- och resurssätter uppdrag, som genomförs i *linjeorganisationen*.

Projektorganisationen leds enligt kommunen normala beslutsgångar av KSAU som styrgrupp. Arbetet i förvaltningarna hålls samman av kommundirektören med stöd av en ledningsgrupp. En processledare inom kommunlednings-förvaltningen håller samman kuststadsprojektet och dess delar.

Pågående arbete i form av delprojekt/uppdrag/utredningar aktualitetsprövas gentemot målbild och delmål samt *etappindelas* utifrån genomförandeförutsättningarna, vilket innebär något av följande:

1. de som kan fullföljas oberoende av östlig och västlig infart till hamnen
2. de som måste vänta till östlig infart är etablerad
3. de som kan vara del i en slutlig lösning men kräver anpassning under övergångstiden
4. de som måste genomföras som ren övergångslösningen och därefter avvecklas

En projektgemensam *kommunikationsstrategi* är en del av projektstyrningen och förmedlar ett sammanhållet budskap inåt och utåt.

Beslutsunderlag

Kommunledningsförvaltningens tjänsteskrivelse 2020-11-17

Genomförandestrategi

Bilaga 1 KF beslut Kuststad 2025 (2016-02-29 § 25)

Bilaga 2 Avsiktsförklaring

Bilaga 3 Möjligheter med vätgas

Bilaga 4 Sammanställning utredningar

Bilaga 5 Förvaltnings- och projektarbeten

Kommunledningsförvaltningens förslag till beslut

Kommunledningsförvaltningen föreslår KSAU att föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige besluta

att anta föreliggande genomförandestrategi i samtliga delar

att uppdra till KS att verkställa genomförandeplanen

att i budget 2022 och plan 2023-2024 angivna budgetnivåer såväl avseende drift som investeringar ställs direkt till KS förfogande för verkställighet av genomförandestrategin

att uppdra till Trelleborg Rådhus AB att stödja KS och bidra till att genomförandeplanen verkställs

att uppdra till KS att upprätta och anta en kommunikationsstrategi för verkställighet

att uppdra till KS att årligen återrapportera verkställighetens progression till KF

Beslutet skickas till