



Organisatorisk skiss
Trelleborgs kommun
2017 **UTKAST 1.0**



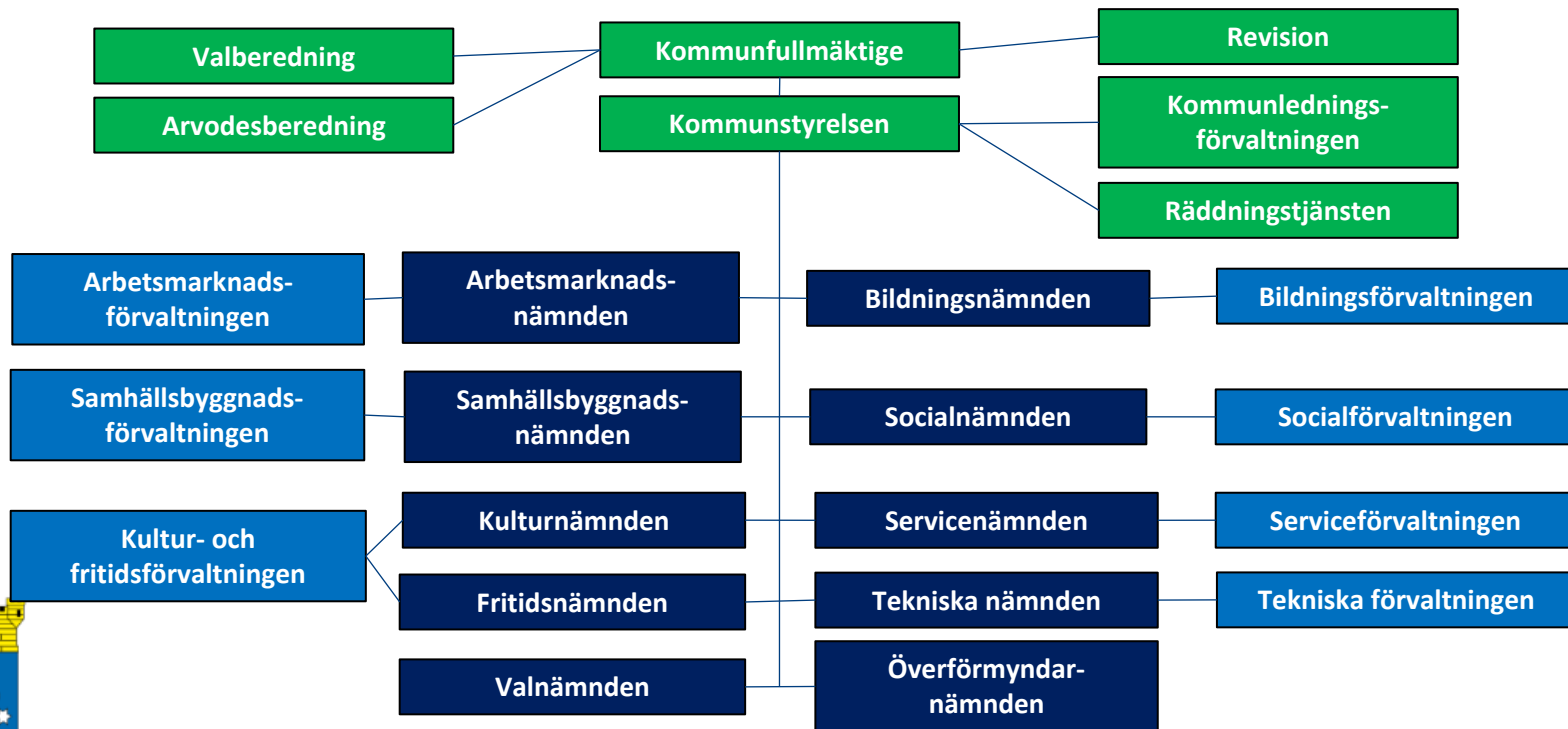
SYFTE OCH MÅLSÄTTNING

Den nyligen genomförda genomlysningen av kommunens organisation visade att det finns rejält med utmaningar. Den nuvarande nämnds- och förvaltningsorganisationens utformning svarar inte tillräckligt effektivt upp mot det framtida behovet av en demokratiskt förankrad, rationell utformad och effektiv lednings- och styrningsstruktur.

I Trelleborgs kommuns nuvarande organisation finns för många organisatoriska enheter, gränssytor och styrforum (nämnder), vilket resulterar i otydlighet, suboptimeringar och höga kostnader. Baserat på våra erfarenheter från andra kommuner, (best practise), rekommenderar vi följande strukturella förändringar.



TRELLEBORGS KOMMUNS NUVARANDE ORGANISATION



UTKAST 1.0



TRELLEBORGS KOMMUNS KOMMUNALA BOLAG

AB Trelleborgshem

Trelleborgs hamn AB

AB Visit Trelleborg

Östersjöterminalen AB

Trelleborgs Energiförsäljning AB

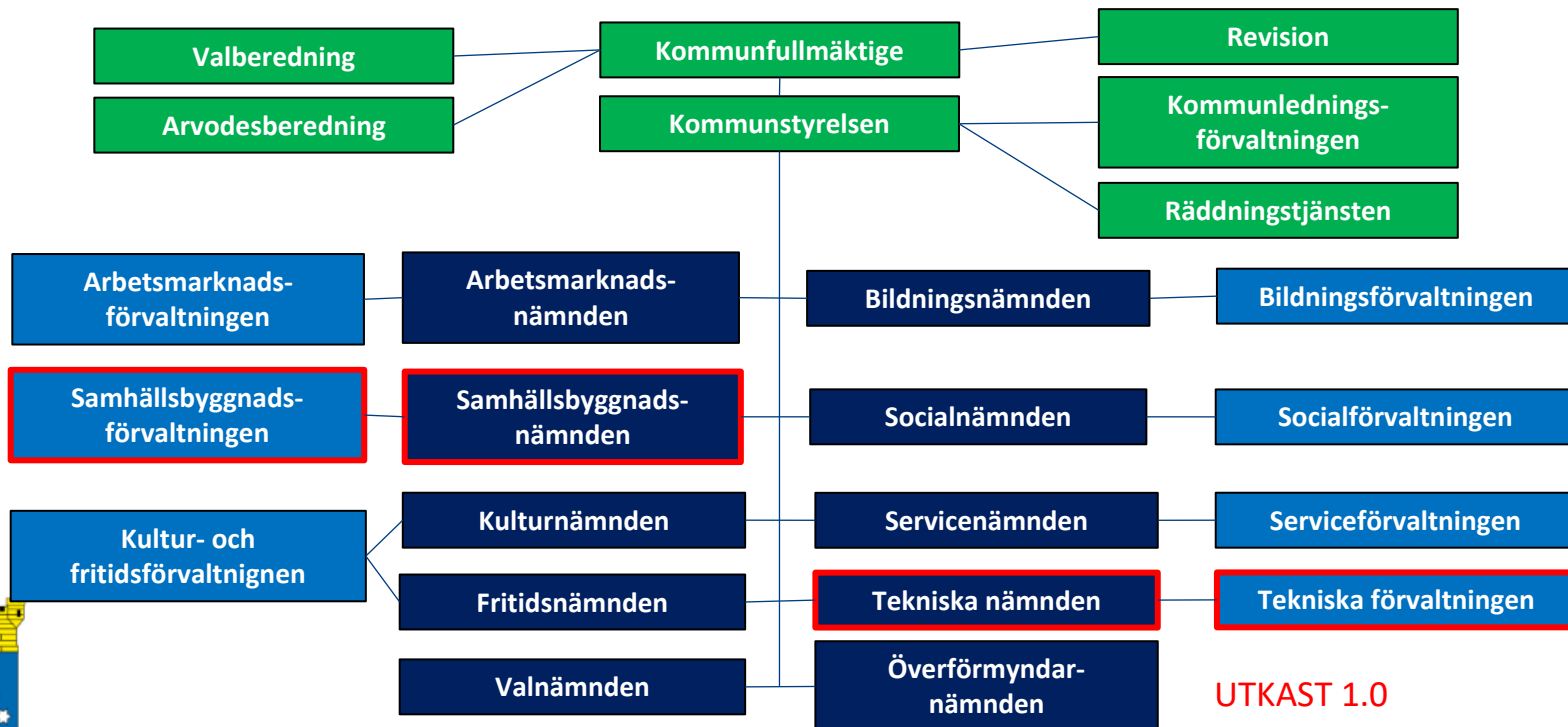
Trelleborgs Fjärrvärme AB

Trelleborgs Bredbands AB

UTKAST 1.0



SAMMANSLAGNING AV TEKNIK OCH SAMHÄLLSBYGGNADS- FÖRVALTNINGARNA, SORTERAS UNDER SAMHÄLLSBYGGNADS- NÄMNDEN



UTKAST 1.0

"Tekniska och Samhallsbyggnad slås samman till en gemensam Samhallsbyggnadsnämnd/förvaltning, se nästa sida".



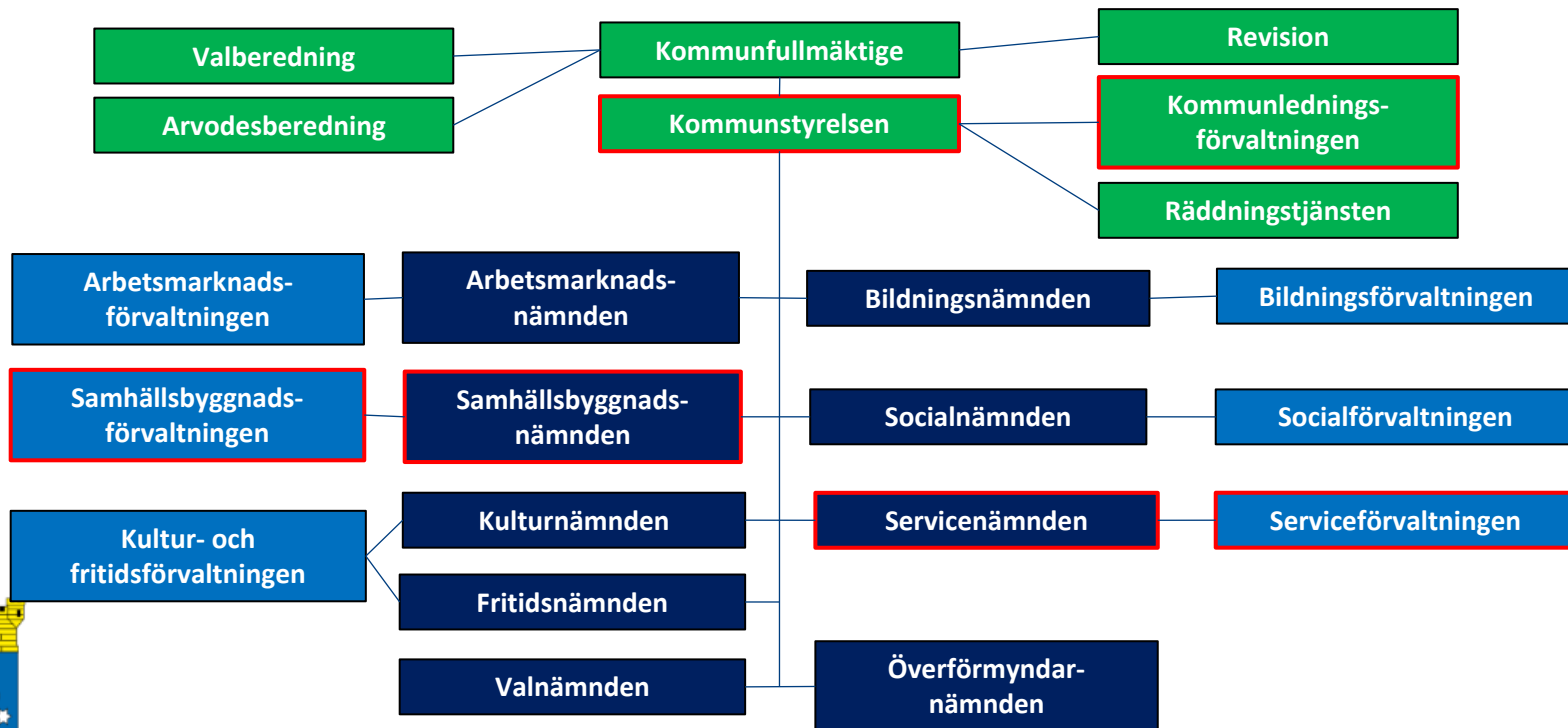
SAMMANSLAGNING AV **TEKNIK OCH SAMHÄLLSBYGGNADS- FÖRVALTNINGARNA**, SORTERAS UNDER SAMHÄLLSBYGGNADS- NÄMNDEN



UTKAST 1.0



SERVICEFÖRVALTNINGENS VERKSAMHET FÖRDELAS PÅ SAMHÄLLSBYGGNADS- OCH KOMMUNLEDNINGS- FÖRVALTNINGARNA



UTKAST 1.0



SERVICEFÖRVALTNINGENS VERKSAMHET

- Idag innehåller Serviceförvaltningens verksamhet en mängd olika verksamheter, bl.a. Administration, Fastigheter, Internpost, Upphandling, IT, Lokalvård, måltidsservice, lokaler, Vaktmästeri mm.
- Vi rekommenderar att det görs en översyn av vilken verksamhet som ska ligga centralt under kommunlednings-förvaltningen, och vilken verksamhet som ska ligga under Samhällsbyggnadsförvaltningen alternativt konkurrensutsättas eller avyttras.

“Ett första utkast”

Samhällsbyggnadsnämnden

Lokalvård
Detaljplaner
Mät/Karta/GIS
Gata och trafikplanering
Vatten
Avlopp och återvinning
Park
Fastigheter
IT
Måltider
Lokalvård

Myndighetsnämnd (ny)

Miljö
Livsmedel
Bygglov
Tillsyn PBL

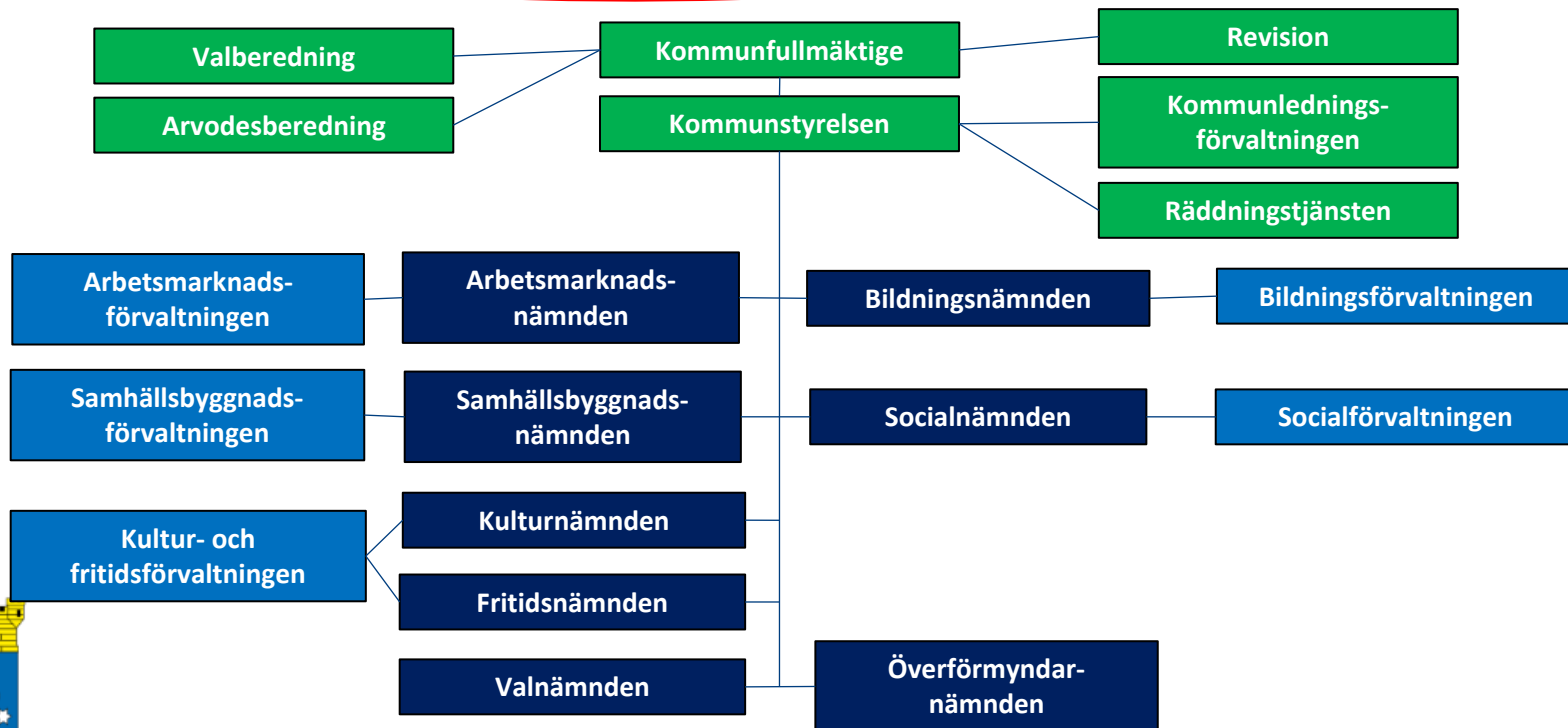
Kommunstyrelsen

Översiktlig planering
HR
Ekonomi
Kundtjänst
Kommunikation
Exploatering
Näringsliv
Upphandling
Hållbarhet
Räddningstjänsten (KS eller SBN)

UTKAST 1.0



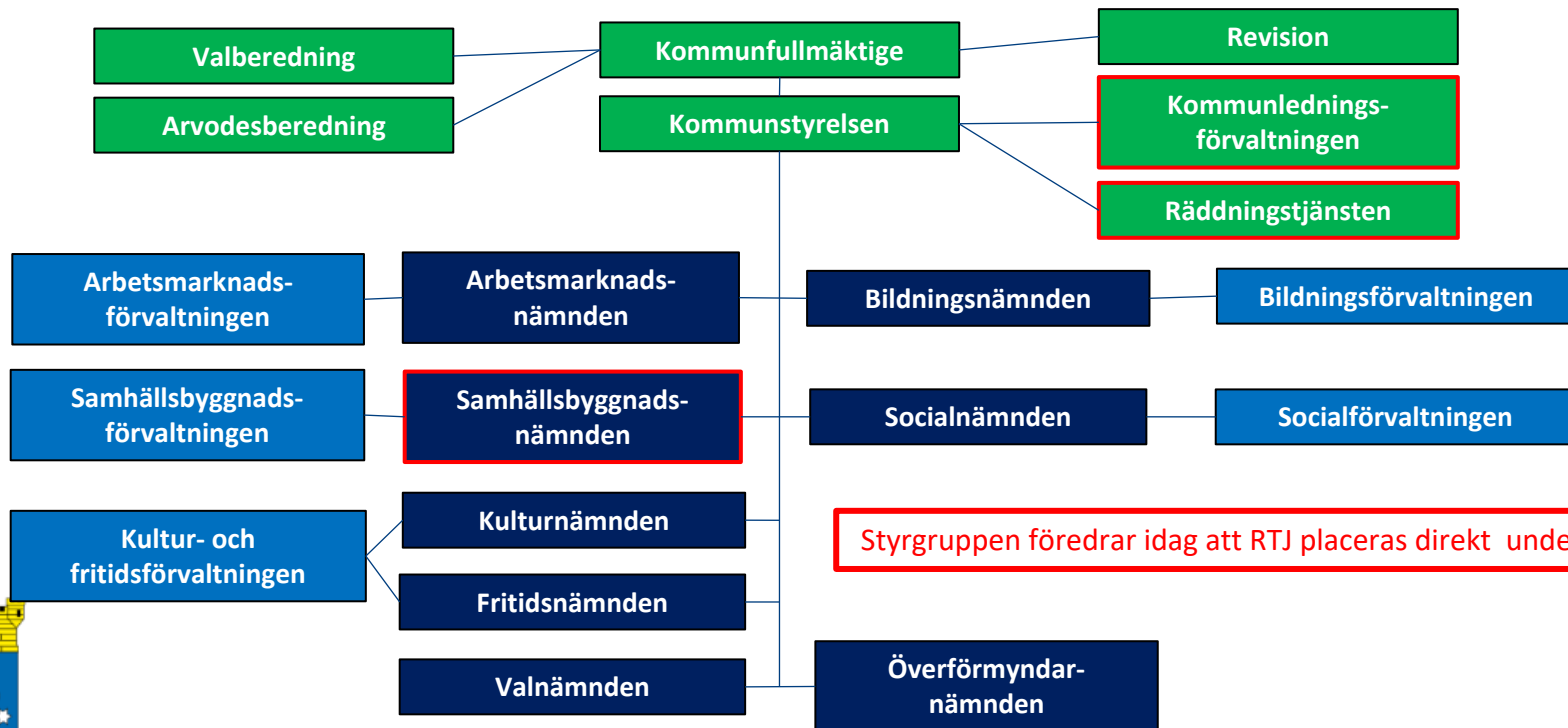
SERVICEFÖRVALTNINGENS VERKSAMHET FÖRDELAS PÅ SAMHÄLLSBYGGNADS- OCH KOMMUNLEDNINGS- FÖRVALTNINGARNA



UTKAST 1.0



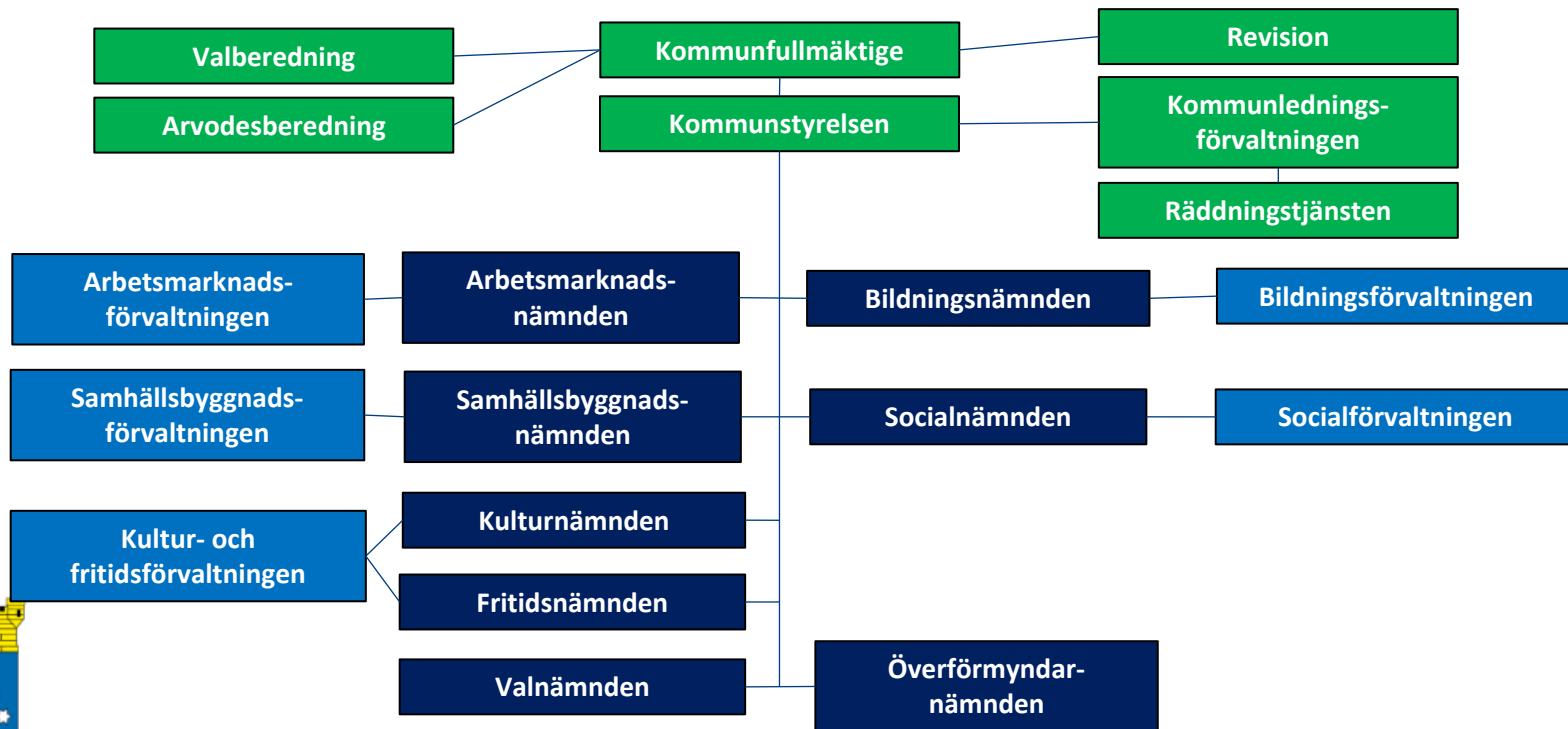
RÄDDNINGSTJÄNSTENS VERKSAMHET KAN SORTERAS UNDER SAMHÄLLSBYGGNADSFÖRVALTNINGEN ALTERNATIVT DIREKT UNDER KOMMUNLEDNINGSFÖRVALTNINGEN



Styrgruppen föredrar idag att RTJ placeras direkt under KS



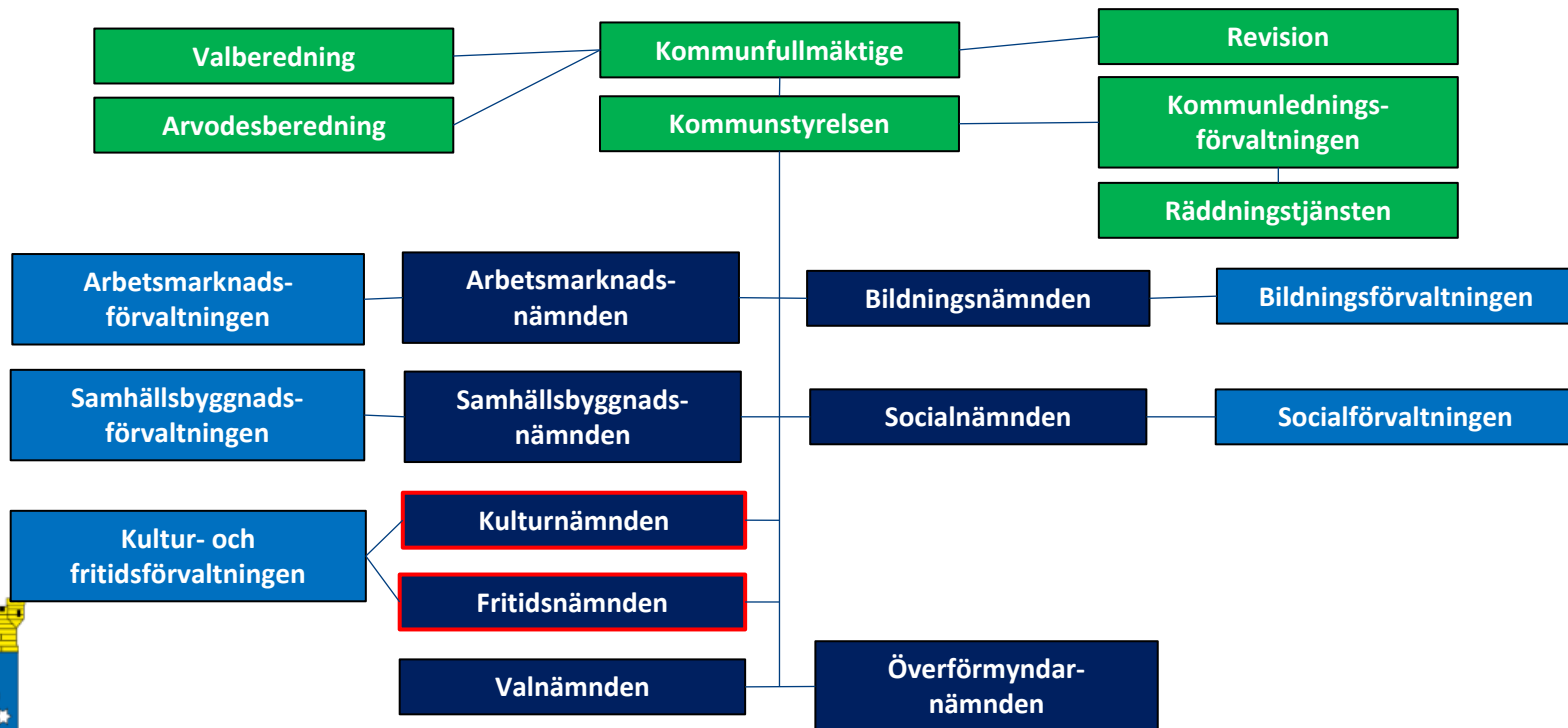
RÄDDNINGSTJÄNSTENS VERKSAMHET KAN SORTERAS UNDER SAMHÄLLSBYGGNADSFÖRVALTNINGEN ALTERNATIVT DIREKT UNDER KOMMUNLEDNINGSFÖRVALTNINGEN



UTKAST 1.0



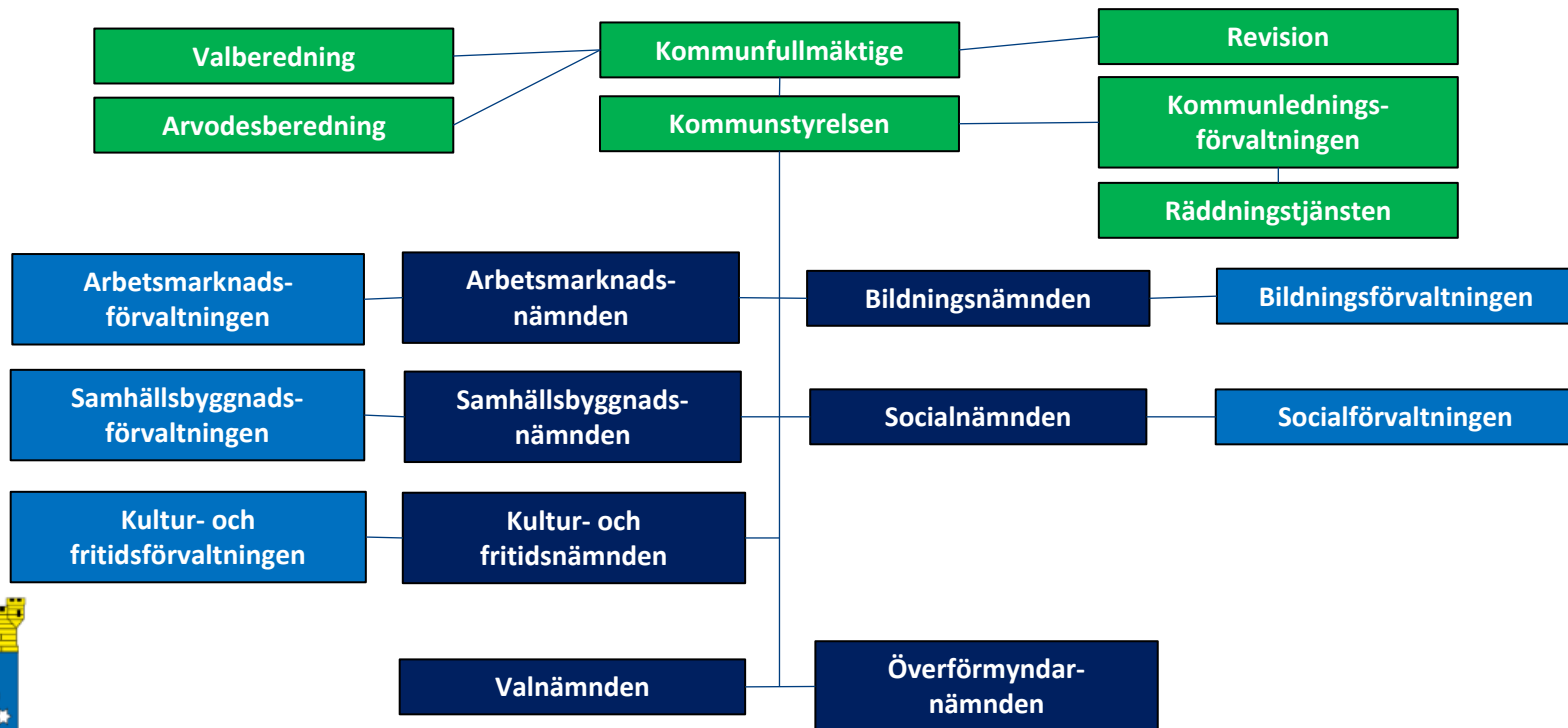
KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDERNA SLÅS IHOP TILL EN NÄMND



UTKAST 1.0



FÖRSLAG TILL NY FRAMTIDA ORGANISATION



UTKAST 1.0



ÖVRIGA REKOMMENDATIONER

Kommunledningsgruppen förtydligas	Pågår
Kommunstyrelsens sammansättning (bör ledamöter sitta i KS och facknämnd samtidigt)	Politiskt beslut
Komvux och Sfi: tillhörighet (ska verksamheten flyttas till AMF?)	Politiskt beslut
Implementera lokalförsörjningsprocess	Pågår
Upphandlingsfunktionen centraliseras	Möjlig
Elnät (avyttras eller) bolagiseras	Möjlig
styr-och ledningssystem implementeras	Pågår
Ekonomiavdelningen utvecklas	Pågår
Kommunledningsförvaltningen tydliggörs	Pågår
Införa processorientering i hela org	Pågår

UTKAST 1.0



ÖVRIGA REKOMMENDATIONER

Samarbetsformer AM, SOC, BILDN

Måltider och kök

Ledarskapet utvecklas

Kommunikationsarbetet utvecklas

Exploateringsfrågan

Översyn reglementen

Pågår

Pågår

Pågår

kopplat till en eventuell
samhällsbyggnadsförvaltning/

centralisering förordas

